

**ESTRATTO VERBALE n. 7 del Consiglio di Amministrazione**  
***Adunanza straordinaria telematica del 10 giugno 2020***

L'anno duemilaventi, il giorno dieci del mese di giugno alle ore 10:10, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in seduta straordinaria telematica, ai sensi del "Regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica", emanato con D.R. n. 480 del 17.3.2020, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 03.06.2020 prot. n. 48703 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

4. Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2019;

*omissis*

L'adunanza, presso il Rettorato della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia sia per il Presidente che per il Segretario, è tenuta in video e audio-conferenza, mediante l'utilizzo della piattaforma *Teams* messa a disposizione dall'Ateneo.

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Maurizio OLIVIERO.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17, comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

Si connette, altresì, alle ore 10:14, mediante collegamento alla piattaforma *Teams*, il Pro Rettore Vicario, Prof. Fausto ELISEI durante la trattazione del punto n. 3 all'odg.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti mediante collegamento alla piattaforma *Teams*:

- il Prof. Maurizio SERVILI, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- il Prof. Vincenzo Nicola TALESA, componente interno rappresentante Area "Medicina",

- il Prof. Antimo GIOIELLO, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",
- la Prof.ssa Stefania MAGLIANI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione,
- il Dott. Alessandro CAMPANILE, componente esterno,
- il Dott. Daniele SPINELLI, componente esterno,
- il Sig. Andrea ANASTASI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Ettore RANOCCHIA, rappresentante degli studenti.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 10 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni nel corso della seduta.

E' presente, mediante collegamento alla piattaforma *Teams*, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti 4) e 5) all'ordine del giorno, il Delegato del Rettore per il settore Bilancio e Programmazione, Prof. Luca BARTOCCI.



omissis

Delibera n. 3

Consiglio di Amministrazione straordinario del 10 giugno 2020

Allegati n. 4 (sub lett. B)

<b>O.d.G. n. 4) Oggetto: Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2019.</b>
--

<i>Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio Istruttore: Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo e Bilancio consolidato, Coordinamento e Controllo Centri Istituzionali e Centri di Servizio - Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo</i>
--

### **IL PRESIDENTE**

Vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale; Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240"*;

Visto in particolare l'art. 1 c. 2 lett. c) del richiamato D.Lgs. 18/2012, ai sensi del quale il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: *"bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione"*;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*;

Visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014 "*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*";

Tenuto conto del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014;

Visto il Decreto del MEF, del 5 settembre 2017, con cui è stata adeguata la codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, a decorrere dal 1° gennaio 2018;

Vista la Nota MIUR prot. n. 11734 del 09/10/2017 con cui si precisava che le istituzioni universitarie sono tenute a predisporre il Bilancio unico di Ateneo secondo i nuovi schemi del D.I. n. 394/2017 dall'esercizio 2018;

Vista la nota MIUR n. 8382 del 13 maggio 2019 avente ad oggetto: "*Nota Integrativa al bilancio di esercizio delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*", con cui si comunicava che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università aveva elaborato uno schema di nota integrativa al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati;

Atteso che il MIUR comunicava che tale documento sarebbe stato inserito nel Manuale Tecnico Operativo, per l'utilizzo da parte di tutti gli Atenei a far data dal bilancio d'esercizio 2019;

Visto il Decreto del Direttore Generale emanato dal MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019 con cui è stata adottata la Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato D.I. n. 19/2014 e contenente gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio;

Considerata la nota MUR n. 5135 del 14 aprile 2020 "*Applicazione disposizioni contenute nel Manuale Tecnico operativo – III edizione*" con cui il Ministero ricordava che:

- con nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 aveva comunicato agli Atenei la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>) della Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo e precisava ulteriormente che l'adozione dello schema di nota integrativa ministeriale riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019 per le Università inserite nell'elenco ISTAT;

- con nota prot. n. 3932 del 24 marzo 2020 veniva differito al 30 giugno 2020 il termine per l'approvazione del bilancio di esercizio 2019, stante la situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 (rif.to articolo 107 D.L. 18/2020);

Viste le Note tecniche (dalla Nota 1/2017 alla Nota 5/2019) predisposte dalla Commissione ministeriale, pubblicate sul portale COEP per gli Atenei;

Considerato altresì che per tutto quanto non espressamente previsto dalle predette disposizioni si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità in particolare l'art. 14 *"Documenti contabili pubblici di sintesi"*;

Considerati la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa al bilancio 2019, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2019 e relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione *"approva ... il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico"*;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 22/05/2020, allegato al presente verbale sub lett. B2) per farne parte integrante;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta straordinaria del 9/06/2020 ai sensi dell'art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Vista la relazione 2019 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata da questo Consesso al precedente punto all'odg;

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2019 dei Lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale rispettivamente sub lett. B3) e sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale;

Rilevato che nel dibattito:

*omissis*

Invita il Consiglio a deliberare.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la Legge 196/2009;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;

Visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014;

Tenuto conto del D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017;

Visto il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 concernente l'adeguamento della codifica SIOPE delle Università;

Vista la nota MIUR prot. 11734 del 9 ottobre 2017;  
Vista la nota MIUR n. 8382 del 13 maggio 2019;  
Visto il Decreto del Direttore Generale del MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019;  
Vista la nota MUR n. 5135 del 14 aprile 2020 e le precedenti note MIUR n. 9450 del 3 giugno 2019 e n. 3932 del 24 marzo 2020;  
Viste le Note Tecniche della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR pubblicate sul portale COEP per gli Atenei;  
Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);  
Visto l'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;  
Considerati i documenti contabili pubblici di sintesi del Bilancio 2019;  
Visti gli allegati al Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2019;  
Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;  
Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 22/05/2020;  
Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico il 09/06/2020;  
Vista la relazione 2019 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009;  
Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2019 dei Lasciti Mortier e Muzzioli;  
All'unanimità

### **DELIBERA**

- ❖ di approvare il Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2019 con i relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di autorizzare, in conseguenza, l'Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo ad effettuare le conseguenti permutazioni economiche da patrimonio "vincolato ex COFI" a patrimonio "libero ex COFI";
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2019 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.143,03 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2020, allegato al presente verbale sub lett. B3) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2019 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 23.384,06 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2020, allegato al presente verbale sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



*omissis*

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta straordinaria del Consiglio di Amministrazione del 10 giugno 2020 termina alle ore 12:23.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)

IL PRESIDENTE  
(Rettore Prof. Maurizio Oliviero)



*Il presente estratto informatico è conforme al verbale originale informatico ed è composto di n. 7 pagine.*

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI  
IL RESPONSABILE  
(Dott.ssa Antonella Fratini)



Documento firmato da:  
FRATINI ANTONELLA  
15.06.2020 10:29:37  
UTC

*omissis*



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**BILANCIO UNICO DI ATENEIO  
ESERCIZIO 2019**



## INDICE

1. Relazione sulla Gestione .....	4
1.1 Didattica.....	4
1.2 Ricerca e Terza Missione.....	23
1.3 Internazionalizzazione.....	33
1.4 Umane Risorse.....	45
1.5 Patrimonio.....	49
1.6 Indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012.....	53
2. Schemi di Bilancio .....	55
2.1 Stato Patrimoniale.....	55
2.2 Conto Economico .....	58
2.3 Rendiconto Finanziario .....	60
3. Nota Integrativa: premessa.....	62
4. Criteri di Valutazione .....	66
5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....	75
5.1 Immobilizzazioni (A).....	75
5.2 Attivo circolante (B).....	90
5.3 Ratei e risconti attivi (C).....	97
5.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D).....	98
5.5 Patrimonio netto (A).....	99
5.6 Fondo per rischi ed oneri (B) .....	111
5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C).....	114
5.8 Debiti (D) .....	114
5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E) .....	120
5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....	122
5.11 Conti d'ordine .....	122
6. Analisi delle voci del Conto Economico .....	133
6.1 Proventi operativi (A) .....	133
6.2 Costi operativi (B) .....	149
6.3 Proventi e oneri finanziari (C) .....	177
6.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D).....	179
6.5 Proventi e oneri straordinari (E).....	179
6.6 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F).....	184

<b>7. Altre informazioni .....</b>	<b>185</b>
<b>8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto. ....</b>	<b>186</b>

**Allegati al Bilancio**

<b><i>Allegato 1) Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria .....</i></b>	<b>188</b>
<b><i>Allegato 2) Attestazione dei tempi di pagamento.....</i></b>	<b>203</b>

# 1. Relazione sulla Gestione

La presente Relazione sulla Gestione viene redatta in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.lgs. 18/2012 e dall'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e successivamente modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016) ed è parte del Bilancio d'esercizio anche composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto Finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatisi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

In particolare, in questa sezione si riportano i principali fatti gestionali che hanno riguardato le aree di attività, la didattica, la ricerca e terza missione, l'internazionalizzazione, che più direttamente esprimono la mission dell'Ateneo. Inoltre, vengono fornite informazioni sulla gestione delle umane risorse e del patrimonio, considerate come le fondamentali risorse per il perseguimento di tale mission. Si aggiungono gli indicatori (calcolati sulla base dei valori stimati, in attesa dei valori ufficiali che verranno forniti dal MIUR) per la verifica del rispetto dei limiti previsti ex D.Lgs. n. 49/2012.

## 1.1 Didattica

Con riferimento alle attività dell'area didattica, le informazioni e i dati sono riportati sulla base dei seguenti temi:

- **Offerta formativa**, in cui si presenta una analisi sintetica dei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico attivi che hanno tutti ottenuto la conferma dell'accreditamento ministeriale. Si rileva che sono state incentivate le proposte a carattere internazionale sia con corsi erogati in tutto o in parte in lingua inglese, sia mediante la stipula di convenzioni con Atenei stranieri per l'attivazione di doppi titoli e titoli congiunti.
- **Popolazione studentesca**, in cui vengono esposti i dati relativi al 2019 nonché il confronto con gli anni accademici precedenti al fine di evidenziare l'andamento delle iscrizioni nel tempo. I dati sono organizzati anche per tipologia di corso di studio e per Dipartimento.

- **Orientamento e servizi agli studenti**, in cui sono descritte le diverse iniziative di orientamento svolte nell'anno 2019.
- **Dottorato di ricerca**, in cui sono riportati i dati relativi ai cicli attivi, ai corsi, alle borse e ai finanziamenti ministeriali e di Ateneo.
- **Assegni di ricerca**, in cui sono esposti i dati agli assegni di ricerca attivati nel 2019 e i finanziamenti (tutti esterni) su cui gravano i relativi costi.

### Offerta formativa

Per l'a.a. 2019/2020 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accREDITamento iniziale per tutti gli 90 corsi attivati. L'Offerta Formativa 2019/2020 propone dunque 39 corsi di laurea, 43 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

<b>Corsi di laurea</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>	<b>2016-2017</b>	<b>2017-2018</b>	<b>2018-2019</b>	<b>2019-2020</b>
Triennali	48	41	39	38	38	38	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Magistrali	42	42	38	38	38	40	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>90</b>

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

### **Corsi erogati in lingua inglese**

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

### **Corsi erogati in italiano e inglese**

Scienze chimiche (LM-54) Erasmus plus

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

Finanza e Metodi Quantitativi per L'economia (LM16&LM-83)

Relazioni Internazionali (LM-52)

### **Corsi erogati in modalità mista (a distanza e in presenza)**

Scienze dei servizi giuridici (L-14)

Integrazione giuridica europea e diritti umani (LM-90)

Filosofia ed etica delle relazioni (LM-78)

Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale (LM-88&LM-1)

### **Corsi a doppio titolo**

<b>Corsi di Laurea</b>	<b>Ateneo partner</b>
Lettere	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA), Université Paul-Valéry Montpellier 3 (FRANCIA)
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)

<b>Corsi di Laurea Magistrali</b>	<b>Ateneo partner</b>
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE )
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Archeologia e Storia dell'arte	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA), Universidad de Salamanca (SPAGNA)
Economia e management internazionale	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA), , Istituto Politecnico di Lisbona (Portogallo) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University , Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lione (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Pontificia Università Lateranense (Città del Vaticano)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica Do Rio de Janeiro (BRASILE), Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale	Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Sichuan University, PRC (Cina)

<b>Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico</b>	<b>Ateneo partner</b>
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Farmacia	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Medicina e Chirurgia	Pirogov's Russian National Research Medical University

### **Popolazione studentesca**

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti, dato che si sta confermando anche negli anni successivi.

### **Isritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico**

	<b>ANNO ACCADEMICO</b>							
	<b>12/13</b>	<b>13/14</b>	<b>14/15</b>	<b>15/16</b>	<b>16/17</b>	<b>17/18</b>	<b>18/19</b>	<b>19/20 dato provvisorio</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2060	1646	1640	1465
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2494	2458	2533	2408
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3585	3933	4131	4086
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	412	420	427	392
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1436	1294	1229	1129
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1341	1385	1567	1638

	ANNO ACCADEMICO							
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20 dato provvisorio
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	912	971	1036	1053
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1599	1710	1811	1820
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	710	773	798	718
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2567	2589	2585	2506
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1985	1799	1740	1580
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	625	624	615	580
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1192	1233	1157	1098
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	400	372	388	415
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1477	1345	1297	1227
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1367	1330	1438	1387
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26644</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>24162</b>	<b>23882</b>	<b>24392</b>	<b>23502</b>

Nei dati sugli iscritti al primo anno, il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un significativo aumento dovuto all'apertura dei corsi ad accesso programmato locale. Nel



2017/18 il calo “algebrico” degli iscritti al primo anno è dovuto al fatto che i suddetti corsi sono stati riproposti ad accesso programmato; analizzando, però, i dati escludendo dal computo questi ultimi corsi si rileva un aumento degli iscritti al primo anno: in tal senso, da una rilevazione condotta a fine 2017 comparando i dati alla medesima data dell’anno 2016 e dell’anno 2017 si è registrato un aumento sui corsi “storicamente” ad accesso libero pari al 16,3%.

### Isritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

	ANNO ACCADEMICO							
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20 dato provvisorio
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1202	466	519	513
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	738	774	863	835
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1291	1244	1211	1287
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	127	137	146	118
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	178	225	217	207
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	473	454	553	546
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	154	289	302	295
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	517	579	565	665
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	246	256	255	246
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	478	461	499	489

	ANNO ACCADEMICO							
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20 dato provvisorio
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	886	501	515	496
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122	149	152	139
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	411	397	351	361
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	132	123	149	150
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620	334	278	299
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	424	425	546	498
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6970</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>7999</b>	<b>6814</b>	<b>7121</b>	<b>7144</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2019/2020:

a.a. 2019/2020 (dati ancora non definitivi)	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	232		1225	8	1465
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	513		1884	11	2408
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	573	697	2796	20	4086

<b>a.a. 2019/2020</b> (dati ancora non definitivi)	<b>Lauree Magistrali- Specialistiche</b>	<b>Lauree Magistrali- Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	119		271	2	392
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	13	907	177	32	1129
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	301		1325	12	1638
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	108	266	676	3	1053
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	372		1416	32	1820
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	132		585	1	718
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	381	1901	194	30	2506
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1580		1580
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		384	193	3	580
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	251		844	3	1098
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	64	100	247	4	415
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	249	972	5	1	1227
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	347		1023	17	1387
<b>Totale complessivo</b>	<b>3655</b>	<b>5227</b>	<b>14441</b>	<b>179</b>	<b>23502</b>

e il confronto con i precedenti anni accademici precedenti:

a.a. 2018/2019	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	205		1423	12	1640
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	523		1984	26	2533
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	517	642	2934	38	4131
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	132		292	3	427
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	13	994	182	40	1229
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	285		1267	15	1567
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	147	312	571	6	1036
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	365		1401	45	1811
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	117		679	2	798
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	433	1920	197	35	2585
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1740		1740
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		403	209	3	615
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	246		906	5	1157
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	57	85	240	6	388
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	229	1061	6	1	1297
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	374		1040	24	1438
<b>Totale complessivo</b>	<b>3643</b>	<b>5417</b>	<b>15071</b>	<b>261</b>	<b>24392</b>

a.a. 2017/2018	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	179		1453	14	1646
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	499		1930	29	2458
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	481	574	2829	49	3933

a.a. 2017/2018	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	135		283	2	420
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	11	1068	171	44	1294
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	285		1081	19	1385
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	191	348	424	8	971
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	376		1289	45	1710
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	117		654	2	773
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	410	1960	185	34	2589
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1799		1799
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		413	208	3	624
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	235		990	8	1233
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	74	234	6	372
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	230	1107	6	2	1345
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	337		969	24	1330
<b>Totale complessivo</b>	<b>3544</b>	<b>5544</b>	<b>14505</b>	<b>289</b>	<b>23882</b>

a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1862	18	2060
DIPARTIMENTO ECONOMIA	565		1892	37	2494
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	405	501	2612	67	3585
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1208	173	54	1436
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1042	21	1341
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	362	325	12	912
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	382		1160	57	1599
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		586	3	710
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2014	198	35	2567
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1983	1	1985
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		446	174	5	625
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		965	10	1192

a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	70	263	7	400
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	1263	9	2	1477
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	329		1006	32	1367
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3436</b>	<b>5864</b>	<b>14499</b>	<b>363</b>	<b>24162</b>

a.a. 2015/16	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3158</b>	<b>13187</b>	<b>5712</b>	<b>398</b>	<b>22455</b>

a.a. 2014/15	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3047</b>	<b>13551</b>	<b>6037</b>	<b>533</b>	<b>23168</b>

a.a. 2013/14	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627

a.a. 2013/14	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3114</b>	<b>14283</b>	<b>6189</b>	<b>757</b>	<b>24343</b>

### Orientamento e servizi agli studenti

Diverse sono state le iniziative e le attività messe in campo in materia, per comodità di lettura si riporta un elenco delle principali:

- **L'Ateneo in Umbria:** si tratta di un programma di nove saloni territoriali in sette grandi comuni umbri (Assisi, Castiglion del Lago, Città di Castello, Foligno, Gubbio, Orvieto, Spoleto, Terni e Todi) con allestimento di decine di stand, presidiati da docenti universitari e dedicati all'orientamento informativo per le ultime classi delle scuole superiori cittadine, relativamente all'intera offerta formativa di I livello; ha coinvolto complessivamente circa 3000 studenti e si è realizzato nel periodo 05 Febbraio -19 Marzo. Per la realizzazione dei saloni in parola sono stati sostenuti costi per il noleggio degli autobus per il trasporto del personale d'Ateneo e – per alcuni saloni – per il trasporto degli studenti delle scuole superiori delle zone limitrofe al luogo di svolgimento del salone, per il noleggio di spazi (ove necessario), per i servizi di allestimento e disallestimento, per il noleggio di tavoli sedie e altre strutture mobili.
- Sono stati anticipati a dicembre 2019 i saloni regionali di Foligno ed Assisi relativi alle attività di orientamento 2019/2020.
- **L'Ateneo al centro:** il 12 e 13 aprile 2019, per il terzo anno, è stato organizzato un evento che consiste in due giornate di orientamento nel centro della città. All'interno della Rocca Paolina sono stati allestiti i desk dei dipartimenti dell'Ateneo con la loro offerta formativa in cui docenti e ricercatori hanno fornito informazioni sui corsi di laurea attivi presso l'Università degli Studi ed hanno orientato gli studenti delle scuole superiori nella scelta del percorso universitario. Per le informazioni di carattere generale e per la distribuzione dei gadget è stato allestito un infopoint



presso i locali sotto la Loggia dei Lanari, messi a disposizione dall'organizzazione di Eurochocolate, che ha partecipato all'evento insieme alla Fondazione Umbria Jazz. All'interno dell'infopoint è stato anche allestito un presidio dell'Adisu e lo sportello Informagiovani del Comune di Perugia. L'evento, inoltre, prevedeva numerose lezioni universitarie tenute da docenti dell'Ateneo presso le aule del Dipartimento di lettere, lingue, letterature e civiltà antiche e moderne e del Dipartimento di Filosofia, scienze sociali, umane e della formazione. Hanno partecipato all'evento circa duemila tra studenti delle scuole superiori e genitori (anche di provenienza extra-regione). Per l'evento in parola sono state sostenute spese per l'organizzazione (affidata in gran parte ad un consorzio di servizi), per la promozione dell'Ateneo sul territorio, per l'impiantistica audio/video e per l'acquisto di materiale promozionale.

- **Saloni di Orientamento UNIPG extraregionali:** realizzazione di un salone di orientamento Unipg sulla falsariga di quelli organizzati in Umbria: il 29 marzo 2019 a Sansepolcro e il 21 marzo 2019 a Fabriano.
- **Partecipazione** a saloni nazionali di orientamento: OrientaCalabria 2019 (Rende (CS), 22-24 gennaio), GOing (Ascoli Piceno 21-22 febbraio), Arezzo (presso Informagiovani), ORIENTA-MENTE organizzato dall'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana (7 dicembre). Si tratta di iniziative in cui Unipg ha avuto assegnato, a titolo gratuito o a pagamento, uno spazio espositivo presidiato all'interno di fiere nazionali della promozione; le spese sono relative all'acquisto degli spazi, alle spedizioni del materiale informativo e a quelle di missione per il personale inviato a presidio.
- **Partecipazione** a giornate di orientamento presso alcune scuole che hanno invitato l'Unipg a illustrare la propria offerta formativa: 14 maggio 2019 a Rieti presso l'Istituto Alberghiero "Costaggini".
- Invio mensile di una **newsletter**, quale adesione al servizio offerto gratuitamente dall'Associazione ASTER (Agenzia che ha organizzato gli eventi di OrientaCalabria, OrientaSicilia e OrientaPuglia), che consente l'invio periodico di informazioni di rilevanza scientifica e didattica riguardanti l'Ateneo in funzione della sua promozione all'esterno.
- **Realizzazione brochures dell'offerta formativa:** anche quest'anno sono state realizzate brochures in 20 diverse tipologie, contenenti le informazioni relative all'offerta formativa; in aggiunta a queste è stata creata una brochure generale che illustra tutta l'offerta formativa con le informazioni sui servizi, sulle agevolazioni, sulle gratuità e tutti i vantaggi offerti a chi sceglie il nostro Ateneo. Vista la qualità del materiale utilizzato l'anno precedente, che era stato realizzato da uno studio grafico professionale, si è deciso, anche per ragioni di economicità, di riutilizzare lo stesso format, apportando solo gli aggiornamenti necessari. I contenuti delle brochures sono stati

estratti da un apposito modulo dell'applicativo U-GOV Didattica compilato dai referenti Dipartimentali.

- **Lugliorienta virtuale:** realizzazione della presentazione in formato virtuale dell'offerta formativa dei corsi di laurea di I livello a numero programmato: Scienze della formazione primaria; Ingegneria edile-architettura; Medicina e chirurgia; Medicina veterinaria; Professioni sanitarie; Scienze Biologiche; Biotecnologie; Scienze Motorie e Sportive; Chimica e Tecnologia Farmaceutiche; Filosofia e scienze e tecniche psicologiche; Farmacia.
- **Settembreorienta:** dal 6 al 19 settembre 2019 presentazione dell'offerta formativa dei Corsi di Laurea di I livello ad accesso libero, destinata a fornire informazioni mirate a quanti si accingono ad intraprendere un percorso universitario di I livello avendolo già scelto, ma anche a offrire un'occasione di orientamento informativo "last minute" per chi non ha potuto approfittare delle occasioni offerte nei mesi precedenti. L'iniziativa non ha costi.
- **Magistralmente:** aggiornamento del portale di Ateneo dedicato all'offerta formativa di II livello dell'Università degli Studi di Perugia. Per ciascuna delle lauree magistrali sono consultabili: la brochure del corso, una breve presentazione video per farsi un'idea del percorso, e tanti altri materiali utili come interviste e testimonianze di studenti ed ex studenti, lezioni tipo ed altro ancora. Inoltre, in questo spazio si trovano per ciascun percorso, uno SPAZIO-TESI, ovvero una modalità per accedere a informazioni sul tipo di tesi che si potrebbe scrivere al termine del percorso.
- **ClickOrienta:** pubblicazione del portale di Orientamento a distanza con contenuti video sulle strutture di Ateneo e con contenuti info-grafici relativi ai corsi di laurea di primo livello.
- **Piano Lauree Scientifiche e Piano Orientamento e Tutorato:** attività di coordinamento e di supporto amministrativo all'avvio e alla rendicontazione dei singoli progetti;
- Nell'anno 2019 l'Università di Perugia ha continuato l'attività di **alternanza scuola-lavoro**, stipulando numerose convenzioni non solo con le scuole dell'Umbria ma anche con scuole fuori Regione.
- Per tutto il periodo di osservazione si è inoltre espletata l'attività di **counseling orientativo**, in entrata, in itinere e in uscita, che ha riguardato complessivamente 221 colloqui.

Per quanto riguarda i **servizi agli studenti**, inoltre, l'anno 2019 ha visto il completamento della informatizzazione del ciclo della carriera dello studente dall'immatricolazione al caricamento della domanda e della tesi di laurea. E' stato anche implementato un sistema integrato con ESSE3 per la gestione dei tirocini extracurricolari dei laureati dell'Ateneo. Per le conferme dei titoli richieste da pubbliche amministrazioni è stato attivato anche il modulo ESSE3 PA che consente l'accesso diretto alle

informazioni (come richiesto dalla normativa vigente), ai soggetti pubblici accreditati. Queste innovazioni hanno consentito oltre una più efficace risposta alle esigenze degli studenti anche una migliore organizzazione del lavoro degli addetti alle segreterie studenti.

## Dottorato di ricerca

Nel corso dell'anno 2019 sono contemporaneamente presenti 3 cicli di dottorato e 19 corsi con l'erogazione di 282 borse.

Nella tabella che segue sono riportati i corsi attivi con le rispettive strutture di afferenza

<b>Corso dottorato</b>	<b>Struttura di afferenza</b>
BIOLOGIA DEI SISTEMI IN PATOLOGIE IMMUNITARIE ED INFETTIVE	Medicina Sperimentale
BIOTECNOLOGIE	Chimica, biologia e biotecnologie
DIRITTO DEI CONSUMI	Economia
ECONOMIA	Economia
ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE	Ciriaf
ETICA DELLA COMUNICAZIONE, DELLA RICERCA SCIENTIFICA E DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	Filosofia, scienze sociali, umane e della formazione
INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE	Ingegneria
INTERNATIONAL DOCTORAL PROGRAM IN CIVIL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING	Ingegneria civile e ambientale
MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE	Medicina
MEDICINA E CHIRURGIA TRASLAZIONALE	Scienze chirurgiche
POLITICA, POLITICHE PUBBLICHE E GLOBALIZZAZIONE	Scienze politiche
SANITA' E SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	Medicina veterinaria
SCIENZA E TECNOLOGIA PER LA FISICA E LA GEOLOGIA	Fisica e geologia
SCIENZE CHIMICHE	Chimica, biologia e biotecnologie
SCIENZE E BIOTECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	Scienze agrarie, alimentari ed ambientali
SCIENZE FARMACEUTICHE	Scienze farmaceutiche
SCIENZE GIURIDICHE	Giurisprudenza
SCIENZE UMANE	Filosofia, scienze sociali, umane e della formazione
STORIA, ARTI E LINGUAGGI NELL'EUROPA ANTICA E MODERNA	Lettere - lingue, letterature e civiltà antiche e moderne

Nel 2019 il finanziamento ministeriale per borse di dottorato, assegnato all'Ateneo nell'ambito del FFO, è stato pari a 2.561.440 euro registrando un incremento rispetto all'assegnazione dell'anno 2018 che è stata pari a 2.361.655.

In tabella viene è riportato il costo complessivo valutato, pari a 5.601.204,48 euro, sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2019 ed il costo per ogni tipologia descritta.

<b>IMPORTI anno 2019</b>	<b>10 dodicesimi 2018/2019</b>	<b>2 dodicesimi 2019/2020</b>	<b>Totale importi 2019</b>
BORSE DI ATENEO	€ 3.190.657,83	€ 787.450,74	€ 3.978.108,58
BORSE FINANZIATE DAI DIPARTIMENTI	€ 545.075,90	€ 125.514,98	€ 670.590,88
BORSE FINANZIATE DA TERZI	€ 750.864,29	€ 201.640,74	€ 952.505,03
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.486.598,02</b>	<b>€ 1.114.606,46</b>	<b>€ 5.601.204,48</b>

### Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2019 risultano **219** assegni di ricerca attivati al 31/12/2019. In totale l'investimento per assegni di ricerca è stato pari a € **6.862.098,19**, tutti provenienti da finanziatori esterni all'Ateneo. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano dettagli relativi ai Dipartimenti o Centri e alle Aree, raggruppati per afferenza dei *tutor* scientifici.

<b>Dipartimento / Centro</b>	<b>N. ASSEGNI</b>	<b>RISORSE INVESTITE</b>
CENTRO DI ATENEO PER I MUSEI SCIENTIFICI	1	23.786,76
CENTRO DI ECCELLENZA MATERIALI INNOVATIVI NANOSTRUTTURATI PER APPLICAZIONI CHIMICHE FISICHE E BIOMEDICHE	1	47.573,52
CENTRO DI ECCELLENZA PER LA RICERCA SULLA BIRRA (CERB)	2	47.573,52
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici "Mauro Felli" (C.I.R.I.A.F)	7	267.395,12
CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO	1	23.786,76
CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	15	514.536,56
ECONOMIA	4	143.933,80
FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	9	216.558,64
FISICA E GEOLOGIA	6	142.720,56
INGEGNERIA	23	979.588,42
INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	21	837.203,08
LETTERE - Lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	2	48.000,00
MATEMATICA E INFORMATICA	1	159.061,32
MEDICINA	50	1.343.917,04
MEDICINA SPERIMENTALE	16	443.332,29
MEDICINA VETERINARIA	7	190.294,08
SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	29	786.269,12
SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	8	232.273,52
SCIENZE FARMACEUTICHE	6	144.147,04
SCIENZE POLITICHE	10	270.147,04
	<b>219</b>	<b>6.862.098,19</b>

Area CUN	N° Assegni attivi	Risorse investite
1	1	159.061,32
2	3	71.360,28
3	12	457.099,32
4	3	71.360,28
5	18	463.954,06
6	70	1.917.896,37
7	37	1.003.440,46
8	15	645.062,50
9	34	1.365.437,36
10	4	95.786,76
11	4	96.573,52
12	4	121.360,28
13	5	175.147,04
14	9	218.558,64
	<b>219</b>	<b>6.862.098,19</b>

## **1.2 Ricerca e Terza Missione**

Con riferimento alla ricerca e alla terza missione, oltre alle linee e gli obiettivi emergenti dagli strumenti di programmazione dell'Ateneo, un importante punto di riferimento strategico è rappresentato dal programma "Horizon 2020", in ambito europeo, dal Piano Nazionale della Ricerca 2015-2020, in ambito nazionale, e dalla Programmazione Regionale FESR 2014-2020, che recepisce più localmente le linee di indirizzo e finanzia le azioni tramite i fondi indiretti. In coerenza con tali linee di indirizzo l'Ateneo ha declinato le proprie finalità strategiche delle quali si riportano in sintesi i macro-obiettivi strategici che hanno impresso le politiche gestionali:

- LA RICERCA COME PRODUZIONE DI CONOSCENZA E COME FATTORE DI PROGRESSO SOCIALE: Potenziare la ricerca in tutti i campi della conoscenza - assicurare strumenti di sostegno per migliorare la produttività e la qualità della ricerca scientifica e la capacità progettuale dei ricercatori.
- UNA INTERAZIONE SISTEMATICA E DIRETTA CON LA SOCIETA': Potenziare la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza direttamente utilizzabile per fini produttivi: l'Ateneo ha sempre più consapevolezza della necessità di potenziare il proprio ruolo nel trasferimento delle

conoscenze culturali e tecnologiche al territorio e al sistema delle imprese, al fine di valorizzare i risultati della ricerca e conseguentemente mettere a sistema ricerca, imprese e società in generale.

### **Attività progettuali per ricerca**

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2018. Nella trattazione sono riportate le attività progettuali direttamente monitorate dagli uffici dedicati dell'Amministrazione centrale. Quelle svolte direttamente nei Dipartimenti saranno oggetto della più ampia trattazione prevista dalla Relazione su "Formazione, Ricerca e trasferimento Tecnologico" prevista dalla L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") di accompagnamento al Bilancio consuntivo annuale.

*(Nota: i dati riportati riguardano esclusivamente i bandi che hanno una presentazione "tracciata" dagli uffici e i bandi per i quali le proposte progettuali devono essere sottoscritte dal Rettore o per partecipare ai quali è richiesto l'upload di documentazione a firma Rettore)*

## **Progettazione nazionale**

### **Risultati del BANDO PRIN 2017**

*(Nota: i dati che vengono esposti nel presente documento sono riferiti alla situazione "fotografata" dai decreti di ammissione a contributo dei progetti)*

Nel corso del 2019 il MIUR ha emanato, per ciascuno dei 25 settori ERC nell'ambito dei quali era possibile presentare le proposte progettuali, i decreti di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2017.

L'Università degli Studi di Perugia risulta essere sede di n. 40 unità di ricerca finanziate di cui n. 7 facenti capo a coordinatori scientifici di progetto.

In tabella il numero delle unità di ricerca finanziate è raggruppato sulla base delle strutture presso cui hanno sede con l'indicazione complessiva del contributo ministeriale assegnato alle stesse per lo svolgimento delle attività progettuali.

<b>DIPARTIMENTI/CENTRI DI AFFERENZA DELLE UNITÀ DI RICERCA FINANZIATE</b>	<b>NUMERO UR</b>	<b>IMPORTO TOTALE CONTRIBUTO MIUR PER RICERCA</b>
Chimica, Biologia e Biotecnologie	2	239.997
CIRIAF	1	170.255
Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione	1	191.353
Fisica e Geologia	3	268.380
Giurisprudenza	2	201.326
Ingegneria	9	1.304.865
Ingegneria Civile e Ambientale	3	389.473
Lettere - Lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	4	725.953
Matematica e Informatica	1	135.000
Medicina	6	865.840
Medicina Sperimentale	4	826.083
Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali	1	175.100
Scienze Chirurgiche e Biomediche	1	155.000
Scienze Farmaceutiche	1	102.078
Scienze Politiche	1	198.989
<b>TOTALE</b>	<b>40</b>	<b>5.949.692</b>

Il Bando PRIN 2017, oltre al contributo ministeriale per le attività progettuali, prevedeva anche la corresponsione, in favore dell'ateneo sede dell'unità di ricerca del coordinatore scientifico di progetto, di una quota premiale, determinata in misura pari al 3% del costo congruo del progetto medesimo, per le esigenze legate alle attività di coordinamento dello stesso.

Si ritiene opportuno evidenziare che:

- ✓ in data 24/02/2020 il MUR ha autorizzato il trasferimento - da UNIBO a UNIPG - dell'unità di ricerca di cui è responsabile il Prof. Giovanni Mochi (afferente al DICA);
- ✓ in data 02/04/2020 il MUR ha autorizzato il trasferimento – da UNIPG a UNICATT - dell'unità di ricerca di cui è responsabile il Prof. Paolo Calabresi che riveste, altresì, il ruolo di coordinatore scientifico di progetto.



Il trasferimento dell'unità di ricerca, ovviamente, comporta il trasferimento, presso l'ateneo di destinazione, del contributo ministeriale alla stessa assegnato e, qualora il responsabile di unità sia anche coordinatore di progetto, il trasferimento della quota premiale.

Nella tabella sottostante il numero delle unità di ricerca finanziate è raggruppato sulla base delle strutture presso cui hanno sede con l'indicazione complessiva del contributo ministeriale assegnato alle stesse per lo svolgimento delle attività progettuali.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 15 aprile 2019 le quote premiali sono state rese disponibili ai rispettivi coordinatori scientifici di progetto.

### **BANDO FISR 2019: Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca**

Il bando è finalizzato a selezionare progetti di ricerca di particolare rilevanza strategica coerenti con il Programma Nazionale per la Ricerca 2015/2020 nell'ambito del quale sono state individuate 11 aree tematiche. L'Università degli Studi di Perugia ha partecipato al Bando attraverso la presentazione di n. 46 proposte progettuali.

Nella tabella seguente le proposte sono raggruppate in base all'area tematica di riferimento: rispetto alle 12 aree previste dal PNR 2015/2020 solo l'area "Blue growth", in questo caso, non risulta essere interessata dalla progettualità di Ateneo.

<b>AREA TEMATICA DI RIFERIMENTO</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
Aerospazio	1
Agrifood	9
Chimica verde	5
Cultural Heritage	2
Design, creatività e Made in Italy	1
Energia	3
Fabbrica intelligente	2
Mobilità sostenibile	4

<b>AREA TEMATICA DI RIFERIMENTO</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
Salute	14
Smart Secure and Inclusive Communities	4
Tecnologie per gli Ambienti di Vita	1
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>46</b>

Nella tabella sottostante, invece, viene indicato il numero di proposte progettuali che risultano presentate nell'ambito delle strutture di Ateneo (Dipartimenti o Centri).

<b>STRUTTURA</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
CERB	1
Chimica, Biologia e Biotecnologie	4
CIRIAF	5
DICA	3
Fisica e Geologia	1
Ingegneria	7
Lettere	1
Matematica e Informatica	2
Medicina	4
Medicina Sperimentale	4
Medicina Veterinaria	2
Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	6
Scienze Farmaceutiche	3
Scienze Politiche	3
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>46</b>

## **SANOFI GENZYME – BANDO “RESEARCH TO CARE”**

Il bando prevedeva uno stanziamento complessivo di € 500.000,00 ed era volto al finanziamento di progetti di ricerca nell’ambito delle seguenti macro-aree di interesse: onco-ematologia, immunologia, neuroscienze e malattie rare.

In risposta al Bando sono state presentate n. 5 proposte progettuali per le quali non è pervenuto all’ufficio alcun feedback riguardo ad eventuali ammissioni a finanziamento.

<b>STRUTTURA</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
Chimica, Biologia e Biotecnologie	1
Medicina	2
Medicina Sperimentale	1
Scienze Farmaceutiche	1
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>5</b>

### ***Progettazione internazionale***

Nel corso del 2019, in risposta al Programma Horizon 2020, l’Università degli Studi di Perugia ha partecipato alla presentazione di n. 91 proposte progettuali.

In termini di successo progettuale, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del Grant Agreement, l’avvio di n. 4 progetti, nei quali l’Università degli Studi di Perugia risulta avere ruolo di Beneficiary. L’importo totale del contributo europeo ammonta ad € 1.561.159,72

Elenco dei progetti H2020 avviati nel corso del 2019:

<b>Acronimo Progetto</b>	<b>Call identifier</b>	<b>Dipartimento</b>	<b>Quota di finanziamento</b>
TESLA	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Ingegneria	522.999,36 €

<b>Acronimo Progetto</b>	<b>Call identifier</b>	<b>Dipartimento</b>	<b>Quota di finanziamento</b>
ACO	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologia	261.499,68 €
PPILOW	H2020-SFS-2018-2	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	515.161,00 €
MIRIADE	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Medicina	261.499,68 €

Tra i progetti avviati nel corso del 2019, n. 3 progetti sono stati approvati nell'ambito della Call H2020-MSCA-ITN-2018. Si tratta di azioni che hanno come obiettivo la promozione delle prospettive di carriera di *Early-Stage Researcher* in fase di formazione iniziale, attraverso la realizzazione di programmi comuni di formazione alla ricerca. I progetti si caratterizzano per un ampio partenariato, appartenente al mondo accademico ed extra-accademico, che permette ai giovani di fare esperienza in diversi settori lavorando su progetti di ricerca comuni.

Per gli Atenei questa linea di finanziamento rappresenta una opportunità di grande interesse per finanziare borse per Dottorati di Ricerca, con un respiro internazionale.

Nel corso del 2019 l'Ateneo di Perugia ha partecipato, in qualità di beneficiario, al Progetto **SHARPER- Notte Europea dei Ricercatori**, una iniziativa di divulgazione scientifica finanziata nell'ambito della call H2020-MSCA-NIGHT-2018, che aveva ad oggetto il finanziamento della dell'edizione 2018 e 2019 della Notte Europea dei Ricercatori. L'edizione 2019 ha visto la partecipazione di tutti i Dipartimenti dell'Ateneo con un programma estremamente ricco e variegato.

### **Terza Missione**

Le attività di Terza Missione che impattano sul Bilancio, durante il 2019, in termini gestionali, hanno riguardato seguenti ambiti:

- supporto tecnico-progettuale all'avvio di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- assistenza nella tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale, anche nell'ambito di contratti di ricerca con soggetti esterni che prevedano lo sfruttamento economico del know how generato;
- lancio della Business Plan Competition "[Start Cup Umbria](#)" nell'ambito del "[PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione](#)", nonché adesione al Concorso "[Italian Master Startup Award](#)";
- gestione dell'Incubatore della ricerca applicata e delle start up innovative dell'Università di Perugia (inaugurato il 24 giugno 2019);

Si riportano di seguito le attività e i principali risultati perseguiti nell'anno 2019:

### **Gestione e valorizzazione della Proprietà Intellettuale – Brevetti**

#### **Elenco dei brevetti concessi e delle domande depositate nel periodo di riferimento:**

<b>Titolo brevetto</b>	<b>n° brevetto</b>	<b>n° domanda</b>	<b>Dipartimento di origine</b>
Proteasi immobilizzate su matrici di acido polilattico come sistema biocatalitico per la degradazione delle biomasse		n. 102019000025012 del 20/12/2019	Dipartimento Chimica, Biologia e Biotecnologie - Dipartimento di Fisica e Geologia
Dispositivo e procedimento per segnalare la velocità di Aquaplaning		n. 102019000007223 del 24/05/2019	Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale
Prion protein ligands as therapeutic agents for neurodegeneratives disorders	US 10,391,068 B2 del 27/08/2019		Dipartimento di Scienze Farmaceutiche
Malte cementizie colorate con proprietà termiche e ottico-energetiche ottimizzate (Malt-Opt)	n. 102016000127043 del 06/05/2019		Dipartimento di Ingegneria
Recuperatori di calore entalpici a membrane di tipo polimerico organico	n. 102016000112268 del 11/04/2019		Dipartimento di Ingegneria e Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie

<b>Titolo brevetto</b>	<b>n° brevetto</b>	<b>n° domanda</b>	<b>Dipartimento di origine</b>
PROGETTAZIONE DI UN POLIMERO A STAMPO MOLECOLARE (MIP, Molecularly Imprinted Polymer) SPECIFICO PER L-CHINURENINA”	n. 102017000050592 del 27/09/2019		Dipartimento di Medicina Sperimentale
Uso di Indolo 3 Aldeide per il trattamento di patologie disreattive immunitarie	n. EP3035967 del 18/12/2019		Dipartimento di Medicina Sperimentale e Dipartimento di Scienze Farmaceutiche
Tonda Francescana		Estensione in Serbia 21/05/2019 Estensione in Moldavia 29/03/2019	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali
Rete di ripartizione a radiofrequenza riconfigurabile	PCT/IB2019/054798 del 10/06/2019		Dipartimento di Ingegneria

a) Domande di brevetto/brevetti gestiti: n. 32

b) Domande di brevetto/brevetti in titolarità congiunta con altri soggetti: n. 12

c) Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in licenza d’uso a soggetti terzi:

n. 2

d) Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in cessione a soggetti terzi:

n. 2

Nel corso del 2019 sono stati, inoltre, pubblicati **5** Inviti a formulare manifestazioni di interesse per la cessione di/l’acquisizione di un diritto di licenza esclusiva sui titoli brevettuali di titolarità dell’Università.

### **Spin off**

Nel corso del 2019 sono state accreditate quattro nuove spin off, mentre altre tre spin off hanno cessato la loro attività.

I dati al 31/12/2019 relativi alle spin off sono:

a) Società accreditate come spin off presso l’Università degli Studi di Perugia (al 31/12/2019): n. 50

- b) Società non accreditate come spin off (poichè originate prima dell'adozione del Regolamento spin off d'Ateneo), ma comunque censite in quanto società innovative nate dalla ricerca universitaria: n. 4
- c) Società accreditatesi come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia la cui attività è cessata, è stata ceduta o è inattiva: n. 18

### **Incubatore di impresa**

Il 24 giugno 2019 è stato inaugurato l'Incubatore della ricerca applicata e delle start up innovative dell'Università di Perugia, la cui sede è ubicata all'interno del polo di Ingegneria.

L'Incubatore è attualmente dotato di n. 5 stanze, 19 postazioni, 10 PC, 5 stampanti e una stampante 3D condivisa.

Attualmente l'incubatore ospita nei suoi spazi una spin off accademica, Luna Geber Eng., che opera nel settore della sensoristica avanzata.

### **1.3 Internazionalizzazione**

Nell'A.A. 2018/19 l'Ateneo ha portato avanti la propria politica di internazionalizzazione iniziata ormai da tempo, consolidando la rete di collaborazioni didattiche e scientifiche così da poter registrare un incremento della mobilità internazionale in entrata e in uscita e dei finanziamenti esterni ricevuti dall'Ateneo (Commissione Europea, Miur, Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia).

Per quanto riguarda il network didattico e scientifico in cui opera l'Ateneo, un'attenzione particolare è stata posta nel fornire supporto alla mobilità staff e docenti in uscita, nell'accoglienza di colleghi (personale accademico e amministrativo) provenienti dalle Università partner, nell'organizzazione di eventi formativi che costituissero occasioni di incontro tra partner europei ed extra-europei ("International Staff Week"), e nelle azioni mirate all'ampliamento del numero degli accordi di collaborazione sia in Europa che in Paesi extra-europei.

Ad oggi si contano 445 accordi bilaterali Erasmus+, che coprono la maggior parte delle aree disciplinari, e oltre 140 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 40 Paesi europei ed extra-europei.

Alcune di queste collaborazioni hanno portato alla creazione di percorsi didattici internazionali. In particolare, nell'anno accademico 2018/2019 sono stati istituiti, o rinnovati, laddove già presenti, i seguenti corsi di studio che prevedono il rilascio del doppio titolo:

- Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi (Istituto Politecnico di Lisbona, Università Politecnica di Leopoli);
- Filosofia ed etica delle relazioni (Université Catholique de Lyon, Charles University - Praga, Università Politecnica di Leopoli);
- Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica (Università Politecnica di Leopoli);
- Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale (Università Politecnica di Leopoli);
- Ingegneria industriale (Warsaw University of Technology);
- Lettere (Universidad de Sevilla);
- Italianistica e storia europea (Université François Rabelais);
- Archeologia e Storia dell'arte (Université François Rabelais).

Tra le iniziative programmate allo scopo di intensificare le collaborazioni in ambito internazionale, e che hanno portato anche un incremento del numero di accordi per lo scambio di studenti, dottorandi



e docenti, si evidenzia la “International Staff Week” che si è tenuta dal 16 al 18 dicembre 2019 presso il nostro Ateneo. L’evento, organizzato dall’Area Relazioni Internazionali in sinergia con il Delegato per il settore Internazionalizzazione e cooperazione internazionale, era dedicato, oltre che ad espandere la rete di contatti internazionali, al Programma europeo Erasmus+.

La Staff Week, rivolta a personale amministrativo e accademico che già opera nell’ambito della cooperazione internazionale e nella gestione dei progetti di mobilità, ha visto la partecipazione di rappresentanti provenienti da istituzioni europee ed extra europee (Belgio, Cina, Cipro, Francia, Germania, Italia, Norvegia, Polonia, Romania, Slovenia, Spagna e Turchia).

Il programma dell’evento includeva il workshop dal titolo “Planning and Managing Erasmus+ Projects” tenuto da un esperto del settore che ha illustrato le possibilità di finanziamento offerte nell’ambito dell’attuale Programma Erasmus+, quali, ad esempio le azioni dedicate alla Mobilità individuale (KA103 e KA107), quelle che hanno come focus la collaborazione inter-istituzionale a livello europeo (Partenariati strategici, Alleanze per la conoscenza, Università Europee), e quelle riservate alle didattica incentrata sulle tematiche europee (Cattedre, Moduli, Centri di eccellenza Jean Monnet). Inoltre, durante il workshop sono state presentate le linee generali su cui si baserà il prossimo programma di finanziamento europeo per il settennio 2021-2027.

La settimana è stata un’occasione di scambio di interessi e buone pratiche, infatti, parallelamente alle attività socio-culturali finalizzate a promuovere la cultura del nostro territorio, numerosi sono stati i momenti di networking tra i partecipanti interessati a stringere nuove collaborazioni. Grazie all’evento, sono stati siglati nuovi accordi con le istituzioni presenti alla Staff Week, mentre per alcuni accordi già esistenti si è concordato un ampliamento sia di area disciplinare sia di ciclo di studi.

Oltre che attraverso il sito internet di Ateneo (<https://www.unipg.it/internazionale/news>), l’incontro è stato pubblicizzato attraverso la piattaforma europea i-Motion (<http://staffmobility.eu/staffweek/international-staff-week-planning-and-0>).

Nel corso dell’A.A. 2018/19, allo scopo di ampliare l’offerta di sedi per la mobilità internazionale, includendo istituzioni situate anche al di fuori dell’Europa, l’Ateneo ha presentato la propria candidatura nell’ambito dell’Azione Chiave KA107 “International Credit Mobility” del programma Erasmus+, che prevede opportunità di mobilità da e verso i cosiddetti paesi “partner” del programma (extra-UE). Nell’ambito di tale proposta, l’Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE ha selezionato e finanziato il progetto che supporta la mobilità sia in entrata sia in uscita di studenti, ricercatori,

docenti e personale amministrativo per le aree disciplinari di Lettere, Lingue, Scienze sociali e umanistiche e Scienze chimiche e fisiche, con le seguenti istituzioni della Repubblica Popolare Cinese:

- Chongqing University of Arts And Sciences;
- Qingdao University of Science and Technology;
- Qingdao Technological University;
- University of Science and Technology of China;
- Beijing Foreign Studies University.

Nell'A.A. 2018/19, inoltre, è proseguita l'azione di supporto dell'Ateneo ai *Visiting Scientist*, nelle due figure del *Visiting Professor* e del *Visiting Researcher*.

Grazie a questa azione, sono stati selezionati 48 docenti da università di vari paesi europei ed extra-europei per svolgere attività didattica e di ricerca.

Per quanto riguarda la mobilità in uscita di docenti verso sedi extra-europee, grazie alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia è stato possibile finanziare questo tipo di attività per finalità di creazione di Titoli Doppi o Congiunti, e/o di collaborazione per progetti di ricerca e di cooperazione internazionale. In aggiunta alle mobilità già approvate per le scadenze previste dal bando, che è stato emanato nell'anno precedente e prorogato per l'A.A. 2018/19, sono stati selezionati ulteriori 45 docenti.

In relazione alla predisposizione di materiale informativo e di supporto, oltre alla revisione completa delle linee guida destinate agli studenti incoming, gli Uffici dell'Area Relazioni Internazionali hanno predisposto alcune guide per gli studenti coinvolti negli scambi di mobilità o, laddove necessario, provveduto alla revisione della traduzione in lingua inglese e all'aggiornamento di una mappa tascabile in lingua inglese contenente informazioni utili inerenti l'Ateneo (Z-card).

Tali materiali sono sia disponibili nel sito web istituzionale, sia inviati via e-mail al momento della nomination dello studente al nostro Ateneo, sia consegnati agli studenti al momento della registrazione negli Uffici dell'Area.

Tali guide contengono la descrizione generale dell'Ateneo, dei servizi a disposizione degli studenti incoming, una breve illustrazione dei 16 Dipartimenti e hanno l'intento di guidarli nella presentazione dei documenti necessari al corretto svolgimento della mobilità fornendo indicazioni semplici, pratiche ed esaustive.

Per quanto riguarda i destinatari delle azioni di mobilità in uscita, l'Area Relazioni Internazionali fornisce supporto attraverso la diffusione di informazioni sulle finalità della mobilità e sulle modalità per la partecipazione ai bandi, grazie a diverse misure quali ad esempio incontri divulgativi presso i Dipartimenti e presso la sede centrale dell'Ateneo. Inoltre, supporta la partecipazione alla mobilità attraverso la semplificazione delle procedure stesse di candidatura e di gestione dell'iter amministrativo della mobilità (firma dell'Accordo, documentazione, aspetti finanziari).

In particolare, in occasione dei bandi di mobilità destinati agli studenti, oltre a una giornata "International Welcome Day" per studenti incoming, sono state organizzate oltre 10 giornate informative rivolte agli studenti outgoing e sono state predisposte apposite presentazioni (in Powerpoint) al fine di facilitare gli studenti nella fase di presentazione della candidatura.

Altri incontri sono stati organizzati in occasione dei bandi di mobilità destinati al personale tecnico amministrativo, CEL e ai docenti.

Successivamente alle selezioni, sono stati organizzati appositi incontri dedicati agli studenti vincitori, presieduti dal Delegato del Rettore per le Relazioni Internazionali, suddividendo i destinatari per tipologia di mobilità (studio/tirocinio), per Dipartimento di afferenza o per paese di destinazione. A tali incontri, durante i quali sono state illustrate le procedure relative alla mobilità anche attraverso l'impiego di materiale informativo, hanno partecipato anche i Delegati Erasmus/Internazionalizzazione di Dipartimento, sia per chiarire gli aspetti didattici sia per dare raccomandazioni utili per affrontare con successo la mobilità.

Inoltre, presso la sede centrale dell'Ateneo è stato organizzato un incontro informativo per gli studenti risultati vincitori di una mobilità internazionale, tenuto da un docente dell'Ateneo di Diritto dell'Unione Europea, su tematiche relative al funzionamento delle Istituzioni Europee.

Nell'anno accademico 2018/19 hanno effettuato una mobilità all'estero n. 852 studenti (+5,7% rispetto all'anno precedente), un dato che colloca l'Ateneo fra i più attivi in Italia per mobilità studentesca in uscita.

Anche per l'A.A. 2018/19, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:

- EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, e non solo a livello europeo, permettendo di disporre di un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale;

- CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti;
- Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extraeuropee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari;
- UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico;
- UNI-ITALIA: tale associazione ha l'obiettivo di favorire l'attrazione di studenti e ricercatori stranieri verso le università italiane, attraverso l'attività di promozione dell'offerta formativa italiana, e di favorire la cooperazione universitaria fra l'Italia e gli altri Paesi. È presente, oltre che in Cina, anche in India, Indonesia, Iran e Vietnam.
- College Italia a New York: l'Università degli Studi di Perugia aderisce all' Honour Center of Italian Universities - H2cu che è proprietario di mini-appartamenti nel College Italia, un residence situato a New York, allo scopo di promuovere l'attività di formazione e ricerca di studenti, neolaureati, dottorandi e specializzandi, assegnisti, professori e ricercatori, presso università, istituzioni, enti sia pubblici che privati con sede a New York.

### **Quadro finanziario**

Nel corso dell'A.A. 2018/19 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE fondi comunitari per finanziare le borse di studio e le attività di mobilità internazionali con le istituzioni europee per un totale di € 1.437.364,00. L'importo complessivo erogato all'Ateneo nell'ambito del Programma Erasmus+ per l'Azione KA103 rispetto all'A.A. precedente ha visto pertanto un incremento di circa il 10%.

Per quanto concerne la mobilità Erasmus+ da e verso i paesi extra-UE, il contributo dell'Agenzia Nazionale per il progetto presentato per il periodo 2018/2019 nell'ambito dell'Azione KA107 è stato di € 57.122,00 (si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2018/19 e 2019/20).

Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma Erasmus+, nel corso dell'A.A 2018/19 i contributi ammontano a € 492.014,00.

Per l'A.A. 2018/19 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti, una somma complessiva pari ad € 959.582,00 (D.M. 29/12/2014 n. 976 - Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - art. 1; Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987; Risorse premiali per l'internazionalizzazione).

Mentre la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, attraverso un progetto a durata pluriennale, ha erogato per la internazionalizzazione dell'Ateneo la somma di € 161.239,00.

Il totale complessivo dei finanziamenti ricevuti è pari a 3.107.321,00 Euro.

### DATI INTERNAZIONALIZZAZIONE

N. DI SOGGETTI IN MOBILITÀ PER TIPOLOGIA	MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2016/2017		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2017/2018		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2018/2019	
	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>
STUDENTI	<b>771</b>	<b>619</b>	<b>806</b>	<b>624</b>	<b>852</b>	<b>645</b>
DOCENTI	<b>83</b>	<b>69</b>	<b>115</b>	<b>72</b>	<b>120</b>	<b>74</b>
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E BIBLIOTECARIO	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>47</b>	<b>52</b>	<b>49</b>
TOTALE SOGGETTI IN MOBILITÀ	<b>903</b>	<b>733</b>	<b>971</b>	<b>743</b>	<b>1024</b>	<b>768</b>

*FLUSSI DI MOBILITÀ NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA ERASMUS+ E DI ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE*

A.A.	Accordi Quadro di Cooperazione Interuniversitaria	Accordi Interistituzionali Erasmus
2016/2017	N. 132	N. 425
2017/2018	N. 140	N. 435
2018/2019	N. 146	N. 445

*NUMERO ACCORDI INTERISTITUZIONALI ERASMUS E ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE*

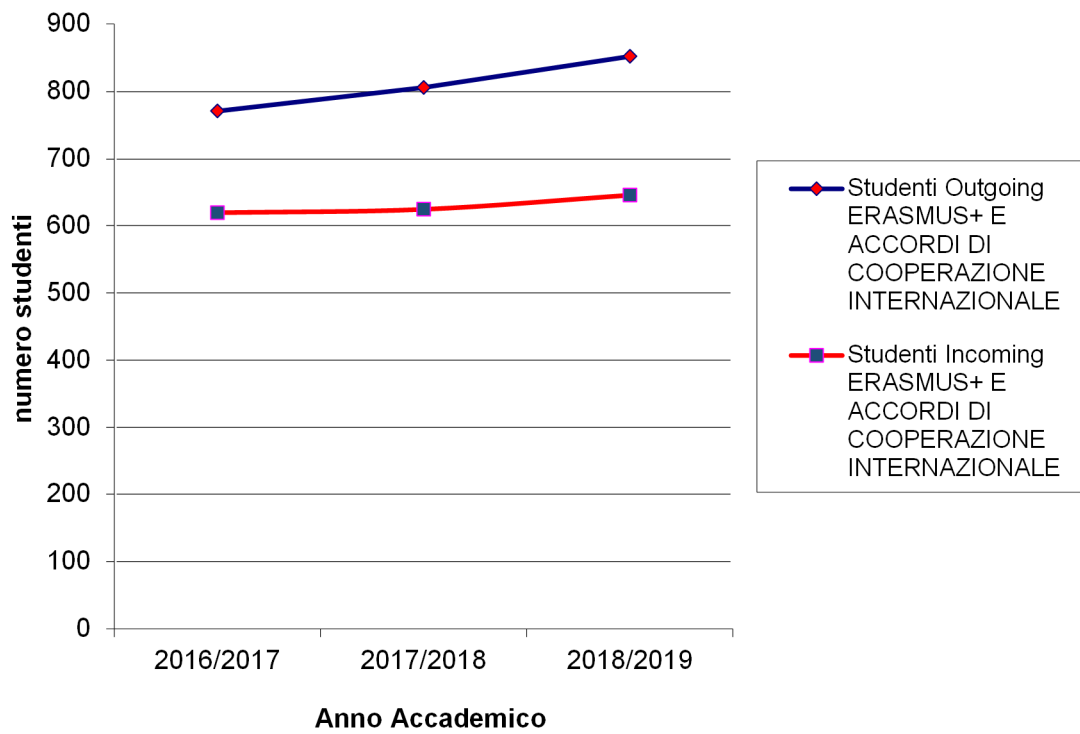
## FINANZIAMENTI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE

TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	A.A. 2016/2017	A.A. 2017/2018	A.A. 2018/2019
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (EU)	986.229,00 €	1.296.376,00 €	1.437.364,00 €
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (Extra UE)	49.850,00 €*	49.850,00 €*	57.122,00 €*
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma Erasmus+ (ad esclusione del Progetto di mobilità individuale Erasmus+)	328.699,00 €	342.894,00 €	492.014,00 €
MIUR <ul style="list-style-type: none"> <li>- D.M. 29/12/2014 n. 976 art 1 – Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti</li> <li>- Risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane</li> </ul> Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987	612.359,00 €	928.264,00 €	959.582,00 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per la mobilità internazionale Progetto – Educazione, Istruzione e Formazione	133.000,00 €**	161.239,00 €**	161.239,00**
<b>TOTALE</b>	<b>2.110.137,00 €</b>	<b>2.778.623,00 €</b>	<b>3.107.321,00</b>

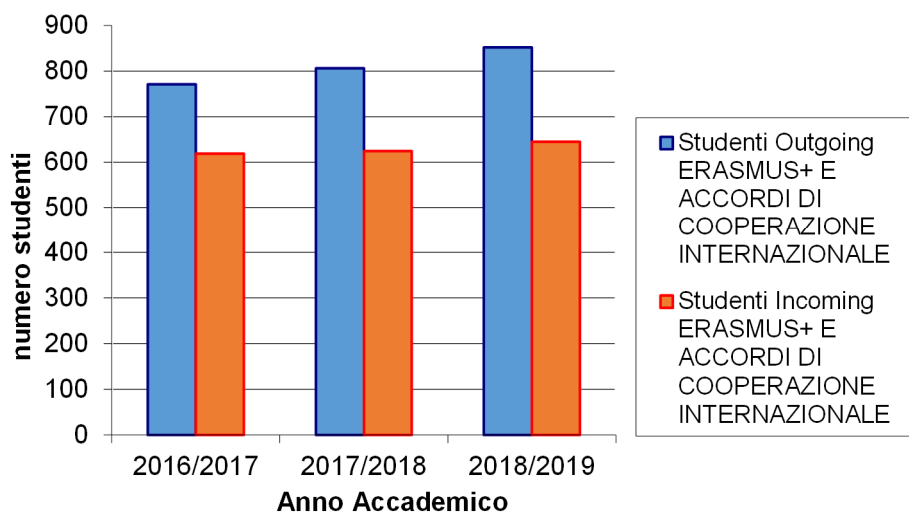
\* si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2018/2019 e 2019/2020

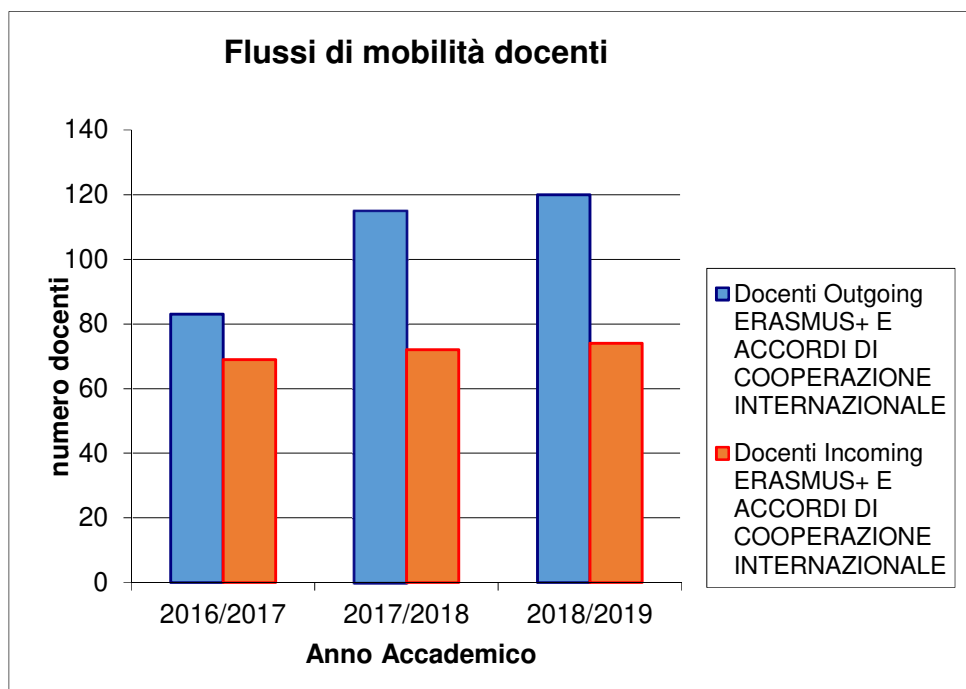
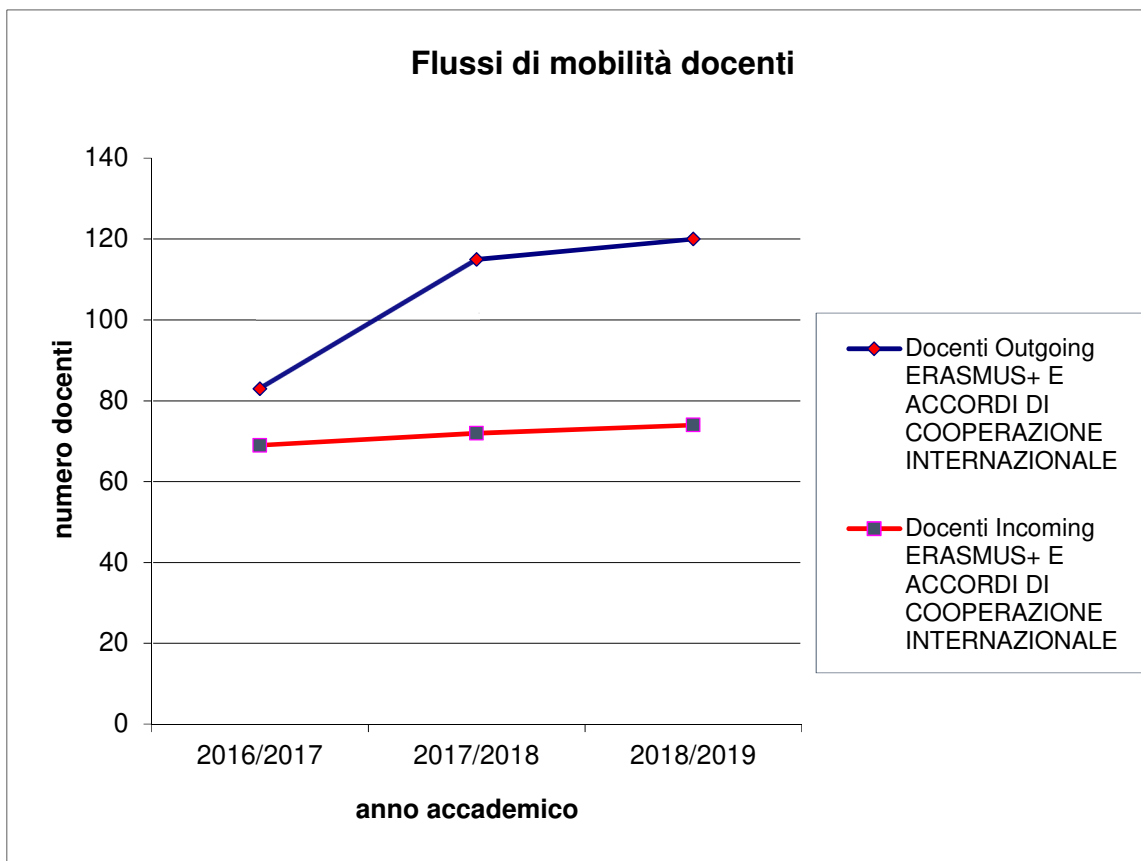
\*\* si fa presente che tale progetto ha durata pluriennale, pertanto il finanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio va ripartito tra gli anni accademici 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019.

### Flussi di mobilità studentesca

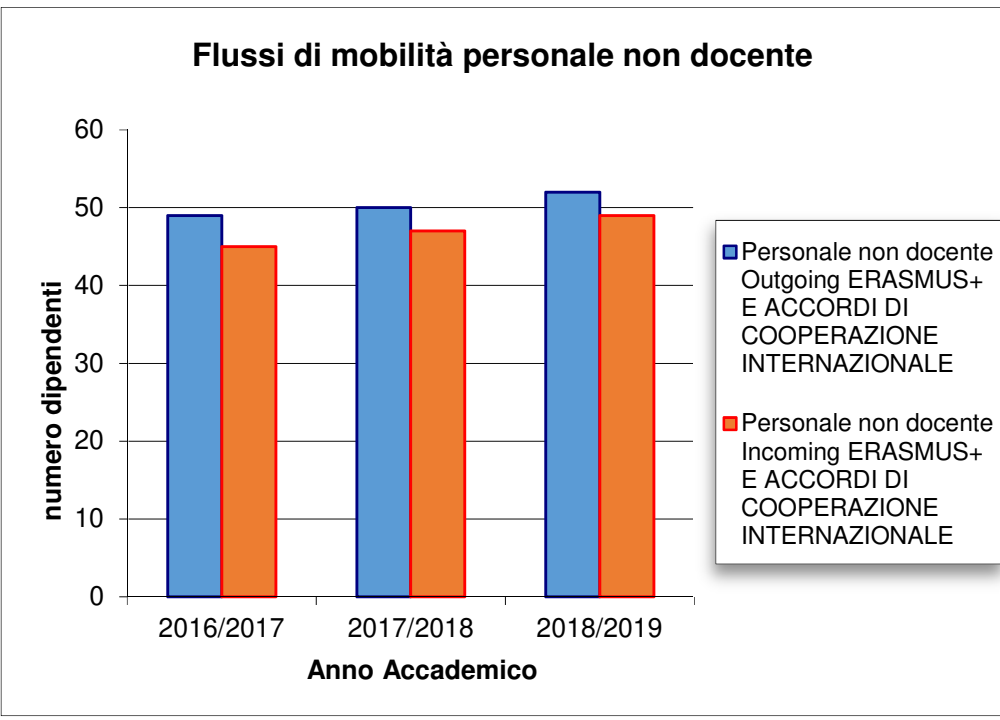
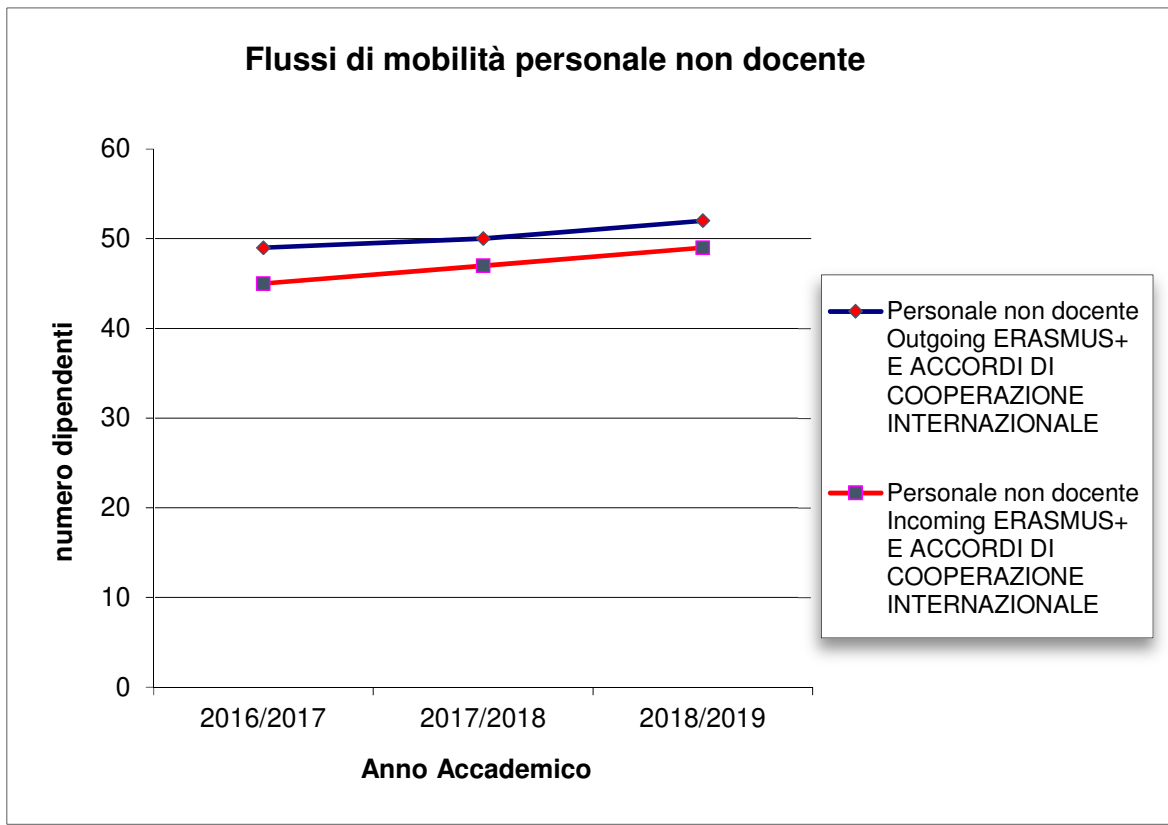


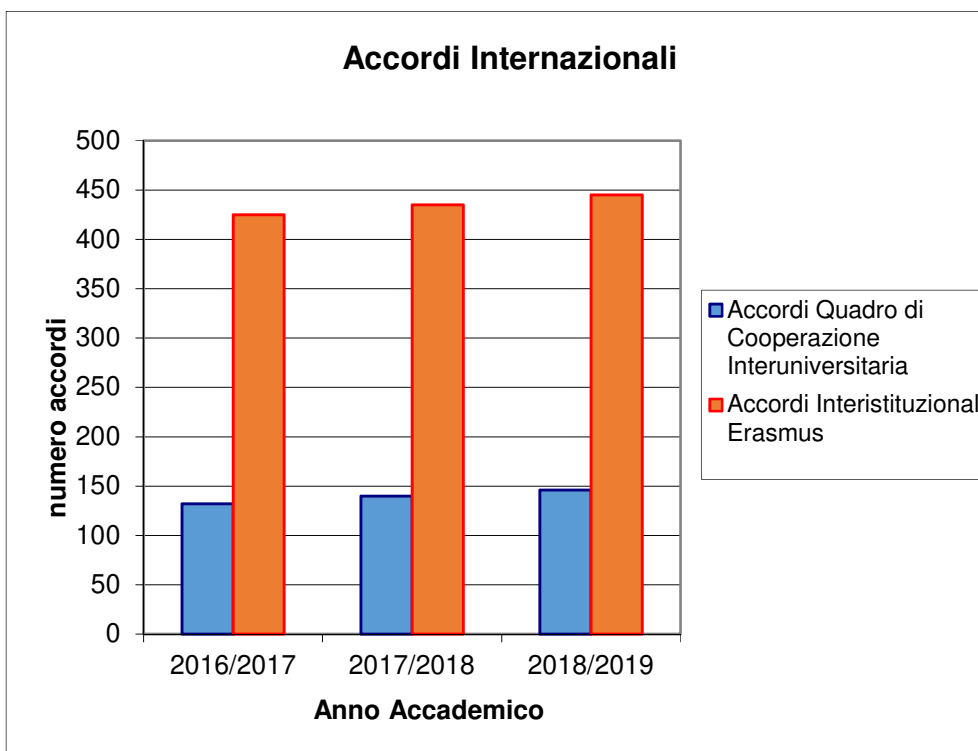
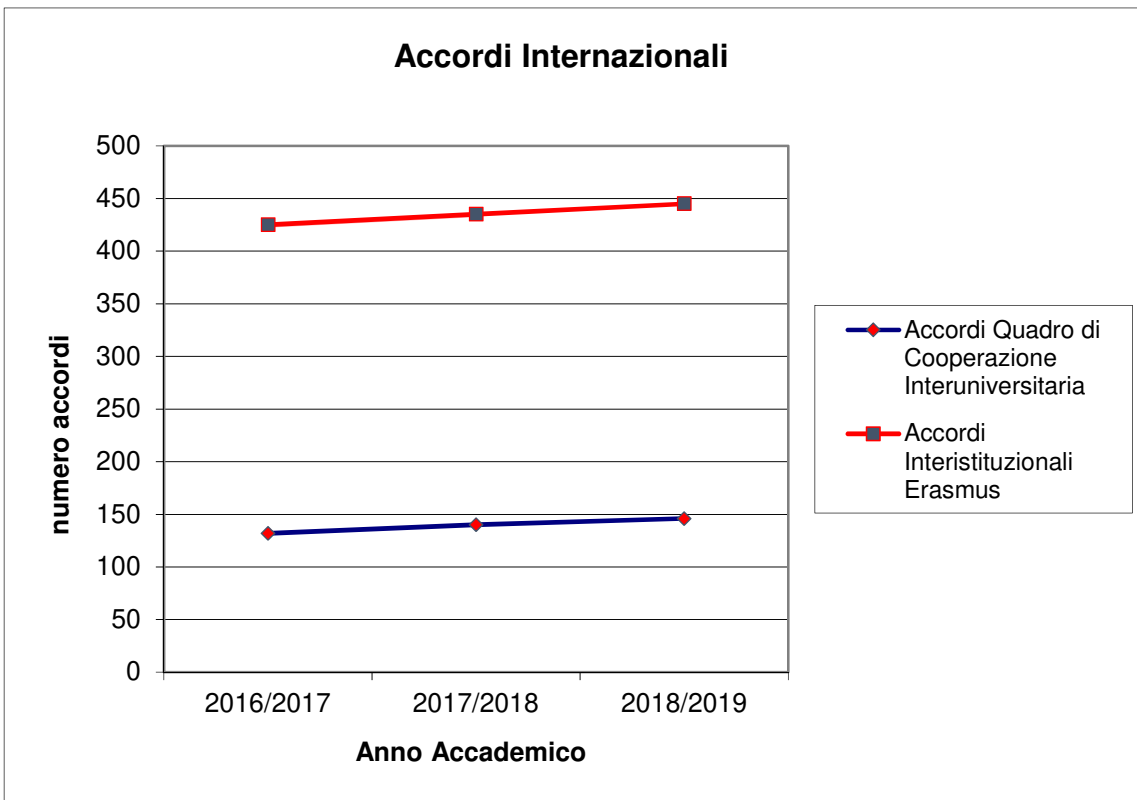
### Flussi di mobilità studentesca

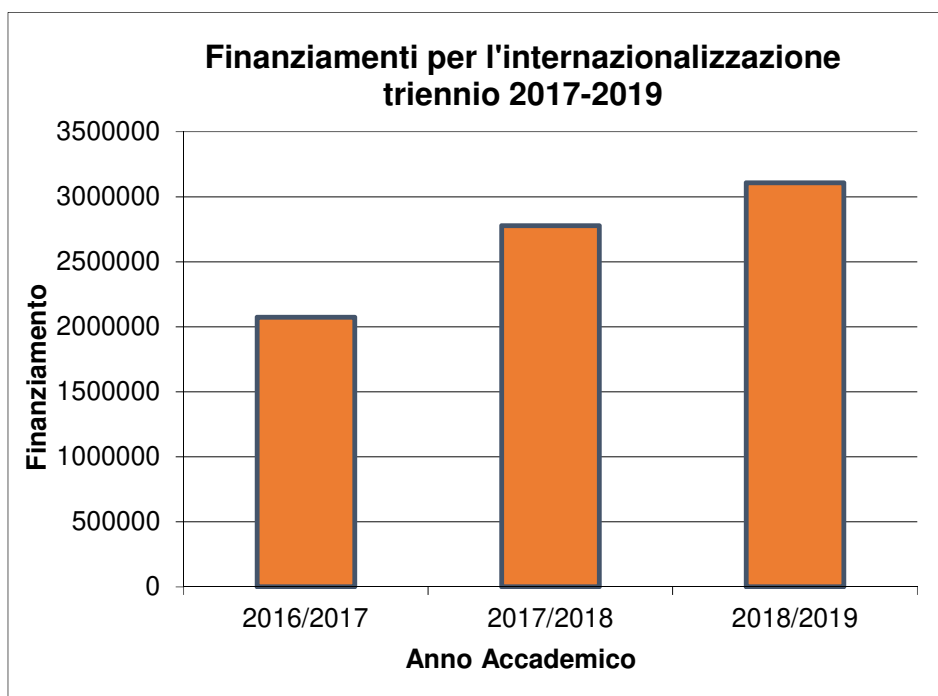
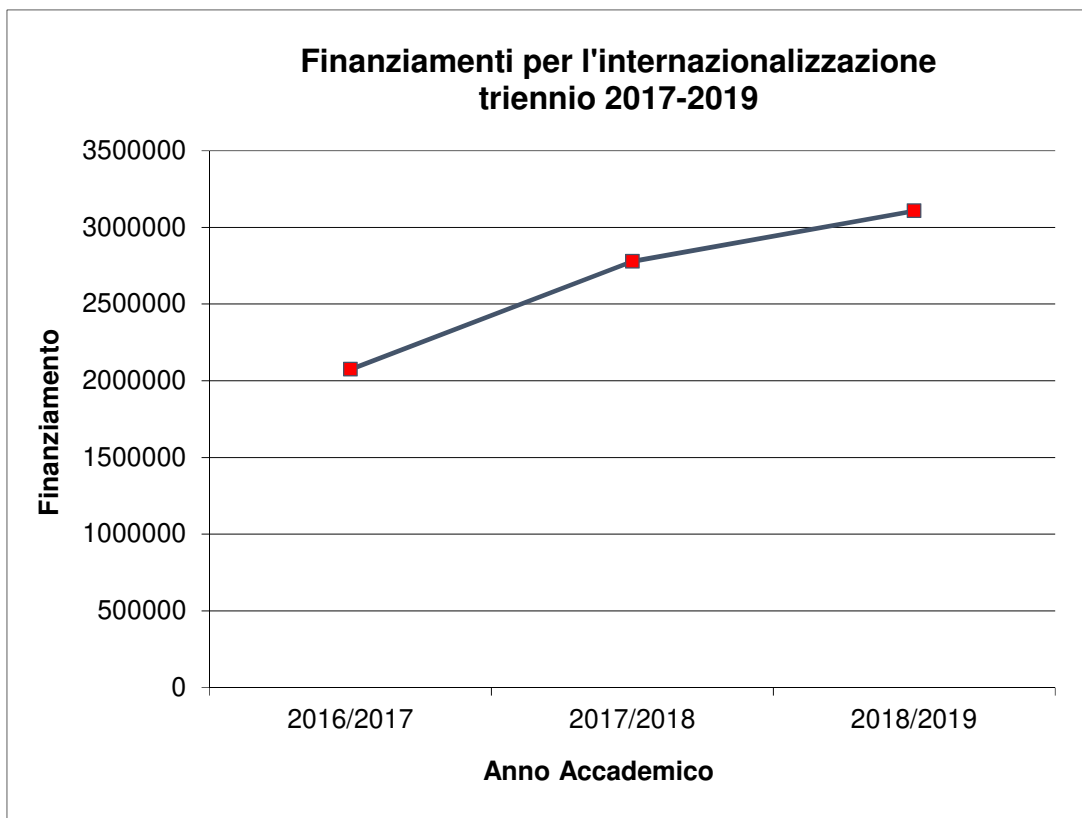








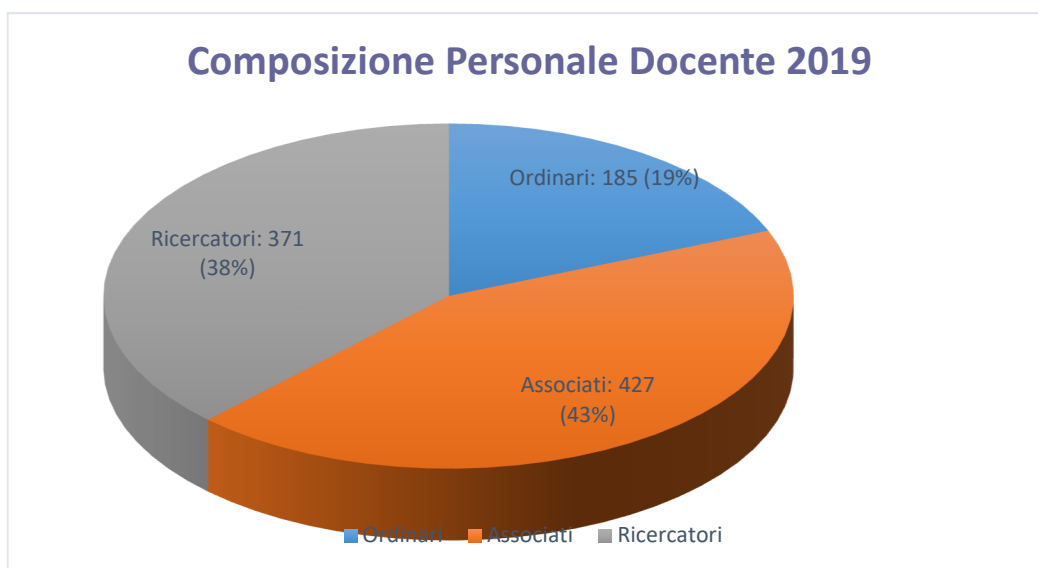




## 1.4 Umane Risorse

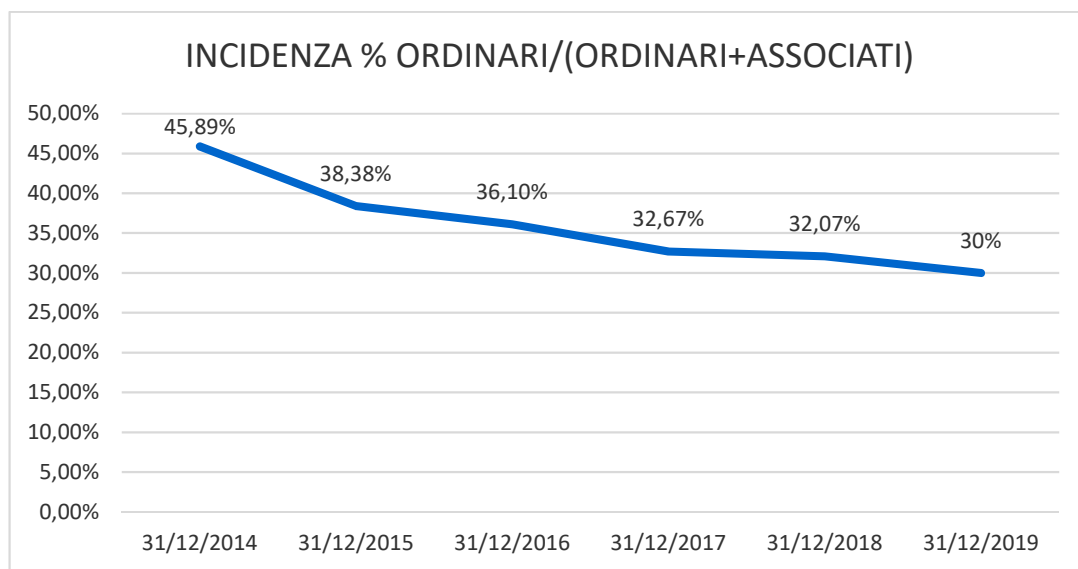
Il personale dell'Università degli Studi di Perugia al 31 dicembre 2019 è di 2051 unità, di cui 983 Personale Docente (Professori Ordinari, Professori Associati, Ricercatori di ruolo, Ricercatori a tempo determinato) e 1070 Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato.

	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
<b>1. ORDINARI</b>	251	233	213	198	196*	185*
<b>2. ASSOCIATI</b>	296	374	377	408	413	427
<b>3. RICERCATORI</b>	543*	508*	503*	446*	399**	371**
<b>TOTALE</b>	<b>1090</b>	<b>1115</b>	<b>1093</b>	<b>1052</b>	<b>1008</b>	<b>983</b>
	* di cui 73 RTD	*di cui 130 RTD	* di cui 147 RTD	* di cui 130 RTD	* di cui n. 195 di ruolo e n. 1 professore straordinario a tempo determinato **di cui 115 RTD	* di cui n. 183 di ruolo e n. 2 professori straordinari a tempo determinato **di cui 106 RTD



Il rapporto tra il numero dei professori ordinari ed il totale dei professori, che al 31 dicembre 2018 era pari a 32,07%, al 31 dicembre 2019 è sceso al 30,00%.

	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
<b>ORDINARI di RUOLO</b>	251	233	213	198	195	183
<b>TOTALE ORDINARI + ASSOCIATI</b>	547	607	590	606	608	610
<b>PERCENTUALE</b>	<b>45,89%</b>	<b>38,38%</b>	<b>36,10%</b>	<b>32,67%</b>	<b>32,07%</b>	<b>30,00%</b>



Si illustra di seguito la ripartizione del personale docente per Dipartimento al 31 dicembre 2019, rispetto all'anno precedente:

DIPARTIMENTI	RICERCATORI		ASSOCIATI		ORDINARI		TOTALE	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
DIP. DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	35	28	18	20	19	17	72	65
DIP. DI ECONOMIA	25	22	26	29	18	17	69	68
DIP. DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZ.	22	20	25	29	8	8	55	57
DIP. DI FISICA E GEOLOGIA	27	23	24	26	8	8	59	57
DIP. DI GIURISPRUDENZA	14	12	21	20	15	16	50	48
DIP. DI INGEGNERIA	32	33	32	33	20	20	84	86
DIP. DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	11	11	20	23	11	11	42	45
DIP. DI LETTERE (LINGUE, LETT. E CIV. ANT. E MOD.)	26	25	30	31	14	11	70	67

DIPARTIMENTI	RICERCATORI		ASSOCIATI		ORDINARI		TOTALE	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
DIP. DI MATEMATICA E INFORMATICA	16	16	24	23	10	8	50	47
DIP. DI MEDICINA	44	41	38	38	16*	15**	98	94
DIP. DI MEDICINA SPERIMENTALE	27	27	20	22	8	6	55	55
DIP. DI MEDICINA VETERINARIA	27	24	22	24	11	9	60	57
DIP. DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	29	29	36	35	8	8	73	72
DIP. DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	26	23	24	22	16	15***	66	60
DIP. DI SCIENZE FARMACEUTICHE	20	20	25	24	3	4	48	48
DIP. DI SCIENZE POLITICHE	18	17	28	28	11	12	57	57
<b>Totale complessivo</b>	<b>399</b>	<b>371</b>	<b>413</b>	<b>427</b>	<b>196</b>	<b>185</b>	<b>1008</b>	<b>983</b>

\* di cui n. 1 professore straordinario a tempo determinato

\*\* di cui n. 1 professore straordinario a tempo determinato

\*\*\* di cui n. 1 professore straordinario a tempo determinato

Il rapporto tra "personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato" e "personale docente", che nel 2018 si attestava su 1,09, al 31 dicembre 2019 si attesta su 1,09.

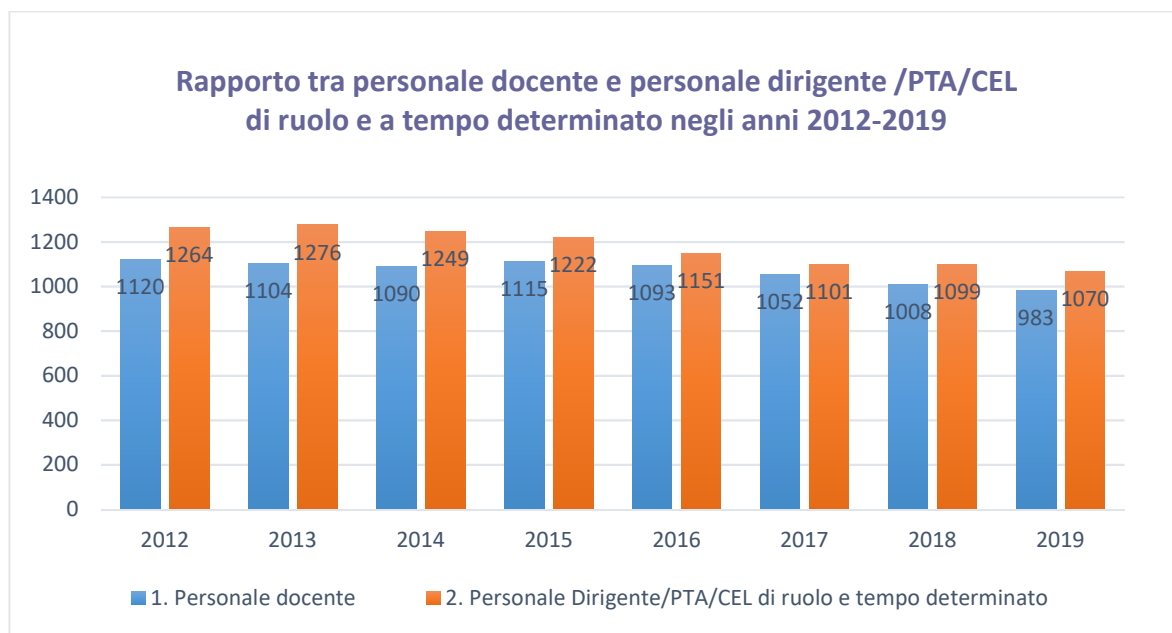
	2015	2016	2017	2018	2019
Personale docente	1115	1093	1052	1008	983
Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato	1222	1151	1101	1099	1070*

\* di cui n. 2 unità di personale in posizione di comando

Nel corso degli anni il rapporto tra le due categorie di personale sopra indicate mostra la seguente evoluzione:

	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
1. Personale docente	1120	1104	1090	1115	1093	1052	1008	983
2. Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e tempo determinato	1264	1276	1249	1222	1151	1101	1099	1070*

\* di cui n. 2 unità di personale in posizione di comando



## **1.5 Patrimonio**

Il patrimonio immobiliare di proprietà dell'Università degli studi di Perugia o da questa direttamente utilizzato per fini istituzionali si compone di complessivi 241 ettari di terreni (oltre a 35 ettari della FIA gestiti dall'Ateneo con costituzione di diritto d'uso gratuito) e 374.000 mq di fabbricati (di cui 324.000 di proprietà e 50.000 derivante da convenzioni in essere). Tale Patrimonio si distribuisce territorialmente nella provincia di Perugia, in quella di Terni e, in modo residuale, nel Lazio, in Sardegna ed oltreoceano nella città di New York. A questo patrimonio si aggiunge quello derivante dalla gestione degli altri Enti rientranti nel Consolidato di Ateneo e derivanti da lasciti testamentari e formanti le c.d. "Fondazioni" per complessivi mq. 18.650 di fabbricati e ben 434 ettari di terreni. Tale vasto patrimonio, oggetto di gestione da parte di questa Ripartizione, può essere definito mediamente di età avanzata considerato che le uniche nuove strutture sono rappresentate dal complesso degli edifici delle ex Facoltà di Medicina e Chirurgia siti in Perugia e Terni, costruiti all'inizio degli anni 2000, dal compendio immobiliare relativo alla ex Facoltà di Ingegneria, la cui costruzione risale ai primi anni 90 e dall'edificio c.d. Centro Ricerche Biomasse, realizzato nell'ultimo decennio, tuttora in corso di completamento. Il restante patrimonio si colloca tra i 40/80 anni di vita assorbendo in esso tutte quelle problematiche di carattere manutentivo che un simile patrimonio genera quotidianamente. Tutto ciò per fare un quadro sintetico di quello che ad oggi è il patrimonio dell'Università degli studi di Perugia che data l'età avanzata richiede un enorme sforzo in termini di interventi manutentivi e di riqualificazione al fine di rispettare tutte le normative di settore, dall'antincendio alla vulnerabilità sismica.

In sintesi, l'attività edilizia di questo Ateneo è caratterizzata da lavori di ricostruzione, riparazione e ripristino (conseguenti anche a calamità naturali), completamento delle opere incompiute, manutenzione, recupero del patrimonio esistente, progetti definitivi o esecutivi, lavori cofinanziati con fondi europei, lavori per i quali ricorra la possibilità di finanziamento con capitale privato maggioritario ecc... In ragione di tutto ciò, nel corso del 2019, con un progetto già avviato nei precedenti anni si è deciso di sviluppare in modo integrato con le restanti banche dati già presenti, il software denominato GEOWEB che attualmente è lo strumento utilizzato dall'Ufficio Patrimonio Immobiliare di questa Università, per la gestione dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ateneo. Il software in questione è principalmente utilizzato per gestire le anagrafiche di fabbricati e terreni dell'Ateneo e la documentazione di ognuno di essi e, in particolare, è usato per la gestione degli elaborati planimetrici di ogni edificio e la relativa geolocalizzazione su mappa satellitare.

Un ulteriore impiego di tale applicativo, che questa Ripartizione, a far data dal 2019, ha voluto sviluppare è rappresentato dall'inserimento degli Assets da sottoporre a manutenzione integrando l'ambiente GEOWEB con il nuovo applicativo "Request Management" acquistato nel corso del 2019. La politica gestionale di



questa Ripartizione si è infatti orientata nel testare le possibili sinergie tra i due sistemi e con la generazione di un'unica banca dati, ormai indispensabile per una gestione efficiente volta alla soddisfazione degli utenti. La funzione di tale modulo di "Request Management" è rivolta alla gestione delle richieste di interventi manutentivi inoltrate dalle Strutture di questa Università (Ripartizioni, Dipartimenti, Centri, ecc.) all'Ufficio Manutenzioni che a seguito della scadenza del contratto di Global Service ha dovuto dotarsi di un sistema di monitoraggio e gestione delle Commesse derivanti dalle richieste di manutenzione.

Infatti la caratteristica principale di tale applicativo è quella di fornire la tracciabilità dello stato di avanzamento di qualsiasi richiesta di intervento manutentivo, monitorandone costantemente le varie fasi fino alla validazione dell'intervento da parte dell'Ufficio Manutenzioni (affidamento dei lavori, pianificazione ed esecuzione, rendicontazione e chiusura della richiesta) che ha dovuto necessariamente ricalibrare il modus operandi delle manutenzioni, passando dall'esecuzione di una supervisione dei Global Provider (che ricevevano le richieste manutentive e provvedevano ad eseguire gli interventi manutentivi) ad una gestione diretta da parte degli uffici di tutta la "catena" degli lavori da realizzare.

Questa diversa gestione ha portato ad una riduzione dei costi manutentivi ma a scapito di tutti quegli interventi di manutenzione predittiva e programmata per concentrare le limitate risorse umane quasi esclusivamente per gli interventi c.d. "a guasto".

Allo scopo di snellire l'iter derivante dal notevole carico di lavoro determinato dalla nuova modalità gestionale, si sono seguite due strade:

- l'acquisto ed implementazione del citato software per la gestione delle richieste manutentive e loro tracciamento;
- la stipula di specifici contratti di manutenzione volti a snellire (e semplificare) per quanto possibile le procedure burocratiche amministrative connesse all'affidamento dei rispettivi lavori: ciò è stato possibile attraverso la stipula e la gestione di n. 10 contratti "Accordi quadro" (art.54 D.L.gs 50/2016) suddivisi per tipologie di interventi manutentivi e per immobili, precisati come segue:
  - 3 Accordi per interventi del tipo edile;
  - 3 Accordi per interventi del tipo elettricista;
  - 1 accordi per interventi del tipo idraulico;
  - 1 accordo per interventi del tipo da fabbro;
  - 1 accordo per interventi del tipo da falegname;
  - 1 accordo per interventi del tipo da imbianchino

L'importo previsto per i suddetti contratti è pari ad € 2.880.000,00 oltre Iva da utilizzare nell'arco di 24 mesi di validità dei contratti.

Nel corso del 2019 è stato inoltre affidato il contratto di manutenzione degli impianti antincendio presenti all'interno di tutti gli immobili in uso all'Ateneo.

Entrando invece nello specifico degli interventi edilizi del 2019 è stata data particolare importanza alle opere di messa a norma e alla prosecuzione delle verifiche sismiche in vari immobili utilizzati da questo Ateneo avviando la verifica di 6 principali edifici universitari. Sono state avviati e/o completati oltre 13 interventi edilizi di importo a base di ribasso superiore ad € 40.000,00, tra cui si citano i principali: la realizzazione del Laboratorio di immagini interdipartimentale; la riqualificazione degli spazi studio presso il Polo di Medicina a Sant'Andrea delle Fratte; la realizzazione dell'impianto WiFi per le aule didattiche presso vari edifici; la realizzazione delle aule 3.0 (PRO3\_2016\_2018\_AZIONE\_a2.1\_AULE3.0); la manutenzione straordinaria di una porzione del piano secondo e terzo dell'edificio B degli Istituti Biologici in Via del Giochetto; la realizzazione del I blocco operatorio grandi animali, la messa a norma degli impianti elettrici del Dipartimento di Medicina Veterinaria; la messa a norma della sala settoria piccoli e grandi animali; la ristrutturazione del piano terra Aula 1 e dell'Aula convegni e segreteria per il Centro di Eccellenza Lepa del Dipartimento di Scienze Politiche, ecc. E' stato portato avanti l'iter di progettazione esecutiva e verifica del progetto relativo al nuovo stabulario centralizzato (sulla base di un contratto di appalto integrato complesso). Parallelamente sono stati avviati diversi progetti fra cui i principali sono quello della messa a norma antincendio dell'edificio del rettorato ed il progetto del centro di eccellenza STAR LAB Delphi per il DSF.

Inoltre, stante il cospicuo numero di interventi accumulati nel corso degli anni che risultano ancora da avviare e conseguente immobilizzo di risorse economiche, è stato deciso nel corso del 2018, sulla base di una specifica delibera del CDA, di dare avvio ad una nuova strategia di affidamento lavori e connessi servizi di ingegneria con tecniche avanzate di project management con la pubblicazione nel 2019 di una gara per € 30.000.000 di Accordo Quadro Lavori della durata di quattro anni ed una gara di Accordo Quadro Servizi di ingegneria suddivisa in tre lotti per complessivi € 5.000.000, sempre della durata di quattro anni. Anche in questo caso l'obiettivo che ci si è dati con l'utilizzo di queste procedure di affidamento è quello, da un lato di snellire e rendere molto più efficace ed efficiente l'azione amministrativa e di conseguenza smaltire l'arretrato di lavori da affidare, dall'altro di aumentare la qualità dei progetti e dei lavori fatti riducendo il potenziale contenzioso in corso d'opera.

Nell'ambito energetico e di riqualifica degli impianti con l'adesione alla Convenzione SIE3 questo Ateneo ha potuto assicurarsi la riqualifica "comprensiva nel canone" di alcune iniziative che hanno interessato principalmente il Polo di Via del Giochetto e la zona della Conca. Nello specifico nel corso del 2019 il Polo di via del Giochetto è stato interessato da un importante progetto di riqualificazione tecnologica della centrale termica che ha previsto interventi finalizzati all'incremento delle prestazioni energetiche del sistema edificio-impianto, in modo da conseguire risparmi energetici che implicino un minor consumo di combustibile e conseguentemente una riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera. Con le stesse finalità è stato realizzato un intervento presso la centrale termica di teleriscaldamento a servizio della zona Conca dove sono state sostituite, in chiave di efficientemente energetico, le tre caldaie presenti con tre caldaie prestazionali

di ultima generazione. Oltre a ciò, va menzionato il progetto che si sta predisponendo per la riqualificazione energetica del polo di Veterinaria che comporterà l'installazione di una nuova centrale termica, posizionata su un nuovo e limitrofo edificio, in sostituzione delle 4 centrali preesistenti, e conseguente realizzazione di una nuova rete di teleriscaldamento.

Dalla lettura di queste poche righe si può desumere che l'attività di questa Ripartizione si è concentrata non solo sulla ordinaria manutenzione del cospicuo Patrimonio, in assenza della gestione di Global Service, ma cercando oltre tutto di migliorare i processi organizzativi e gestionali al fine di pervenire ad un efficientamento dell'azione amministrativa che è alla base di ogni processo tecnico ed operativo. In questo uno sforzo significativo, operato anche con l'apporto di qualificati consulenti esterni, si è fatto con la scelta e l'investimento di utilizzare a monte (2019) strumenti inizialmente più complessi quali l'Accordo Quadro con tecniche di "project management" e B.I.M. ed il sistema informatico GEOWEB per rendere poi più snelle ed efficienti tutte le procedure di affidamento dei servizi di ingegneria, dei lavori e delle manutenzioni da effettuare nei vari edifici nel successivo quadriennio. Tanto premesso a partire già dal 2020 si dovrebbero percepire gli effetti dell'innovazione dei processi di cui sopra e su cui si è investito molto nel 2019.

### 1.6 Indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

#### Spese di personale (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MIUR)

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2019
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>117.490.442,80</b>
FFO (B)	130.878.924,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	23.529.764,92
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>154.408.688,92</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>76,09</b>

#### Sostenibilità economico finanziaria (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MIUR)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2019
FFO (A)	130.878.924,00
Programmazione Triennale (B)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	23.529.764,92
Fitti Passivi (D)	64.898,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>154.343.790,92</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	117.490.442,80
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>117.490.442,80</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,08</b>

**Indebitamento (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MIUR)**

<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2019</b>
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>0,00</b>
FFO (B)	130.878.924,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	23.529.764,92
Spese di personale a carico Ateneo (E)	117.490.442,80
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	64.898,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>36.853.348,12</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0,00</b>

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>558.101,52</b>
---	-------------------

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2019</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2019</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Co.co.co. amministrative			
Collaboratori linguistici a tempo determinato	294,00	0,00	294,00
Dirigenti a tempo determinato	29.677,00	0,00	29,677,00
<b>TOTALE</b>	<b>29.971,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.971,00</b>

## 2. Schemi di Bilancio

### 2.1 Stato Patrimoniale

ATTIVO		
	31/12/2019	31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	219.580,79	296.358,51
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.380,33	2.580,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	46.749,09	15.620,70
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	31.751,02
5) Altre immobilizzazioni immateriali	638.000,65	713.931,17
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>937.461,88</b>	<b>1.060.241,73</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	144.185.699,74	138.410.690,41
2) Impianti e attrezzature	2.057.030,19	2.459.890,77
3) Attrezzature scientifiche	6.324.222,53	4.175.369,62
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.568.868,39	41.695.768,55
5) Mobili e arredi	874.737,78	855.546,62
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.909.810,10	5.307.888,51
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.103.067,37	2.168.277,39
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>203.023.436,10</b>	<b>195.073.431,87</b>
III - FINANZIARIE:	31.182,11	32.182,11
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>203.992.080,09</b>	<b>196.165.855,71</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.073.877,34	7.691.040,31
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	189.264,69	234.432,87
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	402.823,88	483.747,09
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Crediti verso Università	12.043,41	4.379,33
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.503.055,60	17.468.178,01
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Crediti verso società ed enti controllati	258.084,17	1.022.248,86
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	120.000,00	

8) Crediti verso altri (pubblici) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	4.675.966,54 223.933,57	3.255.212,70 219.341,24
9) Crediti verso altri (privati) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	7.647.160,98	8.261.421,89
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>32.762.276,61</b>	<b>38.420.661,06</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	162.444.949,13	140.339.996,01
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>162.444.949,13</b>	<b>140.339.996,01</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>195.207.225,74</b>	<b>178.760.657,07</b>
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	677.664,67	482.619,64
<b>TOTALE C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>677.664,67</b>	<b>482.619,64</b>
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	14.573.570,66	11.915.483,46
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>14.573.570,66</b>	<b>11.915.483,46</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>414.450.541,16</b>	<b>387.324.615,88</b>
Conti d'ordine dell'attivo	163.457.884,16	156.383.992,00

PASSIVO		
	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO:		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.288.448,92</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	77.157.676,63	76.532.428,21
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	91.862.200,77	81.053.161,44
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.800.797,74	5.812.544,40
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>174.820.675,14</b>	<b>163.398.134,05</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	24.519.887,54	10.701.611,55
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	44.634.080,55	46.963.766,99
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>69.153.968,09</b>	<b>57.665.378,54</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>272.263.092,15</b>	<b>249.351.961,51</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>10.805.838,55</b>	<b>9.906.814,43</b>

<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.209.417,32</b>	<b>1.154.483,28</b>
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	707.189,70	918.045,38
3) Debiti verso Regione e Province Autonome <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	167.723,84	156.150,19
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	278.272,31	190.416,46
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
6) Debiti verso Università <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	115.860,37	174.680,96
7) Debiti verso studenti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	167.701,36	267.093,63
8) Acconti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.942.727,82	3.958.605,83
10) Debiti verso dipendenti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	89.255,50	122.975,74
10) Debiti verso dipendenti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	363.232,43	1.254.997,01
11) Debiti verso società o enti controllati <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	28.229,03	10.749,24
12) Altri debiti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	440.841,43	537.388,10
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>4.211.778,29</b>	<b>7.468.126,80</b>
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	44.227.368,83	44.938.438,00
e2) Ratei e risconti passivi	23.970.301,26	26.826.366,87
<b>TOTALE E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>68.197.670,09</b>	<b>71.764.804,87</b>
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	57.762.744,76	47.678.424,99
<b>TOTALE F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>57.762.744,76</b>	<b>47.678.424,99</b>
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>414.450.541,16</b>	<b>387.324.615,88</b>
Conti d'ordine del passivo	163.457.884,16	156.383.992,00



## 2.2 Conto Economico

	31/12/2019	31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	25.719.129,46	25.692.430,06
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.403.511,58	4.403.004,16
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.928.416,37	6.110.438,10
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>36.051.057,41</b>	<b>36.205.872,32</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	150.070.903,00	141.881.751,86
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.633.789,08	374.208,80
3) Contributi altre Amministrazioni locali	31.983,92	39.507,40
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	344.543,87	338.233,89
5) Contributi da Università	299.737,05	143.447,00
6) Contributi da altri (pubblici)	558.601,56	440.319,63
7) Contributi da altri (privati)	6.822.538,05	5.538.184,51
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>159.762.096,53</b>	<b>148.755.653,09</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.475.446,42	18.822.167,06
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>212.288.600,36</b>	<b>203.783.692,47</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	76.516.184,62	75.601.589,35
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.099.210,53	5.389.677,44
c) docenti a contratto	371.842,18	329.382,14
d) esperti linguistici	943.504,14	944.708,26
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	11.625,12	13.347,96
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>84.942.366,59</b>	<b>82.278.705,15</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.051.332,91	40.934.139,76
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>124.993.699,50</b>	<b>123.212.844,91</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.773.506,37	21.342.096,98
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	984.498,85	322.503,49
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.610.078,78	3.898.077,48
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	57.186,91	45.473,77

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.236.439,35	19.784.036,52
9) Acquisto altri materiali	1.917.499,18	2.220.062,28
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.465.795,53	1.453.396,73
12) Altri costi	1.065.579,46	979.155,39
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>50.110.584,43</b>	<b>50.044.802,64</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.604,88	243.264,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.954.665,72	5.744.386,93
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.181.270,60</b>	<b>5.987.651,46</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.770.391,44	3.556.312,34
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.148.821,41	1.925.480,28
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>187.204.767,38</b>	<b>184.727.091,63</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>25.083.832,98</b>	<b>19.056.600,84</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	14.797,01	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	121,70
3) Utili e perdite su cambi	-2.595,03	-999,99
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>12.201,98</b>	<b>-1.121,69</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	211.435,66
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>-211.435,66</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	9.106.332,43	1.514.025,23
2) Oneri	1.676.120,91	1.643.842,43
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>7.430.211,52</b>	<b>-129.817,20</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>32.526.246,48</b>	<b>18.714.226,29</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.006.358,94	8.012.614,74
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>24.519.887,54</b>	<b>10.701.611,55</b>

## 2.3 Rendiconto Finanziario

	31/12/2019	31/12/2018
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
RISULTATO NETTO	24.519.887,54	10.701.611,55
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.181.270,60	5.987.651,46
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	211.435,66
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	899.024,12	-229.496,85
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	54.934,04	4.970,54
<i>Variazione netta delle riserve vincolate</i>	<i>11.422.541,09</i>	<i>-11.125.116,84</i>
<i>Variazione netta delle riserve libere</i>	<i>-13.031.297,99</i>	<i>7.780.642,49</i>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	5.658.384,45	721.674,32
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-3.256.348,51	-1.083.105,17
VARIAZIONI DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	3.664.052,76	1.205.488,12
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>	<b>36.112.448,10</b>	<b>14.175.755,28</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	16.757.827,67	6.322.610,32
-IMMATERIALI	103.825,03	38.549,88
-FINANZIARIE	0,00	0,00
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	2.853.157,72	361.619,73
-IMMATERIALI		0,00
-FINANZIARIE	1.000,00	0,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-14.007.494,98</b>	<b>-5.999.540,47</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		

AUMENTO DI CAPITALE	0,00	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	-126.962,80
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>-126.962,80</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>22.104.953,12</b>	<b>8.049.252,01</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	140.339.996,01	132.290.744,00
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	162.444.949,13	140.339.996,01
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	22.104.953,12	8.049.252,01

### 3. Nota Integrativa: premessa

Il 2019 è il quinto esercizio in contabilità economico-patrimoniale dell'Ateneo.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università, rivisto ed aggiornato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 e dalla terza edizione del Manuale Tecnico-Operativo (MTO), adottato dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 1055 del 30 maggio 2019, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale 19/2014 e contenente gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio.

Lo schema di nota integrativa inserito nel Manuale Tecnico operativo, per l'utilizzo da parte di tutti gli Atenei a far data dal bilancio d'esercizio 2019, comunicato con nota MIUR n. 8382 del 13.05.2019, è stato elaborato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Univesità al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati. Tale prima versione ha poi subito degli aggiornamenti pubblicati nel sito Ministeriale.

Con nota n. 5135 del 14 aprile 2020 "*Applicazione disposizioni contenute nel Manuale Tecnico operativo – III edizione*" il MIUR ha ricordato agli Atenei che con comunicazione prot. n. 3932 del 24 marzo u.s. veniva differito al 30 giugno 2020 il termine per l'approvazione del bilancio di esercizio 2019 stante la situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 (rif.to articolo 107 D.L. 18/2020); il MIUR ribadiva altresì, che con precedente nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 aveva comunicato agli Atenei la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>) della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo e precisava ulteriormente che l'adozione dello schema di nota integrativa ministeriale riveste carattere di obbligatorietà a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019 per le Università inserite nell'elenco ISTAT.

Nella predisposizione del bilancio 2019 sono state inoltre seguite le indicazioni formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università mediante le note tecniche pubblicate all'interno del portale COEP per gli Atenei (nello specifico dalla nota tecnica n.1 del 29/05/2017 alla nota tecnica n.5 del 25/02/2019); per tutto quanto non espressamente previsto, le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione

patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del Conto economico al 31 dicembre 2019 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel Conto economico al 31 dicembre 2018.

### **Principi di riferimento**

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, rivisto ed aggiornato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, e segnatamente con riferimento a:

#### **Utilità**

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

#### **Veridicità**

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

#### **Correttezza**

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

#### **Neutralità (Imparzialità)**

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità.

L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

### **Attendibilità**

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

### **Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio**

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

### **Comprensibilità (Chiarezza)**

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

### **Pubblicità**

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

### **Coerenza**

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

### **Annualità del bilancio**

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

### **Continuità**

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

### **Prudenza**

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di

esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

### **Integrità**

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

### **Costanza e Comparabilità**

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi). Trattandosi del quarto anno di applicazione del regime di contabilità economica vi è costanza di applicazione di principi generali e criteri particolari di valutazione tra 2018 e 2019.

### **Universalità**

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

### **Unità**

L'Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto essendo unico il suo bilancio e unitaria la sua gestione, l'insieme dei proventi/fonti deve sostenere la totalità dei costi/impieghi.

### **Competenza Economica**

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

### **Prevalenza della sostanza sulla forma**

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.



### **Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo**

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

### **Equilibrio di bilancio**

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

## **4. Criteri di Valutazione**

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, successivamente aggiornato con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 di adozione della Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono

ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, vanno iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto. Stessa durata del periodo di ammortamento è prevista per i diritti di brevetto.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	DURATA ANNI
<b>1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	
<i>Costi di impianto ed ampliamento</i>	5
<i>Costi di ricerca e sviluppo</i>	5
<i>Avviamento</i>	5
<b>2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	
<i>Diritti di brevetto</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>
<i>Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>
<b>3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<i>Concessioni</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>
<i>Marchi e diritti simili</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	DURATA ANNI
<i>Altri diritti d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>
<i>Licenze d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 5 anni</i>
<b>4) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Altre immobilizzazioni in corso</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	5
<i>Interventi ed opere su beni di terzi</i>	<i>Durata variabile in base all'aliquota maggiore tra bene e durata residuo contratto</i>
<i>Software</i>	5

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale iniziale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non era disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le opere d'arte e beni di valore storico, le collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Il valore dei libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni così come consentito dai principi contabili per il sistema universitario.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore catastale, quando non è disponibile il costo di acquisto, e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dal M.T.O., per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si è proceduto allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stata data indicazione del loro uso esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle *"Immobilizzazioni in corso e acconti materiali"* vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>DURATA ANNI</b>
<b>1) Terreni e fabbricati</b>	
<i>Terreni</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Fabbricati residenziali per finalità istituzionali</i>	33,33
<i>Fabbricati residenziali per altre finalità</i>	33,33
<i>Altri fabbricati non residenziali</i>	33,33
<i>Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere destinate al culto</i>	33,33
<i>Fabbricati non strumentali destinati alla vendita</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>2) Impianti e attrezzature</b>	
<i>Impianti generici</i>	6,66
<i>Impianti per la ricerca scientifica</i>	6,66
<i>Attrezzatura generica</i>	6,66
<i>Attrezzatura per la didattica</i>	6,66
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>	
<i>Attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	6,66
<b>4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
<i>Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere artistiche</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>5) Mobili e arredi</b>	
<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	8,33
<i>Arredamento e complementi di arredo</i>	8,33
<b>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>	
<i>Apparecchiature di natura informatica</i>	5
<i>Autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	4
<i>Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	5
<i>Altri beni mobili</i>	6,66

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto dal M.T.O. Tale valore sarà rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale, poiché le giacenze di magazzino non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ateneo.

### **Crediti e Debiti**

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato dal Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

Nella voce "*Ratei e risconti attivi*" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "*Ratei e risconti passivi*" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali

varia in ragione del tempo.

Nella voce *“Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso”*, introdotta dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti i proventi di competenza dell’esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi, in applicazione del metodo della commessa completata.

Nella voce *“Risconti per progetti e ricerche in corso”*, modificata dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, in applicazione del metodo della commessa completata.

In queste ultime due voci sono iscritte le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti annuali (commesse) sia per quelli pluriennali, l’Ateneo applica il metodo della commessa completata. La predetta tecnica contabile prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell’esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi; nel caso inverso, si imputa, invece, la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all’esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi, che sono svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali. Di seguito si riportano i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli effettivi, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- L’eventuale acquisto di cespiti relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d’ateneo;
- L’attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell’anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell’acquisizione formale della comunicazione della somma assegnata (attività istituzionale), se di sussistenza certa, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell’esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come

indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto. Qualora invece siano stati registrati costi in misura maggiore dei ricavi, per la differenza viene registrato un rateo attivo.

### **Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo Stato patrimoniale. Il M.T.O. prevede che esso possa essere oggetto di *“revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all’impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....”*;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d’uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all’attività istituzionale dell’Ente.
- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto è costituito dai risultati gestionali dell’esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un’attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Fondo di Trattamento di Fine Rapporto (TFR)**

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico a tempo indeterminato e determinato e del personale ex ISEF, in conformità alla legislazione e ai contratti di lavoro vigenti.

### **Costi e Ricavi**

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.



I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza.

### **Imposte sul reddito**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, viene determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali. Il valore dell'IRES esposto in Bilancio è imputabile alla sfera istituzionale dell'Ateneo, mentre l'IRAP è calcolata con il metodo Retributivo.

### **Garanzie, Impegni, Beni di terzi e Rischi**

In applicazione del D.l. 394/2017, di revisione e aggiornamento del D.l. 19/2014 e delle raccomandazioni di cui alla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in conformità con le istruzioni contenute nel MTO, sono stati inseriti, in calce allo Stato Patrimoniale, tra i conti d'ordine, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate) i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili) e le garanzie prestate (Fidejussioni).

## 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### Attività

#### 5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	296.358,51	0,00	0,00	76.777,72	219.580,79
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.580,33	0,00	0,00	1.200,00	1.380,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.620,70	37.227,34	0,00	6.098,95	46.749,09
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	0,00	0,00	0,00	31.751,02
5) Altre immobilizzazioni immateriali	713.931,17	66.597,69	0,00	142.528,21	638.000,65
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.060.241,73</b>	<b>103.825,03</b>	<b>0,00</b>	<b>226.604,88</b>	<b>937.461,88</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	138.410.690,41	9.511.472,81	925.146,59	2.811.316,89	144.185.699,74
2) Impianti e attrezzature	2.459.890,77	391.895,88	0,00	794.756,46	2.057.030,19
3) Attrezzature scientifiche	4.175.369,62	3.548.867,42	6.472,79	1.393.541,72	6.324.222,53
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.695.768,55	492.036,45	618.936,61	0,00	41.568.868,39
5) Mobili e arredi	855.546,62	212.156,22	8,00	192.957,06	874.737,78
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.307.888,51	1.901.184,77	1.299.263,18	0,00	5.909.810,10
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.168.277,39	700.214,12	3.330,55	762.093,59	2.103.067,37
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>195.073.431,87</b>	<b>16.757.827,67</b>	<b>2.853.157,72</b>	<b>5.954.665,72</b>	<b>203.023.436,10</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>32.182,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.182,11</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>196.165.855,71</b>	<b>16.861.652,70</b>	<b>2.854.157,72</b>	<b>6.181.270,60</b>	<b>203.992.080,09</b>

#### Immobilizzazioni immateriali (I)

Saldo al 31.12.2018	1.060.241,73
Saldo al 31.12.2019	937.461,88
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-122.779,85</b>

Le immobilizzazioni immateriali, nell'esercizio 2019 sono state incrementate per un valore netto di € 103.825,03 passando da un saldo di € 1.060.241,73 al 31.12.2018 ad un saldo di € 937.461,88 al 31.12.2019, al netto dell'ammortamento d'esercizio.

La voce "*Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo*", accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed i costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3 del sistema UGOV, per la gestione delle carriere e delle segreterie studenti.

La voce "*Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno*" accoglie i costi di acquisto e gli oneri accessori collegati all'acquisizione del diritto di brevetto "Ortosap" da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale avvenuta nell'esercizio 2016.

La voce "*Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili*" accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dall'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2019 un incremento di € 37.227,34 dovuto a nuove acquisizioni del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche, del Dipartimento di Economia, del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale e del Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche.

La voce "*Immobilizzazioni in corso e acconti*", composta principalmente da "*Costi di impianto ed ampliamento in corso*", accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed in particolare i costi legati al miglioramento e all'implementazione dell'applicativo UGOV didattica ed i costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3.

La voce "*Altre immobilizzazioni immateriali*", accoglie i costi relativi ai software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, che verranno ammortizzati in cinque esercizi in base al periodo presunto di utilità, e i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in leasing, noleggio e uso, anche gratuito dall'Ateneo, non presenti fra le immobilizzazioni materiali ma capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce qualora non siano separabili dal bene principale. L'incremento registrato nella voce è riferito all'acquisto di software applicativi, per € 21.228,00, ed a costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi per € 45.369,69.

## **Immobilizzazioni materiali (II)**

Saldo al 31.12.2018	195.073.431,87
Saldo al 31.12.2019	203.023.436,10
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.950.004,23</b>

Le immobilizzazioni materiali, nell'esercizio 2019 sono state incrementate per un valore netto di € 7.950.004,23 passando da un saldo di 195.073.431,87 al 31.12.2018 ad un saldo di € 203.023.436,10 al 31.12.2019, al netto dell'ammortamento d'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci e le variazioni intervenute nelle singole categorie.

### Terreni e Fabbricati (1)

Terreni e Fabbricati	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Terreni	46.871.083,43	0,00	0,00	0,00	46.871.083,43
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	356.553,93	0,00	0,00	47.438,51	309.115,42
Fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fabbricati non residenziali	55.729.964,51	893.729,85	925.146,59	2.763.060,52	52.935.487,25
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	35.092.225,97	8.617.742,96	0,00	0,00	43.709.968,93
Opere destinate al culto	23.362,57	0,00	0,00	817,86	22.544,71
Fabbricati non strumentali destinati alla vendita	337.500,00	0,00	0,00	0,00	337.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>138.410.690,41</b>	<b>9.511.472,81</b>	<b>925.146,59</b>	<b>2.811.316,89</b>	<b>144.185.699,74</b>

Il decremento della voce "Altri fabbricati non residenziali" di euro 925.146,59 e l'incremento della voce "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" (per la quota di euro 7.968.305,87), sono riconducibili alla dichiarazione di interesse culturale dell'edificio denominato "Facoltà di Veterinaria", decretata dal Ministero per i beni e le attività culturali in data 10 luglio 2019 ai sensi dell'art. 10 comma 1 del D. Lgs.42/2004. Il predetto immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale "Altri fabbricati non residenziali" al valore contabile (costo storico al netto del fondo ammortamento) e iscritto nella categoria inventariale "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" al solo costo storico, incrementato delle manutenzioni straordinarie intervenute dall'esercizio 2015, anno di adozione della contabilità economico patrimoniale.

L'incremento della voce "Altri fabbricati non residenziali" di euro 893.729,85 e l'ulteriore quota di incremento, di euro 649.437,09, registrato nella voce "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico", sono riconducibili alla capitalizzazione di interventi edilizi e manutenzioni straordinarie.

Nell'esercizio 2020, in sede di assestamento, l'incremento complessivo registrato nei "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" troverà riscontro nel corrispondente incremento della riserva di patrimonio netto vincolata (Fondi vincolati da terzi), come previsto dal Manuale tecnico operativo e dalle note tecniche MIUR inerenti la costituzione delle riserve.

### Impianti e attrezzature (2)

Impianti e attrezzature	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Impianti generici	1.399.010,43	61.682,18	0,00	499.198,85	961.493,76
Impianti per la ricerca scientifica	317.196,14	57.797,50	0,00	62.390,22	312.603,42
Attrezzatura generica	438.355,66	148.662,28	0,00	147.094,15	439.923,79
Attrezzatura per la didattica	305.328,54	123.753,92	0,00	86.073,24	343.009,22
<b>TOTALE</b>	<b>2.459.890,77</b>	<b>391.895,88</b>	<b>0,00</b>	<b>794.756,46</b>	<b>2.057.030,19</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e soprattutto di ricerca nonché alle spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

La voce, a seguito degli acquisti e delle capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie, ha registrato, un incremento d'esercizio di € 391.895,88, determinando un valore al 31.12.2019, al netto degli ammortamenti d'esercizio, pari ad € 2.057.030,19.

### Attrezzature scientifiche (3)

Attrezzature scientifiche	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Attrezzatura per la ricerca scientifica	4.175.369,62	3.548.867,42	6.472,79	1.393.541,72	6.324.222,53
<b>TOTALE</b>	<b>4.175.369,62</b>	<b>3.548.867,42</b>	<b>6.472,79</b>	<b>1.393.541,72</b>	<b>6.324.222,53</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica. Si è registrato un incremento di esercizio, pari ad € 3.548.867,42, a seguito degli acquisti effettuati dai Dipartimenti e Centri di Ricerca, e contestualmente un decremento d'esercizio per € 6.472,79, a seguito di

dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2019 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, ad € 6.324.222,53

#### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	80.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Opere artistiche	30.050,49	0,00	0,00	0,00	30.050,49
Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo	41.525.757,57	492.036,45	618.936,61	0,00	41.398.857,41
Collezioni scientifiche	59.960,49	0,00	0,00	0,00	59.960,49
<b>TOTALE</b>	<b>41.695.768,55</b>	<b>492.036,45</b>	<b>618.936,61</b>	<b>0,00</b>	<b>41.568.868,39</b>

Il saldo della voce *“Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico”* rappresenta il costo storico di un busto in terracotta raffigurante il giurista Enea Baldeschi. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento perché tende a non perdere valore nel corso del tempo.

Nella voce *“Opere artistiche”*, categoria inventariale non soggetta ad ammortamento, è stata iscritta nell'esercizio 2018, l'opera d'arte denominata *“Trittico Blu”*, pervenuta all'Ateneo e collocata presso i locali della Gipsoteca mediante atto di donazione del maestro Alfonso Fratteggiani Bianchi.

Nella valutazione e rappresentazione del patrimonio librario è stata operata una distinzione fra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritti tra le immobilizzazioni materiali e non soggette ad ammortamento (per queste è stata creata una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto);
- i libri che perdono valore nel corso del tempo (riviste, pubblicazioni scientifiche di divulgazione momentanea), il cui costo è iscritto a conto economico.

Sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O. sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; le ulteriori copie sono state classificate invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico.

La voce "Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo" ha registrato un incremento pari ad € 492.036,45, riconducibile ad acquisizioni, donazioni e omaggi d'esercizio. Contestualmente la voce registra un decremento pari ad € 618.936,61 riconducibile a scarichi inventariali di materiale bibliografico anche seguito della conclusione della ricognizione inventariale sulla Biblioteca di Studi storici, politici e sociali. A fronte di tali incrementi/decrementi, nell'esercizio 2020, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata (Fondi vincolati da terzi).

### Mobili e arredi (5)

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Mobili e Arredi	382.505,08	129.893,62	8,00	109.194,24	403.196,46
Arredamento e complementi di arredo	182.917,38	30.898,65	0,00	40.216,83	173.599,20
Mobili e arredi per aule e laboratori didattici	290.124,16	51.363,95	0,00	43.545,99	297.942,12
<b>TOTALE</b>	<b>855.546,62</b>	<b>212.156,22</b>	<b>8,00</b>	<b>192.957,06</b>	<b>874.737,78</b>

Il valore al 31.12.2018 pari ad € 855.546,62 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti d'esercizio, per € 212.156,22, e decrementato, per € 8,00, a seguito di scarichi inventariali.

### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi Esercizio	Giroconto a Fabbricati/Impianti	Valore al 31.12.2019
Accademia Anatomico Chirurgica		7.485,92	6.095,68	
Adisu Monteluce		720,24		
AZD		178.752,27		
CESAV		30,00		
Cittadella dello Sport		28.384,18		
Dipartimento di Chimica		1.811,39	4.826,69	
Economia e Scienze Politiche		206.925,79	41.996,94	

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi Esercizio	Giroconto a Fabbricati/Impianti	Valore al 31.12.2019
Edificio Matematica		11.793,19	18.081,89	
Edificio Fisica			3.668,99	
Edificio Giurisprudenza			3.621,48	
Palazzina Farmacia		67.489,24		
Edificio Ex FIAT		8.199,88		
Edificio ingegneria		241.879,27	18.702,69	
Ex Salamandra		899,76	899,76	
Stabulario Centralizzato		67.887,90		
Istituti Biologici		54.138,10	170.134,40	
Medicina Terni		15.295,89	15.295,89	
Scuola di Medicina		108.470,76	264.325,28	
Nuova Facoltà di Medicina e Chirurgia		29.228,65		
Palazzina di Geologia		899,76	899,76	
Palazzo delle Scienze		4.048,91	6.711,24	
Palazzo Florenzi		44.250,78	25.893,12	
Palazzo Manzoni		11.270,26	11.270,26	
Palazzo Meoni		5.398,54	5.398,54	
Palazzo Murena		14.453,25		
Palazzo Peiro		2.801,27	2.699,27	
Palazzo Pontani		1.799,52	1.799,52	
Palazzo Purgotti		10.784,80	1.129,21	
Palazzo Silvi		1.799,52	1.799,52	



Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi Esercizio	Giroconto a Fabbricati/Impianti	Valore al 31.12.2019
Plesso Didattico Facoltà di Medicina B1		2.379,00		
Plesso Didattico Medicina A		13.496,37	13.496,37	
Plesso Didattico Medicina B		4.475,50	11.423,32	
Polo Agraria		220.605,18		
Polo Didattico Medicina Veterinaria		6.527,67	63.031,38	
Edificio Scienze degli Alimenti		4.201,45		
Polo Unico Medicina		63.584,47		
Scienze Motorie		9.897,34	9.897,34	
Medicina Veterinaria		282.145,98		
Facoltà di Veterinaria		132.048,52	517.003,44	
Polo Ex Convento – Facoltà Agraria (di proprietà di terzi)			4.562,20	
Palazzo S. Bernardo (di proprietà di terzi)		4.048,91	10.198,06	
Ingegneria Terni (di proprietà di terzi)		16.195,64	16.195,64	
San Valentino (di proprietà di terzi)		6.298,30	6.298,30	
Impianto sperimentale per la coltivazione di alghe in serra – S. ANGELO DI CELLE – DERUTA		8.381,40	41.907,00	
<b>TOTALE</b>	<b>5.307.888,51</b>	<b>1.901.184,77</b>	<b>1.299.263,18</b>	<b>5.909.810,10</b>

Con riferimento agli incrementi di esercizio relativi alle immobilizzazioni materiali in corso e acconti si evidenzia che l'importo complessivo di € 1.901.184,77 è dovuto per € 1.892.803,37 a debiti e pagamenti in acconto verso fornitori per la realizzazione, la ristrutturazione e la manutenzione straordinaria di durata pluriennale di opere pubbliche il cui importo sarà capitalizzato a seguito della conclusione delle opere stesse e per € € 8.381,40 ad una registrazione effettuata nel corso dell'esercizio dal Centro Interuniversitario di

ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici sulla voce *“Costi e acconti per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica”*.

L'ammontare di Euro 1.299.263,18 si riferisce alla capitalizzazione, effettuata sulla base di specifiche valutazioni della Ripartizione Tecnica, di costi connessi a opere edilizie concluse nell'esercizio 2019, di cui si evidenziano gli interventi più significativi:

- Realizzazione aule 3.0 per la didattica innovativa per Euro 100.860,69 (di cui Euro 10.711,35 su Immobili di proprietà di terzi in concessione d'uso all'Università);

- Lavori straordinari di cablaggio per copertura wifi delle aule didattiche dell'Ateneo per Euro 150.709,44 (di cui Euro 26.542,85 su Immobili di proprietà di terzi in concessione d'uso all'Università);

- Realizzazione primo blocco operatorio grandi animali Dipartimento di Medicina Veterinaria per Euro 381.744,77;

- Lavori di manutenzione straordinaria di una porzione del piano secondo e terzo Edificio B degli Istituti Biologici in Via del Giochetto per Euro 170.134,40;

- Realizzazione Laboratorio di Immagini Interdipartimentale per Euro 195.057,41

- Realizzazione primo stralcio sala settoria piccoli e grandi animali del Dipartimento e Polo Didattico di Medicina Veterinaria per Euro 118.063,99.

Si evidenzia che l'importo di € 1.299.263,18 è comprensivo anche di una registrazione effettuata nel corso dell'esercizio dal Centro Interuniversitario di ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici per € 41.907,00 sulla voce *“Costi e acconti per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica”*.

## Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Apparecchiature di natura informatica	2.033.682,04	684.789,59	3.330,55	705.966,88	2.009.174,20
Autovetture di rappresentanza e di servizio	334,70	0,00	0,00	334,70	0,00
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	71.630,38	5.221,00	0,00	35.254,69	41.596,69
Altri beni mobili	62.630,27	10.203,53	0,00	20.537,32	52.296,48
<b>TOTALE</b>	<b>2.168.277,39</b>	<b>700.214,12</b>	<b>3.330,55</b>	<b>762.093,59</b>	<b>2.103.067,37</b>

La voce si riferisce a tutte le apparecchiature informatiche, ad esclusione di quelle classificate come attrezzature per la didattica o per la ricerca scientifica, a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e ad altri beni mobili non classificabili altrove.

Il valore al 31/12/2018 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio, per € 700.214,12, e ridotto, per € 3.330,35, a seguito di dismissioni d'esercizio. Il saldo della voce al 31.12.2019, al netto della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2019, ammonta ad € 2.103.067,57

## Immobilizzazioni finanziarie (III)

Saldo al 31.12. 2018	32.182,11
Saldo al 31.12. 2019	31.182,11
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-1.000,00</b>

La voce accoglie il valore delle partecipazioni e degli altri titoli dell'Ateneo.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, ivi comprese quelle in società controllate. Il decremento della consistenza finale al 31.12.2019, pari ad € 1.000,00, è riconducibile all'estinzione della partecipazione posseduta dall'Ateneo nella società CRATI s.r.l.

Nel saldo di bilancio al 31/12/2019, sono stati considerati anche € 400,00 relativi alle spese notarili sostenute per l'acquisizione della partecipazione nella società Meccano S.p.a dal Dipartimento di Ingegneria, mentre non sono stati prudenzialmente considerati € 298,31, di rivalutazione della partecipazione dell'Amministrazione nel Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia SCaRL ed € 0,01, quali arrotondamenti nella partecipazione in Umbria digitale scarl.

## Partecipazioni

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Note
Consorzio IPASS SCARL	SOCIETA' CONSORTILE	La società ha scopo consortile e non ha fini di lucro, essa completa le attività dei soggetti consorziati, al fine di realizzare, a beneficio dei medesimi, specifiche iniziative dirette: allo studio, alla ricerca e alla progettazione nel campo dell'energia e dell'ambiente, alla ingegnerizzazione di sistemi, ai monitoraggi ambientali ed alle misure in situ e di laboratorio; - allo sviluppo di nuove tecnologie con particolare riferimento alla tutela dell'ambiente, nuovi sistemi e tecnologie per la gestione, la produzione, l'accumulo, la conversione ed il trasporto dell'energia, reti per il trasporto dell'energia; - ad attività di certificazione nel settore delle emissioni di anidride carbonica (emission trading); - alla messa a disposizione di servizi avanzati per i consorziati ed il loro ambito di riferimento; - alla presentazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a progetti nazionali, transnazionali e comunitari anche di interesse dei consorziati; - alla partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali e internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica; - all'individuazione e la richiesta di borse di studio, contratti di ricerca e altre forme di supporto finanziario	SI	12.000,00	60%	0,00	N.D	N.D	N.D	
3A-PTA SCARL	SOCIETA' CONS. A R.L.	Stimolare e diffondere il progresso tecnico nel sistema agroindustriale e dei servizi ad esso correlati nel rispetto dell'ambiente naturale; promuovere progetti, programmi di ricerca e sperimentazione scientifica e tecnologica avanzata, servizi per l'innovazione	SI	8.703,24	3,041%	0,00	N.D	N.D	N.D	
Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia SCaRL	SOCIETA' CONS. A R.L.	Ricerca e sviluppo Servizi	SI	3.042,32	3,62%	0,00	N.D	N.D	N.D	
MECCANO SPA	SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	La società ha per oggetto: a) promuovere il trasferimento delle tecnologie verso le imprese associate e verso terzi; b) svolgere attività di ricerca e sviluppo; c) promuovere attività di formazione tecnica e manageriale;	SI	1.331,10	0,17%	0,00	N.D	N.D	N.D	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Note
		d) svolgere tutte quelle attività ritenute utili allo sviluppo tecnologico, organizzativo e gestionale delle imprese associate e di terzi; e) promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione tecnologica; f) il monitoraggio, l'esecuzione di indagini su strutture e materiali in situ ed in laboratorio ivi comprese le prove geotecniche e le prove per il collaudo di qualunque manufatto e prodotto da costruzione.								
ATENA SCARL	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	La Società ha scopo consortile, mutualistico e non lucrativo e non può quindi distribuire ai soci utili che, se prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo formazione e diffusione. Essa ha la finalità di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un Distretto di Alta Tecnologia nei settori dell'Ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia.	SI	6.000,00	4,76%	0,00	N.D	N.D	N.D	
UMBRIA DIGITALE SCARL	SOCIETA' CONS. A R.L.	La Società è a totale capitale pubblico e svolge attività di interesse generale, da qualificarsi secondo i limiti dell'ordinamento interno e dell'ordinamento europeo, per la gestione e lo sviluppo del settore ICT regionale ed attività strumentale nei confronti dei soggetti pubblici Soci secondo il modello in house providing di cui all'ordinamento comunitario e interno. La Regione e i soci pubblici partecipanti al capitale sociale esercitano su "Umbria Digitale s.c. a r.l." un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso forme di controllo congiunto le cui modalità sono definite nello statuto e dalla convenzione di cui all'articolo 5, comma 3 dello stesso, stipulata tra tutti i soci.	SI	3,77	0,000094 16%	723,04	N.D	N.D	N.D	

Si evidenziano i debiti ed i crediti nei confronti delle partecipate:

- 3A-PTA SCARL: debito di € 0,01;
- POLO INNOVAZIONE GENOMICA GENETICA E BIOLOGIA SCARL: credito di € 950,29 per rimborso utenze energetiche del laboratorio di Biotecnologie di Terni;
- MECCANO SPA: credito di € 732,00 per emissione di fattura di servizi da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale;

Secondo quanto stabilito dal Manuale Tecnico Operativo, si riporta di seguito il prospetto contenente, per ciascun ente incluso nell'area di consolidamento, l'ammontare dei costi di competenza sostenuti dall'Ateneo e le modalità con cui vengono esercitati il controllo o il coordinamento:

Ente / Società	Tipologia controllo	Costi di competenza
Fondazione Universitaria Azienda Agraria (FUAA)	a) "fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Consorzio IPASS SCARL	b) "società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Consorzio TUCEP	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale (Ce.S.A.R.)	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	€ 18.000,00
Fondazione Siro Moretti Costanzi	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Collegio Pio della Sapienza	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Dott. Riccardo Teti	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Francesco Rebusci	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia (FIA)	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-
Fondazione Giancarlo Dozza	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-

Si riporta, inoltre, l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, ai sensi dell'articolo 3, co. 4, D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014:

#### CONSORZI

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO MACCHINE, IMPIANTI E SISTEMI PER L'ENERGIA, L'INDUSTRIA E L'AMBIENTE (C.I.M.I.S.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.N.I.T.)

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE (TEFARCO INNOVA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA (CNISM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CINECA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIONCOLOGIA (CINBO)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA"
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI (CINMPIS)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI" (INRC)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI (CIRCC)
- CONSORZIO "SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA"
- CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DELLA PROVINCIA DI TERNI
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE (CO.IN.FO)
- CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA (IUNET)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)
- CONSORZIO ITALBIOTEC
- CONSORZIO REDI

## **ASSOCIAZIONI**

- ASSOCIAZIONE "CENTRO ITALIANO DI STUDI SUPERIORI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO IN GIORNALISMO RADIOTELEVISIVO"
- ASSOCIAZIONE CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE (Ce.S.A.R.)
- ASSOCIAZIONE NEMETRIA (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo)
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP
- ASSOCIAZIONE MEDITERRANEAN UNIVERSITIES AND OTHER ACADEMIC INSTITUTIONS – (MAEM-MEMA)
- ASSOCIAZIONE CRUI CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA'
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI SISTO MASTRODICASA
- ASSOCIAZIONE ISTITUTO DI RICERCHE E DOCUMENTAZIONE SUGLI ANTICHI UMBRI
- ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO PERMANENTE SUI GIOVANI E L'ALCOL
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA (CUIA)
- ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE COMPETIZIONI LOCALI
- ASSOCIAZIONE NETVAL (Network per la Valorizzazione della ricerca universitaria)

- ASSOCIAZIONE "LABORATORIO DI DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI"
- ASSOCIAZIONE CODAU - CONVEGNO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITARIE
- ASSOCIAZIONE CL. USTER A.GRIFOOD N.AZIONALE - CL.A.N.
- ASSOCIAZIONE UNITOWN
- ASSOCIAZIONE UMBRIA SPRING
- ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO UMBRIA AGRIFOOD - CL.@U.D
- ASSOCIAZIONE "SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth"
- ASSOCIAZIONE "PERUGIA 1416 – Passaggio tra Medioevo e Rinascimento"
- ASSOCIAZIONE UMBRIA DIGITAL INNOVATION HUB (UMBRIA DIH)
- ASSOCIAZIONE Cluster "Made in Italy"
- ASSOCIAZIONE "Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA" – CTN ENERGIA
- ASSOCIAZIONE "Centro di competenze integrate per la promozione della resilienza delle città d'arte ai disastri naturali in Umbria, Toscana, Marche" (Center of Resilience on Heritage CERHER)
- ASSOCIAZIONE CLUSIT – Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica
- ASSOCIAZIONE Green Building Council ITALIA (GBC ITALIA)
- ASSOCIAZIONE ARTES 4.0
- ASSOCIAZIONE PER IL FESTIVAL DELLA SOCIOLOGIA

## FONDAZIONI

- FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI
- FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA (F.U.A.A.)

## SOCIETA'

- 3A-PTA S.C.AR.L.
- POLO INNOVAZIONE GENOMICA, GENETICA E BIOLOGIA S.C.AR.L.
- MECCANO S.CON.LE P.A.
- ATENA SCARL – DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA ENERGIA AMBIENTE
- CONSORZIO IPASS SCARL
- UMBRIA DIGITALE SCARL

### Titoli

Saldo al 31.12.2018	0,00
Saldo al 31.12.2019	0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>



## Crediti per depositi cauzionali

Saldo al 31.12.2018	0,00
Saldo al 31.12.2019	0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>

## 5.2 Attivo circolante (B)

### Rimanenze (I)

Saldo al 31.12.2018	0,00
Saldo al 31.12.2019	0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>

### Crediti, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31.12.2018	38.420.661,06
Saldo al 31.12.2019	32.762.276,61
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-5.658.384,45</b>

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.073.877,34	7.691.040,31	-6.617.162,97
2) verso Regioni e Province Autonome	189.264,69	234.432,87	-45.168,18
3) verso altre Amministrazioni locali	402.823,88	483.747,09	-80.923,21
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) verso Università	12.043,41	4.379,33	7.664,08
6) verso studenti per tasse e contributi	18.503.055,60	17.468.178,01	1.034.877,59
7) verso società ed enti controllati	258.084,17	1.022.248,86	-764.164,69
8) verso altri (pubblici)	4.675.966,54	3.255.212,70	1.420.753,84
9) verso altri (privati)	7.647.160,98	8.261.421,89	-614.260,91
<b>TOTALE</b>	<b>32.762.276,61</b>	<b>38.420.661,06</b>	<b>-5.658.384,45</b>

Nelle tabelle seguenti si riporta la descrizione di ogni voce di credito ed un commento degli accadimenti più significativi:

### Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti vs il miur esigibili entro l'esercizio successivo	689.751,66	6.997.481,66	-6.307.730,00
Crediti vs altri ministeri esigibili entro l'esercizio successivo	125.797,63	437.037,56	-311.239,93
Iva a credito	22.187,34	19.164,57	3.022,77
Acconto ires - erario	229.851,00	231.876,00	-2.025,00
Acconto INAIL	6.289,71	5.480,52	809,19
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.073.877,34</b>	<b>7.691.040,31</b>	<b>-6.617.162,97</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>1.073.877,34</b>	<b>7.691.040,31</b>	<b>-6.617.162,97</b>

La voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" accoglie principalmente i crediti riferiti all'assegnazione annuale e alle relative integrazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario, che costituisce la prima fonte di entrata per l'Ateneo, i crediti verso altri ministeri per personale comandato ed i crediti verso l'Erario. Nell'esercizio 2019 si registra un decremento dovuto essenzialmente all'incasso del saldo FFO 2018, del Cofinanziamento MIUR per Prin 2008, dell'integrazione assegnazione FFO 2015 e dei rimborsi del personale docente comandato presso altri Ministeri.

### Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti vs regioni e province autonome esigibili entro l'esercizio successivo	189.264,69	234.432,87	-45.168,18
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>189.264,69</b>	<b>234.432,87</b>	<b>-45.168,18</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO Regioni e Province Autonome</b>	<b>189.264,69</b>	<b>234.432,87</b>	<b>-45.168,18</b>

La voce "Crediti verso regioni e province autonome esigibili entro l'esercizio successivo" registra un decremento imputabile alla somma algebrica tra gli incassi di contributi erogati dalla Regione Umbria per progetti di ricerca, per assegni di ricerca, per il servizio di pronto soccorso H24 e per il registro dei tumori

dell'OVUD, e l'iscrizione di crediti per il finanziamento di borse di specializzazione medica e di dottorato di ricerca.

### Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti vs province esigibili entro l'esercizio successivo	2.080,00	2.080,00	0,00
Crediti vs comuni esigibili entro l'esercizio successivo	400.743,88	481.667,09	-80.923,21
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>402.823,88</b>	<b>483.747,09</b>	<b>-80.923,21</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali</b>	<b>402.823,88</b>	<b>483.747,09</b>	<b>-80.923,21</b>

La voce "Crediti verso altre amministrazioni locali" accoglie i crediti verso la Provincia di Perugia e verso i Comuni di Perugia, Assisi, Terni, Marsciano, Bastia Umbra, Castiglione del Lago ed Orvieto e registra un decremento dovuto all'incasso di fatture di vendita e di contributi per progetti di ricerca.

### Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso università esigibili entro l'esercizio successivo	12.043,41	4.379,33	7.664,08
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>12.043,41</b>	<b>4.379,33</b>	<b>7.664,08</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO VERSO Università</b>	<b>12.043,41</b>	<b>4.379,33</b>	<b>7.664,08</b>

La voce "Crediti verso università esigibili entro l'esercizio successivo" registra un incremento imputabile alle fatture di vendita emesse a fronte di contratti e convenzioni stipulate nell'esercizio.

## Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili entro l'esercizio successivo	18.503.055,60	17.468.178,01	1.034.877,59
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>18.503.055,60</b>	<b>17.468.178,01</b>	<b>1.034.877,59</b>
Fondo svalutazione crediti	2.650.409,86	2.366.097,51	284.312,35
<b>TOTALE CREDITO VERSO studenti per tasse e contributi</b>	<b>15.852.645,74</b>	<b>15.102.080,50</b>	<b>750.565,24</b>

La voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" che presenta un saldo al 31.12.2019 pari ad € 18.503.055,60 accoglie prevalentemente l'ammontare delle tasse e dei contributi degli studenti per l'iscrizione all'A.A. 2019/2020, nonché le rate relative alle iscrizioni agli A.A. precedenti, non ancora incassate, distintamente per i CDL entro ed oltre la loro durata. La voce accoglie inoltre i crediti relativi alle tasse e contributi degli studenti per l'iscrizione alle scuole di specializzazione, ai corsi di dottorato di ricerca e ai corsi di formazione, alla tassa regionale per il diritto allo studio, alla sovrattassa di anzianità di iscrizione ai corsi di laurea, ai recuperi e penalità pre e post laurea.

## Verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso enti rientranti nell'area di consolidamento	258.084,17	1.022.248,86	-764.164,69
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>258.084,17</b>	<b>1.022.248,86</b>	<b>-764.164,69</b>
Fondo svalutazione crediti	1.290,42	1.004.708,82	-1.003.418,40
<b>TOTALE CREDITO VERSO società ed enti controllati</b>	<b>256.793,75</b>	<b>17.540,04</b>	<b>239.253,71</b>

La voce "Crediti verso enti rientranti nell'area di consolidamento", al lordo del fondo svalutazione crediti, registra un decremento nel corso dell'esercizio imputabile all'atto di transazione tra l'Università e la Fondazione per l'Istruzione Agraria, siglato in data 26 giugno 2019.

La transazione ha ridotto il credito originario di € 1.004.708,82, reiscritto a bilancio nell'esercizio 2017 con delibera del CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4, ad € 150.000,00, rateizzato sull'arco temporale di 10 anni, utilizzando per 854.708,82 il relativo fondo svalutazione crediti. I rimanenti 150.000,00, accantonati sul fondo svalutazione crediti enti e società partecipate, sono stati permutati al fondo svalutazione crediti (quota altri crediti), con Decreto Rettorale n. 1695 del 3 luglio 2019.

## Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili entro l'esercizio successivo	110.002,57	7.790,88	102.211,69
Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili oltre l'esercizio successivo	223.933,57	219.341,24	4.592,33
Crediti verso altri enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	4.344.500,12	3.031.088,56	1.313.411,56
Crediti personale convenzionato	-2.469,72	-3.007,98	538,26
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.675.966,54</b>	<b>3.255.212,70</b>	<b>1.420.753,84</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)</b>	<b>4.675.966,54</b>	<b>3.255.212,70</b>	<b>1.420.753,84</b>

Nella voce "Verso altri (pubblici)" vengono iscritti i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, relativi alla remunerazione degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di Perugia, di proprietà dell'Università, ed alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie), nonché i crediti vantati dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi. La voce "Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili entro l'esercizio successivo" registra un incremento da ricondursi al recupero delle somme corrisposte all'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, da parte del Dipartimento di Economia, nell'ambito del progetto FISR MICENA.

La voce "Crediti verso altri enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo" mostra un incremento nel corso dell'esercizio riconducibile prevalentemente alle indennità e compensi accessori riconosciuti dalle Aziende Ospedaliere di Perugia e Terni ai medici in convenzione ma anche alle fatture di vendita emesse per prestazioni di servizi resi e ai contributi erogati per progetti di ricerca.

## Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Acconto a fornitori per acquisto di altre spese per servizi	2.000,00	2.000,00	0,00
Crediti verso enti di ricerca privati esigibili entro l'esercizio successivo	48.690,28	34.692,25	13.998,03
Crediti verso altri enti privati esigibili entro l'esercizio successivo	1.333.421,96	3.577.362,75	-2.243.940,79
Crediti verso privati esigibili entro l'esercizio successivo	5.659.872,13	3.994.584,12	1.665.288,01
Crediti verso clienti fatture da emettere	15.270,40	6.945,14	8.325,26
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	54.732,32	63.813,67	-9.081,35
Crediti vs dipendenti esigibili entro l'esercizio successivo	10.000,00	10.000,00	0,00
Altri crediti esigibili entro l'esercizio successivo	518.621,28	567.471,35	-48.850,07
Altri Crediti per Caparre	4.552,61	4.552,61	0,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.647.160,98</b>	<b>8.261.421,89</b>	<b>-614.260,91</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>533.753,69</b>	<b>165.838,74</b>	<b>367.914,95</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)</b>	<b>7.113.407,29</b>	<b>8.095.583,15</b>	<b>-982.175,86</b>

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" vengono iscritti principalmente i crediti verso enti di ricerca e società per contratti di formazione specialistica dell'area medica, borse di dottorato di ricerca, per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato, assegni di ricerca, nonché per la realizzazione di progetti di ricerca, per i quali la didattica, la ricerca e la terza missione, l'internazionalizzazione, sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, per corsi di formazione e scuole, per la concessione del servizio di distribuzione automatica delle bevande e degli alimenti presso i locali universitari dell'Ateneo, per prestazioni di servizi a tariffario (analisi e prove di laboratorio, visite museali guidate, vendita di prodotti ecc.), per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell'Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

La voce "Crediti verso altri enti privati esigibili entro l'esercizio successivo" mostra un decremento dovuto all'incasso, nel corso dell'esercizio, di contributi per la ricerca, del contributo per il finanziamento di Dottorati di Ricerca XXXI e XXXII ciclo erogato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, del contributo per la proroga di due contratti di Ricercatori a t.d. erogato dalla Fondazione Cassa di Risparmio Terni e Narni nonché dall'incasso di fatture di vendita e di rimborsi vari.

La voce "Crediti verso privati esigibili entro l'esercizio successivo" rileva un incremento imputabile per la quasi totalità alle fatture di vendita emesse ed ai contributi per attività di ricerca a fronte di contratti e convenzioni stipulate con privati.

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 3.185.453,97:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.073.877,34	0,00
Verso Regioni e Province Autonome	189.264,69	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	402.823,88	0,00
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	12.043,41	0,00
Verso studenti per tasse e contributi	18.503.055,60	0,00
Verso società ed enti controllati	138.084,17	120.000,00
Verso altri (pubblici)	4.452.032,97	223.933,57
Verso altri (privati)	7.647.160,98	0,00
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>32.418.343,04</b>	<b>343.933,57</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>32.762.276,61</b>	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2019 i valori di presunto realizzo in euro 29.576.822,64:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.073.877,34	0,00	1.073.877,34
Verso Regioni e Province Autonome	189.264,69	0,00	189.264,69
Verso altre Amministrazioni locali	402.823,88	0,00	402.823,88
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
Verso Università	12.043,41	0,00	12.043,41
Verso studenti per tasse e contributi	18.503.055,60	2.650.409,86	15.852.645,74
Verso società ed enti controllati	258.084,17	1.290,42	256.793,75
Verso altri (pubblici)	4.675.966,54	0,00	4.675.966,54
Verso altri (privati)	7.647.160,98	533.753,69	7.113.407,29
<b>TOTALE</b>	<b>32.762.276,61</b>	<b>3.185.453,97</b>	<b>29.576.822,64</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2018	3.536.645,07	2.366.097,51	1.170.547,56
- Utilizzi anno 2019	1.000.166,93	113.534,42	886.632,51
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2019	648.975,83	397.846,77	251.129,06
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2019</b>	<b>3.185.453,97</b>	<b>2.650.409,86</b>	<b>535.044,11</b>

### Disponibilità liquide (IV)

Saldo al 31.12.2018	140.339.996,01
Saldo al 31.12.2019	162.444.949,13
<b>VARIAZIONE</b>	<b>22.104.953,12</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Depositi bancari e postali	162.444.949,13	140.339.996,01	22.104.953,12
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>162.444.949,13</b>	<b>140.339.996,01</b>	<b>22.104.953,12</b>

La voce accoglie il saldo al 31/12/2019 del c/c acceso presso la Banca d'Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA) con un incremento, rispetto al saldo al 31.12.2018, di € 22.104.953,12.

### 5.3 Ratei e risconti attivi (C)

Saldo al 31.12.2018	482.619,64
Saldo al 31.12.2019	677.664,67
<b>VARIAZIONE</b>	<b>195.045,03</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei e risconti attivi	677.664,67	482.619,64	195.045,03
<b>TOTALE</b>	<b>677.664,67</b>	<b>482.619,64</b>	<b>195.045,03</b>



### **Ratei e risconti attivi (c1)**

Nella voce *“Ratei e risconti attivi”*, modificata dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Nella voce *“Ratei attivi”*, in accordo con quanto stabilito dal manuale Tecnico Operativo, sono stati valorizzati i proventi da tasse e contributi da studenti, che si sono iscritti nel 2020 all’Anno Accademico 2019/2020, per la quota di competenza dell’esercizio 2019 pari ad € 13.000,02 e proventi istituzionali di competenza dell’esercizio 2019, per € 87.369,08, mediante il metodo della commessa completata.

Nella voce *“Risconti attivi”* sono stati iscritti i costi rilevati nel 2019, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell’esercizio 2020, per complessivi € 577.295,57.

### **5.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	14.573.570,66	11.915.483,46	2.658.087,20
<b>TOTALE</b>	<b>14.573.570,66</b>	<b>11.915.483,46</b>	<b>2.658.087,20</b>

### **Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)**

Nella voce *“Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso”* sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2019 per i quali, in applicazione del metodo della commessa completata, risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi. La variazione positiva di 2.658.087,20 riflette la discrasia temporale nella rilevazione contabile tra i costi e i ricavi all’interno dei progetti e delle ricerche finanziate.

## Passività

### 5.5 Patrimonio netto (A)

Saldo al 31.12.2018	249.351.961,51
Saldo al 31.12.2019	272.263.092,15
<b>VARIAZIONE</b>	<b>22.911.130,64</b>

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (CDA del 29/04/2019)	Risultato d'esercizio anno 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	0,00	0,00	28.288.448,92
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.288.448,92</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	76.532.428,21	625.248,42	0,00	0,00	77.157.676,63
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.053.161,44	10.076.363,13	0,00	732.676,20	91.862.200,77
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.812.544,40	0,00	0,00	-11.746,66	5.800.797,74
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>163.398.134,05</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>0,00</b>	<b>720.929,54</b>	<b>174.820.675,14</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.701.611,55	-10.701.611,55	24.519.887,54	0,00	24.519.887,54
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	46.963.766,99	0,00	0,00	-2.329.686,44	44.634.080,55
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>57.665.378,54</b>	<b>-10.701.611,55</b>	<b>24.519.887,54</b>	<b>-2.329.686,44</b>	<b>69.153.968,09</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>0,00</b>	<b>24.519.887,54</b>	<b>-1.608.756,90</b>	<b>272.263.092,15</b>

**Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati**

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2018			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2019)		Bilancio di previsione (anno 2020)			Bilancio di previsione (anno 2021)		Bilancio di previsione (anno 2022)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2018)	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile / copertura perdita (anno 2018)	P.N. (anno 2018) (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante anno 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2019) Post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita (anno 2018) e variazioni eventuali (anno 2019) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2019) dato di bilancio (anno 2019)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2020) e variazioni relative *	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative	Valore Residuo P.N. (anno 2020)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative	
A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+F+G						
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92	0,00	0,00	28.288.448,92	0,00	0,00	0,00	0,00	28.288.448,92
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	76.532.428,21	-625.248,42	77.157.676,63	0,00	77.157.676,63	0,00	0,00	77.157.676,63	0,00	0,00	0,00	0,00	77.157.676,63
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.053.161,44	-10.076.363,13	91.129.524,57	-6.986.324,18	84.143.200,39	5.322.931,38	2.396.069,00	91.862.200,77	7.308.312,29	4.347.269,00	4.728.416,23	4.176.334,00	112.422.532,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.812.544,40	0,00	5.812.544,40	-11.746,66	5.800.797,74	0,00	0,00	5.800.797,74	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800.797,74
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>163.398.134,05</b>	<b>-10.701.611,55</b>	<b>174.099.745,60</b>	<b>-6.998.070,84</b>	<b>167.101.674,76</b>	<b>5.322.931,38</b>	<b>2.396.069,00</b>	<b>174.820.675,14</b>	<b>7.308.312,29</b>	<b>4.347.269,00</b>	<b>4.728.416,23</b>	<b>4.176.334,00</b>	<b>195.381.006,66</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	10.701.611,55	10.701.611,55	0,00	0,00	24.519.887,54	0,00	0,00	24.519.887,54	0,00	0,00	0,00	0,00	24.519.887,54
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	46.963.766,99	0,00	46.963.766,99	5.389.313,94	52.353.080,93	-5.322.931,38	-2.396.069,00	44.634.080,55	-7.308.312,29	-4.347.269,00	-4.728.416,23	-4.176.334,00	24.073.749,03
<i>di cui Coep</i>	30.424.658,90	0,00	30.424.658,90	-537.255,11	29.887.403,79	0,00	-2.396.069,00	27.491.334,79	-2.800.000,00	-4.347.269,00	-2.800.000,00	-4.176.334,00	13.367.731,79
<i>di cui ex COFI</i>	16.539.108,09	0,00	16.539.108,09	5.926.569,05	22.465.677,14	-5.322.931,38	0,00	17.142.745,76	-4.508.312,29		-1.928.416,23		10.706.017,24
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.665.378,54</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>46.963.766,99</b>	<b>5.389.313,94</b>	<b>76.872.968,47</b>	<b>-5.322.931,38</b>	<b>-2.396.069,00</b>	<b>69.153.968,09</b>	<b>-7.308.312,29</b>	<b>-4.347.269,00</b>	<b>-4.728.416,23</b>	<b>-4.176.334,00</b>	<b>48.593.636,57</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>0,00</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>-1.608.756,90</b>	<b>272.263.092,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>272.263.092,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>272.263.092,15</b>

\* Per il pareggio del Bilancio di previsione (anno 2020), Budget economico, sono state utilizzate riserve COEP per € 2.800.000,00 già accantonate e permutate con delibera CDA del 29/04/2019 odg n. 5 di destinazione dell'utile 2018 (colonna B), che vanno a sommarsi a quelle indicate nelle colonne F e G accantonate e permutate con CDA del 20/12/2019 odg n. 4 di approvazione del Budget 2020

## Fondo di dotazione dell'Ateneo

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, di revisione ed aggiornamento del D.I. 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, valore aggiornato nell'esercizio 2016 a seguito di variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo stato patrimoniale.

Il M.T.O. prevede che il Fondo di dotazione può essere oggetto di "revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive) ...".

Nel 2019 il Fondo di dotazione non ha subito variazioni.

## Patrimonio vincolato

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio allegato 1 al D.I. 19/2014, rivisto ed aggiornato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 è composto da tre macro voci:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi;
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali;
- 3) Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondo per immobilizzazioni non suscettibili di ammortamento	76.532.428,21	0,00	625.248,42	77.157.676,63

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2019 pari ad € 77.157.676,63 e riflette, in applicazione del Manuale Tecnico Operativo, l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; fabbricati non strumentali destinati alla vendita; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni) fatta eccezione per i terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di valore e ad insignificanti rischi di distruzione

fisica. Nell'esercizio 2019 si sono registrati incrementi del fondo per € 625.248,42 correlati: per € 433.679,62 a seguito dell'incremento, nel limite della prima copia, del patrimonio librario che avrà utilità futura per la ricerca e la didattica; per € 161.518,31 a seguito della capitalizzazione dei costi delle manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2018 su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; per € 30.050,49 per effetto dell'incremento del valore di opere artistiche pervenute all'Ateneo nel corso del 2018 con atto di donazione dell'opera denominata "Trittico Blu" del Maestro Alfonso Frattegiani. Gli incrementi dei "Fondi vincolati destinati da terzi" sono stati oggetto di permutazione economica dalla voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)", deliberata dagli Organi di Governo in sede di destinazione dell'utile 2018 (CDA del 29/04/2019 odg n. 5).

## 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)	32.787.729,37	7.523.579,29	5.322.931,38	30.587.081,46
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)	48.265.432,07	1.992.048,25	15.001.735,49	61.275.119,31
	<b>81.053.161,44</b>	<b>10.809.039,33</b>		<b>91.862.200,77</b>

Nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", sono accantonate le somme derivanti dall'Avanzo di Amministrazione vincolato 2014, che per effetto dei successivi movimenti registrati negli esercizi a partire dal 2015, al 31/12/2018 si attestavano in € 32.787.729,37.

Nell'anno 2019, nel rispetto delle indicazioni fornite dal MTO, il decremento complessivo dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", pari ad € 7.523.579,29, deriva da:

- € 1.597.010,24 utilizzati, mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP. Il M.T.O. prevede infatti che "le risorse collocate nelle poste di patrimonio vincolato, in sede di composizione del primo stato patrimoniale in COEP, sono rilevate, mediante iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che verranno sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP, ma solo fino al loro esaurimento".
- € 5.926.569,05 oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato COFI) alla voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate ad attività specifiche. Il MTO prevede infatti che "qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato". Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di

conseguenza la quota di patrimonio vincolato (COFI). Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 4.320.770,81 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito per il pareggio di budget 2019, ma non utilizzato, in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio; la rimanente quota, di € 1.605.798,24 trattasi di svincoli correlati a decadimento del vincolo su accantonamenti di varia natura per assegni di ricerca, compensazione contabile del contratto di locazione per gli anni 2012-2013-2014 del Polo di Innovazione Genomica, per potenziali contenziosi dell'accordo tra Regione Umbria, Azienda Ospedaliera e Università degli Studi di Perugia (CDA del 18/12/2012 odg n. 8), per rimborso utenze Azienda Ospedaliera di Terni (CDA 07/06/2013 odg n. 3).

L'incremento della voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", riflette la permutazione economica da "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato), effettuata nell'esercizio 2019, per accantonare a patrimonio vincolato COFI € 5.322.931,38 destinati al conseguimento del pareggio del budget economico dell'esercizio 2020 (giusta DCA del 20/12/2019 odg n. 4).

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COFI)	Valore al	Utilizzo	Incremento	Valore al
	31.12.2018	(decremento)		31.12.2019
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI A PERSONALE RICERCATORE	15.506,29	4.887,00	0,00	10.619,29
ASSEGNI DI RICERCA	2.000.888,32	128.045,24	0,00	1.872.843,08
DOTTORATO DI RICERCA	5.354.802,09	0,00	0,00	5.354.802,09
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	43.080,93	0,00	0,00	43.080,93
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	13.567.972,37	373.260,73	0,00	13.194.711,64
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	3.173.260,48	1.579.712,70	0,00	1.593.547,78
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	4.001.971,16	1.116.902,81	0,00	2.885.068,35
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	309.476,92	0,00	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2019 (DCA 18/12/2018 odg 3)	4.320.770,81	4.320.770,81	0,00	0,00
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2020 (DCA 20/12/2019 odg 4)	0,00	0,00	5.322.931,38	5.322.931,38
<b>TOTALE</b>	<b>32.787.729,37</b>	<b>7.523.579,29</b>	<b>5.322.931,38</b>	<b>30.587.081,46</b>

Il decremento di esercizio nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" per complessivi € 1.992.048,25 (CDA 29/04/2019 odg n. 5) deriva: per € 11.075,02 oggetto di permutazione economica alla riserva di Patrimonio libero COEP "Risultati esercizi precedenti COEP per pareggi di budget" per decadimento del vincolo al 31.12.2018 precedentemente costituito in sede di distribuzione dell'utile 2017 in favore della formazione ESSE3, dell'attività Responsabile Protezione dati Personali e per integrare il

funzionamento del C.U.G. 2018; per € 87.319,50 dallo svincolo parziale dell'accantonamento di riserve costituito per il pareggio di budget 2020 per la proroga del contratto per "Servizi Integrati del Centro Servizi Bibliotecari" (effettuato in sede di destinazione dell'utile 2018 – CDA 29/04/2019 odg n. 5) e non utilizzato in sede di approvazione del budget 2020 (CDA 20/12/2019 odg n. 4), in favore della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" (Patrimonio non vincolato); per € 1.893.653,73 oggetto di permutazione economica alla riserva di Patrimonio libero COEP "Risultati esercizi precedenti COEP per disallineamenti COGE-COAN", in seguito all'assorbimento di costi sostenuti nell'esercizio 2018 su manutenzione ordinaria immobili strutture didattiche, acquisto mobili e arredi per aule e laboratori didattici, orientamento universitario 2016, formazione ESSE3 e attività RDP (CDA 29/04/2019 odg n. 5).

Per quanto concerne la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)", l'incremento di esercizio, per complessivi € 15.001.735,49, è correlato all'assestamento del budget 2019 connesso alla destinazione dell'utile 2018 per € 10.076.363,13 (di cui: € 5.116.240,40 al fine di dare copertura COGE alla riapplicazione al 2019 delle disponibilità COAN vincolate 2018; € 2.612.263,49 a copertura dei maggiori costi futuri derivanti dalla riapplicazione al budget dell'esercizio 2019 delle disponibilità "libere" COAN, registratesi al 31/12/2018 dai Dipartimenti e Centri; € 2.200.000,00 quale accantonamento vincolato all'assegnazione delle risorse per il funzionamento del Centro Servizi Bibliotecari a budget 2020; € 60.000,00 ad integrazione delle risorse per il funzionamento delle Scuole di Specializzazione dell'Area medica; € 50.000,00 ad integrazione degli stanziamenti a disposizione della Ripartizione Sistema Informativo di Ateneo; € 30.000,00 quale integrazione delle somme finalizzate al servizio di supporto e manutenzione degli applicativi CINECA in uso alla Ripartizione Didattica; € 7.859,24 a parziale integrazione delle provvidenze a favore del personale) ed alla permutazione economica dal patrimonio libero COEP "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN", di € 2.529.303,36 (di cui: € 1.200.000,00 a copertura oneri per il riconoscimento dei servizi ex art. 103 del DPR 382/80; € 487.319,50 a copertura dell'eventuale proroga per il contratto Servizi Integrati del Centro Servizi Bibliotecari per l'esercizio 2020; € 389.843,10 a copertura dell'incremento per disponibilità totalitaria di n. 7 punti organico relativi al personale docente/ricercatore; € 250.000,00 a copertura dell'incremento del fondo di riserva di Ateneo; € 200.000,00 a copertura del /cofinanziamento di Ateneo al Dipartimento di Fisica e Geologia e al Dipartimento di Ingegneria per la convenzione ASI per l'esercizio 2020; € 2.140,76 a copertura parziale dell'integrazione delle provvidenze al personale) a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" sempre in sede di distribuzione dell'utile 2018 (CDA del 29/04/2019 odg n. 5); alla permutazione economica da "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" (Patrimonio non vincolato COEP), effettuata nell'esercizio 2019, per adeguare il patrimonio vincolato COEP in relazione al conseguimento del pareggio del budget degli investimenti dell'esercizio 2020 (DCA del 20/12/2019 odg n. 4) per € 2.396.069,00.

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzo (decremento)</b>	<b>Incremento</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>
MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	2.000.000,00	1.617.332,47	0,00	382.667,53
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	1.000.000,00	216.646,38	0,00	783.353,62
ORIENTAMENTO UNIVERSITARIO	50.000,00	749,90	0,00	49.250,10
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
RICONOSCIMENTO DEI SERVIZI EX ART. 103 DPR 382/80 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	1.080.817,89	0,00	0,00	1.080.817,89
"ALTRA PRESTAZIONE DI SERVIZI" PER FORMAZIONE PTA COINVOLTO NELL'UTILIZZO DEL SOFTWARE ESSE3 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
ATTIVITA' RESPONSABILE PROTEZIONE DATI PERSONALI - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
ACCORDO ATTUATIVO POLITECNICO DI MILANO - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
ACCANTONAMENTO FUNZIONAMENTO ES. 2019 CSB - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	2.200.000,00	0,00	0,00	2.200.000,00
INTEGRAZIONE C.U.G. 2018 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
INCREMENTO COSTI CITTADELLA DELLO SPORT - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	460.000,00	0,00	0,00	460.000,00
INCREMENTO COSTI EDIFICI EX IST. BIOLOGICI BLOCCO A - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
MAGGIORI COSTI STABILI DI MALATTIE INFETTIVE MEDICINA VETER. - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI 2019 C.D.A. DCA 23/05/2018 ODG N. 5 +18/12/2018 O.D.G. N. 3	1.035.000,00	0,00	0,00	1.035.000,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ES. 2019 - DCA 18.12.2018 ODG 3	1.530.169,00	0,00	0,00	1.530.169,00
Utile non distribuito destinato a Patrimonio vincolato COEP per copertura costi in esercizi futuri correlati alla riapplicazione disponibilità COAN di fine anno	37.804.445,18	0,00	0,00	37.804.445,18
COPERTURA RIAPPLICAZIONE AL 2019 DELLE DISPONIBILITA' COAN VINCOLATE 2018 - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	5.116.240,40	5.116.240,40
RIAPPLICAZIONE AL BUDGET 2019 DELLE DISPONIBILITA' LIBERE COAN DEI DIPARTIMENTI E CENTRI AL 31/12/2018 (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	2.612.263,49	2.612.263,49
PAREGGIO DI BUDGET A. 2020 CSB (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5 - APPROVAZIONE BUDGET 2020 CDA 20/12/2019 ODG N. 4	0,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00



<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzo (decremento)</b>	<b>Incremento</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>
INTEGRAZIONE FUNZIONAMENTO SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DELL'AREA MEDICA (DMED+DMES+DSCH) (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00
INTEGRAZIONE STANZIAMENTI DELLA RIP. SISTEMA INFORMATIVO DI ATENEO (€ 25.000,00 APPARECCHIATURE DI NATURA INFORMATICA; € 5.000,00 BENI STRUMENTALI; € 20.000,00 NOLEGGIO FAX E FOTOCOPIATRICI) (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
INTEGRAZIONE STANZIAMENTO SERVIZIO DI SUPPORTO E MANUTENZ. APPLICATIVI CINECA IN USO A RIP. DIDATTICA (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
INTEGRAZIONE DELLE PROVVIDENZE AL PERSONALE (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
EVENTUALE PROROGA CONTRATTO SERVIZI INTEGRATI DEL CSB ES. 2020 (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5 - APPROVAZIONE BUDGET 2020 ODG N. 4)	0,00	87.319,50	487.319,50	400.000,00
ONERI PER IL RICONOSCIMENTO DEI SERVIZI EX ART. 103 DPR 382/80 (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00
INCREMENTO ATTUALI DISPONIBILITA' ES. 2019 PER LA COPERTURA DI N. 7 P.O. DOCENTI/RICERCATORI (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	389.843,10	389.843,10
INCREMENTO FONDO DI RISERVA ES. 2019 AMMINISTRAZIONE CENTRALE (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00
COFINANZIAMENTO DI ATENEO ES. 2020 CONVENZIONE ASI (DFIG+DING) (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5 - APPROVAZIONE BUDGET 2020 CDA 20/12/2019 ODG N. 4	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI 2020 - DCA 20/12/2019 ODG N. 4	0,00	0,00	2.396.069,00	2.396.069,00
<b>TOTALE</b>	<b>48.265.432,07</b>	<b>1.992.048,25</b>	<b>15.001.735,49</b>	<b>61.275.119,31</b>

### 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzo (decremento)</b>	<b>Incremento</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.812.544,40	11.746,66	0,00	5.800.797,74
		<b>-11.746,66</b>		

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati utilizzati € 11.746,66 delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) COFI" mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP, sulla scorta di quanto previsto anche dal Terzo M.T.O.

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzo (decremento)</b>	<b>Incremento</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>
<i>RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)</i>	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
<i>ASSISTENZA A STUDENTI DISABILI ANNO 2013 – COFINANZIAMENTO MIUR</i>	14.691,07	11.746,66	0,00	2.944,41
<i>ACCANTONAMENTO CONTENZIOSO BORSA DI DOTTORATO</i>	16.315,75	0,00	0,00	16.315,75
<i>FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR</i>	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
<b>TOTALE</b>	<b>5.812.544,40</b>	<b>11.746,66</b>	<b>0,00</b>	<b>5.800.797,74</b>

### **Patrimonio non vincolato**

Il Patrimonio non vincolato al 31/12/2018 si attestava in € 57.665.378,54 ed in seguito alle movimentazioni avvenute nell'esercizio 2019 si attesta, al 31/12/2019, in complessivi € 69.153.968,09.

L'utile di esercizio conseguito al 31/12/2018 risulta pari ad € 10.701.611,55. Il Consiglio di Amministrazione con delibera del 29/04/2019 odg n. 5 ha approvato la permutazione dell'utile per € 625.248,42 a "Fondi vincolati destinati da terzi" ed € 10.076.363,13 a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP". Nella stessa seduta sono state deliberate ulteriori permutazioni di cui € 1.904.728,75 da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" a "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)" per decadimento dei vincoli e assorbimento dei costi sostenuti, € 2.529.303,36 a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP".

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20/12/2019 odg n. 4 di approvazione del Budget di Ateneo per l'esercizio 2020 sono state approvate le permutazioni economiche per il pareggio di Budget, di cui € 2.396.069,00 da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)" a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" ed € 5.322.931,38 da "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)" a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COFI", mentre € 87.319,50 accantonati in sede di distribuzione dell'utile 2018, sono stati permutati da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" a "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)" a seguito delle economie di gara sulla proroga del contratto Servizi Integrati del Centro Servizi Bibliotecari.

Al 31/12/2019 come previsto dal Terzo MTO "...qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata...", la voce di Patrimonio Netto "Risultati gestionali

relativi ad esercizi precedenti (COFI)” è stata oggetto di permutazione economica dalla voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COFI” per complessivi € 5.926.569,05.

A seguito della gestione economica intervenuta durante l’esercizio 2019 si è conseguito un utile al 31/12/2019 pari ad € 24.519.887,54.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve libere ex COFI	16.539.108,09	5.322.931,38	5.926.569,05	17.142.745,76
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	30.424.658,90	6.785.696,92	3.852.372,81	27.491.334,79
Utile esercizio	10.701.611,55	10.701.611,55	24.519.887,54	24.519.887,54
<b>TOTALE</b>	<b>57.665.378,54</b>	<b>11.488.589,55</b>		<b>69.153.968,09</b>

La voce “Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)” o “Riserve libere ex COFI” ricomprende fondi derivanti dalla contabilità finanziaria non destinati ad attività specifiche ed al 31/12/2019 si attesta in € 17.142.745,76. Nel corso del 2019 il decremento è il risultato della permutazione economica a “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)” pari ad € 5.322.931,38, per adeguare il patrimonio vincolato al conseguimento del pareggio del budget economico 2020 (CDA del 20/12/2019 odg n. 4).

Il relativo incremento di complessivi € 5.926.569,05 riflette le permutazioni economiche effettuate dalla voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)”. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio libero COFI. Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che:

- € 4.320.770,81 sono correlati allo svincolo dell’accantonamento costituito per il pareggio di budget 2019, ma non utilizzati in presenza di maggiori ricavi generatisi nel corso dell’esercizio;
- € 1.605.798,24 trattasi di svincoli per economie su accantonamenti di varia natura correlati ad assegni di ricerca, compensazione contabile del contratto di locazione per gli anni 2012-2013-2014 del Polo di Innovazione Genomica, potenziali contenziosi dell’accordo tra Regione Umbria, Azienda Ospedaliera e Università degli Studi di Perugia relativi alla CDA del 18/12/2012 odg n. 8, accantonamento per rimborso utenze Azienda Ospedaliera di Terni CDA 07/06/2013 odg n. 3.

Per quanto concerne la voce “Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)”, che al 31/12/2019 si attesta in complessivi € 27.491.334,79, occorre precisare che tale voce si suddivide in “Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget” (al 31/12/2019 di € 14.645.258,34) e “Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN” (al 31/12/2019 di € 12.846.076,45).

Il decremento, della voce *“Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget”* di € 2.396.069,00 è dovuto alla permutazione economica per l'accantonamento a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* per il pareggio del Budget Investimenti dell'esercizio 2020 (CDA 20/12/2019 odg n. 4).

Il decremento della voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN”* per complessivi € 4.389.627,92 è dovuto alle seguenti permutazioni economiche:

- a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* per un importo complessivo pari ad € 2.529.303,36 in sede di approvazione di distribuzione dell'utile 2018 (CDA 29/04/2019 odg n. 5) (di cui: - € 1.200.000,00 a copertura oneri per il riconoscimento dei servizi ex art. 103 del DPR 382/80; - € 487.319,50 a copertura dell'eventuale proroga per il contratto Servizi Integrati del Centro Servizi Bibliotecari per l'esercizio 2020; - € 389.843,10 a copertura dell'incremento per disponibilità totalitaria di n. 7 punti organico relativi al personale docente/ricercatore; - € 250.000,00 a copertura dell'incremento del fondo di riserva di Ateneo; - € 200.000,00 a copertura del cofinanziamento di Ateneo al Dipartimento di Fisica e Geologia e al Dipartimento di Ingegneria per la convenzione ASI per l'esercizio 2020; - € 2.140,76 a parziale copertura dell'integrazione delle provvidenze al personale);
- a *“Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget”* € 1.860.324,56 in sede di destinazione dell'utile 2018.

L'incremento, della voce *“Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget”* pari ad € 98.394,52 riflette le permutazioni economiche da *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* di pari importo (relativi al decadimento del vincolo effettuato in sede di distribuzione dell'utile 2017 di € 11.075,02 su formazione ESE3, attività Responsabile Protezione dati Personali e integrazione C.U.G. 2018; per € 87.319,50 dallo svincolo parziale dell'accantonamento di riserve costituito per il pareggio di budget 2020 per la proroga del contratto per *“Servizi Integrati del Centro Servizi Bibliotecari”* (effettuato in sede di destinazione dell'utile 2018 – CDA 29/04/2019 odg n. 5) e non utilizzato in sede di approvazione del budget 2020 (CDA 20/12/2019 odg n. 4) e per € 1.860.324,56 dalla voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN”* in sede di destinazione dell'utile 2018.

L'incremento, invece, della voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN”* risulta pari ad € 1.893.653,73 per effetto della permutazione economica effettuata da *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* in seguito all'assorbimento di costi sostenuti nell'esercizio 2018 su manutenzione ordinaria immobili strutture didattiche, acquisto mobili e arredi per aule e laboratori didattici, orientamento universitario 2016, formazione ESSE3 e attività RDP (CDA 29/04/2019 odg n. 5).

La voce *“Utile esercizio”* presenta un decremento della voce per € 10.701.611,55 relativo alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2018 avvenuto con CDA 29/04/2019 odg n. 5 per le seguenti finalità:

- € 625.248,42 a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* (di cui: € 433.679,62 a fronte dell’incremento registratosi nella consistenza del patrimonio librario che non perde valore nel corso del tempo – anno 2018; € 161.518,31 per la capitalizzazione dei costi per manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2018, su fabbricati di valore storico artistico non soggetti ad ammortamento; € 30.050,49 per effetto dell’incremento del valore di opere artistiche pervenute all’Ateneo nel corso del 2018 con atto di donazione dell’opera denominata *“Trittico Blu”* del Maestro Alfonso Frattegiani);
- € 10.076.363,13 a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP”* (di cui: € 5.116.240,40 al fine di dare copertura COGE alla riapplicazione al 2019 delle disponibilità COAN vincolate 2018; € 2.612.263,49 a copertura dei maggiori costi derivanti dalla riapplicazione al budget dell’esercizio 2019 delle disponibilità *“libere”* COAN, registratesi al 31/12/2018 dai Dipartimenti e Centri; € 2.200.000,00 quale accantonamento vincolato all’assegnazione delle risorse per il funzionamento del Centro Servizi Bibliotecari a budget 2020; € 60.000,00 ad integrazione delle risorse per il funzionamento delle Scuole di Specializzazione dell’Area medica; € 50.000,00 ad integrazione degli stanziamenti a disposizione della Ripartizione Sistema Informativo di Ateneo; € 30.000,00 integrazione dello stanziamento finalizzato al servizio di supporto e manutenzione degli applicativi CINECA in uso alla Ripartizione Didattica; € 7.859,24 a parziale integrazione delle provvidenze a favore del personale).

Il risultato dell’esercizio 2019 risulta pari ad € 24.519.887,54.

## 5.6 Fondo per rischi ed oneri (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo prestazioni INAIL - Gestione per conto	1.904.858,62	450.000,00	598.350,89	0,00	1.756.507,73
Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	20.000,00	20.000,00	15.814,47	4.185,53	20.000,00
Fondo supplenze e affidamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori	345.344,65	396.200,00	345.344,65	0,00	396.200,00
Fondo oneri retribuzione Direttore Generale	45.118,00	45.118,00	45.118,00	0,00	45.118,00
Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	793.962,45	219.734,46	74.930,31	719.032,14	219.734,46
Fondo oneri retribuzione EP posizione	546.440,41	176.831,91	247.456,46	2.347,35	473.468,51
Fondo oneri retribuzione EP risultato	198.711,02	141.514,67	70.932,26	0,00	269.293,43
Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	1.975.636,06	1.627.732,04	1.523.296,14	194.597,80	1.885.474,16
Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro	279.760,48	57.286,84	279.760,48	0,00	57.286,84
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>6.109.831,69</b>	<b>3.134.417,92</b>	<b>3.201.003,66</b>	<b>920.162,82</b>	<b>5.123.083,13</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondo svalutazione crediti	2.531.936,25	797.685,41	145.458,11	0,00	3.184.163,55
Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate	1.004.708,82	1.290,42	854.708,82	150.000,00	1.290,42
Fondo per altri rischi e oneri	164.539,30	2.320.817,57	5.829,11	0,00	2.479.527,76
Fondo imposte	95.798,37	17.773,69	95.798,37	0,00	17.773,69
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>3.796.982,74</b>	<b>3.137.567,09</b>	<b>1.101.794,41</b>	<b>150.000,00</b>	<b>5.682.755,42</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.906.814,43</b>	<b>6.271.985,01</b>	<b>4.302.798,07</b>	<b>1.070.162,82</b>	<b>10.805.838,55</b>

Per il **“Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto”** la somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. L’incremento del fondo è dovuto all’accantonamento della somma stimata per l’anno 2019, mentre l’utilizzo è dovuto al pagamento all’INAIL – DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO del saldo relativo all’annualità 2014 e 2015.

Il **“Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore”** registra un accantonamento dell’indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all’anno 2019 e un decremento correlato all’utilizzo per pagamenti effettuati relativi al rischio dell’esercizio 2018, mentre il rilascio, mediante sopravvenienze attive, è dovuto al venir meno di specifici impegni assunti.

Il **“Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori”** comprende le retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato, registra un accantonamento per le retribuzioni relative all’anno accademico 2018/2019, pari ad € 396.200,00 e un utilizzo, pari ad € 345.344,65 correlato a pagamenti effettuati in corso d’anno delle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all’anno accademico 2017/2018.

Il **“Fondo oneri retribuzione Direttore Generale”** comprende le risorse per l’indennità di risultato del Direttore Generale. L’accantonamento è relativo alla quota dell’esercizio 2019 e l’utilizzo è dovuto al pagamento dell’indennità relativa all’anno 2018.

Il **“Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato”** comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora assegnate per la retribuzione delle competenze accessorie del personale dirigente. L’accantonamento è relativo alle risorse per le competenze dell’anno 2019, l’utilizzo riguarda il pagamento del fondo relativo all’anno 2018, mentre il rilascio deriva da registrazioni a sopravvenienze attive per economie del fondo accessorio dirigenti degli esercizi precedenti non più dovuti, a seguito dell’analisi effettuata dalla Ripartizione del Personale.

Il **“Fondo oneri retribuzione EP posizione”** comprende gli accantonamenti e gli utilizzi effettuati nel corso dell’anno delle risorse disponibili per la retribuzione dell’indennità di posizione al personale di categoria EP, il rilascio è dovuto alle economie del fondo per l’art. 71 c. 1 L. 133/2008.

Il **“Fondo oneri retribuzione EP risultato”**, invece, comprende gli accantonamenti e gli utilizzi effettuati nel corso dell’anno delle risorse disponibili per la retribuzione dell’indennità di risultato al personale di categoria EP.

Il **“Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario”**, comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora distribuite al 31 dicembre 2019 della retribuzione accessoria da contrattazione integrativa del personale tecnico amministrativo e bibliotecario di competenza dell’anno 2019 e di quelli precedenti. Il rilascio pari ad € 194.597,80 è dovuto all’insussistenza attiva per parziale rettifica del “Fondo risorse decentrate per le categorie B, C, D” a seguito di economie del fondo per l’art. 71 c. 1 L. 133/2008 e di storno dal fondo accessorio 2018 per esecuzioni di sentenze.

Il **“Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro”** accoglie gli accantonamenti, effettuati dall’Ateneo, per oneri previdenziali a carico dell’ente che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. L’incremento del fondo è dovuto all’accantonamento per

l'esercizio 2019 relativo a rilevazione dei debiti nei confronti degli istituti previdenziali per indennità di carica dei Direttori di Dipartimento mentre l'utilizzo è determinato dal pagamento ai predetti istituti in corso d'anno degli oneri accantonati nell'esercizio precedente.

Il **"Fondo svalutazione crediti"** nell'esercizio 2019 ha registrato un incremento di € 36.626,98 a seguito dell'accantonamento per rischio statistico di insolvenza, quantificato pari allo 0,50% dei crediti iscritti a bilancio al 31/12/2019 verso Enti privati e altri crediti diversi e di € 397.846,77 verso studenti. Con DR 1034/2019 e con CDA del 22/10/2019 odg n. 33 sono stati accantonati gli interi importi dei crediti vantati nei confronti di due Società, per complessivi € 213.211,66. L'incremento è dovuto anche ad una permutazione di € 150.000,00 dal *"Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate"*, registrata con Decreto Rettorale n. 1695 del 3 luglio 2019, a seguito dell'atto di transazione tra l'Università e la Fondazione per l'Istruzione Agraria. Per quanto concerne i crediti verso il Miur, altri Ministeri, Regioni e province autonome, Province, Comuni, Università, Enti di ricerca pubblici, questi non sono stati oggetto di quantificazione del rischio statistico di insolvenza.

L'utilizzo del fondo, per € 145.458,11, è dovuto alla cancellazione di crediti ritenuti non più esigibili nei confronti di Enti, Società e di studenti iscritti in vari anni accademici.

Il **"Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate"** nell'esercizio 2019 ha registrato un utilizzo di € 854.708,82 a seguito dell'atto di transazione tra l'Università e la Fondazione per l'Istruzione Agraria, siglato in data 26 giugno 2019, che ha ridotto il credito originario di € 1.004.708,82, reiscritto a bilancio nell'esercizio 2017 con delibera del CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4, ad € 150.000,00, rateizzato sull'arco temporale di 10 anni. I rimanenti 150.000,00, sono stati permutati al fondo svalutazione crediti (quota altri crediti), con Decreto Rettorale n. 1695 del 3 luglio 2019. Il fondo registra nel corso dell'esercizio 2019 un accantonamento di € 1.290,42, quantificato pari allo 0,50%, per rischio di insolvenza sui crediti vantati nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria.

Il **"Fondo per altri rischi e oneri"** registra un incremento d'esercizio per accantonamenti di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza, mentre il decremento è stato determinato dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali oneri accantonati negli esercizi precedenti (es. provvidenze al personale, fondo comune di ateneo).

Il **"Fondo imposte"** accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per imposte che saranno versate in futuro, ma per le quali non è ancora sorto il debito verso l'erario. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento relativo all'esercizio 2019 mentre il decremento è determinato dal pagamento all'erario in corso d'anno delle imposte accantonate negli esercizi precedenti.



## 5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Saldo al 31.12.2018	1.154.483,28
Saldo al 31.12.2019	1.209.417,32
<b>VARIAZIONE</b>	<b>54.934,04</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo TFR	1.154.483,28	69.500,00	14.565,96	1.209.417,32
<b>TOTALE</b>	<b>1.154.483,28</b>	<b>69.500,00</b>	<b>14.565,96</b>	<b>1.209.417,32</b>

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

## 5.8 Debiti (D)

Saldo al 31.12.2018	7.468.126,80
Saldo al 31.12.2019	4.211.778,29
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-3.256.348,51</b>

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	0,00	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.189,70	918.045,38	-210.855,68
Verso Regione e Province Autonome	167.723,84	156.150,19	11.573,65
Verso altre Amministrazioni locali	278.272,31	190.416,46	87.855,85
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
Verso Università	115.860,37	174.680,96	-58.820,59
Verso studenti	167.701,36	267.093,63	-99.392,27
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	1.942.727,82	3.958.605,83	-2.015.878,01
Verso dipendenti	363.232,43	1.254.997,01	-891.764,58
Verso società o enti controllati	28.229,03	10.749,24	17.479,79
Altri debiti	440.841,43	537.388,10	-96.546,67
<b>TOTALE</b>	<b>4.211.778,29</b>	<b>7.468.126,80</b>	<b>-3.256.348,51</b>

Di seguito si riportano i dettagli delle singole voci di debito.

## Mutui e debiti verso banche (1)

L'Ateneo non presenta debiti al 31.12.2019 nei confronti di Istituti di Credito.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019
		0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Debiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2019	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale complessivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Miur e altri ministeri	22.800,00	73.243,46	-50.443,46
Debiti tributari	586.959,73	777.648,50	-190.688,77
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	97.429,97	67.153,42	30.276,55
<b>TOTALE</b>	<b>707.189,70</b>	<b>918.045,38</b>	<b>-210.855,68</b>

Nella voce "Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" sono confluiti i debiti nei confronti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per rimborso dei costi del personale in posizione di comando; nei confronti dell'Agenzia delle Entrate per il bollo virtuale, l'IMU e la TARI, nei confronti dell'Erario per IRES, IRAP e IVA istituzionale, commerciale e da Split Payment; nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per INPS, INAIL e ENPAV su stipendi e compensi. La voce registra un decremento d'esercizio complessivo pari ad € 210.855,68. Nello specifico si segnalano dei decrementi nei "Debiti verso il Miur e altri ministeri", per € 50.443,46, riconducibili prevalentemente al pagamento delle restituzioni delle risorse assegnate ma non utilizzate (art. 2 D.M. 976/2014), relative all'annualità 2014 e nei

“Debiti tributari”, per € 190.688,77, imputabili ad una riduzione del debito iva su acquisti in regime di Split Payment. Contestualmente, si registrano incrementi d’esercizio nella voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” a seguito di maggiori debiti verso l’INPS e l’ENPAV.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Debiti verso Regione e Province Autonome	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso regione e province autonome	167.723,84	156.150,19	11.573,65
<b>TOTALE</b>	<b>167.723,84</b>	<b>156.150,19</b>	<b>11.573,65</b>

La voce “Debiti verso Regioni e Province Autonome” accoglie il debito nei confronti della Regione Umbria per il rimborso della tassa regionale sul diritto allo studio universitario.

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Debiti verso altre Amministrazioni locali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso altre amministrazioni locali entro l'esercizio successivo	278.272,31	190.416,46	87.855,85
<b>TOTALE</b>	<b>278.272,31</b>	<b>190.416,46</b>	<b>87.855,85</b>

La voce “Debiti verso altre amministrazioni locali” accoglie prevalentemente i debiti nei confronti dell’Azienda Ospedaliera S. Maria di Terni e dell’Azienda Ospedaliera di Perugia per compensi al personale dipendente convenzionato e per debiti vari riferiti a studi clinici. Si registra un incremento d’esercizio pari ad € 87.855,85, prevalentemente ascrivibile al maggior debito registrato nei confronti dell’Azienda Ospedaliera di Perugia per arretrati al personale.

### Debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Debiti verso Università (6)

Debiti verso Università	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso università entro l'esercizio successivo	115.860,37	174.680,96	-58.820,59
<b>TOTALE</b>	<b>115.860,37</b>	<b>174.680,96</b>	<b>-58.820,59</b>

Nella voce "Debiti verso Università" sono stati rilevati prevalentemente i debiti verso l'Università della Basilicata per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca XXII ciclo in Archeologia greca e romana, verso l'Università di Firenze per il finanziamento di n. 3 borse di dottorato di ricerca XXIX ciclo in Matematica, informatica e statistica, verso l'Università di Milano per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca XX ciclo in Archeologia greca e romana, verso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per costi inerenti il College Italia. Nella voce si registra una variazione netta negativa pari ad € 58.820,59, data dal decremento dei debiti nei confronti dell'Università degli Studi di Genova, per il trasferimento del saldo della quota FISR MICENA e dall'incremento per iscrizione del debito verso l'Università degli Studi di Bologna, per il rimborso del personale in posizione di comando.

## Debiti verso studenti (7)

Debiti verso studenti	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso studenti entro l'esercizio successivo	167.701,36	267.093,63	-99.392,27
<b>TOTALE</b>	<b>167.701,36</b>	<b>267.093,63</b>	<b>-99.392,27</b>

La voce "Debiti verso studenti" accoglie i debiti verso gli studenti relativi a compensi per attività di tutorato e di supporto alla didattica e a rimborsi delle tasse universitarie. Nell'esercizio 2019 si registra un decremento pari ad € 99.392,27.

## Acconti (8)

Acconti	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Acconti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso fornitori	1.169.521,73	2.771.710,61	-1.602.188,88
Fatture da ricevere	773.206,09	1.186.895,22	-413.689,13
<b>TOTALE</b>	<b>1.942.727,82</b>	<b>3.958.605,83</b>	<b>-2.015.878,01</b>

Il decremento registrato nella voce *“Debiti verso fornitori”* è riconducibile al pagamento di soggetti privati, fornitori di beni e servizi, utilizzati nell’attività istituzionale e commerciale, mentre quello registrato nella voce *“Fatture da ricevere”* è ascrivibile alla ricezione dei documenti contabili.

### **Debiti verso dipendenti (10)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso dipendenti per arretrati	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	189.305,58	1.125.686,33	-936.380,75
Debiti verso dipendenti per missioni	33.857,19	32.657,69	1.199,50
Debiti per compensi dipendenti e collaborazioni tempo parziale studenti	140.069,66	96.652,99	43.416,67
<b>TOTALE</b>	<b>363.232,43</b>	<b>1.254.997,01</b>	<b>-891.764,58</b>

La voce *“Debiti verso dipendenti”* accoglie le somme relative a debiti verso il personale dipendente e assimilati per missioni e compensi (compensi incentivanti, compensi su attività c/terzi, compensi per affidamento di docenze retribuite e per corsi di formazione al personale, compensi ai membri di commissioni di concorso e per l’esame finale di abilitazione dei C.d.L. dell’area medica, i compensi erogati agli studenti per lo svolgimento delle 150 ore, per attività di tutorato e per tirocini curriculari, le mensilità di borse post-laurea per attività di ricerca e di contratti co.co.co, i compensi erogati ai membri del Nucleo di valutazione d’Ateneo, i gettoni di presenza spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, le indennità di carica dei Direttori dei Dipartimenti e Centri. Il decremento registrato nella voce *“Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti”*, rispetto all’esercizio 2018, trova sostanziale riscontro, nell’esercizio 2019, in un incremento dei fondi rischi ed oneri, riconducibile alla diversa modalità di contabilizzazione dei costi di competenza nei due esercizi (provvidenze, Fondo comune di Ateneo, straordinario dipendenti...).

## Debiti verso società o enti controllati (11)

Debiti verso società o enti controllati	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso società ed enti controllati entro l'esercizio successivo	28.229,03	10.749,24	17.479,79
<b>TOTALE</b>	<b>28.229,03</b>	<b>10.749,24</b>	<b>17.479,79</b>

La voce "Debiti verso società o enti controllati" accoglie le somme relative ai debiti verso gli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento. L'incremento registrato è imputabile ai rimborsi dei costi energetici richiesti dalla Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia per gli esercizi 2018 e 2019, e all'acquisto di fieno dalla Fondazione Universitaria Azienda Agraria, da parte del Dipartimento di Medicina Veterinaria.

## Altri debiti (12)

Altri debiti	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Depositi cauzionali	5.944,50	5.944,50	0,00
Ritenute extra erariali	22.074,87	11.933,57	10.141,30
Debiti diversi entro l'esercizio successivo	412.822,06	519.510,03	-106.687,97
<b>TOTALE</b>	<b>440.841,43</b>	<b>537.388,10</b>	<b>-96.546,67</b>

Nella voce "Altri debiti" sono rilevate le somme relative a depositi cauzionali, ritenute extraerariali (ritenute sindacali, prestiti e cessioni del quinto, arrotondamenti, pignoramenti e riscatti) e debiti diversi. In quest'ultima voce si registra un decremento d'esercizio a seguito dei pagamenti relativi a quote associative, a iscrizioni a convegni, a rimborsi vari ed a riemissione di ordinativi di pagamento non andati a buon fine.

## Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.189,70	0,00
Verso Regione e Province Autonome	167.723,84	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	278.272,31	0,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	115.860,37	0,00
Verso studenti	167.701,36	0,00
Acconti	0,00	0,00

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso fornitori	1.853.472,32	89.255,50
Verso dipendenti	363.232,43	0,00
Verso società o enti controllati	28.229,03	0,00
Altri debiti	440.841,43	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.122.522,79</b>	<b>82.255,50</b>
	<b>4.211.778,29</b>	

### 5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

Saldo al 31.12.2018	71.764.804,87
Saldo al 31.12.2019	68.197.670,09
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-3.567.134,78</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	44.227.368,83	44.938.438,00	-711.069,17
Ratei e risconti passivi	23.970.301,26	26.826.366,87	-2.856.065,61
<b>TOTALE</b>	<b>68.197.670,09</b>	<b>71.764.804,87</b>	<b>-3.567.134,78</b>

Nella voce "Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti" sono stati iscritti gli oneri e i proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono, rispettivamente, dalla data di pagamento o di riscossione dei proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci.

#### Contributi agli investimenti (e1)

Contributi agli investimenti	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	44.227.368,83	44.938.438,00	-711.069,17
<b>TOTALE</b>	<b>44.227.368,83</b>	<b>44.938.438,00</b>	<b>-711.069,17</b>

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono stati iscritti, come indicato dalla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 "Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 introdotte dal D.l. 08 giugno 2017, n. 394", predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, i contributi ricevuti dal Ministero (edilizia universitaria) e dalla Regione Umbria (costruzione

Incubatore) finalizzati all'esecuzione di opere pubbliche. Ai sensi del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre 2018	44.938.438,00
- diminuzioni per ammortamenti altri fabbricati non residenziali	-706.484,91
- diminuzioni per ammortamenti interventi ed opere su beni di terzi	-4.584,26
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>	<b>44.227.368,83</b>

### Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei passivi	24.400,00	0,00	24.400,00
Altri risconti passivi	23.945.901,26	26.826.366,87	-2.880.465,61
<b>TOTALE</b>	<b>23.970.301,26</b>	<b>26.826.366,87</b>	<b>-2.856.065,61</b>

Nella voce "Ratei passivi" sono stati iscritti gli oneri la cui competenza è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale e l'incremento registrato è riferito alla quota di fitto passivo, per il periodo 01/10/2019 – 31/12/2019, del contratto di locazione stipulato con l'Agenzia per il Diritto allo Studio Universitario relativo al complesso immobiliare Monteluce, padiglione B e D (Residenza studenti).

Nella voce "Altri Risconti Passivi" sono stati iscritti i proventi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito si dettagliano le principali componenti di ricavo riscontate.

Altri risconti passivi	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	15.843.667,04	15.683.168,20	160.498,84
Risconti passivi da ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria	8.072.966,17	11.079.054,06	-3.006.087,89
Risconti passivi su altri ricavi istituzionali	53.668,05	64.144,61	-10.476,56
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>23.970.301,26</b>	<b>26.826.366,87</b>	<b>-2.856.065,61</b>



## 5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Risconti per progetti e ricerche in corso	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	57.762.744,76	47.678.424,99	10.084.319,77
<b>TOTALE</b>	<b>57.762.744,76</b>	<b>47.678.424,99</b>	<b>10.084.319,77</b>

La voce "Risconti per progetti e ricerche in corso", accoglie l'entità dei ricavi da scontare all'esercizio successivo, in applicazione del metodo della commessa completata, di tutti i progetti attivi al 31/12/2019, sia nei Dipartimenti che in Amministrazione Centrale.

Di seguito si dettagliano le movimentazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Risconti per progetti e ricerche in corso	Importo progetto iniziale
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2018</b>	<b>47.678.424,99</b>
+ aumenti per Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.292.233,02
+ aumenti per Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.168.527,46
+ aumenti per Fondo finanziamento ordinario delle Università (Dipartimenti di Eccellenza)	4.325.939,36
+ aumenti per Contributi	705.720,91
+ aumenti per Altri proventi e ricavi diversi	2.591.899,02
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>	<b>57.762.744,76</b>

## 5.11 Conti d'ordine

In applicazione del D.I. 394/2017, di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014 e delle raccomandazioni di cui alla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in conformità con le istruzioni contenute nel MTO, sono stati inseriti, in calce allo Stato Patrimoniale, tra i conti d'ordine, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate) ed i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili). E' stata data altresì informazione in nota integrativa dei beni di proprietà dell'Ateneo (mobili ed immobili) concessi in uso a terzi. Dall'esercizio 2019 sono state iscritte nei conti d'ordine anche le garanzie prestate a terzi (fideiussione CUS).

## Immobili di terzi

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Centro Appenninico del Terminillo Stazione di Monte	Demanio	€ 695.706,90	Condotto in Uso Gratuito e perpetuo
Edificio ex ICAP - S. M. degli Angeli (parte)	Comune di Assisi	€ 3.761.794,68	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Bernabei Assisi (parte)	Comune di Assisi	€ 2.642.207,40	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Cambiotti - Foligno	Comune di Foligno	€ 3.347.109,15	Condotto in Convenzione gratuita
Ospedale di Terni -via Tristano Joannuccio	A.S.L.	€ 62.511.460,41	Condotto in Convenzione
Convento S. Valentino via Papa Zaccaria, 10	Comune di Terni	€ 1.502.744,25	Condotto in Comodato Gratuito
Pentima ENFAP - via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni	€ 46.886.124,81	Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima ex Duec - via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria SERMS via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Narni - Palazzo Sacripanti	Comune di Narni	€ 58.306,08	Condotto in Comodato Gratuito
Cinema Monicelli - Narni	Comune di Narni	€ 263.547,90	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Complesso San Domenico - Narni	Comune di Narni	€ 1.524.280,80	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Scuola Elementare Castiglione del Lago Via del Forte	Comune di Castiglione del Lago	€ 867.647,76	Condotto in Convenzione dal 16 ott. 2009
Fabbricato giallo Orto Botanico Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 66.998,19	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Facoltà di Agraria Polo ex Convento - Borgo XX Giugno - Appartamento del custode	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 7.650.762,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
C.E.R.B. - Casalina	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 315.063,63	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Essiccatoio - Parte ristrutturata - Casalina	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.560.138,93	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Sede Azienda Casalina - appartamento custode - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.031.551,92	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Laboratorio Storia dell'Agricoltura -HANGAR	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 947.470,86	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPEO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA
Dip.to di Arboricoltura e Protezione delle Piante - Ex Coltivazioni Arboree - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 200.466,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 98.154,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 170.730,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 5 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 268.758,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
<b>TOTALE IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI</b>		<b>€ 136.371.023,67</b>	

Gli immobili di proprietà di terzi, condotti dall'Ateneo, registrano un decremento al 31/12/2019 pari ad € 127.760,64, a seguito dell'estinzione del diritto d'uso e della riconsegna alla Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia dell'immobile denominato "Sede Azienda Casalina - appartamento custode".

### Terreni di proprietà di terzi

TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Dip.to Scienze dell'Alimentazione - LABORATORIO - EDIFICIO 2 - <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 53.636,78	Diritto di superficie
Dip.to Scienze dell'Alimentazione EDIFICIO 1 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 432.776,53	Diritto di superficie
Nuovo Fabbricato in legno Orto Botanico <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 8.540,99	Diritto di superficie
Piscina Coperta - <i>Via della Pallotta</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 460.622,40	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - Mensa</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 137.450,88	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - alloggi</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 461.709,83	Diritto di superficie

TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Terreni vari nei comuni di Perugia, Deruta e Marsciano	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 364.719,88	DIRITTO D'USO GRATUITO TRENTENNALE (MARZO 2027)
<b>TOTALE TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI</b>		<b>€ 1.919.457,29</b>	

## Impianti di proprietà di terzi

IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
CMU 17	Terni: Dip. Scienze Politiche – San Valentino	Comune di Terni	€ 91.776,33
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CENTRO MIGLIORAMENTO GENETICO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CASA COLONICA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	PORTINERIA C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.347,50
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ABITAZIONE CUSTODE C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ENTOMOLOGIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI FONDAZIONE AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CUSTODE COLTIVAZIONI ERBACEE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI CAMS C/O FIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ARCHIVIO STORICO ABBAZIA SAN PIETRO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SEDE FONDAZIONE AGRARIA CASALINA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CERB ACS+BAGNO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74

IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
Impianti di riscaldamento centralizzati	Agronomia, ex Chimica Agraria, Biblioteca del Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 58.801,70
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zooculture	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 15.854,07
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zootecnie	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 8.952,64
Impianti di riscaldamento centralizzati	Scuola Turismo 'ex ICAP' - Santa Maria degli Angeli	Comune Assisi	€ 26.082,06
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo San Bernardo	Demanio	€ 55.050,20
Impianti di riscaldamento centralizzati	Stazione superiore del Terminillo	Demanio	€ 36.634,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. di Economia e Dip. di Scienze Politiche - ex Convento di San Valentino	Comune Terni	€ 37.670,42
Impianti di riscaldamento centralizzati	Sede del Polo Scientifico Didattico di Terni	Comune Terni	€ 39.095,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Cesar- Cesav	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 12.645,52
Impianti di riscaldamento centralizzati	Galleria di storia naturale a Casalina di Deruta	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 16.023,26
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 14.098,20
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.729,32
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.052,63
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.105,26
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.365,85
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.203,61
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16

IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
Impianti di antintrusione	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Laboratori	Comune Terni	€ 2.412,96
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Uffici	Comune Terni	€ 2.371,00
Impianti di antintrusione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 990,00
Impianto di illuminazione	Centro Museale Casalina	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 11.639,53
Impianto di illuminazione	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 5.000,00
Impianto di illuminazione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 20.832,00
Sbarre e cancelli	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 1.411,96
Sbarre e cancelli	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.823,92
Impianto videosorveglianza	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 432,00
Impianto videosorveglianza	Medicina Terni	Comune Terni	€ 2.961,00
Cabina MT/BT	Ingegneria terni	Comune Terni	€ 101.000,00
<b>TOTALE IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI</b>			<b>€ 652.538,30</b>

## Beni mobili di terzi

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Dipinto olio su tela: Franciscus exomitibus colombiani patritus foroli	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Hermanno werner ex baronibus wolf maternicia	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Nicolaus de capoccis fundator huss monasta obyit anno domim 1360	Palazzo Bernabei	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Thomas Dyonisi patritius ancomtanus ab anno MDCCXXXIII	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto raffigurante Santa Cecilia	Rettorato	Galleria Nazionale dell'Umbria	20.000,00
n. 6 Giureconsulto	Rettorato	Soprintendenza	60.000,00
La Giustizia	Rettorato	Soprintendenza	10.000,00
n. 5 Putto	Rettorato	Soprintendenza	25.000,00
Macchina FOCALSPOT VERIFIER HR FSX-090	Dipartimento di Ingegneria	Regione Umbria	72.526,80
Apparato a fasci molecolari incrociati con rilevatore ION Imaging	Dipartimento di Ingegneria Civile ed ambientale	University of Rochester	87.336,24
Fondo librario "Valentino Martinelli" (composto da 1421 libri e 411 testate periodiche)	Centro Servizi Bibliotecari	Comune di Perugia	59.097,92

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Monotesta di riempimento isobarica	Centro di Ricerca per l'eccellenza della Birra(CERB)	SIDEL (Parma)	20.000,00
Autosampler 3950, LAN, standar, 1000 bar incl. Accessories	Centro di Ricerca per l'eccellenza della Birra(CERB)	Lab Service Analytica srl (Anzola Emilia - BO)	7.500,00
Sistema acquity UPLC waters	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	20.000,00
Spettrometro massa acquity waters SQD	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	20.000,00
Spettrometro XRF XGLAB completo di scanner XRF XGLAB e PC	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	80.000,00
Spettrometro MID-FTIR alphabruker completo di pc	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	15.000,00
Spettrometro Raman Rigaku completo di rivelatore CCD NID per spettrometro portatile	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	20.000,00
Cluster MCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	75.000,00
Cluster SCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	50.000,00
Datacenter	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	50.000,00
Sistema di elettroforesi per la preparazione dei campioni di PCR QUIGEN	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	1.000,00
Centrifuga per provette EPPENDORF	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	2.000,00
Microscopio ZEISS	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Sistema di PATCH-CLAMP automatizzato NIANON	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	7.000,00

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Incubatore termofisher	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Difrattometro ROGAKU MINIFLEX II	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	10.000,00
BD PATHWAY 534	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	10.000,00
Spettrometro di massa WATER 3100 SINGOLO QUADRUPOLO	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	10.000,00
Strumentazione fluorstar omega - cod. BMG415101	Dipartimento di scienze chirurgiche e biomediche	ICE S.p.A.	26.833,90
Strumentazione next generation sequencing (NGS)	Dipartimento di scienze chirurgiche e biomediche	ICE S.p.A.	134.200,00
Sismometro	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	25.589,82
Generatore eolico	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	1.561,60
Miniescavatore girosagoma Yanmar Mod. VIO10 Matricola N. 845-28352	Centro di Ateneo per i musei scientifici	Cooperativa sociale Perugia	13.250,00
<b>TOTALE BENI MOBILI DI TERZI</b>			<b>982.896,28</b>

I beni mobili di terzi, in uso presso l'Ateneo, registrano un incremento al 31/12/2019 pari ad € 225.750,00, di cui € 155.000,00, a seguito della conclusione della ricognizione e conseguente valorizzazione dei beni mobili di proprietà dell'Onaosi e Galleria Nazionale dell'Umbria in uso presso il Rettorato e Palazzo Bernabei ed € 70.750,00, per strumentazione in uso presso il Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie, il Centro di Ateneo per i Musei Scientifici e il Centro di Eccellenza per la Ricerca sulla Birra.

### Garanzie prestate a favore di terzi

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA	Obbligazione fidejussoria - Contratto di mutuo stipulato dal CUS Perugia con la Banca Popolare di Spoleto, per la ristrutturazione degli impianti sportivi pertinenti al complesso "Centro G. Bambagioni", di proprietà dell'Ateneo e affidati in gestione al CUS Perugia in data 13 giugno 2016	2026	142.080,00	161.579,87	-19.499,87
<b>TOTALE</b>			<b>142.080,00</b>	<b>161.579,87</b>	<b>-19.499,87</b>



## Impegni verso terzi

Gli impegni verso terzi al 31/12/2019 ammontano ad € 23.389.888,62 e rappresentano il valore di tutte quelle scritture contabili che a fine esercizio non si configurano ancora come debiti (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate). Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento di € 6.833.822,80, prevalentemente imputabile a maggiori impegni registrati nei progetti di ricerca.

## Beni immobili e mobili di proprietà dell'Ateneo concessi in uso a terzi

BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO CONCESSI IN USO TERZI									
Immobile	Comune	Foglio	Particella	Sub	Sup. Complessiva	Sup. in uso	% utilizzo	Tipo atto	Soggetto sottoscrittore
Palazzo Cesi	Acquasparta (TR)	41	140	1	4349,95	4349,95	100%	Usufrutto	Comune di Acquasparta
CUS	Perugia (PG)	254	145	2-3-4-5-6	3689,14	3689,14	100%	Convenzione	Centro Universitario Sportivo Italiano
Casa S. Ubaldo	Gubbio (PG)	198	137	8	443,67	443,67	100%	Comodato	Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia
Centro Bambagioni	Perugia (PG)	269	81	7	293,47	293,47	100%	Convenzione con uso immobile	Centro Universitario Sportivo Italiano
				8	458,84	458,84	100%		
Foresteria Villa Capitini	Perugia (PG)	266	175	3	1817,79	929,32	51%	Convenzione con uso immobile	Comitato per la Vita Daniele Chianelli

BENI MOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO IN USO A TERZI			
Descrizione Bene	Struttura Responsabile	Soggetto affidatario	Valore del bene
Beni ubicati c/o Palazzo Cesi di Acquasparta	Sede Centrale	Comune di Acquasparta	11.176,11
n. 5 Notebook ebook aspire one A150X seaashell white	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	1.839,00
n. 1 Notebook asus EEEPC 1201K-BLK004X	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	333,60
n. 1 Notebook asus modello U44SG-WO037V	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	859,10
n. 1 Notebook SAMSUNG modello ATIV smart PC XE500T1C-A01IT	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	628,83
n. 85 sedie fisse imbottite colore arancio con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	6.363,95

BENI MOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO IN USO A TERZI			
Descrizione Bene	Struttura Responsabile	Soggetto affidatario	Valore del bene
n. 32 sedie fisse imbottite colore verde con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	5.156,48
n. 40 sedie fisse in faggio	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	1.622,40
Telecamera alta risoluzione con accessori	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio di Catania	338,80
Moravian G1 - 2000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	318,00
n. 2 Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	148,74
Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	74,34
Camera Moravia G4 - 9000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	2.699,60
PC Dell Inspiron 5567	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio INAF di Torino	782,39
Computer IMAC-27	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università di Firenze progetto CAP2015LEUVEN	2.035,33
Kit 532 HR EVO sorgente laser	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università La Sapienza Roma	28.670,00
Impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	118.800,00
Accessorio impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	4.200,00
Carro miscelatore storti con accessori	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	15.600,00
Rotopresa lerda mod. T110	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	13.800,00
Sistema di carico e scarico big bag per alimentazione impianto tecnico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	36.905,00
Circuito idraulico primario caldaia a biomassa	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	9.680,00
Caldaia di gassificazione coclea serbatoio di carico quadro elettrico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	118.580,00
n. 1 prototipo di macchina sperimentale denominata "HM" per la formazione e lo studio di clatrati idrati	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	0,00
n. 1 reattore a pressione con finestra ottica per lo studio degli idrati di anidride carbonica	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	2.500,00
n. 1 notebook SAT PRO M40X	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	1.188,00
n. 1 pc PENTIUM serie D925	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	689,00

<b>BENI MOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO IN USO A TERZI</b>			
<b>Descrizione Bene</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Soggetto affidatario</b>	<b>Valore del bene</b>
n. 1 computer APPLE CTO MB417	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	832,50
N. 2 Workstation mobile - Dell precision mod. 3510 I5 e 5510	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche	Università del Sacro Cuore (Polo di Scienze Oncologiche ed Ematologiche)	4.414,00
<b>TOTALE</b>			<b>390.235,17</b>

## 6. Analisi delle voci del Conto Economico

### 6.1 Proventi operativi (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
PROVENTI PROPRI	36.051.057,41	36.205.872,32	-154.814,91
CONTRIBUTI	159.762.096,53	148.755.653,09	11.006.443,44
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.475.446,42	18.822.167,06	-2.346.720,64
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>212.288.600,36</b>	<b>203.783.692,47</b>	<b>8.504.907,89</b>

Di seguito si riportano le tabelle con il dettaglio delle singole voci

#### Proventi propri (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per la didattica	25.719.129,46	25.692.430,06	26.699,40
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.403.511,58	4.403.004,16	-999.492,58
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.928.416,37	6.110.438,10	817.978,27
<b>TOTALE</b>	<b>36.051.057,41</b>	<b>36.205.872,32</b>	<b>-154.814,91</b>

Tale macrovoce accoglie i proventi per la didattica, i proventi derivanti dalle commesse commerciali svolte dalle strutture universitarie a fronte di un corrispettivo nonché i proventi per progetti istituzionali di ricerca finanziati dal MIUR e altre Amministrazioni dello Stato, dalla UE ed altri organismi internazionali, dal CNR ed altri enti di ricerca.

## Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Tasse e contributi di iscrizione (corsi di laurea, corsi di dottorato, scuole di specializzazione)	22.897.979,40	23.027.380,13	-129.400,73
Contributi (master e corsi di perfezionamento) ed altre Tasse di iscrizione	922.838,86	797.789,00	125.049,86
Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti (corsi di laurea e post-lauream)	1.263.525,71	1.334.419,50	-70.893,79
Tasse esami di ammissione ed esami di Stato	634.785,49	532.841,43	101.944,06
<b>TOTALE</b>	<b>25.719.129,46</b>	<b>25.692.430,06</b>	<b>26.699,40</b>

I proventi per la didattica si riferiscono ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo, o per altre attività formative o servizi, e sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Le tasse ed i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

In ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, c. 2, lett. a) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, rivisto ed aggiornato dal D.I. n. 394 del 08/06/2017, e dal Manuale Tecnico Operativo, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2019 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio.

Pertanto costituiscono proventi per l'esercizio 2019 le tasse e i contributi relativi all'Anno Accademico 2018/2019 nella misura dei 9/12 (11/12 per le scuole di specializzazione di Area non medica) ed i contributi relativi all'Anno Accademico 2019/2020 nella misura dei 3/12 (1/12 per le Scuole di Specializzazione di Area non medica). Tali rettifiche trovano riscontro nei risconti passivi iniziali e finali. Per le scuole di specializzazione di Area Medica il cui Anno Accademico 2018/2019 è iniziato al termine dell'anno 2019, costituiscono proventi per tale esercizio i contributi nella misura di 2/12.

Qualora gli studenti si siano iscritti all'A.A. 2019/2020 dopo l'inizio del 2020 è stato iscritto un rateo attivo per la quota del provento di competenza dell'esercizio 2019. Il conto di rateo è stato chiuso con il credito verso studenti nel 2019. Lo stesso meccanismo era avvenuto per gli studenti che si erano iscritti all'A.A. 2018/2019 dopo l'inizio del 2019 ma prima dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2018.

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello" al netto della contribuzione degli studenti fuori corso e degli esoneri.

Per l'esercizio 2019, in base alle risultanze del bilancio, il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea ed FFO è pari al 16,64%, come esposto nella seguente tabella:

	<b>2019</b>
<b>(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea</b>	<b>21.723.306,83</b>
<b>(F) FFO 2019</b>	<b>130.541.602,35</b>
<b>Indice (A/F %)</b>	<b>16,64%</b>

Detraendo dal numeratore i ricavi per tasse e contributi relativi a studenti iscritti oltre la durata normale del corso di laurea, calcolati nella misura di € 7.702.726,28, il rapporto di cui al comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 306/97 scende al 10,74%, come risulta dalla seguente tabella:

	<b>2019</b>
<b>(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea entro la durata normale del corso</b>	<b>14.020.580,55</b>
<b>(F) FFO 2019</b>	<b>130.541.602,35</b>
<b>Indice (A/F %)</b>	<b>10,74%</b>

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni	20,00	5.193,73	-5.173,73
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi	3.403.491,58	4.397.810,43	-994.318,85
<b>TOTALE</b>	<b>3.403.511,58</b>	<b>4.403.004,16</b>	<b>-999.492,58</b>

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali effettuate dai dipartimenti e centri dell'Ateneo nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di formazione, svolte dalle strutture universitarie, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. Nel 2019 si registra un decremento rispetto all'esercizio precedente ragionevolmente imputabile ad una riduzione delle prestazioni per attività conto terzi e del meccanismo del "cost to cost" in applicazione del sopracitato principio della commessa completata.

## Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	457.329,59	750.455,36	-293.125,77
Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	55.245,56	72.250,07	-17.004,51
Altri finanziamenti competitivi da miur	369.589,71	408.154,99	-38.565,28
Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	321.802,97	288.944,91	32.858,06
Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	1.285.608,74	672.768,31	612.840,43
Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	0,00	0,00	0,00

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre università	22.850,08	61.769,57	-38.919,49
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	27.381,85	42.976,12	-15.594,27
Finanziamenti competitivi da cnr	18.197,23	15.722,67	2.474,56
Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	381.362,59	395.792,59	-14.430,00
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	3.280.263,76	2.671.021,77	609.241,99
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	708.784,29	730.581,74	-21.797,45
<b>TOTALE</b>	<b>6.928.416,37</b>	<b>6.110.438,10</b>	<b>817.978,27</b>

Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR e altre Amministrazioni dello Stato, UE ed organismi internazionali, CNR ed altri enti di ricerca). Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

La voce mostra nel complesso un incremento rispetto all'esercizio precedente essenzialmente dovuto a maggiori finanziamenti per ricerca ottenuti da regioni e province autonome e dall'Unione europea.

## Contributi (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	150.070.903,00	141.881.751,86	8.189.151,14
2) Contributi Regioni e Province autonome	132.186,14	37.712,96	94.473,18
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi	44.361,09	32.431,49	11.929,60



Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Internazionali			
5) Contributi da Università	39.177,47	29.251,76	9.925,71
6) Contributi da altri (pubblici)	55.729,27	64.256,90	-8.527,63
7) Contributi da altri (privati)	1.224.396,80	282.841,82	941.554,98
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>151.566.753,77</b>	<b>142.328.246,79</b>	<b>9.238.506,98</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.501.602,94	336.495,84	+1.165.107,1
3) Contributi altre Amministrazioni locali	31.983,92	39.507,40	-7.523,48
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	300.182,78	305.802,40	-5.619,62
5) Contributi da Università	260.559,58	114.195,24	+146.364,34
6) Contributi da altri (pubblici)	502.872,29	376.062,73	+126.809,56
7) Contributi da altri (privati)	5.598.141,25	5.255.342,69	+342.798,56
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>8.195.342,76</b>	<b>6.427.406,30</b>	<b>+1.767.936,46</b>
<b>TOTALE</b>	<b>159.762.096,53</b>	<b>148.755.653,09</b>	<b>+11.006.443,44</b>

Tale voce comprende i contributi in conto esercizio, definiti contributi "correnti", e i contributi in conto capitale, definiti "per investimenti", classificati secondo la loro provenienza. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono invece a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri enti, nonché da privati, per la ricerca, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

La voce "Contributi" registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto essenzialmente a maggiori contributi assegnati dal MIUR e altre amministrazioni centrali, da Regioni e Province autonome nonché da privati.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che compongono i contributi correnti e i contributi per investimenti.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Fondo finanziamento ordinario delle università	130.541.602,35	129.816.747,69	724.854,66
Fondo per borse di dottorato di ricerca	2.561.440,00	2.361.655,00	199.785,00
Fondo per attività sportiva	102.552,27	99.417,38	3.134,89
Fondo per edilizia universitaria	711.069,17	713.166,08	-2.096,91
Altri fondi per il finanziamento delle università	282.064,34	71.939,66	210.124,68
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	0,00	5.174,66	-5.174,66
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - finanziamenti contratti di formazione specialistica	15.835.184,69	8.774.400,00	7.060.784,69
Quota 5 per mille	36.990,18	39.251,39	-2.261,21
<b>TOTALE</b>	<b>150.070.903,00</b>	<b>141.881.751,86</b>	<b>8.189.151,14</b>

L'incremento registratosi nella voce Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali è quasi integralmente correlato ai trasferimenti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, nonché dai trasferimenti dal MIUR per FFO e borse di dottorato di ricerca.

La voce più consistente dei contributi MIUR è costituita dal Fondo finanziamento ordinario delle università, che si declina nella tabella seguente.

Dettaglio FFO (soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale)

<b>FFO DM n. 738 del 08/08/2019</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Variazioni 2019 su 2018</b>
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>78.346.167,00</b>	<b>82.670.585,66</b>	<b>- 4.324.418,66</b>
- quota storica	51.781.829,00	57.809.983,00	- 6.028.154,00
- costo standard	26.564.338,00	24.797.957,00	1.766.381,00
- integrazione quota base ricevuta da MIUR con sospeso n. 13075 del 17/12/2019 non suddivisibile tra quota storica e costo standard	0,0	62.645,66	- 62.645,66
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>33.072.015,00</b>	<b>34.047.980,00</b>	<b>- 975.965,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	21.493.291,00	20.396.152,00	1.097.139,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	5.526.642,00	7.284.818,00	-1.758.176,00
c) 20% autonomia responsabile	6.113.893,00	6.431.195,00	- 317.302,00
Correttivi una tantum	- 61.811,00	- 64.185,00	2.374,00
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>6.988.007,00</b>	<b>3.078.704,00</b>	<b>3.909.303,00</b>
<b>Correttivi una tantum</b>	<b>131.811,00</b>	<b>42.858,00</b>	<b>88.953,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>5.831.206,00</b>	<b>3.733.383,00</b>	<b>1.609.015,00</b>
- Piano straordinario ordinari 2016	161.958,00	161.958,00	
- Piano straordinario ricercatori 2016	997.125,00	997.125,00	
- Piano straordinario associati 2011-2012-2013	2.280.047,00	2.280.047,00	
- Piano straordinario ricercatori 2018	1.875.862,00	294.253,00	
- Piano straordinario ricercatori 2019	516.214,00		
<b>Programmazione triennale</b>	<b>0,00</b>	<b>609.203,00</b>	
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>3.692.108,00</b>	<b>3.380.812,00</b>	<b>1.609.015,00</b>
1) borse post lauream	2.561.440,00	2.361.655,00	
2) fondo sostegno giovani	934.704,00	895.435,00	
- mobilità	691.495,00	765.077,00	
- assegni tutorato	159.499,00	92.143,00	
- corsi strategici	83.710,00	38.215,00	
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità	0,00	100.433,00	
Interventi di sostegno agli studenti con disturbi specifici	0,00	23.289,00	
Riassegnazione tirocini curriculari	195.964,00	0,00	
<b>No tax area</b>	<b>1.836.575,00</b>	<b>2.027.476,00</b>	
<b>Finanziamento dipartimenti di eccellenza</b>	<b>6.002.154,00</b>	<b>6.002.154,00</b>	
<b>UNA-TANTUM compensazione blocco scatti stipendiali</b>	<b>830.080,00</b>	<b>1.037.600,00</b>	<b>- 207.520,00</b>
<b>Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca</b>	<b>48.628,00</b>	<b>33.849,00</b>	<b>14.779,00</b>
<b>Oneri per maternità RTD</b>	<b>28.263,00</b>	<b>40.631,00</b>	<b>- 12.368,00</b>

<b>FFO DM n. 738 del 08/08/2019</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Variazioni 2019 su 2018</b>
<b>Recuperi una tantum su quota base: programmazione 2016-2018; fondo giovani; tirocini curriculari</b>	<b>-2.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.743,00</b>
<b>Riattribuzione quota programmazione 16-18 su quota base</b>	<b>117.543,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.543,00</b>
<b>Gestione Rete GARR</b>	<b>112.191,00</b>	<b>113.706,00</b>	<b>- 1.515,00</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>137.034.005,00</b>	<b>136.818.941,66</b>	<b>215.063,34</b>

Lo scostamento totale tra l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019 rispetto all'assegnazione 2018, risulta pari a € 215.063,34. Il lieve incremento è dato dalla somma algebrica delle differenze rilevate nelle varie componenti che compongono tale tipologia di finanziamento. Occorre però precisare che al 31/12/2019 il FFO 2019 non è ancora definitivo, in quanto il MIUR a tale data non aveva ancora comunicato alcune assegnazioni (es.: quota 2019 della programmazione triennale 2019-2021, interventi agli studenti con disabilità), considerate invece nella somma assegnata quale FFO 2018.

Per quanto riguarda le assegnazioni senza vincolo di destinazione (quota base, quota premiale ed intervento perequativo) il principale scostamento negativo tra i due esercizi si registra nella voce "Interventi quota base FFO" ed in particolare nella componente "quota storica", a fronte di un incremento registratosi nella componente "costo standard studente". Questo riflette quanto deciso a livello di sistema per tutti gli Atenei, di destinare minori risorse nel tempo alla componente storica in favore del criterio del costo standard di formazione studente (dal 22% del 2018 passa al 24% nel 2019). Lo scostamento negativo nell'assegnazione ricevuta quale quota premiale, rispetto al 2018, principalmente correlato alle politiche di reclutamento ed all'autonomia responsabile degli Atenei, è parzialmente compensato dall'incremento della componente "valutazione qualità della ricerca". Per compensare le variazioni negative si è registrata una variazione positiva nella voce "Intervento perequativo".

Va inoltre segnalato che la componente inerente le "assegnazioni con vincolo di destinazione" (Piani straordinari docenti, borse *post lauream*, interventi in favore degli studenti...) ha un ruolo sempre più consistente nella composizione del FFO, lasciando all'Ateneo margini sempre più ridotti nelle assegnazioni c.d. "libere", da utilizzare per la copertura economica di nuove scelte di politica gestionale.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	1.501.602,94	336.495,84	+1.165.107,10
Contributi correnti da regioni e province autonome	132.186,14	37.712,96	+94.473,18
<b>TOTALE</b>	<b>1.633.789,08</b>	<b>374.208,80</b>	<b>+1.259.580,28</b>

La voce "Contributi per investimenti da regioni e province autonome" accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con la Regione Umbria in atto presso alcune strutture dipartimentali nonché i finanziamenti concessi all'Amministrazione Centrale per l'attivazione di n° 54 assegni di ricerca all'interno del progetto quadro denominato "E.T.R.U.S.C.O.", di n° 17 borse di dottorato di ricerca all'interno del progetto quadro denominato "Ph.I.d.I.A.S.". L'incremento registrato è imputabile all'applicazione del principio della commessa completata, che ha correlato i contributi ai relativi costi di competenza.

## Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da province	9.792,98	7.133,82	+2.659,16
Contributi per investimenti da comuni	22.190,94	32.373,58	-10.182,64
<b>TOTALE</b>	<b>31.983,92</b>	<b>39.507,40</b>	<b>-7.523,48</b>

La voce accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con province e comuni e registra un decremento dovuto essenzialmente a minori contributi assegnati dai comuni.

#### Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da parte dell'unione europea	132.410,14	181.158,98	-48.748,84
Contributi correnti da parte dell'unione europea	30.350,89	24.941,49	+5.409,40
Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali	167.772,64	124.643,42	+43.129,22
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	14.010,20	7.490,00	+6.520,20
<b>TOTALE</b>	<b>344.543,87</b>	<b>338.233,89</b>	<b>+6.309,98</b>

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per progetti di ricerca. Le variazioni positive e negative sono riconducibili a maggiori contributi assegnati da organismi internazionali (Dutch Polymer Institute ed altre università straniere) e all'applicazione del principio della commessa completata.

#### Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da altre università	260.559,58	114.195,24	+146.364,34
Contributi correnti da altre università	39.177,47	29.251,76	+9.925,71
<b>TOTALE</b>	<b>299.737,05</b>	<b>143.447,00</b>	<b>+156.290,05</b>

In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi di ricerca ricevuti dall'Università degli studi della Campania "Luigi Vanvitelli", dall'Università degli Studi di Milano – Bicocca, dall'Università degli Studi di Verona, dall'Università Cà Foscari di Venezia, dall'Università degli Studi della Tuscia e dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". La voce "Contributi da Università" registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto a maggiori contributi assegnati da altre Università essenzialmente per progetti di ricerca e per i Progetti Lauree Scientifiche.

## Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie	28.082,40	37.798,59	-9.716,19
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	153,77	1.173,10	-1.019,33
Trasferimenti per investimenti da enti di previdenza	166,97	166,97	0,00
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	327.455,38	163.935,27	163.520,11
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	145.851,61	171.441,66	-25.590,05
Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	1.162,16	1.547,14	-384,98
Contributi correnti da aziende sanitarie	0,00	4.460,56	-4.460,56
Contributi correnti da enti di ricerca	6.431,53	5.080,34	1.351,19
Contributi correnti da camere di commercio	0,00	1.500,00	-1.500,00
Contributi correnti da enti parco nazionali	918,21	525,23	392,98
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	46.589,75	50.115,34	-3.525,59
Contributi correnti da imprese pubbliche	1.789,78	2.575,43	-785,65
<b>TOTALE</b>	<b>558.601,56</b>	<b>440.319,63</b>	<b>118.281,93</b>

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore, erogati nel corso dell'esercizio 2019, assoggettati al principio della commessa completata. Complessivamente si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto essenzialmente a maggiori trasferimenti per investimenti da parte di enti di ricerca tra cui Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA), Istituto Nazionale Fisica Nucleare (INFN), Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), CNR, Consorzio Interuniversitario per la Scienza e Tecnologia dei Materiali (CINSTM), Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia.

### Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da imprese private	2.214.063,90	2.226.067,84	-12.003,94
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	3.345.517,09	3.011.617,59	333.899,50
Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)	38.560,26	17.657,26	20.903,00
Contributi correnti da imprese private	142.112,31	93.320,69	48.791,62
Contributi correnti da istituzioni sociali private	1.014.664,83	142.181,56	872.483,27
Contributi correnti da privati (persone fisiche)	67.619,66	47.339,57	20.280,09
<b>TOTALE</b>	<b>6.822.538,05</b>	<b>5.538.184,51</b>	<b>1.284.353,54</b>

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. La voce "Contributi da altri (privati)" registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto essenzialmente a maggiori contributi correnti e per investimenti da parte di istituzioni sociali private tra cui Associazione Italiana per la Ricerca sul cancro (AIRC), The Leukemia & Lymphoma, Fondazione FADOI, Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, Fondazione Brunello e Federica Cucinelli, Telethon, A.U.L.L. (Associazione Umbra per lo studio e la terapia delle Leucemie e Linfomi) e Comitato per la vita "Daniele Chianelli".

### Proventi per attività assistenziale (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

### Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio (IV)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Altri proventi e ricavi diversi (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	70.405,63	-70.111,60	140.517,23
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	582.808,44	685.253,91	-102.445,47
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	2.214.394,17	1.572.737,13	641.657,04
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	227.817,58	317.600,29	-89.782,71
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome	1.048.451,92	849.981,43	198.470,49
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	2.705,93	19.411,76	-16.705,83
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	145.546,50	115.990,87	29.555,63
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	255.728,16	122.324,61	133.403,55
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	188.028,72	334.822,45	-146.793,73
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	1.120.869,80	2.303.758,75	-1.182.888,95
Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere	83.881,24	28.776,95	55.104,29
Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale	45.381,37	-15.337,18	60.718,55
Vendita di altri beni in attività Commerciale	163.988,10	49.082,28	114.905,82
Vendita di altri servizi in attività Commerciale	2.676.519,42	2.237.942,34	438.577,08
Fitti attivi da fabbricati	158.877,46	158.862,55	14,91
Sconti e abbuoni attivi	20,60	20,00	0,60
Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	13.745,63	20.976,91	-7.231,28
Lasciti, oblazioni e donazioni	2.820,00	31.541,89	-28.721,89
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	100,23	2,26	97,97
Arrotondamenti attivi	3,97	7,20	-3,23

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ricavi da concessione diritti reali di godimento	22.920,00	0,00	22.920,00
Recuperi e rimborsi	690.024,85	949.847,64	-259.822,79
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	116.875,00	104.156,00	12.719,00
Utilizzo fondo oneri retribuzione personale dipendenti	45.118,00	0,00	45.118,00
Utilizzo Fondo oneri retribuzioni dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	74.930,31	0,00	74.930,31
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP posizione	247.456,46	0,00	247.456,46
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP risultato	70.932,26	71.340,16	-407,90
Utilizzo Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	1.523.296,14	2.116.539,36	-593.243,22
Utilizzo fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	15.814,47	7.126,62	8.687,85
Utilizzo fondo retribuzioni aggiuntive ai ricercatori	345.344,65	452.412,52	-107.067,87
Assegnazioni budget di funzionamento	-26.615,86	388,60	-27.004,46
Assegnazioni straordinarie correnti	-155.602,28	94.410,90	-250.013,18
Assegnazioni finalizzate	-21.377,35	131.601,79	-152.979,14
Ricavi per movimentazioni interne	-101.725,22	-741.561,89	639.836,67
Recuperi e rimborsi risarcimenti danni	0,00	11.400,00	-11.400,00
Girofondo finanziamenti di terzi per investimenti	11.115,33	-62,76	11.178,09
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.608.756,90	3.344.474,35	-1.735.717,45
Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria	3.006.087,89	3.516.448,97	-510.361,08
<b>TOTALE</b>	<b>16.475.446,42</b>	<b>18.822.167,06</b>	<b>-2.346.720,64</b>

La voce *“Altri proventi e ricavi diversi”* registra complessivamente una diminuzione rispetto all’esercizio precedente dovuta essenzialmente a minori ricavi per contratti/convenzioni/accordi programma con altri soggetti, per recuperi e rimborsi, ad un minor utilizzo del Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario e delle riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria e a minori Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria.

In merito ai valori di segno negativo, si precisa che trattasi dell’effetto di registrazioni contabili c.d. *“tecniche”* connesse ad operazioni di sconto passivo derivanti dall’applicazione del metodo cost to cost nell’applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca. I soli proventi classificati nelle voci *“Contratti/convenzioni/accordi programma”* sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

#### **Variazione rimanenze (VI)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (VII)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 6.2 Costi operativi (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	124.993.699,50	123.212.844,91	1.780.854,59
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	50.110.584,43	50.044.802,64	65.781,79
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.181.270,60	5.987.651,46	193.619,14
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.770.391,44	3.556.312,34	214.079,10
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.148.821,41	1.925.480,28	223.341,13
<b>TOTALE</b>	<b>187.204.767,38</b>	<b>184.727.091,63</b>	<b>2.477.675,75</b>

### Costi del personale (VIII)

La voce dei costi del personale contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, gli assegni per il nucleo familiare, i costi per assegni di ricerca. Altresì, sono comprese le voci indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni, tutte le indennità accessorie, lo straordinario, le indennità di rischio, i compensi per l'attività conto terzi, i compensi per supplenze e affidamenti e per incarichi didattici riconosciuti a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

La voce "Costi del personale" evidenzia un incremento, pari a complessivi € 1.780.854,59 la cui componente principale è costituita dalle collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc).

Tutti i costi sono esposti al netto dell'IRAP.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	56.212.743,82	55.831.768,86	380.974,96
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.264.987,43	5.872.454,32	392.533,11
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	14.038.453,37	13.897.366,17	141.087,20
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>76.516.184,62</b>	<b>75.601.589,35</b>	<b>914.595,27</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.231.189,11	937.527,16	293.661,95
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>7.099.210,53</b>	<b>5.389.677,44</b>	<b>1.709.533,09</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.744,60	18.390,68	-10.646,08
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>371.842,18</b>	<b>329.382,14</b>	<b>42.460,04</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	186.436,17	183.241,27	3.194,90
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>943.504,14</b>	<b>944.708,26</b>	<b>-1.204,12</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.327,00	2.672,45	-345,45
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>11.625,12</b>	<b>13.347,96</b>	<b>-1.722,84</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>84.942.366,59</b>	<b>82.278.705,15</b>	<b>2.663.661,44</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	27.485.062,38	28.098.165,65	-613.103,27
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premierità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	3.261.666,02	3.143.766,92	117.899,10
Indennità TFR	1.742.431,00	1.868.023,83	-125.592,83
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.562.173,51	7.824.183,36	-262.009,85
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>40.051.332,91</b>	<b>40.934.139,76</b>	<b>-882.806,85</b>

## Dotazioni organico

### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	183	195	-12	-6,15%
Professori Associati	427	412	+15	+ 3,64%
Ricercatori a tempo indeterminato	265	284	-19	- 6,69%
Ricercatori a tempo determinato	106	115	-9	- 7,83%
Professori straordinari a tempo determinato	2	1	+1	+ 100,00%
Assistenti	0	0		
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>983</b>	<b>1007</b>	<b>-24</b>	<b>-2,38%</b>
<b>Di cui in convenzione:</b>				
Professori Ordinari	26	28	-2	-7,14%
Professori Associati	53	54	-1	-1,85%
Ricercatori a tempo indeterminato	36	40	-4	-10,00%
Ricercatori a tempo determinato lett. A)	8	10	-2	-20,00%
Ricercatori a tempo determinato lett. B)	6	7	-1	-14,29%
Professori straordinari a tempo determinato	1	0	+1	+100,00%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>130</b>	<b>139</b>	<b>-9</b>	<b>-6,47%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>				

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	5	5	0	0,00%
di cui categoria EP	34	38	-4	-10,53%
di cui categorie D, C, B	1000	1027	-27	-2,63%
di cui CEL	29	27	2	7,41%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>1068</b>	<b>1097</b>	<b>-29</b>	<b>2,64%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	0	1	-1	-100%
di cui categorie D, C, B	0	0	0	0%
di cui comandati da altre Amministrazioni categoria C	2	0	2	200%
di cui CEL	0	1	-1	-100%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>1070</b>	<b>1099</b>	<b>-29</b>	<b>-2,64%</b>

Costi della gestione corrente (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	22.773.506,37	21.342.096,98	1.431.409,39
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	984.498,85	322.503,49	661.995,36
Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.610.078,78	3.898.077,48	-287.998,70
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	57.186,91	45.473,77	11.713,14
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.236.439,35	19.784.036,52	-1.547.597,17
Acquisto altri materiali	1.917.499,18	2.220.062,28	-302.563,10
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	1.465.795,53	1.453.396,73	12.398,80
Altri costi	1.065.579,46	979.155,39	86.424,07
<b>TOTALE</b>	<b>50.110.584,43</b>	<b>50.044.802,64</b>	<b>65.781,79</b>

Di seguito si riportano le tabelle con il dettaglio di ogni singola voce di costo della gestione corrente.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	10.286.198,11	9.497.382,13	788.815,98
Contributi obbligatori borse di studio per specializzazione mediche a norma ue	1.645.892,16	1.519.685,60	126.206,56
Borse di studio per dottorato di ricerca	4.715.513,36	4.297.289,42	418.223,94
Contributi obbligatori per Borse di studio per dottorato di ricerca	954.058,94	864.017,12	90.041,82
Borse di studio per post dottorato	25.000,00	28.833,33	-3.833,33
Altre borse	1.350.353,18	1.138.112,98	212.240,20
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	21.086,77	861,80	20.224,97
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per post dottorato	3.251,32	6.475,20	-3.223,88
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per altre borse	47.374,60	54.010,52	-6.635,92



Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per dottorato di ricerca	158.301,46	169.286,74	-10.985,28
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n° 68	327.104,20	338.375,91	-11.271,71
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.265.147,99	2.458.664,97	-193.516,98
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi	63.457,30	43.347,32	20.109,98
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - godimento beni di terzi	0,00	3.281,80	-3.281,80
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - trasferimenti e borse di studio	42.750,00	22.500,00	20.250,00
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	109.785,98	142.435,26	-32.649,28
Contributi obbligatori per attività di tutorato	25.019,73	32.181,44	-7.161,71
Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni	7.298,90	33.494,65	-26.195,75
Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi	337.036,82	230.870,60	106.166,22
Altri interventi a favore degli studenti - trasferimenti	155.027,46	245.954,77	-90.927,31
Altri interventi a favore degli studenti - Contributi obbligatori	223,71	0,00	223,71
Altri premi - acquisto beni	231,80	231,80	0,00
Altri premi - prestazioni di servizi	0,00	1.500,00	-1.500,00
Premi di laurea	3.900,00	2.600,00	1.300,00
Altri premi agli studenti	34.502,27	22.202,31	12.299,96
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	160.401,24	183.719,50	-23.318,26
Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	34.589,07	4.781,81	29.807,26
<b>TOTALE</b>	<b>22.773.506,37</b>	<b>21.342.096,98</b>	<b>1.431.409,39</b>

La voce "Costi per sostegno agli studenti", che complessivamente ha subito un incremento di € 1.431.409,39, riflette il trend delle tipologie di costo analiticamente riportate nella tabella precedente (contratti di formazione specialistica dell'area medica a norma UE, borse per dottorato di ricerca, borse di studio post laurea, indennità di missione e rimborsi delle spese di viaggio per studenti, mobilità Erasmus e scambi culturali, iniziative ed interventi in favore degli studenti, divisi in acquisto di beni e prestazioni di servizi, premi, compensi e spese di ospitalità per visiting professor, esperti e relatori di convegni nonché borse di collaborazione per studenti capaci e meritevoli). L'incremento è dovuto principalmente all'aumento dei costi sostenuti per borse di formazione specialistica dell'area medica a norma UE, borse per dottorato di ricerca e borse di studio per attività di ricerca.

### Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per il diritto alla studio	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tale voce, riferita al diritto allo studio, di competenza della Regione Umbria e quindi alla stessa trasferito dall'Ateneo, non rileva movimentazioni negli esercizi.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	20.043,20	69.571,66	-49.528,46
Trasferimenti correnti a miur e altre amministrazioni centrali partner di progetti coordinati	103,31	0,00	103,31
Trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni locali partner di progetti coordinati	0,00	1.719,34	-1.719,34
Trasferimenti per investimenti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati	103.154,20	0,00	103.154,20
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	0,00	26.458,81	-26.458,81
Trasferimenti per investimenti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	0,00	63.581,61	-63.581,61
Trasferimenti correnti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	0,00	20.705,00	-20.705,00
Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	861.198,14	140.467,07	720.731,07
<b>TOTALE</b>	<b>984.498,85</b>	<b>322.503,49</b>	<b>661.995,36</b>

La voce *“Trasferimenti a partner di progetti coordinati”* accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti di ricerca, in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, trasferiscono ai propri partner. Tale voce mostra, al termine dell’esercizio, un incremento rispetto all’esercizio precedente principalmente attribuibile ai costi relativi ai *“Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati”*. I proventi connessi ai trasferimenti a partner di progetti coordinati, applicando il principio della commessa completata, sono stati correlati ai suddetti costi e riscontati all’esercizio successivo.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	2.905.864,70	3.101.309,90	-195.445,20
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	704.214,08	796.767,58	-92.553,50
<b>TOTALE</b>	<b>3.610.078,78</b>	<b>3.898.077,48</b>	<b>-287.998,70</b>

La voce, che accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, finanziati da contributi pubblici e/o privati collegati a progetti di ricerca, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Per l'esercizio 2019 non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Riviste e giornali (istituzionale)	1.089,95	3.087,90	-1.997,95
Riviste e giornali (commerciale)	0,00	151,14	-151,14
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)	54.648,44	40.910,31	13.738,13
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Commerciale)	1.448,52	1.324,42	124,10
<b>TOTALE</b>	<b>57.186,91</b>	<b>45.473,77</b>	<b>11.713,14</b>

La voce, che rileva il costo relativo all'acquisto di libri, riviste e giornali che "perdono valore nel corso del tempo", presenta un incremento a fine esercizio.

Il valore nella voce "Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)" è correlato alla voce "Altre utenze e canoni (Istituzionale)", per i canoni relativi all'utilizzo di materiale bibliografico in formato elettronico, nonché alla capitalizzazione di materiale librario di "utilità futura per ricerca e didattica", nel limite della prima copia di acquisto, come previsto dal manuale tecnico operativo predisposto dalla Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Utenze e canoni per energia elettrica (istituzionale)	3.314.043,76	3.150.129,43	163.914,33
Utenze e canoni per telefonia fissa (istituzionale)	54.057,65	84.770,69	-30.713,04
Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	1.024,58	558,96	465,62
Utenze e canoni per telefonia mobile (istituzionale)	18.683,77	25.565,40	-6.881,63
Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	1.704,66	2.392,96	-688,30
Utenze e canoni per reti di trasmissione (istituzionale)	63.380,95	46.695,27	16.685,68
Utenze e canoni per reti di trasmissione (commerciale)	490,00	0,00	490,00
Utenze e canoni per acqua (istituzionale)	160.109,34	668.877,70	-508.768,36
Utenze e canoni per gas (istituzionale)	3.355,00	3.345,36	9,64
Utenze e canoni per gas (commerciale)	876,19	571,25	304,94
Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)	1.455.144,84	1.787.089,97	-331.945,13
Altre utenze e canoni (istituzionale)	2.065.377,45	1.897.716,92	167.660,53
Altre utenze e canoni (commerciale)	379,00	1.184,00	-805,00
Pulizia (Istituzionale)	2.251.231,91	2.153.396,30	97.835,61
Smaltimento rifiuti nocivi (Istituzionale)	147.555,55	352.168,43	-204.612,88
Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	0,00	294,00	-294,00

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Traslochi e facchinaggio (Istituzionale)	102.256,05	59.497,85	42.758,20
Traslochi e facchinaggio (commerciale)	2.938,95	450,00	2.488,95
Vigilanza e altri servizi ausiliari (Istituzionale)	24.973,18	26.596,17	-1.622,99
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)	1.214.681,35	2.453.659,92	-1.238.978,57
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (commerciale)	2.867,50	1.960,76	906,74
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (istituzionale)	95.181,40	155.406,35	-60.224,95
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (commerciale)	1.449,16	4.895,80	-3.446,64
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (istituzionale)	296.996,92	332.314,16	-35.317,24
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (commerciale)	78.019,94	60.470,67	17.549,27
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)	1.140,78	2.592,43	-1.451,65
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (commerciale)	1.398,26	266,86	1.131,40
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(istituzionale)	22.329,61	32.573,29	-10.243,68
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(commerciale)	14.892,08	6.045,70	8.846,38
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (istituzionale)	19.825,59	49.454,01	-29.628,42
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (commerciale)	140,00	455,00	-315,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (istituzionale)	57.080,40	70.005,10	-12.924,70
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (commerciale)	14.143,74	7.498,77	6.644,97
Rappresentanza (istituzionale)	1.680,92	2.322,50	-641,58

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)	288.701,90	212.904,74	75.797,16
Organizzazione manifestazioni e convegni (commerciale)	12.171,30	5.666,62	6.504,68
Contributi obbligatori su organizzazione e manifestazione convegni	72,95	0,00	72,95
Spese postali (istituzionale)	35.816,40	50.997,84	-15.181,44
Spese postali (commerciale)	4.350,63	5.258,54	-907,91
Assicurazioni (istituzionale)	401.783,29	406.256,31	-4.473,02
Assicurazioni (commerciale)	9.890,77	5.175,53	4.715,24
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (istituzionale)	241.614,56	186.895,67	54.718,89
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (commerciale)	49.951,88	24.668,23	25.283,65
Spesa corrente per brevetti (istituzionale)	57.974,63	60.363,57	-2.388,94
Altre spese per servizi (istituzionale)	2.063.986,77	2.164.704,14	-100.717,37
Altre spese per servizi (commerciale)	289.143,87	305.470,81	-16.326,94
Costi annuali per pubblicità (istituzionale)	719,80	0,00	+719,80
Spese per pubblicità degli atti (Istituzionale)	17.632,19	21.428,62	-3.796,43
Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	125.665,31	111.223,41	14.441,90
Consulenze tecnico-scientifiche (istituzionale)	178.145,74	107.689,80	70.455,94
Consulenze tecnico-scientifiche (commerciale)	82.677,99	81.762,11	915,88
Consulenze tecnico-amministrative (istituzionale)	477.651,72	149.627,53	328.024,19
Consulenze tecnico-amministrative (commerciale)	5.720,00	5.720,00	0,00
Spese per liti (patrocinio legale) (istituzionale)	17.512,55	18.082,46	-569,91
Spese notarili (istituzionale)	3.327,58	4.057,76	-730,18
Prestazioni di lavoro autonomo (commerciale)	59.385,79	91.386,62	-32.000,83
Prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)	484.127,45	496.494,18	-12.366,73

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (istituzionale)	6.095,04	2.456,98	3.638,06
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (commerciale)	57.687,60	18.838,30	38.849,30
Altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale)	443.387,65	454.925,44	-11.537,79
Altre prestazioni e servizi da terzi (commerciale)	219.002,20	211.694,97	7.307,23
Collaborazioni coordinate e continuative (commerciale)	245.680,17	302.418,15	-56.737,98
Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (commerciale)	56.109,86	69.815,93	-13.706,07
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (commerciale)	525,29	2.304,93	-1.779,64
Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	596.508,08	557.156,92	39.351,16
Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	135.904,10	125.205,85	10.698,25
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	6.480,99	5.097,60	1.383,39
Costi per fornitura di lavoro interinale (Istituzionale)	0,00	15.726,00	-15.726,00
Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi	71.622,82	61.338,98	10.283,84
<b>TOTALE</b>	<b>18.236.439,35</b>	<b>19.784.036,52</b>	<b>-1.547.597,17</b>

Questa voce, ha subito complessivamente un decremento di € 1.547.597,17, imputabile alla diversa composizione dei costi in attività istituzionale o commerciale, analiticamente riportati nella tabella precedente, relativi al funzionamento dell'Ateneo. Nello specifico si registrano maggior decrementi nelle seguenti categorie:

- costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili (acqua, riscaldamento e condizionamento);
- costi per smaltimento rifiuti nocivi, per la manutenzione ordinaria e la riparazione di immobili, impianti, mobili e arredi;
- spese postali, per brevetti, per prestazioni di lavoro autonomo, collaborazioni coordinate e continuative e per lavoro interinale;



Si segnala che il decremento registrato nella voce “*Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)*” è correlato al nuovo costo di appalto aggiudicato nel corso del 2018.

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (istituzionale)	12.194,87	3.946,21	8.248,66
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (commerciale)	1.814,43	0,00	1.814,43
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)	38.989,03	47.052,80	-8.063,77
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (commerciale)	9.609,23	6.361,52	3.247,71
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	339.733,73	341.845,26	-2.111,53
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	32.343,44	44.524,42	-12.180,98
Libretti e diplomi (Istituzionale)	4.721,03	0,00	4.721,03
Vestiaro (Istituzionale)	6.579,37	9.689,47	-3.110,10
Vestiaro (commerciale)	4.539,28	1.662,24	2.877,04
Materiale per ricorrenze elettorali	13.793,88	0,00	13.793,88
Altri materiali	75.244,27	138.627,92	-63.383,65
Combustibili per riscaldamento (istituzionale)	1.346.589,08	1.547.049,35	-200.460,27
Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (istituzionale)	25.099,00	7.150,02	17.948,98
Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (commerciale)	150,45	1.625,41	-1.474,96
Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (istituzionale)	1.135,70	64.367,17	-63.231,47
Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni	4.962,39	6.160,49	-1.198,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.917.499,18</b>	<b>2.220.062,28</b>	<b>-302.563,10</b>

Nella voce "Acquisto altri materiale" vengono ricompresi i costi legati all'acquisto di materiali, non ricompresi nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento dell'Ateneo e delle relative strutture decentrate (carburanti, cancelleria, vestiario, libretti e diplomi, combustibili per riscaldamento, licenze software e altro materiale di consumo). La voce evidenzia un decremento complessivo rispetto all'esercizio precedente imputabile essenzialmente a minori costi sostenuti per acquisto software per pc, combustibili per riscaldamento e altri materiali necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento dell'Ateneo.

### **Variazione delle rimanenze di materiali (10)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **Costi per godimento beni di terzi (11)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	1.690,60	10.872,44	-9.181,84
Leasing operativo ed altre forme di locazione di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)	10.269,99	2.085,00	8.184,99
Noleggio fax e fotocopiatrici (istituzionale)	151.078,65	129.821,53	21.257,12
Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	17.595,46	16.749,85	845,61
Altri noleggi (istituzionale)	38.912,66	45.104,14	-6.191,48
Altri noleggi (commerciale)	25.225,00	25.200,00	25,00
Fitti passivi per locazione di edifici (Istituzionale)	90.397,79	66.560,64	23.837,15
Altri fitti passivi (Istituzionale)	212,36	210,05	2,31
Licenze software (Istituzionale)	1.121.204,56	1.137.794,70	-16.590,14
Licenze software (commerciale)	9.208,46	17.723,38	-8.514,92

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri costi per attività istituzionali – godimento beni di terzi	0,00	1.275,00	-1.275,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.465.795,53</b>	<b>1.453.396,73</b>	<b>12.398,80</b>

Questa voce registra complessivamente un incremento per maggiori costi sostenuti per contratti di leasing, per noleggio fax e fotocopiatrici e per fitti passivi per locazione di edifici.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Convegni e seminari	164.706,52	144.352,09	20.354,43
Sconti e abbuoni passivi	2,40	6,15	-3,75
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (istituzionale)	8.478,61	17.139,49	-8.660,88
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (Commerciale)	0,00	126,28	-126,28
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	19.395,54	29.276,33	-9.880,79
Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	4.380,82	5.220,67	-839,85
Indennità di carica	80.302,82	80.971,93	-669,11
Contributi obbligatori su Indennità di carica	19.433,36	19.595,17	-161,81
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	22.775,84	22.775,84	0,00
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	30.862,85	27.604,50	3.258,35
Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	6.279,53	5.536,30	743,23
Quote associative (istituzionale)	95.004,93	119.380,75	-24.375,82
Quote associative (commerciale)	11.406,16	5.057,99	6.348,17

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	288.198,65	253.653,01	34.545,64
Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno	21.333,63	16.391,02	4.942,61
Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	2.271,91	2.328,29	-56,38
Costi per missioni docenti esterni per attività di ricerca	6.330,11	10.151,79	-3.821,68
Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo I. 394/77	102.552,27	99.417,38	3.134,89
Trasferimenti correnti Cus - Attività sportiva e gestione impianti sportivi	50.000,00	35.000,00	15.000,00
Arrotondamenti negativi	17,32	11,69	5,63
Accertamenti sanitari	11.130,50	14.217,00	-3.086,50
Provvidenze a favore del personale	37.043,56	40.343,67	-3.300,11
Contributi obbligatori su provvidenze a favore del personale	8.184,38	8.567,12	-382,74
Circolo San Martino - attività sociali del personale	10.000,00	10.000,00	0,00
Prestazioni INAIL - gestione per conto	0,00	2.208,06	-2.208,06
Spese condominiali	6.906,98	9.807,87	-2.900,89
Restituzioni e rimborsi diversi	58.580,77	15,00	58.565,77
<b>TOTALE</b>	<b>1.065.579,46</b>	<b>979.155,39</b>	<b>86.424,07</b>

La voce "Altri costi" rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto a maggiori costi sostenuti per convegni e seminari, per compensi corrisposti al personale esterno ed interno in qualità di membro delle commissioni di esami di stato e di abilitazione alle professioni sanitarie, per trasferimenti correnti al C.U.S e per restituzioni e rimborsi diversi effettuati dai Dipartimenti.

Di seguito si riportano i dettagli relativi ai compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>					
Moriconi Franco	50.624,90			01/11/2013	31/10/2019
Oliviero Maurizio	10.124,98			01/11/2019	31/10/2025
<b>Totale</b>	<b>60.749,88</b>				
<b>Pro-Rettore</b>					
Montrone Alessandro	7.312,40			18/09/2018	31/10/2019
Elisei Fausto	1.316,23			07/11/2019	31/10/2025
<b>Totale</b>	<b>8.628,63</b>				
<b>Consiglio di Amministrazione</b>					
Aristei Cynthia	3.375,00	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
Grassigli Gian Luca	2.925,00	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
Petrillo Caterina	3.150,00	€ 225,00 a seduta		12/09/2018	31/12/2019
Bove Mauro	2.925,00	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
Cotana Franco	2.249,99	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
Agostini Mauro	3.600,00	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
Pelliccia Edoardo	3.599,99	€ 225,00 a seduta		01/01/2018	31/12/2019

Gennari Lorenzo	3.599,99	€ 225,00 a seduta		01/01/2018	31/12/2019
Bugatti Massimo	2700,01	€ 225,00 a seduta		01/01/2017	31/12/2019
<b>Totale</b>	<b>28.124,98</b>				
<b>Senato Accademico</b>	---				
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>					
Boncompagni Marco (Presidente)	8.623,32	€ 7.947,72 (Presidente)	1.497,99	06/10/2017	05/10/2021
Mirabasso Rosanna	7.716,36	€ 7.111,80 (membro)		06/10/2017	05/10/2021
Zeppieri Giuseppe	7.716,32	€ 7.111,80 (membro)	471,50	06/10/2017	05/10/2021
<b>Totale</b>	<b>24.056,00</b>		<b>1.969,49</b>		
<b>Nucleo di valutazione</b>					
Migliorati Graziella	4.921,64	€ 3.708,86 (Presidente)		17/01/2017	16/01/2021
Bartolucci Francesco	4.404,10	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021
Ambrogi Valeria	4.404,10	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021
Casoli Antonella	4.131,82	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021
Castagnaro Massimo	4.131,82	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021
D'Orsogna Marina	4.131,82	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021
Gobbetti Marco	4.131,82	€ 3.318,84 (membri)		17/01/2017	16/01/2021

Fanini Alessandro	5.792,00	€ 3.318,84 (membri)		09/04/2018	31/12/2019
Bovini Dario	3.716,60	€ 3.318,84 (membri)		09/04/2018	07/11/2019
Spagliccia Pietro	0,00	€ 3.318,84 (membri)		13/11/2019	31/12/2019
<b>Totale</b>	<b>39.765,72</b>				

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Direttori dei Dipartimenti</b>					
Ambrosio Giuseppe	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Avenia Nicola (Polo TERNI)	2.025,28			01/11/2018	17/11/2019
Bacci Mauro	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Barchi Massimiliano Rinaldo	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Brancorsini Stefano (Polo TERNI)	274,72			18/11/2019	31/10/2025
Brufani Stefano	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Cardelli Ermanno	383,33			01/11/2019	31/10/2019
Cecchetti Violetta	2.299,99			01/11/2016	31/10/2019
				01/11/2019	31/10/2022
Elisei Fausto	1916,67			14/06/2018	31/10/2019
Eramo Stefano	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Fioretto Daniele	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Gigliotti Giovanni	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Giulietti Massimo	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Macchioni Alceo	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Mari Libero Mario	2.299,99			01/11/2016	31/10/2019

				01/11/2019	31/10/2022
Marini Giovanni	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Martino Gaetano	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Materazzi Annibale Luigi	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Mazzeschi Claudia	2.299,99			01/11/2016	31/10/2019
				01/11/2019	31/10/2022
Mechelli Luca	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Montanari Giorgio Eduardo	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Puccetti Paolo	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Riccardi Carlo	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Rueca Fabrizio	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Sacomandi Giuseppe	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Santambrogio Ambrogio	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Sassi Andrea	383,33			01/11/2019	31/10/2022
Talesa Vincenzo Nicola	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Tei Francesco	Rinuncia compenso			01/11/2016	31/10/2019
Tosti Mario	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
Vinti Gianluca	1.916,67			01/11/2016	31/10/2019
<b>Totale</b>	<b>37.183,30</b>				



## Ammortamenti e svalutazioni (X)

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.604,88	243.264,53	-16.659,65
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.954.665,72	5.744.386,93	210.278,79
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>6.181.270,60</b>	<b>5.987.651,46</b>	<b>193.619,14</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.181.270,60</b>	<b>5.987.651,46</b>	<b>193.619,14</b>

## Ammortamenti

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Quota di ammortamento costi di impianto ed ampliamento	71.177,73	71.177,73	0,00
Quota di ammortamento costi di ricerca e sviluppo	5.599,99	5.599,99	0,00
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	116.990,90	110.098,30	6.892,60
Quota di ammortamento diritti di brevetto (commerciale)	1.200,00	1.200,00	0,00

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Quota di ammortamento licenze d'uso	5.998,52	4.377,64	1.620,88
Quota di ammortamento marchi e diritti simili	61,00	61,00	0,00
Quota di ammortamento software	25.037,31	50.210,44	-25.173,13
Quota di ammortamento licenze d'uso (commerciale)	39,43	39,43	0,00
Quota di ammortamento software (commerciale)	500,00	500,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>226.604,88</b>	<b>243.264,53</b>	<b>-16.659,65</b>

## Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	47.438,51	47.438,51	0,00
Quota di ammortamento altri fabbricati non residenziali	2.763.060,52	2.778.964,11	-15.903,59
Quota di ammortamento opere destinate al culto	817,86	817,86	0,00
Quota ammortamento impianti generici	498.961,34	510.093,54	-11.132,20
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica	57.363,57	49.168,04	8.195,53
Quota ammortamento attrezzatura generica	115.766,93	150.347,89	-34.580,96
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica	84.985,52	77.697,74	7.287,78
Quota ammortamento impianti generici (Commerciale)	237,51	237,51	0,00
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica (Commerciale)	5.026,65	5.026,65	0,00
Quota ammortamento attrezzatura generica (Commerciale)	31.327,22	21.737,10	9.590,12
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica (Commerciale)	1.087,72	944,66	143,06

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica	1.284.880,28	1.141.471,10	143.409,18
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica (Commerciale)	108.661,44	88.275,47	20.385,97
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio	107.602,42	119.532,02	-11.929,60
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo	40.080,73	34.545,09	5.535,64
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio (Commerciale)	1.591,82	423,95	1.167,87
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo (Commerciale)	136,10	136,10	0,00
Quote di ammortamento mobili e arredi per aule e laboratori didattici	43.545,99	6.304,73	37.241,26
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica	640.393,72	582.468,35	57.925,37
Quota di ammortamento autovetture di rappresentanza e di servizio	334,70	3.132,50	-2.797,80
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	34.846,47	48.404,06	-13.557,59
Quota di ammortamento altri beni mobili	18.894,84	24.682,89	-5.788,05
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica (Commerciale)	65.573,16	50.606,32	14.966,84
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (Commerciale)	408,22	408,22	-0,00
Quota di ammortamento altri beni mobili (Commerciale)	1.642,48	1.522,52	119,96
<b>TOTALE</b>	<b>5.954.665,72</b>	<b>5.744.386,93</b>	<b>210.278,79</b>

## Svalutazioni

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Accantonamenti per rischi e oneri (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti	2.184.153,02	2.576.708,68	-392.555,66
Accantonamento per fondi TFR Personale	69.500,00	68.345,22	1.154,78
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>2.253.653,02</b>	<b>2.645.053,90</b>	<b>-391.400,88</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	648.975,83	98.121,85	550.853,98
Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri	867.762,59	813.136,59	54.626,00
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.516.738,42</b>	<b>911.258,44</b>	<b>605.479,98</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>3.770.391,44</b>	<b>3.556.312,34</b>	<b>214.079,10</b>

La voce **“Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti”** comprende gli accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate.

La voce **“Accantonamento per fondi tfr personale”** comprende gli accantonamenti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro, spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato e al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

Le **“Quote di accantonamento al Fondo svalutazione crediti”** comprendono sia l'accantonamento a *“Fondo svalutazione crediti”* per rischio statistico di insolvenza, quantificato pari allo 0,50% dei crediti iscritti a bilancio al 31/12/2019 verso Enti privati e altri crediti diversi, quantificato in € 36.626,98, e di € 397.846,77 verso studenti. Con DR 1034/2019 e con CDA del 22/10/2019 odg n. 33 sono stati accantonati gli interi importi dei crediti vantati nei confronti di due Società, per complessivi € 213.211,66. Sia l'accantonamento a *“Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate”* quantificato pari allo 0,50% per rischio di insolvenza sui crediti vantati nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, quantificato in € 1.290,42.

Le **“Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri”** comprendono l'accantonamento di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza al *“Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto”*, al *“Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore”*, al *“Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori”* e al *“Fondo imposte”*.

## Oneri diversi di gestione (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Trasferimenti all'azienda ospedaliera	107.532,61	0,00	107.532,61
Rimborsi all'azienda ospedaliera	0,00	214.981,52	-214.981,52
Altri trasferimenti correnti	53.718,37	36.701,18	17.017,19
Riversamenti al bilancio dello stato	509.420,85	494.682,62	14.738,23
Trasferimenti Vari	718.342,11	401.554,95	316.787,16
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	671.460,67	675.604,62	-4.143,95

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Imposte sul registro	1.515,23	3.675,82	-2.160,59
Valori bollati	8.414,30	6.392,83	2.021,47
Altri tributi	33.415,40	37.478,39	-4.062,99
Iva indetraibile	17.139,87	25.401,35	-8.261,48
Imposte sul patrimonio	27.862,00	29.007,00	-1.145,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.148.821,41</b>	<b>1.925.480,28</b>	<b>223.341,13</b>

La voce accoglie i costi di gestione che non è stato possibile riclassificare nelle precedenti voci. Si registrano incrementi significativi nei "Trasferimenti all'Azienda Ospedaliera", per il rimborso delle spese relative agli edifici di Via del Giochetto e al CREO, e nei "Trasferimenti vari", per rimborsi alla Fondazione per l'Istruzione Agraria, per il pagamento delle note di debito della Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica per i corsi di formazione erogati e per il pagamento al Consortium GARR.

Il decremento registrato nella voce "Rimborsi all'azienda ospedaliera" è riconducibile alla ricognizione delle spese per gli anni 2016-2017 degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di proprietà dell'Università e viceversa contabilizzata nell'esercizio 2018.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)  (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	25.570,41		Ordinativo di pagamento n. 25683/2019

<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	<b>Capitolo Capo x</b>	<b>estremi dei versamenti effettuati</b>
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	27.586,82		Ordinativo di pagamento n. 25683/2019
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	18.613,74		Ordinativo di pagamento n. 25683/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	<b>71.770,97</b>	<b>3334</b>	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		<b>3452</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		<b>3490</b>	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	47.148,40	<b>3492</b>	Ordinativo di pagamento n. 6390/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	375.763,25	<b>3348</b>	Ordinativo di pagamento n. 25673/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	<b>422.911,65</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
<b>TOTALE</b>	<b>494.682,62</b>		

### 6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi finanziari	14.797,01	0,00	14.797,01
Interessi e altri oneri finanziari	0,00	121,70	-121,70
Utili e perdite su cambi	-2.595,03	-999,99	-1.595,04
<b>TOTALE</b>	<b>12.201,98</b>	<b>-1.121,69</b>	<b>13.323,67</b>

La macro-voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie i proventi finanziari, gli interessi attivi, gli interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine, gli utili e le perdite su cambi.

#### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri interessi attivi	14.797,01	0,00	14.797,01
<b>TOTALE</b>	<b>14.797,01</b>	<b>0,00</b>	<b>14.797,01</b>

Dall'esercizio 2019, la voce "Altri interessi attivi" è riclassificata tra i "Proventi finanziari", in applicazione delle raccomandazioni riportate nella nota tecnica n.1/2017 predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università, mentre per gli esercizi passati, era allocata tra gli "Interessi e altri



*oneri finanziari*". Nella voce sono stati iscritti gli interessi attivi derivanti dal recupero del credito nei confronti della General Costruzioni s.r.l..

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri interessi attivi	0,00	-7.178,77	7.178,77
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0,00	7.300,47	-7.300,47
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>121,70</b>	<b>-121,70</b>

Il decremento registrato nella voce *"Interessi e altri oneri finanziari"*, oltre che imputabile alla diversa riclassificazione degli *"Altri interessi attivi"* nella categoria *"Proventi finanziari"*, è attribuibile alla riduzione degli interessi passivi correlati all'estinzione del mutuo relativo al *"College Italia"*.

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Utili su cambi	159,51	306,87	-147,36
Perdite su cambi	-2.754,54	-1.306,86	-1.447,68
<b>TOTALE</b>	<b>-2.595,03</b>	<b>-999,99</b>	<b>-1.595,04</b>

Nella voce *"Utili e perdite su cambi"* vengono registrati i proventi e gli oneri collegati al pagamento delle fatture estere in attività istituzionale e commerciale.

#### **6.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	211.435,66	-211.435,66
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>211.435,66</b>	<b>-211.435,66</b>

Non sono state effettuate rivalutazioni e svalutazioni nel corso dell'esercizio. La variazione negativa registrata è riferita alla svalutazione della quota residua del Fondo Comparto "Monteluce" avvenuta nell'esercizio 2018.

#### **6.5 Proventi e oneri straordinari (E)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi	9.106.332,43	1.514.025,23	7.592.307,20
Oneri	1.676.120,91	1.643.842,43	32.278,48
<b>TOTALE</b>	<b>7.430.211,52</b>	<b>-129.817,20</b>	<b>7.560.028,72</b>

#### **Proventi (1)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Sopravvenienze attive	9.092.382,43	1.489.606,36	7.602.776,07
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	3.950,00	14.504,37	-10.554,37
Proventi vari straordinari	10.000,00	9.914,50	85,50
<b>TOTALE</b>	<b>9.106.332,43</b>	<b>1.514.025,23</b>	<b>7.592.307,20</b>

Nella voce "Proventi" vengono contabilizzati i ricavi relativi alle tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, le rettifiche di acquisti, i rimborsi assicurativi, gli omaggi, le donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2019, l'alienazione di beni iscritti nelle immobilizzazioni e gli altri ricavi straordinari. L'incremento registrato nella voce è complessivamente attribuibile alla dichiarazione di interesse culturale dell'edificio denominato "Facoltà di Veterinaria", decretata dal Ministero per i beni e le attività culturali in data 10 luglio 2019 ai sensi dell'art. 10 comma 1 del D. Lgs.42/2004. Nello specifico, l'immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale "Altri fabbricati non residenziali" al valore contabile (costo storico al netto del fondo ammortamento) e iscritto nella categoria inventariale "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" al solo costo storico, incrementato delle manutenzioni straordinarie intervenute dall'esercizio 2015, generando così una sopravvenienza attiva.

## Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Arretrati di anni precedenti al personale docente a tempo indeterminato	88.960,67	35.520,40	53.440,27
Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	10.250,07	0,00	10.250,07
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	138.826,53	448.730,07	-309.903,54
Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	591,63	561,09	30,54
Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	2.906,03	0,00	2.906,03
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	9.351,14	-9.351,14
Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	2.035,99	-2.035,99
Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	4.024,85	0,00	4.024,85
Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo indeterminato	181.361,34	35.109,62	146.251,72

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi obbligatori su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	21.528,37	9.044,86	12.483,51
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	4.256,69	1.727,11	2.529,58
Irap su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	7.557,58	3.176,90	4.380,68
Contributi obbligatori su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	2.480,54	0,00	2.480,54
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	582,36	0,00	582,36
Irap su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	871,28	0,00	871,28
Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	34.066,65	109.633,30	-75.566,65
Contributi prev. complementare su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0,00	30,09	-30,09
Altri contributi su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0,92	2,41	-1,49
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	9.922,38	28.315,77	-18.393,39
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.960,99	38.378,64	-26.417,65
Contributi obbligatori su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	149,09	140,40	8,69
Irap su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	50,29	47,69	2,60
Contributi obbligatori su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	717,61	0,00	717,61
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	227,72	0,00	227,72

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Irap su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	252,06	0,00	252,06
Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	2.461,24	-2.461,24
Altri contributi su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,05	-0,05
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	727,40	-727,40
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	810,83	-810,83
Contributi obbligatori su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	509,41	-509,41
Irap su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	173,05	-173,05
Contributi obbligatori su arretrati per i ricercatori a tempo determinato	1.045,07	0,00	1.045,07
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i ricercatori a tempo determinato	191,03	0,00	191,03
Irap su arretrati per i ricercatori a tempo determinato	341,92	0,00	341,92
Contributi obbligatori su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	43.905,18	8.496,53	35.408,65
Altri contributi su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	0,15	0,00	0,15
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	8.594,81	1.665,53	6.929,28
Irap su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	15.416,19	2.984,36	12.431,83
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	409.297,80	615.755,38	-206.457,58
Sopravvenienze passive	7.244,03	217.080,04	-209.836,01

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	8.713,71	8.194,05	519,66
Decremento su immobilizzazioni	618.936,61	1.710,75	617.225,86
Oneri vari straordinari	637,78	1.184,38	-546,60
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (istituzionale)	40.250,98	60.283,95	-20.032,97
<b>TOTALE</b>	<b>1.676.120,91</b>	<b>1.643.842,43</b>	<b>32.278,48</b>

Tale voce, accoglie tra gli altri i costi relativi agli arretrati di anni precedenti riconosciuti al personale, ai rimborsi delle tasse e dei contributi agli studenti, alle sopravvenienze passive, agli oneri derivanti da contenzioso e da sentenze sfavorevoli etc. La voce complessivamente, registra un lieve incremento rispetto all'esercizio precedente, ma nel dettaglio evidenzia dei decrementi riconducibili a minor costi per arretrati al personale e per rimborsi tasse e contributi agli studenti, e maggior costi per decrementi di immobilizzazioni riferiti a scarichi inventariali di materiale bibliografico a seguito della conclusione della ricognizione inventariale sulla Biblioteca di Studi storici, politici e sociali.

#### **Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	32.526.246,48	18.714.226,29	13.812.020,19

## 6.6 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	4.955.887,45	4.896.545,97	59.341,48
- collaborazioni scientifiche	0,00	0,00	0,00
- docenti a contratto	22.671,44	16.002,49	6.668,95
- esperti linguistici	63.627,57	63.828,00	-200,43
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	790,28	907,36	-117,08
- personale dirigente e tecnico amministrativo	2.583.910,38	2.643.735,35	-59.824,97
- altre tipologie (Collegio dei Revisori, Nucleo di Valutazione, Componenti Organi,.....)	149.620,82	149.395,61	225,21
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>7.776.507,94</b>	<b>7.770.414,78</b>	<b>6.093,16</b>
<b>IRAP produttivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRES su redditi sfera istituzionale</b>	<b>229.851,00</b>	<b>242.199,96</b>	<b>-12.348,96</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>8.006.358,94</b>	<b>8.012.614,74</b>	<b>-6.255,80</b>

### Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	32.526.246,48	18.714.226,29	13.812.020,19
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	8.006.358,94	8.012.614,74	-6.255,80
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>24.519.887,54</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>13.818.275,99</b>

## **7. Altre informazioni**

### **Strumenti di finanza derivata**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

### **Eventi successivi**

Non sono avvenuti fatti dopo la chiusura dell'esercizio tali da modificare la composizione qualitativa e quantitativa del presente bilancio riferito alla data del 31/12/2019.



## 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio 2019 pari ad € 24.519.887,54:

- € 8.489.842,80 da destinare a *"Fondi vincolati destinati da terzi"*, a copertura dell'incremento registrato nelle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (in particolare, iscrizione della Facoltà di Medicina Veterinaria tra i *"Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico"*), come previsto dal Manuale tecnico operativo e dalle note tecniche MIUR inerenti la costituzione delle riserve;
- € 2.678.225,61 da destinare a *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"*, a copertura della riapplicazione all'esercizio 2020 delle disponibilità libere dei Dipartimenti e Centri, risultanti in Coan al 31 dicembre 2019;
- € 13.351.819,13 da destinare a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti"*, di cui, nello specifico € 7.498.633,27 a Riserve libere COEP utilizzabili per futuri pareggi di budget unico di Ateneo ed € 5.853.185,86 a Riserve libere COEP seppur utilizzabili solo a copertura dei futuri ammortamenti e disallineamenti derivanti dalle due contabilità Coge-Coan (sostanzialmente a copertura di Perdite).

Riepilogo.

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2019	Destinazione utile anno 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>0,00</b>	<b>28.288.448,92</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	77.157.676,63	8.489.842,80	85.647.519,43
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	91.862.200,77	2.678.225,61	94.540.426,38
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.800.797,74	0,00	5.800.797,74
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>174.820.675,14</b>	<b>11.168.068,41</b>	<b>185.988.743,55</b>
1) Risultato gestionale esercizio	24.519.887,54	-24.519.887,54	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	44.634.080,55	13.351.819,13	57.985.899,68
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>69.153.968,09</b>	<b>-11.168.068,41</b>	<b>57.985.899,68</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>272.263.092,15</b>	<b>0,00</b>	<b>272.263.092,15</b>

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione.

- € 8.489.842,80 da destinare a *“Fondi vincolati destinati da terzi”*, a copertura dell’incremento registrato nelle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (in particolare, iscrizione della Facoltà di Medicina Veterinaria tra i *“Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico”*), come previsto dal Manuale tecnico operativo e dalle note tecniche MIUR inerenti la costituzione delle riserve;
- € 2.678.225,61 da destinare a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”*, a copertura della riapplicazione all’esercizio 2020 delle disponibilità libere dei Dipartimenti e Centri risultanti in Coan al 31 dicembre 2019;
- € 5.853.185,86 da destinare a *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti”*, Riserve libere COEP, seppur utilizzabili solo a copertura dei futuri ammortamenti e disallineamenti derivanti dalle due contabilità Coge-Coan (sostanzialmente a copertura di Perdite);
- € 7.498.633,27 da destinare a *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti”*, Riserve libere COEP utilizzabili per futuri pareggi di budget di Ateneo.



**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019**

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

**ai sensi dall'art. 7 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014,  
modificato dall'art. 4 del D.I. n. 394 del 8 giugno 2017**

Il D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria". In una prima fase, ante pubblicazione del decreto MEF di aggiornamento dei codici siope, era previsto che i citati documenti contabili fossero predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19/2014 (così come sostituiti dall'allegato n. 2 del D.I. 394/2017). Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7, modificato dal D.I. 394/2017, aveva previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, sarebbe cessato l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al richiamato allegato 2. Di conseguenza, gli atenei avrebbero dovuto allegare al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 5 settembre 2017 sono state aggiornate, con applicazione a decorrere dal 1° gennaio 2018, le codifiche SIOPE delle università alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013.

Pertanto, le università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2018, completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetto dei dati SIOPE quale allegato obbligatorio al bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. n. 19/2014.

Le modifiche all'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, sono state apportate al fine di uniformare, e quindi armonizzare, le disposizioni specifiche per le università a quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, in merito alla redazione dei documenti in contabilità finanziaria in termini di cassa, nonché alla ripartizione delle spese per missioni e programmi. Di conseguenza, così come specificato anche nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo, dando evidenza, in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi.

Il D.I. n. 394/2017, oltre al resto, ha abrogato l'articolo 6 del D.I. n. 19/2014, in materia di piano dei conti integrato: si è pertanto verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. n. 21/2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 c.d. "Missioni e programmi", risultando la necessità informativa assolta con il rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018.

Restano in ogni caso confermati i criteri generali e specifici per la classificazione della spesa per missioni e programmi previsti dal D.I. n. 21/2014, nonché i relativi chiarimenti contenuti nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO).

Di seguito si riporta l'elenco delle Missioni, Programmi e dei relativi Codici COFOG:

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

L'Ateneo, dall'esercizio 2018, ha posto in essere un sistema volto all'imputazione diretta e contestuale del codice Cofog di II livello nel sistema di contabilità, in conformità a quanto previsto dai criteri generali e specifici di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Per le voci di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi, sono stati utilizzati i criteri di partizione disciplinati dal vigente Manuale Tecnico-Operativo (MTO) nella sezione "Classificazione della spesa in missioni e programmi".

Alla luce di quanto sopra esposto, si riporta di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi dell'Università degli Studi di Perugia – esercizio 2019, coerente nelle risultanze con il Rendiconto Finanziario di cui all'art. 3, comma 1, del D.I. n. 19/2014:

## Entrate

Codice SIOPE	Denominazione Codice SIOPE	Ammontare
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	143.729.805,93
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	83.898,20
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato	15.835.184,69
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	27.680,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	719.434,66
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	76.629,83
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	155.876,38
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	349.921,17
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	7.826.205,67
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	2.430,00
2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	14.837,65
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	39.779,00
2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	100.115,70
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	58.664,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	682.882,33
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.923.291,21
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.828.232,09
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	18.260,20
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2.573,42
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	1.074,68
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	146.897,46
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	182.364,50
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.096.416,66
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	28,13
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	9.951,39
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	9.424,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	354.481,18
3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	67.926,23
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	3.662.595,91
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	219.145,31

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione Codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	8.724,59
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.833.731,90
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	21.063.917,89
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.518.475,56
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	712.478,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	406.318,23
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	644.191,27
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2,83
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	71,87
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	2.650,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	17.229,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	8.325,86
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	91.880,86
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	116.875,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	1.020,50
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	6.752,52
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	58.696,67
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	26.334,28
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.696.156,23
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.362.077,43
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	7.425,00
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.523.476,39
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.092.518,52
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	11.500,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	144.250,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	160.451,83
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	47.690,40
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	24.500,00
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	21.557,34
4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	19.200,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	27.000,00
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	18.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	211.958,60
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	33.089,38
4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	7.000,00
4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	61.390,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.409.028,67
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.347.186,76
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.561.517,14
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	4.665.507,83

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione Codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	7.983,68
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	42.172,16
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.097,63
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	2.511,98
4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	22.920,00
4.04.03.01.001	Alienazione di software	3.089,04
4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	73,20
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	28.321,20
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	3.815,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	24.422.424,57
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	43.916.795,22
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.348.920,70
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	265.888,03
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	18.798,54
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	97.225,53
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	78.500,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	9.257.371,97
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	3.200,00
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	3.836.016,20
	<b>Totale Entrate</b>	<b>312.553.290,58</b>



## Uscite

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	373.862,67	202.487,63	0,00	0,00	115.171,92	0,00	0,00	7.371,26	0,00	48.831,86	0,00	373.862,67
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	80.194.077,23	36.255.389,02	0,00	0,00	31.220.615,97	0,00	0,00	1.258.808,40	0,00	11.459.263,84	0,00	80.194.077,23
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	86.542,33	25.261,60	0,00	0,00	25.261,80	0,00	0,00	0,00	0,00	36.018,93	0,00	86.542,33
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	12.045.351,75	1.014.925,63	993.863,54	323.178,70	1.195.381,25	0,00	7.330.396,72	15.528,53	85.286,37	1.086.791,01	0,00	12.045.351,75
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.952,60	2.999,60	0,00	0,00	1.007,34	0,00	0,00	39,63	0,00	2.906,03	0,00	6.952,60
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.277.657,13	3.009.733,59	0,00	0,00	1.030.607,54	0,00	0,00	41.038,84	0,00	196.277,16	0,00	4.277.657,13
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	548.051,18	14.778,27	47.691,19	0,00	52.878,97	0,00	353.437,28	182,40	753,58	78.329,49	0,00	548.051,18
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	5.344.659,93	0,00	3.046.449,87	2.298.210,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.344.659,93
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	4.140,81	0,00	0,00	0,00	4.140,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.140,81
1.01.01.02.002	Buoni pasto	395.730,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380.510,48	15.220,42	395.730,90
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	253,38	0,00	0,00	0,00	253,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253,38
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	24.967.636,21	10.524.084,90	682.737,44	507.801,45	8.206.779,68	0,00	1.545.223,27	322.297,99	19.568,49	3.159.142,99	0,00	24.967.636,21
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.963,38	851,77	0,00	0,00	851,72	0,00	45,50	0,00	0,00	1.214,39	0,00	2.963,38
1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	4.676.638,10	1.954.400,34	0,00	0,00	1.590.748,42	0,00	302.624,48	59.180,39	0,00	769.684,47	0,00	4.676.638,10
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	567,66	389,11	0,00	0,00	92,87	0,00	0,24	4,39	0,00	81,05	0,00	567,66
1.01.02.02.001	Assegni familiari	326.273,49	123.181,42	0,00	0,00	102.277,81	0,00	0,00	1.701,36	0,00	99.112,90	0,00	326.273,49
1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio	10.405,02	0,00	0,00	0,00	10.405,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.405,02

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.488.203,74	3.442.776,97	143.836,57	66.747,50	2.929.677,94	0,00	651.811,69	112.346,25	8.399,32	1.132.607,50	0,00	8.488.203,74
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	9.260,29	494,00	772,00	8,00	464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.522,29	0,00	9.260,29
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	671.460,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	671.460,67	0,00	671.460,67
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	641,65	0,00	50,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591,35	0,00	641,65
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	229.851,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.851,00	0,00	229.851,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	27.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.862,00	0,00	27.862,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	36.932,54	67,27	1.970,87	36,00	4.163,10	0,00	0,00	0,00	0,00	30.695,30	0,00	36.932,54
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.127,71	66,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061,10	0,00	1.127,71
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2.672,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.672,50	0,00	2.672,50
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	170.019,77	11.319,36	26.659,86	6.425,88	5.041,56	0,00	0,00	0,00	1.202,44	89.561,52	29.809,15	170.019,77
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.801.848,66	7.305,62	15.962,89	1.060,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.462.324,39	315.195,03	1.801.848,66
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	7.520,33	0,00	6.164,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.356,12	7.520,33
1.03.01.02.004	Vestiario	10.851,13	0,00	7.119,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.812,71	918,92	10.851,13
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	323,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323,30	0,00	323,30
1.03.01.02.006	Materiale informatico	57.670,46	2.614,26	21.390,19	238,00	2.296,60	0,00	0,00	0,00	0,00	22.166,31	8.965,10	57.670,46
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	158.470,45	16.582,63	102.250,36	7.630,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.274,59	23.732,80	158.470,45
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	426,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208,20	218,57	426,77
1.03.01.02.011	Generi alimentari	1.318,10	1.318,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.318,10
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	5.819,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.769,70	1.049,33	5.819,03
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.937.549,97	134.844,53	1.742.595,73	310.007,09	279.659,69	0,00	12.118,34	0,00	10,00	137.802,00	320.512,59	2.937.549,97
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	82.296,90	2.638,62	48.370,00	7.694,20	12.877,00	0,00	121,92	0,00	0,00	90,13	10.505,03	82.296,90
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	29.800,65	0,00	1.167,54	27.301,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.331,56	29.800,65
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	480.813,92	44.955,65	292.012,80	70.645,00	7.642,33	0,00	0,00	0,00	0,00	5.256,44	60.301,70	480.813,92
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	188.011,54	3.927,15	160.572,52	2.329,96	374,79	0,00	0,00	0,00	0,00	17.515,74	3.291,38	188.011,54
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	71.366,33	2.181,46	30.570,94	23.488,06	1.196,83	0,00	20,50	0,00	0,00	3.452,63	10.455,91	71.366,33
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	14.499,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.499,98	0,00	0,00	14.499,98
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	6.940,19	0,00	1.787,05	0,00	2.267,80	0,00	0,00	0,00	915,85	1.969,49	0,00	6.940,19

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	56.673,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.173,26	0,00	0,00	51.499,98	0,00	56.673,24
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	848.137,54	209.251,36	443.730,89	7.914,62	157.042,86	0,00	0,00	0,00	481,56	29.565,10	151,15	848.137,54
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.364.554,89	137.610,10	775.760,70	63.792,83	356.668,52	0,00	235,11	859,14	119,99	28.633,58	874,92	1.364.554,89
1.03.02.02.004	Pubblicità	719,80	0,00	0,00	0,00	590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,80	719,80
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	626.199,18	50.045,68	241.364,79	38.221,96	84.663,23	0,00	395,47	0,00	0,00	161.917,66	49.590,39	626.199,18
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	76.270,88	5.952,02	11.855,69	307,75	14.298,73	0,00	0,00	0,00	0,00	35.259,33	8.597,36	76.270,88
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	9.887,25	0,00	380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.297,25	1.210,00	9.887,25
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	54.763,21	360,00	5.750,80	1.560,92	4.277,29	0,00	0,00	0,00	0,00	42.728,40	85,80	54.763,21
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	59.318,94	1.666,06	1.919,31	2.161,10	342,76	0,00	0,00	0,00	0,00	42.676,31	10.553,40	59.318,94
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	21.793,67	381,30	5.378,16	26,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.288,25	2.719,40	21.793,67
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.137.814,47	1.073.552,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.850,32	17.411,89	1.137.814,47
1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.352.003,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.278,53	2.722.832,44	627.892,30	3.352.003,27
1.03.02.05.005	Acqua	284.577,70	0,00	94,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.799,01	34.684,08	284.577,70
1.03.02.05.006	Gas	4.517,10	604,23	1.769,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.498,08	645,22	4.517,10
1.03.02.05.007	Spese di condominio	6.906,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.906,98	0,00	6.906,98
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.723.869,02	865.810,74	5.753,74	1.459,90	2,00	0,00	0,00	0,00	1.375,98	1.502.038,82	347.427,84	2.723.869,02
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	64.897,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.897,79	0,00	64.897,79
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	11.156,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.116,36	1.040,63	11.156,99
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	44.663,01	0,00	41.112,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.550,28	44.663,01
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	10.957,36	0,00	453,70	0,00	3.089,10	0,00	0,00	0,00	0,00	5.505,12	1.909,44	10.957,36
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.342.571,72	11.752,54	67.756,82	6.430,78	5.851,12	0,00	0,00	0,00	0,00	1.012.355,26	238.425,20	1.342.571,72
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	163.196,78	5.695,03	20.437,06	5.886,31	3.952,08	0,00	0,00	0,00	0,00	100.012,81	27.213,49	163.196,78
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	15.055,31	141,19	601,00	0,00	342,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.328,00	2.643,12	15.055,31
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.276,62	0,00	876,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169,58	230,22	1.276,62
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	824,71	0,00	315,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	148,72	824,71

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	39.242,02	1.546,76	19.746,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,38	15.608,50	2.326,36	39.242,02
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	21.967,58	98,80	2.274,00	0,00	1.045,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.548,30	3.001,48	21.967,58
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	99.185,93	7.789,52	7.153,06	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.737,91	14.905,44	99.185,93
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	355.233,07	56.138,14	152.486,38	30.677,80	23.180,72	0,00	2.247,50	0,00	0,00	45.739,61	44.762,92	355.233,07
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	36.332,05	1.452,06	14.532,73	1.986,60	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.411,74	5.598,92	36.332,05
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	781.100,85	27,80	1.908,30	0,00	0,00	0,00	0,00	20.002,30	0,00	581.148,46	178.013,99	781.100,85
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	539.600,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.970,66	0,00	294.997,98	99.632,29	539.600,93
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	490,00	0,00	490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	490,00
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	54.030,03	3.806,18	26.216,63	1.403,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.757,35	5.846,59	54.030,03
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	3.901,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.631,01	270,83	3.901,84
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	165.523,95	1.290,32	76.979,30	11.751,39	75.253,86	0,00	0,00	0,00	249,08	0,00	0,00	165.523,95
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	6.132,13	155,58	2.511,80	0,00	3.464,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.132,13
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	12.629,25	0,00	10.969,25	1.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.629,25
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	6.725,69	0,00	4.769,03	527,83	1.428,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.725,69
1.03.02.11.004	Perizie	4.577,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.577,95	0,00	4.577,95
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	15.182,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.182,88	0,00	15.182,88
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	332.679,01	20.539,76	192.166,71	115.170,09	1.761,96	0,00	0,00	0,00	0,00	262,00	2.778,49	332.679,01
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	67.819,81	0,00	57.267,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.552,62	67.819,81
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.612.125,30	33.982,04	368.419,16	95.139,49	516.544,22	0,00	26.579,19	0,00	2.459,00	468.000,60	101.001,60	1.612.125,30
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	15.726,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.726,00	0,00	15.726,00

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.087.015,09	3.021,40	362.587,77	489.593,26	66.845,50	0,00	0,00	0,00	0,00	164.967,16	0,00	1.087.015,09
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	1.100,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	25.330,03	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.478,54	4.671,49	25.330,03
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.285.045,32	0,00	468,00	0,00	646,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.844.157,32	439.773,25	2.285.045,32
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	70.498,29	5.027,07	6.957,44	4.174,63	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.276,51	12.162,64	70.498,29
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	312.723,24	3.684,88	104.759,67	122.963,93	28.323,09	0,00	0,00	0,00	0,00	16.423,06	36.568,61	312.723,24
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	135.514,55	3.410,66	394,75	7.748,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.044,29	22.916,25	135.514,55
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	139,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,54	25,20	139,74
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	18.535,35	0,00	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287,00	14.988,89	3.034,46	18.535,35
1.03.02.16.002	Spese postali	41.435,15	3.536,39	11.917,67	4.940,24	1.370,46	0,00	0,00	0,00	0,00	17.554,62	2.115,77	41.435,15
1.03.02.16.004	Spese notarili	3.327,58	992,46	2.027,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308,00	0,00	3.327,58
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	300.660,63	1.485,54	171.172,70	105.034,33	9.634,31	0,00	0,00	0,00	0,00	5.202,69	8.131,06	300.660,63
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	102.801,69	1.243,57	4.059,24	521,50	112,50	0,00	0,00	0,00	0,00	96.864,88	0,00	102.801,69
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	16.363,11	564,00	13.580,13	358,75	131,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.618,72	109,65	16.363,11
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	20.547,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.547,50	0,00	20.547,50
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	11.001,45	861,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.156,00	1.983,87	11.001,45
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	44.747,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.696,00	8.051,34	44.747,34
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	30.866,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.866,00	0,00	30.866,00
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	3.075,60	0,00	0,00	0,00	3.075,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.075,60
1.03.02.99.002	Altre spese legali	2.329,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.320,87	8,80	2.329,67
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	113.740,64	6.210,14	17.361,77	5.819,50	3.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.353,75	265,48	113.740,64
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	13.793,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.306,46	2.487,42	13.793,88
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	204.709,34	330,59	3.219,06	1.639,87	7.730,90	0,00	0,00	0,00	2.390,60	189.398,32	0,00	204.709,34
1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	27.081,77	2.076,34	1.846,18	480,00	480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.752,90	1.446,35	27.081,77
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.830,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663,02	167,90	1.830,92
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	4.239,86	0,00	333,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800,64	1.105,67	4.239,86
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.016.440,63	289.017,73	1.177.578,20	235.397,27	932.188,61	0,00	2.124,94	317,82	482,20	213.217,32	166.116,54	3.016.440,63
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	556.272,62	0,00	0,00	0,00	2.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	554.267,62	0,00	556.272,62

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00	0,00	3.800,00
1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	56.000,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	245.619,79	0,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217.619,79	0,00	245.619,79
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	107.532,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.532,61	0,00	107.532,61
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	87.071,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.071,67	0,00	87.071,67
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	29.742,12	8.681,72	0,00	0,00	8.681,73	0,00	0,00	0,00	0,00	12.378,67	0,00	29.742,12
1.04.02.03.001	Borse di studio	3.735.545,15	15.611,60	533.417,25	95.406,97	3.085.850,85	0,00	0,00	0,00	0,00	5.258,48	0,00	3.735.545,15
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	10.907.567,67	0,00	0,00	0,00	10.907.567,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.907.567,67
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.281.406,02	5.281.406,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.281.406,02
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	69.694,18	0,00	191,88	0,00	69.002,30	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	69.694,18
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	27.000,09	0,00	6.295,09	0,00	20.705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,09
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	415.230,91	0,00	0,00	0,00	44.423,28	0,00	0,00	0,00	0,00	370.807,63	0,00	415.230,91
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	56.850,00	0,00	56.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.850,00
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	5.700,00
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	836,62	0,00	486,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	836,62
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	409.297,80	0,00	0,00	0,00	334.736,55	0,00	0,00	0,00	0,00	74.561,25	0,00	409.297,80
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Missioni			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
			Ricerca e Innovazione			Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
			Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata									
Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8			
		Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.094.124,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.312,58	948.812,27	1.094.124,85
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	38.236,84	0,00	2.240,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.996,00	0,00	38.236,84
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	196.795,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196.795,61	0,00	196.795,61
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	122.574,99	0,00	155,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.419,00	0,00	122.574,99
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	23.007,54	2.007,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.999,99	0,00	23.007,54
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	20.296,03	100,00	9.968,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.227,26	0,00	20.296,03
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	86.554,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.398,73	155,47	86.554,20
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	212.350,14	5.250,00	41.892,96	0,00	162,78	0,00	0,00	0,00	0,00	165.044,40	0,00	212.350,14
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	9.021,00	0,00	379,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.700,00	941,49	9.021,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	118.760,43	2.854,62	25.274,94	1.648,69	546,70	0,00	7.590,00	0,00	0,00	61.294,72	19.550,76	118.760,43
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	133.329,99	0,00	15.818,00	0,00	9.219,04	0,00	0,00	0,00	0,00	48.218,00	60.074,95	133.329,99
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	22.530,77	0,00	0,00	225,00	17.899,57	0,00	0,00	0,00	0,00	366,00	4.040,20	22.530,77
2.02.01.04.001	Macchinari	1.409,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.155,00	254,10	1.409,10
2.02.01.04.002	Impianti	90.256,54	15.668,00	6.870,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.359,16	17.159,38	90.256,54
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	3.310.881,90	251.241,50	2.574.874,28	24.298,66	35.384,15	0,00	0,00	0,00	0,00	39.634,94	385.448,37	3.310.881,90
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	272.293,59	857,26	119.647,59	12.554,21	9.939,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.336,21	33.959,32	272.293,59
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	25.418,24	2.075,05	4.131,43	0,00	560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.029,30	1.622,46	25.418,24
2.02.01.07.001	Server	110.074,05	8.190,00	34.430,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.238,80	13.215,16	110.074,05
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	206.577,03	20.633,96	79.183,98	7.999,78	11.706,28	0,00	2.418,44	0,00	0,00	57.514,06	27.120,53	206.577,03
2.02.01.07.003	Periferiche	77.284,09	1.886,17	11.812,61	1.237,80	1.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.564,70	13.567,81	77.284,09
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	5.033,02	0,00	1.892,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	219,50	2.278,20	643,05	5.033,02
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	17.123,73	2.430,38	8.353,69	1.547,00	769,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.810,16	2.213,50	17.123,73
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	560.547,39	64.029,47	120.686,53	19.056,44	203.554,99	0,00	0,00	0,00	0,00	54.074,44	99.145,52	560.547,39
2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	441.671,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	383.311,67	0,00	0,00	58.360,02	441.671,69
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2.467.292,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.952,00	0,00	2.300.151,94	133.188,15	2.467.292,09
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	39.020,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.020,24	0,00	39.020,24
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	370.869,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,00	0,00	318.382,64	52.474,24	370.869,88
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	490.858,01	10.311,19	18.299,70	1.193,45	454.004,12	0,00	0,00	0,00	0,00	3.014,53	4.035,02	490.858,01
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	7.542,52	0,00	1.255,17	0,00	1.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.411,13	1.566,22	7.542,52
2.02.03.02.002	Acquisto software	15.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	318.669,81	3.901,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.556,85	0,00	282.353,74	858,22	318.669,81
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	37.332,51	15.939,31	164,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.470,90	6.758,30	37.332,51
2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	100.935,47	0,00	100.935,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.935,47
2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	639.631,06	0,00	599.631,06	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639.631,06
2.04.24.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	420.985,38	100.024,00	320.961,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.985,38
2.04.25.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	2.141,80	0,00	2.141,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.141,80
2.04.25.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	101.012,40	0,00	101.012,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.012,40
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	79,41	0,00	79,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79,41
2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	230,77	0,00	0,00	0,00	230,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230,77
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	24.421.548,99	2,08	6.896,49	6.857,83	5.334,64	0,00	0,00	0,00	0,00	782,89	24.401.675,06	24.421.548,99
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	43.912.222,49	5.644,79	309,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.508,40	43.895.759,50	43.912.222,49
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.342.064,27	0,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.055,17	1.317.009,10	1.342.064,27
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	265.888,03	0,00	0,00	0,00	240,98	0,00	0,00	416,78	0,00	1.407,60	263.822,67	265.888,03
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	18.798,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.798,54	18.798,54
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	56.516,35	1.132,68	85,30	0,00	49.047,78	0,00	0,00	0,00	0,00	6.250,59	0,00	56.516,35
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	78.500,00	7.500,00	2.500,00	5.000,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.000,00	5.000,00	78.500,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	9.217.188,77	24.130,11	197.708,45	23.715,34	16.734,03	0,00	0,00	2.644,07	0,00	474.287,09	8.477.969,68	9.217.188,77



Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Missioni			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totale
			Ricerca e Innovazione			Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata									
Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8			
		Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.825.297,24	0,00	0,00	0,00	748,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.824.549,24	0,00	3.825.297,24
	<b>Totale Uscite</b>	<b>290.448.337,46</b>	<b>65.462.375,39</b>	<b>16.826.020,31</b>	<b>5.219.494,51</b>	<b>64.502.233,96</b>	<b>0,00</b>	<b>10.242.563,85</b>	<b>2.436.543,73</b>	<b>139.993,85</b>	<b>41.991.221,26</b>	<b>83.627.890,60</b>	<b>290.448.337,46</b>
	<b>Totale voci COFOG</b>												<b>290.448.337,46</b>

Si precisa che gli importi esposti nella missione/programma "Fondi da assegnare", classificazione COFOG 09.8, riflettono i codici automaticamente assegnati dall'applicativo di contabilità UGOV-CINECA, a fronte di giroconti interni relativi ai versamenti dell'iva su fatture di acquisto istituzionali con scissione pagamenti, ai versamenti dell'iva commerciale e ai versamenti dei contributi e delle ritenute operate.



**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019**

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

**ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1**

# ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

(Art.41 C.1 del D.L. n.66 del 24 aprile 2014)

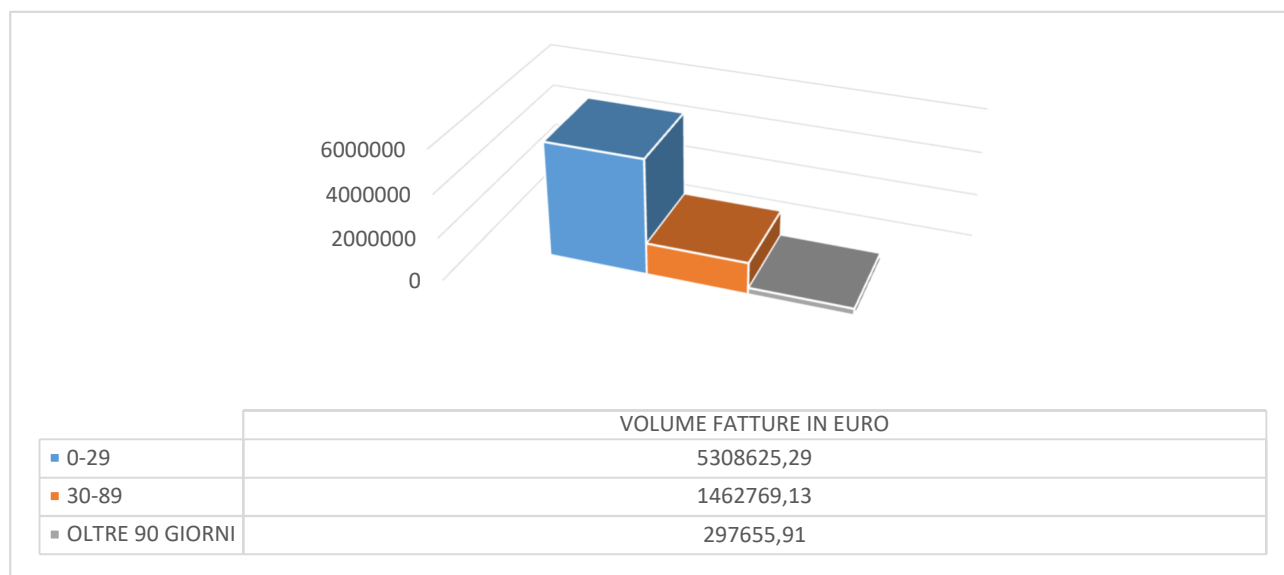
Ai sensi dell'art. 41 del D.L.n.66/2014, convertito dalla legge n.89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33 l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2019, pari a -6,49 giorni.

## Anno 2019

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	- 4,92 gg.	6.237.137,06
Secondo trimestre	- 11,79 gg.	7.807.979,08
Terzo trimestre	- 7,82 gg.	6.657.276,55
Quarto trimestre	- 1,82 gg.	7.277.261,43
Annuale	- 6,49 gg.	27.979.654,12

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nella tabella sottostante è evidenziato il volume dei pagamenti per classi di giorni di ritardo.



Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dall'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV.

*Per copia conforme all'allegato informatico sub lett. B1) del verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario del 10 giugno 2020 composto di n. 204 pagine*

## COLLEGIO DEI REVISORI

### VERBALE N. 33

(seduta del 22 maggio 2020)

Oggi, 22 maggio 2020, alle ore 10,00, in collegamento telematico, in considerazione della situazione emergenziale determinatasi a seguito dell'epidemia per il virus COVID-19, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott. Massimo Zeppieri, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Pareri relativi alle proposte di delibera e ai decreti di variazione del bilancio;
- 2-bis) Esame e relazione inerente il bilancio unico d'ateneo di esercizio anno 2019;
- 3) Varie ed eventuali.

#### **Punto 2)**

Il Collegio procede ad esaminare e a prendere atto per conoscenza esclusivamente degli atti indicati negli elenchi predisposti dalla Segreteria dell'Ateneo.

#### Proposte di delibera

Il Collegio, ai sensi dell'art. 32 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, esprime parere favorevole in ordine alle seguenti proposte di delibera:

1) Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2019
2) Proposta di distribuzione dell'Utile di esercizio 2019 - Proposta di riassegnazione delle disponibilità di Budget al 31.12.2019
omissis

**OMISSIS**

**Punto 2-bis**

Il Collegio esprime parere favorevole al bilancio di esercizio unico d'Ateneo 2019, la cui relazione allegata è parte integrante del presente verbale. Sulle relative proposte di delibera, il Collegio si è espresso al precedente punto 2).

**Punto 3)**

**OMISSIS**

La seduta termina alle ore 15,40.

Letto ed approvato dai componenti il Collegio:

F.to Marco Boncompagni

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

**DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO**

**ANNO 2019**

**Premessa**

Il Collegio dei revisori, con la presente relazione, riferisce ed esprime le proprie valutazioni e considerazioni in ordine al bilancio d'esercizio relativo all'anno 2019, sottoposto dall'Ateneo al vaglio di questo organo di revisione in ottemperanza alla vigente normativa di settore. Il provvedimento verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 maggio 2020, in ossequio ai termini previsti dal d.lgs. n. 18 del 2012 e dall'art. 39 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, per l'approvazione del bilancio unico di esercizio, prorogati al 30 giugno del corrente anno, dall'articolo 107, comma 1, lettera a)

del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito dalla legge 24 aprile 2020, n. 27. Il Collegio prende atto che i principi contabili seguiti appaiono generalmente conformi alla normativa di cui al D.I. 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal D.I. n. 394/2017, recante “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”. Il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria è stato redatto ai sensi dell’articolo 7 del D.I. 19/2014, modificato dall’art. 4 del D.I. n. 394/2017, sicché l’Ateneo è tenuto a presentare tale rendiconto secondo la codifica SIOPE, con ciò ottemperando alla pubblicazione del prospetto dati SIOPE ed al previgente obbligo con separata evidenza contabile, di classificazione della spesa per missioni e programmi.

L’Ateneo, ai sensi della normativa vigente, provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all’esercizio 2019, in un momento successivo rispetto al bilancio unico di esercizio 2019, oggetto della presente relazione.

**Esame del bilancio unico di Ateneo d’esercizio redatto al 31/12/2019.**

Il Collegio ha preso visione della documentazione contabile relativa ai seguenti schemi:

- 1) Bilancio unico di Ateneo corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e della relazione sulla gestione;
- 2) Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria redatto secondo la codifica SIOPE e relativa ripartizione della spesa per missioni e programmi;
- 3) Attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art 41, c. 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla l. n. 89/2014;
- 4) Bilancio consuntivo lascito Mortier esercizio finanziario 2019;
- 5) Bilancio consuntivo lascito Muzzioli esercizio finanziario 2019.

La struttura del bilancio d'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze:

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		
	31/12/2019	31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	219.580,79	296.358,51
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.380,33	2.580,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	46.749,09	15.620,70
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	31.751,02
5) Altre immobilizzazioni immateriali	638.000,65	713.931,17
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>937.461,88</b>	<b>1.060.241,73</b>
II - MATERIALI:		



1) Terreni e fabbricati	144.185.699,74	138.410.690,41
2) Impianti e attrezzature	2.057.030,19	2.459.890,77
3) Attrezzature scientifiche	6.324.222,53	4.175.369,62
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.568.868,39	41.695.768,55
5) Mobili e arredi	874.737,78	855.546,62
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.909.810,10	5.307.888,51
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.103.067,37	2.168.277,39
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>203.023.436,10</b>	<b>195.073.431,87</b>
III - FINANZIARIE:	31.182,11	32.182,11
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>203.992.080,09</b>	<b>196.165.855,71</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.073.877,34	7.691.040,31
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	189.264,69	234.432,87
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	402.823,88	483.747,09
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Crediti verso Università	12.043,41	4.379,33
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.503.055,60	17.468.178,01
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Crediti verso società ed enti controllati	258.084,17	1.022.248,86
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	120.000,00	
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.675.966,54	3.255.212,70
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	223.933,57	219.341,24
9) Crediti verso altri (privati)	7.647.160,98	8.261.421,89

<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>32.762.276,61</b>	<b>38.420.661,06</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	162.444.949,13	140.339.996,01
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>162.444.949,13</b>	<b>140.339.996,01</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>195.207.225,74</b>	<b>178.760.657,07</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	677.664,67	482.619,64
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>677.664,67</b>	<b>482.619,64</b>
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	14.573.570,66	11.915.483,46
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>14.573.570,66</b>	<b>11.915.483,46</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>414.450.541,16</b>	<b>387.324.615,88</b>
Conti d'ordine dell'attivo	163.457.884,16	156.383.992,00

PASSIVO		
	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO:		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.288.448,92</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	77.157.676,63	76.532.428,21

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	91.862.200,77	81.053.161,44
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.800.797,74	5.812.544,40
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>174.820.675,14</b>	<b>163.398.134,05</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	24.519.887,54	10.701.611,55
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	44.634.080,55	46.963.766,99
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>69.153.968,09</b>	<b>57.665.378,54</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>272.263.092,15</b>	<b>249.351.961,51</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>10.805.838,55</b>	<b>9.906.814,43</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.209.417,32</b>	<b>1.154.483,28</b>
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.189,70	918.045,38
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	167.723,84	156.150,19
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	278.272,31	190.416,46
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Debiti verso Università	115.860,37	174.680,96
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		

7) Debiti verso studenti	167.701,36	267.093,63
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Acconti	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
9) Debiti verso fornitori	1.942.727,82	3.958.605,83
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	89.255,50	122.975,74
10) Debiti verso dipendenti	363.232,43	1.254.997,01
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
11) Debiti verso società o enti controllati	28.229,03	10.749,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) Altri debiti	440.841,43	537.388,10
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>4.211.778,29</b>	<b>7.468.126,80</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	44.227.368,83	44.938.438,00
e2) Ratei e risconti passivi	23.970.301,26	26.826.366,87
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>68.197.670,09</b>	<b>71.764.804,87</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	57.762.744,76	47.678.424,99
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>57.762.744,76</b>	<b>47.678.424,99</b>
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>414.450.541,16</b>	<b>387.324.615,88</b>
Conti d'ordine del passivo	163.457.884,16	156.383.992,00

Lo stato patrimoniale ha la precipua funzione di dare evidenza della consistenza e della composizione dell'impiego di capitale dell'Università, nonché delle varie fonti di finanziamento e del patrimonio netto. Quest'ultimo risulta composto nei seguenti termini:

## **PATRIMONIO NETTO**

**FONDO DOTAZIONE ATENEO** € 28.288.448,92

**PATRIMONIO VINCOLATO** € 174.820.675,14

**PATRIMONIO NON VINCOLATO** € 69.153.968,09

(di cui Risultato gestionale esercizio) € 24.519.887,54

=====

**TOTALE** € 272.263.092,15

Rispetto all'anno 2018, si registra un incremento del Patrimonio netto pari a euro 22.911.130,64 (+9,19%)

Le attività dello stato patrimoniale sono ripartite in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), attivo circolante e ratei e risconti attivi per un totale complessivo di euro 414.450.541,16 e danno dimostrazione della consistenza e della composizione degli impieghi.

Le passività dello stato patrimoniale sono costituite dal patrimonio netto, dai fondi per rischi ed oneri, dai debiti, dal

TFR e dai ratei e risconti passivi nonché dai contributi agli investimenti.

L'insieme della composizione interna delle fonti e degli impieghi nonché della relativa consistenza hanno evidenziato una situazione di equilibrio strutturale che emerge dal rapporto tra patrimonio netto (capitale proprio) e il totale delle fonti di finanziamento (totale delle passività) pari al 65,7% (indice di autonomia finanziaria), in lieve aumento rispetto al valore del 64,4% del Bilancio 2018, nonché dal rapporto inerente l'incidenza delle risorse disponibili e facilmente realizzabili nel breve periodo (disponibilità liquide + crediti a breve termine) rispetto al totale delle attività pari al 47,1%, anch'esso in aumento rispetto al 46,2% dell'esercizio precedente. Anche con riferimento alle sole disponibilità liquide rispetto al totale delle attività, il rapporto risulta migliorato nell'esercizio in esame, di 3 punti percentuali, essendo pari al 39,2% rispetto al 36,2% del Bilancio 2018. I suddetti indici dimostrano, quindi, anche nell'esercizio 2019 un buon livello di sostenibilità patrimoniale.

Il conto economico da evidenza dei costi e dei ricavi per tipologie relativi alla competenza dell'esercizio di riferimento. Nella seguente tabella, in ogni caso, vengono riportati anche i valori relativi all'anno 2018.

# CONTO ECONOMICO

	31/12/2019	31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	25.719.129,46	25.692.430,06
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.403.511,58	4.403.004,16
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.928.416,37	6.110.438,10
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>36.051.057,41</b>	<b>36.205.872,32</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	150.070.903,00	141.881.751,86
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.633.789,08	374.208,80
3) Contributi altre Amministrazioni locali	31.983,92	39.507,40
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	344.543,87	338.233,89
5) Contributi da Università	299.737,05	143.447,00
6) Contributi da altri (pubblici)	558.601,56	440.319,63
7) Contributi da altri (privati)	6.822.538,05	5.538.184,51
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>159.762.096,53</b>	<b>148.755.653,09</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.475.446,42	18.822.167,06
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>212.288.600,36</b>	<b>203.783.692,47</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		

a) docenti / ricercatori	76.516.184,62	75.601.589,35
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.099.210,53	5.389.677,44
c) docenti a contratto	371.842,18	329.382,14
d) esperti linguistici	943.504,14	944.708,26
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	11.625,12	13.347,96
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>84.942.366,59</b>	<b>82.278.705,15</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.051.332,91	40.934.139,76
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>124.993.699,50</b>	<b>123.212.844,91</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.773.506,37	21.342.096,98
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	984.498,85	322.503,49
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.610.078,78	3.898.077,48
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	57.186,91	45.473,77
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.236.439,35	19.784.036,52
9) Acquisto altri materiali	1.917.499,18	2.220.062,28
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.465.795,53	1.453.396,73
12) Altri costi	1.065.579,46	979.155,39
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>50.110.584,43</b>	<b>50.044.802,64</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.604,88	243.264,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.954.665,72	5.744.386,93
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.181.270,60</b>	<b>5.987.651,46</b>



XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.770.391,44	3.556.312,34
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.148.821,41	1.925.480,28
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>187.204.767,38</b>	<b>184.727.091,63</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>25.083.832,98</b>	<b>19.056.600,84</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	14.797,01	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	121,70
3) Utili e perdite su cambi	-2.595,03	-999,99
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>12.201,98</b>	<b>-1.121,69</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	211.435,66
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>-211.435,66</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	9.106.332,43	1.514.025,23
2) Oneri	1.676.120,91	1.643.842,43
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>7.430.211,52</b>	<b>-129.817,20</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>32.526.246,48</b>	<b>18.714.226,29</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.006.358,94	8.012.614,74
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>24.519.887,54</b>	<b>10.701.611,55</b>

L'esercizio 2019 presenta, alla sua chiusura, un utile di esercizio euro 24.519.887,54, in incremento di circa 13,8 milioni rispetto all'esercizio 2018. I proventi sono stati pari ad euro 212.288.600,36 (in aumento di circa 8,5 milioni di euro rispetto al 2018) mentre i costi ammontano ad euro 187.204.767,38

(anch'essi in aumento rispetto all'esercizio precedente, per circa 2,5 milioni di euro). Pertanto, la differenza tra ricavi e costi operativi è risultata pari ad euro 25.083.832,98.

La gestione finanziaria presenta un risultato positivo per euro 12.201,98. Non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

La gestione straordinaria presenta un risultato positivo per euro 7.430.211,52, quale differenza tra i proventi e gli oneri straordinari non ricorrenti. Infine, le imposte sul reddito di esercizio ammontano ad euro 8.006.358,94.

Per quanto concerne l'analisi del conto economico per fonti di provenienza, si fa presente che il 69,62% del totale dei proventi deriva dai contributi delle Amministrazioni centrali. In particolare, tra tali contributi, quello di importo più significativo è il Fondo di finanziamento ordinario (FFO), come meglio evidenziato in seguito.

## **Analisi delle principali voci del conto economico.**

### **Proventi per la didattica.**

I proventi per la didattica ammontano a complessivi euro 25.719.129,46, importo analogo a quello dell'esercizio precedente, e si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli

studenti. Sul piano contabile, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2019 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio. Pertanto, rientrano nella voce le tasse e i contributi relativi all'Anno Accademico 2018/2019 nella misura dei 9/12 (11/12 per le scuole di specializzazione di Area non medica) ed i contributi relativi all'Anno Accademico 2019/2020 nella misura dei 3/12 (1/12 per le Scuole di Specializzazione di Area non medica).

### **Contributi - Fondo per il finanziamento ordinario (FFO).**

Il valore dell'FFO iscritto in bilancio al 31/12/2019 è pari a euro 130.541.602,35, in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente. Il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea, pari ad euro 21.723.306,83 e l'FFO nell'importo indicato in precedenza, si attesta al 16,64%, quindi al di sotto del valore del 20% previsto dal comma 1 dell'art. 5 del DPR n. 306/1997. Peraltro, tale percentuale risulterebbe inferiore qualora il numeratore fosse calcolato al netto di tasse e contributi versati dagli studenti iscritti oltre la durata normale dei corsi di laurea.

## Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	22.773.506,37	21.342.096,98	1.431.409,39
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	984.498,85	322.503,49	661.995,36
Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.610.078,78	3.898.077,48	-287.998,70
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	57.186,91	45.473,77	11.713,14
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.236.439,35	19.784.036,52	-1.547.597,17
Acquisto altri materiali	1.917.499,18	2.220.062,28	-302.563,10
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	1.465.795,53	1.453.396,73	12.398,80
Altri costi	1.065.579,46	979.155,39	86.424,07
<b>TOTALE</b>	<b>50.110.584,43</b>	<b>50.044.802,64</b>	<b>65.781,79</b>

I costi della gestione corrente ammontano ad euro 50.110.584,43. Le due voci principali riguardano i costi per il sostegno agli studenti e l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali. I primi ammontano ad euro 22.773.505,37 e riguardano, principalmente, le borse di formazione specialistica dell'area medica, le borse per dottorato di ricerca e i costi relativi al programma di mobilità e agli scambi culturali. I secondi

presentano un valore complessivo pari ad euro 18.236.439,35 (in decremento di circa 1,5 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente) e riguardano, in particolare, i costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili e alla telefonia fissa e mobile, manutenzione ordinaria e riparazione immobili, impianti e apparecchiature, per consulenze scientifiche ed amministrative, collaborazioni coordinate e continuative e prestazioni di lavoro autonomo.

### **Costi del personale**

I costi del personale, al netto dell'IRAP, ammontano a complessivi euro 124.993.699,50 (in leggero aumento rispetto al valore di euro 123.212.844,91 relativo all'esercizio 2018), di cui euro 84.942.366,59 riguardanti il personale dedicato alla didattica e alla ricerca ed euro 40.051.332,91 afferenti il personale dirigente e tecnico-amministrativo. Nella seguente tabella sotto dettagliati i citati importi.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	56.212.743,82	55.831.768,86	380.974,96

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.264.987,43	5.872.454,32	392.533,11
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	14.038.453,37	13.897.366,17	141.087,20
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>76.516.184,62</b>	<b>75.601.589,35</b>	<b>914.595,27</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.231.189,11	937.527,16	293.661,95
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>7.099.210,53</b>	<b>5.389.677,44</b>	<b>1.709.533,09</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.744,60	18.390,68	-10.646,08
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>371.842,18</b>	<b>329.382,14</b>	<b>42.460,04</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	186.436,17	183.241,27	3.194,90
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>943.504,14</b>	<b>944.708,26</b>	<b>-1.204,12</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.327,00	2.672,45	-345,45
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>11.625,12</b>	<b>13.347,96</b>	<b>-1.722,84</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>84.942.366,59</b>	<b>82.278.705,15</b>	<b>2.663.661,44</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	27.485.062,38	28.098.165,65	-613.103,27
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	3.261.666,02	3.143.766,92	117.899,10
Indennità TFR	1.742.431,00	1.868.023,83	-125.592,83

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico	7.562.173,51	7.824.183,36	-262.009,85
Ente per il personale (esclusa IRAP)			
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>40.051.332,91</b>	<b>40.934.139,76</b>	<b>-882.806,85</b>

## Tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, l'Ateneo ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale relativo all'anno 2019. L'indicatore annuale si attesta ad un valore pari a -6,49 giorni e pertanto dimostra che i tempi medi di pagamento dell'Ateneo sono inferiori ai 30 giorni previsti dalla vigente normativa. Nell'esercizio 2018, tale indicatore risultava pari a -6,98 giorni.

L'indicatore, ai sensi della normativa vigente, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

## **Nota integrativa**

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa, il collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione, patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico. Nella nota integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Il Collegio, altresì, dichiara, di aver verificato che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Il Collegio dichiara di aver proceduto alle verifiche periodiche della cassa economale e della cassa d'Ateneo (somme giacenti presso la banca che cura il servizio di tesoreria).

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio 2019.



**Il Presidente**

**F.to Marco Boncompagni**

**I Componenti**

**F.to Rosanna Mirabasso**

**F.to Massimo Zeppieri**

*Per copia conforme all'allegato informatico sub lett. B2)  
del verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
del 10 giugno 2020 composto di n. 22 pagine*



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PERUGIA  
BILANCIO CONSUNTIVO  
LASCITO MORTIER  
*ESERCIZIO 2019***



## USCITE

## CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

## LASCITO MORTIER

TIT	C A T	C A P	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI					COMPETENZA						TOTALI		
				RESIDUI al 01/01/19	SOMME PAGATE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/19	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME IMPEGNATE			VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZA (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE al 31/12/19 (col. 8+12)
				4	5	6	7	8	9	10	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	14	15	16	17
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
			<b>DISAV. AMM.NE ES. PREC. USCITE EFF. EXTRA PATRIM.</b>														
1	1	1	USCITE VARIE						10,00 €						10,00 €	- €	
	2	1	BORSE DI STUDIO A STUDENTI POVERI O ALLA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA						11,00 €						11,00 €		
	3	1	USCITE STRAORDINARIE														
			<b>TOTALE TIT. 1</b>						21,00 €		- €		- €		21,00 €	- €	
2	4	1	MOVIMENTI CAPITALI														
3	5	1	PARTITE DI GIRO														
1	6	1	FONDO DI RISERVA						1.122,03 €	- €					1.122,03 €		
			<b>TOTALI</b>						1.143,03 €	- €	- €		- €		1.143,03 €	- €	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/19	VARIAZIONI		AI 31/12/19
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	- €		- €	- €
13	FONDO DI CASSA	1.143,03 €			1.143,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.143,03 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1.143,03 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.143,03 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1.143,03 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## P A S S I V O

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/19	V A R I A Z I O N I		Al 31/12/19
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA' PATRIMONIO NETTO AVANZO ECONOMICO TOTALE A PAREGGIO	1.143,03 €  1.143,03 €	- €  - €	  - €	1.143,03 €  1.143,03 €

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/19	V A R I A Z I O N I		Al 31/12/19
			in +	in -	
1	ATTIVO	1.143,03 €			1.143,03 €
2	PASSIVO				
	PATRIMONIO NETTO 01/01/19	1.143,03 €			
	31/12/19				1.143,03 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico	- €			
	<b>TOTALE</b>	1.143,03 €			1.143,03 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

## RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MORTIER

**FONDO CASSA AL 01/01/2019** **1.143,03 €**

### COMPETENZA:

ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio - €

SPESE: somme pagate nell'esercizio - € - €

### RESIDUI

ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio - €

SPESE: somme pagate nell'esercizio - € - €

**FONDO CASSA AL 31/12/2019** **1.143,03 €**

RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/19 - €

RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/19 - € - €

**AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO** **1.143,03 €**

## RENDICONTO ECONOMICO

### RENDITE

ENTRATE CORRENTI - €

### SPESE

SPESE CORRENTI - € - €

SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE

ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-

USCITE NON FINANZIARIE IN +/- - € - €

**RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO** **- €**

*Per copia conforme  
all'allegato  
informatico  
sub lett. B3)  
del verbale del  
Consiglio di Amm.ne  
straordinario  
del 10 giugno 2020  
composto di n.6  
pagine*



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PERUGIA  
BILANCIO CONSUNTIVO  
LASCITO MUZZIOLI  
*ESERCIZIO 2019***



ENTRATE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019							LASCITO MUZZIOLI							
T	C	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI				PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	COMPETENZE			VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	TOTALI		
				RESIDUI al 01/01/19	SOMME RISCOSE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO			RESIDUI al 31/12/19	SOMME ACCERTATE				RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOOT. AI 31/12/19 (COL. 8+ 12)	
											RISCOSE	RIMASTE DA RISCOOTERE					TOTALE ACCERTA-MENTO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
			<b>AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.</b>					22.000,00 €	609,25 €	- €	- €	- €		22.609,25 €			
			<b><u>ENTRATE CORRENTI</u></b>														
1	1		RENDITE PATRIMONIALI														
	1		CONTRIBUTO UNIVERSITA'				- €	774,69 €		774,69 €	- €	774,69 €			774,69 €	- €	
	2		RENDITA TITOLI														
	3		INTERESSI ATTIVI	0,03 €	0,03 €		- €	4,00 €		0,09 €	0,03 €	0,12 €		3,88 €	0,12 €	0,03 €	
			TOTALE TIT. 1	0,03 €	0,03 €		- €	778,69 €	609,25 €	774,78 €	0,03 €	774,81 €	- €	22.613,13 €	774,81 €	0,03 €	
2	2		<b><u>MOVIMENTO CAPITALI</u></b>														
	1		RIMBORSO TITOLI														
3	3	1	<b><u>PARTITE DI GIRO</u></b>														
			TOTALE	0,03 €	0,03 €		- €	22.778,69 €	609,25 €	774,78 €	0,03 €	774,81 €	- €	22.613,13 €	774,81 €	0,03 €	

USCITE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019							LASCITO MUZZIOLI						
T	C	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI			RESIDUI al 31/12/19	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	COMPETENZE			VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	TOTALI	
				RESIDUI al 01/01/19	SOMME PAGATE	VAR. IN PIU'				VAR. IN MENO	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE			TOTALE IMPEGNI	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZE (col. 5+11)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1			<b><u>SPESE CORRENTI</u></b>													
	1		<b><u>SPESE ACQU. BENI E SERVIZI</u></b>													
	1		SPESE AMM.NE					150,00 €		- €		- €		150,00 €	- €	
	2		VARIE ED EVENTUALI					150,00 €						150,00 €		
	2		<b><u>SPESE PER I FINI DELL'ENTE</u></b>													
	1		BORSE DI STUDIO					17.349,54 €		- €		- €		17.349,54 €	- €	
	3		<b><u>ONERI FINANZIARI TRIBUT.</u></b>													
	1		IMPOSTE E TASSE													
	4	1	<b><u>FONDO DI RISERVA</u></b>					5.129,15 €	609,25 €					5.738,40 €		
			TOTALE TIT. 1					22.778,69 €	609,25 €	- €		- €		23.387,94 €	- €	
2	5	1	<b><u>MOVIMENTO CAPITALI</u></b>													
3	6	1	<b><u>PARTITE DI GIRO</u></b>													
			TOTALE					22.778,69 €	609,25 €	- €		- €		23.387,94 €	- €	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/19	VARIAZIONI		AI 31/12/19
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	0,03 €	0,03 €	0,03 €	0,03 €
13	FONDO DI CASSA	22.609,22 €	774,81 €	- €	23.384,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>22.609,25 €</b>	<b>774,84 €</b>	<b>0,03 €</b>	<b>23.384,06 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>22.609,25 €</b>			<b>23.384,06 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/19	VARIAZIONI		Al 31/12/19
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>				
	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	22.609,25 €	774,84 €	0,03 €	23.384,06 €
	<b>AVANZO ECONOMICO</b>				

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/19	VARIAZIONI		Al 31/12/19
			in +	in -	
1	ATTIVO	22.609,25 €	774,84 €	0,03 €	23.384,06 €
2	PASSIVO				
	<b>01/01/19</b>	22.609,25 €			
	<b>31/12/19</b>				23.384,06 €
	(1) Aumento di attività come al conto economico	774,81 €			
	<b>TOTALE</b>	<b>23.384,06 €</b>			<b>23.384,06 €</b>

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

**RENDICONTO FINANZIARIO****LASCITO MUZZIOLI**

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2019</b>		<b>22.609,22 €</b>
<b>COMPETENZA:</b>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	774,78 €	
SPESE: somme pagate nell' esercizio		774,78 €
<b>RESIDUI</b>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,03 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		0,03 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2019</b>		<b>23.384,03 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/19	0,03 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/19		0,03 €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>		<b>23.384,06 €</b>

**RENDICONTO ECONOMICO**

<b>RENDITE</b>		
ENTRATE CORRENTI	774,81 €	
<b>SPESE</b>		
SPESE CORRENTI		774,81 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		
<b>RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO</b>		<b>774,81 €</b>

*Per copia conforme  
all'allegato  
informatico  
sub lett. B4)  
del verbale del  
Consiglio di Amm.ne  
straordinario  
del 10 giugno 2020  
composto di n. 6  
pagine*

**ESTRATTO VERBALE n. 7 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza straordinaria telematica del 10 giugno 2020**

L'anno duemilaventi, il giorno dieci del mese di giugno alle ore 10:10, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in seduta straordinaria telematica, ai sensi del "Regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica", emanato con D.R. n. 480 del 17.3.2020, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 03.06.2020 prot. n. 48703 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

3. Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2019: presentazione;

*omissis*

L'adunanza, presso il Rettorato della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia sia per il Presidente che per il Segretario, è tenuta in video e audio-conferenza, mediante l'utilizzo della piattaforma *Teams* messa a disposizione dall'Ateneo.

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Maurizio OLIVIERO.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17, comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

Si connette, altresì, alle ore 10:14, mediante collegamento alla piattaforma *Teams*, il Pro Rettore Vicario, Prof. Fausto ELISEI durante la trattazione del punto n. 3 all'odg.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti mediante collegamento alla piattaforma *Teams*:

- il Prof. Maurizio SERVILI, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- il Prof. Vincenzo Nicola TALESA, componente interno rappresentante Area "Medicina",

- il Prof. Antimo GIOIELLO, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",
- la Prof.ssa Stefania MAGLIANI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione,
- il Dott. Alessandro CAMPANILE, componente esterno,
- il Dott. Daniele SPINELLI, componente esterno,
- il Sig. Andrea ANASTASI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Ettore RANOCCHIA, rappresentante degli studenti.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 10 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni nel corso della seduta.

E' presente, mediante collegamento alla piattaforma *Teams*, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti 4) e 5) all'ordine del giorno, il Delegato del Rettore per il settore Bilancio e Programmazione, Prof. Luca BARTOCCI.



*omissis*

*Delibera n. 2                      Consiglio di Amministrazione straordinario del 10 giugno 2020*  
*Allegati n. 1 (sub lett. A)*

<b>O.d.G. n. 3) Oggetto: Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2019: presentazione.</b>
--

<i>Dirigente Responsabile: Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio istruttore: Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca</i>
---

### **IL PRESIDENTE**

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14 che menziona, tra i documenti contabili pubblici di sintesi di consuntivo, una Relazione sulla Gestione, predisposta dal Direttore Generale, che metta in luce, tra l'altro, i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;

Visto l'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università", che prevede, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, che il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati;

Preso atto che, a norma del citato art. 3-quater, la Relazione sui risultati delle attività di *Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico*, dopo essere stata portata a conoscenza del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, al fine della massima diffusione dei risultati delle attività di ricerca delle Università;

Ritenuto, pertanto, necessario sottoporre all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, per opportuna conoscenza e condivisione, la Relazione di cui trattasi;

Rilevato che nel dibattito:

*omissis*

Invita il Consiglio a deliberare.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;



Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14;

Visto l'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università";

All'unanimità

### **DELIBERA**

- ❖ di prendere atto della "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2019", allegata al presente verbale sub lett. A) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



*omissis*

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta straordinaria del Consiglio di Amministrazione del 10 giugno 2020 termina alle ore 12:23.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE

*( Rettore Prof. Maurizio Oliviero)*



*Il presente estratto informatico è conforme al verbale originale informatico ed è composto di n. 5 pagine.*

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI

IL RESPONSABILE

*(Dott.ssa Antonella Fratini)*



Documento firmato  
da:  
FRATINI  
ANTONELLA  
15.06.2020 10:28:  
01 UTC

**Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.**  
**Università degli Studi di Perugia**  
**Anno 2019**

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone, relativamente all'anno 2019, i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della Formazione, della Ricerca, del Trasferimento tecnologico, nonché dell'Internazionalizzazione.

## **Settore – FORMAZIONE**

### **Offerta Formativa**

Per l'a.a. 2019/2020 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accreditamento iniziale per tutti gli 90 corsi attivati. L'Offerta Formativa 2019/2020 propone dunque 39 corsi di laurea, 43 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

<b>Corsi di laurea</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>	<b>2016-2017</b>	<b>2017-2018</b>	<b>2018-2019</b>	<b>2019-2020</b>
Triennali	48	41	39	38	38	38	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Magistrali	42	42	38	38	38	40	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>90</b>

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

### **Corsi erogati in lingua inglese**

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

### **Corsi erogati in italiano e inglese**

Scienze chimiche (LM-54) Erasmus plus

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

Finanza e Metodi Quantitativi per L'economia (LM16&LM-83)

Relazioni Internazionali (LM-52)

### **Corsi erogati in modalità mista** (a distanza e in presenza)

Scienze dei servizi giuridici (L-14)

Integrazione giuridica europea e diritti umani (LM-90)

Filosofia ed etica delle relazioni (LM-78)

Scienze socio-antropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale (LM-88&LM-1)

### **Corsi a doppio titolo**

<b>Corsi di Laurea</b>	<b>Ateneo partner</b>
Lettere	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA), Université Paul-Valéry Montpellier 3 (FRANCIA)
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
<b>Corsi di Laurea Magistrali</b>	<b>Ateneo partner</b>
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE)
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Archeologia e Storia dell'arte	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA), Universidad de Salamanca (SPAGNA)
Economia e management internazionale	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA), Istituto Politecnico di Lisbona (Portogallo) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University, Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lionne (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Pontificia Università Lateranense (Città del Vaticano)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Valutazione del	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica

funzionamento individuale in psicologia clinica	Do Rio de Janeiro (BRASILE), Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale	Università Politecnica di Leopoli (Ucraina), Sichuan University, PRC (Cina)
<b>Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico</b>	<b>Ateneo partner</b>
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA), Università Cesar Vallejo di Lima (Perù)
Farmacia	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Medicina e Chirurgia	Pirogov's Russian National Research Medical University

### Popolazione studentesca

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti, dato che si sta confermando anche negli anni successivi.

### Isritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO							
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20 Non ancora definitivo
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2060	1646	1640	1465
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2494	2458	2533	2408
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3585	3933	4131	4086
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	412	420	427	392
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1436	1294	1229	1129
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1341	1385	1567	1638
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	912	971	1036	1053
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1599	1710	1811	1820
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	710	773	798	718
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2567	2589	2585	2506
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1985	1799	1740	1580
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	625	624	615	580
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1192	1233	1157	1098
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	400	372	388	415
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1477	1345	1297	1227
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1367	1330	1438	1387
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26644</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>24162</b>	<b>23882</b>	<b>24392</b>	<b>23502</b>

Nei dati sugli iscritti al primo anno, il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un significativo aumento dovuto all'apertura dei corsi ad accesso programmato locale. Nel 2017/18 il calo "algebrico" degli iscritti al primo anno è dovuto al fatto che i suddetti corsi sono stati riproposti ad accesso programmato; analizzando, però, i dati escludendo dal computo questi ultimi corsi si rileva un aumento degli iscritti al primo anno: in tal senso, da una rilevazione condotta a fine 2017 comparando i dati alla medesima data dell'anno 2016 e dell'anno 2017 si è registrato un aumento sui corsi "storicamente" ad accesso libero pari al 16,3%

### **Isritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento**

	ANNO ACCADEMICO							
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20 dato provvi sorio
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1202	466	519	513
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	738	774	863	835
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1291	1244	1211	1287
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	127	137	146	118
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	178	225	217	207
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	473	454	553	546
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	154	289	302	295
DIPARTIMENTO LETTERE- LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	517	579	565	665
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	246	256	255	246
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	478	461	499	489
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	886	501	515	496
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122	149	152	139
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	411	397	351	361
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	132	123	149	150
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620	334	278	299
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	424	425	546	498
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6970</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>7999</b>	<b>6814</b>	<b>7121</b>	<b>7144</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2019/20:

<b>a.a. 2019/2020</b> (dati ancora non definitivi)	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche</b>	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	232		1225	8	1465
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	513		1884	11	2408
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	573	697	2796	20	4086
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	119		271	2	392
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	13	907	177	32	1129
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	301		1325	12	1638
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	108	266	676	3	1053
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	372		1416	32	1820
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	132		585	1	718
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	381	1901	194	30	2506
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1580		1580
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		384	193	3	580
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	251		844	3	1098
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	64	100	247	4	415
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	249	972	5	1	1227
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	347		1023	17	1387
<b>Totale complessivo</b>	<b>3655</b>	<b>5227</b>	<b>14441</b>	<b>179</b>	<b>23502</b>

e il confronto con i precedenti anni accademici precedenti:

<b>a.a. 2018/2019</b>	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche</b>	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	205		1423	12	1640
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	523		1984	26	2533
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	517	642	2934	38	4131
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	132		292	3	427
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	13	994	182	40	1229
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	285		1267	15	1567
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	147	312	571	6	1036
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	365		1401	45	1811
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	117		679	2	798
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	433	1920	197	35	2585
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1740		1740
DIPARTIMENTO DI MEDICINA		403	209	3	615

VETERINARIA					
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	246		906	5	1157
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	57	85	240	6	388
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	229	1061	6	1	1297
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	374		1040	24	1438
<b>Totale complessivo</b>	<b>3643</b>	<b>5417</b>	<b>15071</b>	<b>261</b>	<b>24392</b>

a.a. 2017/2018	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche e a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	179		1453	14	1646
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	499		1930	29	2458
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	481	574	2829	49	3933
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	135		283	2	420
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	11	1068	171	44	1294
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	285		1081	19	1385
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	191	348	424	8	971
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	376		1289	45	1710
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	117		654	2	773
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	410	1960	185	34	2589
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1799		1799
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		413	208	3	624
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	235		990	8	1233
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	74	234	6	372
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	230	1107	6	2	1345
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	337		969	24	1330
<b>Totale complessivo</b>	<b>3544</b>	<b>5544</b>	<b>14505</b>	<b>289</b>	<b>23882</b>

a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1862	18	2060
DIPARTIMENTO ECONOMIA	565		1892	37	2494
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	405	501	2612	67	3585
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412



DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1208	173	54	1436
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1042	21	1341
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	362	325	12	912
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	382		1160	57	1599
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		586	3	710
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2014	198	35	2567
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1983	1	1985
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		446	174	5	625
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		965	10	1192
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	70	263	7	400
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	1263	9	2	1477
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	329		1006	32	1367
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3436</b>	<b>5864</b>	<b>14499</b>	<b>363</b>	<b>24162</b>

<b>a.a. 2015/16</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche e a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043

DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3158</b>	<b>13187</b>	<b>5712</b>	<b>398</b>	<b>22455</b>

<b>a.a. 2014/15</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3047</b>	<b>13551</b>	<b>6037</b>	<b>533</b>	<b>23168</b>

<b>a.a. 2013/14</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
---------------------	---	-------------------------	---	----------------------------	---------------

DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3114</b>	<b>14283</b>	<b>6189</b>	<b>757</b>	<b>24343</b>

## Orientamento e servizi agli studenti

Diverse sono state le iniziative e le attività messe in campo in materia, per comodità di lettura si riporta un elenco delle principali:

- **L'Ateneo in Umbria:** si tratta di un programma di nove saloni territoriali in sette grandi comuni umbri (Assisi, Castiglione del Lago, Città di Castello, Foligno, Gubbio, Orvieto, Spoleto, Terni e Todi) con allestimento di decine di stand, presidiati da docenti universitari e dedicati all'orientamento informativo per le ultime classi delle scuole superiori cittadine, relativamente all'intera offerta formativa di I livello; ha coinvolto complessivamente circa 3000 studenti e si è realizzato nel periodo 05 Febbraio -19 Marzo. Per la realizzazione dei saloni in parola sono stati sostenuti costi per il noleggio degli autobus per il trasporto del personale d'Ateneo e – per alcuni saloni – per il trasporto degli studenti delle scuole superiori delle zone limitrofe al luogo di svolgimento del salone, per il noleggio di spazi (ove necessario), per i servizi di allestimento e disallestimento, per il noleggio di tavoli sedie e altre strutture mobili.
- Sono stati anticipati a dicembre 2019 i saloni regionali di Foligno ed Assisi relativi alle attività di orientamento 2019/2020.

Va precisato che la preparazione di ciascun appuntamento prevede, il giorno precedente l'evento, una missione a titolo gratuito collettiva del personale per allestire

i desk e caratterizzare lo spazio UNIPG, nonché per trasportare il materiale illustrativo in distribuzione e disporlo sui desk.

- **L'Ateneo al centro:** il 12 e 13 aprile 2019, per il terzo anno, è stato organizzato un evento che consiste in due giornate di orientamento nel centro della città. All'interno della Rocca Paolina sono stati allestiti i desk dei dipartimenti dell'Ateneo con la loro offerta formativa in cui docenti e ricercatori hanno fornito informazioni sui corsi di laurea attivi presso l'Università degli Studi ed hanno orientato gli studenti delle scuole superiori nella scelta del percorso universitario. Per le informazioni di carattere generale e per la distribuzione dei gadget è stato allestito un infopoint presso i locali sotto la Loggia dei Lanari, messi a disposizione dall'organizzazione di Eurochocolate, che ha partecipato all'evento insieme alla Fondazione Umbria Jazz. All'interno dell'infopoint è stato anche allestito un presidio dell'Adisu e lo sportello Informagiovani del Comune di Perugia. L'evento, inoltre, prevedeva numerose lezioni universitarie tenute da docenti dell'Ateneo presso le aule del Dipartimento di lettere, lingue, letterature e civiltà antiche e moderne e del Dipartimento di Filosofia, scienze sociali, umane e della formazione. Hanno partecipato all'evento circa duemila tra studenti delle scuole superiori e genitori (anche di provenienza extra-regione). Per l'evento in parola sono state sostenute spese per l'organizzazione (affidata in gran parte ad un consorzio di servizi), per la promozione dell'Ateneo sul territorio, per l'impiantistica audio/video e per l'acquisto di materiale promozionale.
- **Saloni di Orientamento UNIPG extraregionali:** realizzazione di un salone di orientamento Unipg sulla falsariga di quelli organizzati in Umbria: il 29 marzo 2019 a Sansepolcro e il 21 marzo 2019 a Fabriano.
- **Partecipazione** a saloni nazionali di orientamento: OrientaCalabria 2019 (Rende (CS), 22-24 gennaio), GOing (Ascoli Piceno 21-22 febbraio), Arezzo (presso Informagiovani), ORIENTA-MENTE organizzato dall'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana (7 dicembre). Si tratta di iniziative in cui Unipg ha avuto assegnato, a titolo gratuito o a pagamento, uno spazio espositivo presidiato all'interno di fiere nazionali della promozione; le spese sono relative all'acquisto degli spazi, alle spedizioni del materiale informativo e a quelle di missione per il personale inviato a presidio.
- **Partecipazione** a giornate di orientamento presso alcune scuole che hanno invitato l'Unipg a illustrare la propria offerta formativa: 14 maggio 2019 a Rieti presso l'Istituto Alberghiero "Costaggini".
- Invio mensile di una **newsletter**, quale adesione al servizio offerto gratuitamente dall'Associazione ASTER (Agenzia che ha organizzato gli eventi di OrientaCalabria, OrientaSicilia e OrientaPuglia), che consente l'invio periodico di informazioni di rilevanza scientifica e didattica riguardanti l'Ateneo in funzione della sua promozione

all'esterno.

- **Realizzazione brochures dell'offerta formativa:** anche quest'anno sono state realizzate brochures in 20 diverse tipologie, contenenti le informazioni relative all'offerta formativa; in aggiunta a queste è stata creata una brochure generale che illustra tutta l'offerta formativa con le informazioni sui servizi, sulle agevolazioni, sulle gratuità e tutti i vantaggi offerti a chi sceglie il nostro Ateneo. Vista la qualità del materiale utilizzato l'anno precedente, che era stato realizzato da uno studio grafico professionale, si è deciso, anche per ragioni di economicità, di riutilizzare lo stesso format, apportando solo gli aggiornamenti necessari. I contenuti delle brochures sono stati estratti da un apposito modulo dell'applicativo U-GOV Didattica compilato dai referenti Dipartimentali.
- **Lugliorienta virtuale:** realizzazione della presentazione in formato virtuale dell'offerta formativa dei corsi di laurea di I livello a numero programmato: Scienze della formazione primaria; Ingegneria edile-architettura; Medicina e chirurgia; Medicina veterinaria; Professioni sanitarie; Scienze Biologiche; Biotecnologie; Scienze Motorie e Sportive; Chimica e Tecnologia Farmaceutiche; Filosofia e scienze e tecniche psicologiche; Farmacia.
- **Settembreorienta:** dal 6 al 19 settembre 2019 presentazione dell'offerta formativa dei Corsi di Laurea di I livello ad accesso libero, destinata a fornire informazioni mirate a quanti si accingono ad intraprendere un percorso universitario di I livello avendolo già scelto, ma anche a offrire un'occasione di orientamento informativo "last minute" per chi non ha potuto approfittare delle occasioni offerte nei mesi precedenti. L'iniziativa non ha costi.
- **Magistralmente:** aggiornamento del portale di Ateneo dedicato all'offerta formativa di II livello dell'Università degli Studi di Perugia. Per ciascuna delle lauree magistrali sono consultabili: la brochure del corso, una breve presentazione video per farsi un'idea del percorso, e tanti altri materiali utili come interviste e testimonianze di studenti ed ex studenti, lezioni tipo ed altro ancora. Inoltre, in questo spazio si trovano per ciascun percorso, uno SPAZIO-TESI, ovvero una modalità per accedere a informazioni sul tipo di tesi che si potrebbe scrivere al termine del percorso.
- **ClickOrienta:** pubblicazione del portale di Orientamento a distanza con contenuti video sulle strutture di Ateneo e con contenuti info-grafici relativi ai corsi di laurea di primo livello.
- **Piano Lauree Scientifiche e Piano Orientamento e Tutorato:** attività di coordinamento e di supporto amministrativo all'avvio e alla rendicontazione dei singoli progetti;

- Nell'anno 2019 l'Università di Perugia ha continuato l'attività di **alternanza scuola-lavoro**, stipulando numerose convenzioni non solo con le scuole dell'Umbria ma anche con scuole fuori Regione.

Per tutto il periodo di osservazione si è inoltre espletata l'attività di **counseling orientativo**, in entrata, in itinere e in uscita, che ha riguardato complessivamente 221 colloqui.

## Dottorato

Nel corso dell'anno 2019 sono contemporaneamente presenti 3 cicli di dottorato. In tabella viene riportato il costo complessivo valutato, pari a € 5.601.204,48, sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2019 ed il costo per ogni tipologia descritta.

<b>IMPORTI anno 2019</b>	<b>10 dodicesimi 2018/2019</b>	<b>2 dodicesimi 2019/2020</b>	<b>Totale importi 2019</b>
BORSE DI ATENEEO	€ 3.190.657,83	€ 787.450,74	€ 3.978.108,58
BORSE FINANZIATE DAI DIPARTIMENTI	€ 545.075,90	€ 125.514,98	€ 670.590,88
BORSE FINANZIATE DA TERZI	€ 750.864,29	€ 201.640,74	€ 952.505,03
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.486.598,02</b>	<b>€ 1.114.606,46</b>	<b>€ 5.601.204,48</b>

## Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2019 risultano **219** assegni di ricerca attivati al 31/12/2019. In totale l'investimento per assegni di ricerca è stato pari a € **6.862.098,19**, tutti provenienti da finanziatori esterni all'Ateneo. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano dettagli relativi ai Dipartimenti o Centri e alle Aree, raggruppati per afferenza dei *tutor* scientifici.

<b>Dipartimento / Centro</b>	<b>N. ASSEGNI</b>	<b>RISORSE INVESTITE</b>
CENTRO DI ATENEEO PER I MUSEI SCIENTIFICI	1	23.786,76

CENTRO DI ECCELLENZA MATERIALI INNOVATIVI NANOSTRUTTURATI PER APPLICAZIONI CHIMICHE FISICHE E BIOMEDICHE	1	47.573,52
CENTRO DI ECCELLENZA PER LA RICERCA SULLA BIRRA (CERB)	2	47.573,52
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici "Mauro Felli" (C.I.R.I.A.F)	7	267.395,12
CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO	1	23.786,76
CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	15	514.536,56
ECONOMIA	4	143.933,80
FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	9	216.558,64
FISICA E GEOLOGIA	6	142.720,56
INGEGNERIA	23	979.588,42
INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	21	837.203,08
LETTERE - Lingue, letterature e civilt� antiche e moderne	2	48.000,00
MATEMATICA E INFORMATICA	1	159.061,32
MEDICINA	50	1.343.917,04
MEDICINA SPERIMENTALE	16	443.332,29
MEDICINA VETERINARIA	7	190.294,08
SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	29	786.269,12
SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	8	232.273,52
SCIENZE FARMACEUTICHE	6	144.147,04
SCIENZE POLITICHE	10	270.147,04
	<b>219</b>	<b>6.862.098,19</b>

<b>Area CUN</b>	<b>N° Assegni attivi</b>	<b>Risorse investite</b>
1	1	159.061,32
2	3	71.360,28
3	12	457.099,32
4	3	71.360,28
5	18	463.954,06
6	70	1.917.896,37
7	37	1.003.440,46
8	15	645.062,50
9	34	1.365.437,36
10	4	95.786,76
11	4	96.573,52
12	4	121.360,28
13	5	175.147,04
14	9	218.558,64
	<b>219</b>	<b>6.862.098,19</b>



## **-SETTORI RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO-**

Sul piano politico-strategico l'Ateneo ha attuato, nel corso del 2019, gli obiettivi di dettaglio, presenti nel "**Piano Integrato 2017-2019**", tenuto anche conto delle "**Linee per la programmazione 2017-2019**".

### **FONTI DOCUMENTALI**

- RAPPORTO BIENNALE SULLO STATO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA 2016, ANVUR 2016
- PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016
- FESR 2014-2020 – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale
- PIANO INTEGRATO 2017-2019, Università degli Studi di Perugia
- Linee per la programmazione 2017-2019, Università degli Studi di Perugia
- Linee per la programmazione 2018-2020

### **ANALISI DI CONTESTO**

Nell'anno 2019 le fondamenta politico-strategiche europee in materia di ricerca e trasferimento della conoscenza, nonché le risorse di investimento, risiedono ancora in "**Horizon 2020**", nel PNR 2015-2020 e nella "**Programmazione regionale FESR 2014-2020**", che recepisce più localmente le linee di indirizzo e finanzia le azioni tramite i fondi indiretti. Su scala nazionale il "**PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016**" delinea gli scenari culturali e le linee di investimento in materia di Ricerca e Terza Missione. I tre piani programmatici, congiuntamente, convergono verso la prospettiva di creare, entro il 2020, uno Spazio Europeo della Ricerca (ERA – European Research Area) che dovrebbe garantire all'Europa la cosiddetta "quinta libertà", quella della "circolazione della conoscenza" che andrebbe a integrare e a completare le quattro libertà sancite dal Trattato dell'Unione, che già protegge la libera circolazione di merci, servizi, capitali e lavoratori. Per fare ciò l'Europa, promuove e investe nei **tre pilastri di H2020: Excellent Science, Industrial Leadership, Societal Challenges**, e, per ciascuno di essi, vengono offerte svariate misure di finanziamento e sostegno. Il **Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020** si allinea ai contenuti del programma europeo e valorizza gli aspetti che meglio rispondono alle specificità nazionali. Tra i presupposti politici, il documento di programmazione nazionale dichiara la centralità della conoscenza come unica *policy* per lo sviluppo e il consolidamento del sistema paese nel contesto europeo e punta al ricercatore come *role model* sociale e *player* portante di innovazione. Il **Fondo Europeo di Sviluppo Regionale** (FESR 2014-2020; Regolamento del Parlamento e Consiglio europei, dicembre 2013) mette al primo punto dei propri obiettivi

tematici il rafforzamento della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione. Da non sottovalutare, nell'ambito più specifico del trasferimento della conoscenza, il "**Piano nazionale Impresa 4.0**", (già Industria 4.0) rilevante occasione per tutte le aziende che vogliono cogliere le opportunità legate alla quarta rivoluzione industriale. Ulteriori testimonianze di una sentita esigenza di innovazione del tessuto produttivo sono le politiche regionali riassunte nel documento "**RIS: Strategia di Ricerca e Innovazione per la Specializzazione Intelligente della Regione Umbria**" che definisce le 5 Aree tematiche di specializzazione oggetto di investimento: "Agroalimentare", "Chimica verde", "Energia", "Fabbrica Intelligente", "Scienze della Vita". Per ciascuna di esse l'Ateneo è coinvolto per il tramite di ricercatori esperti dei vari settori sia nei tavoli di consultazione che nei Cluster regionali e nazionali attualmente operanti.

## **POLITICHE DI ATENEO**

Nel corso dell'esercizio 2019, sono state messe in campo le azioni programmatiche finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti nei documenti citati in premessa e consultabili ai link delle Fonti documentali.

Si riporta una sintesi delle Finalità strategiche individuate:

- **LA RICERCA COME PRODUZIONE DI CONOSCENZA E COME FATTORE DI PROGRESSO SOCIALE:** Potenziare la ricerca in tutti i campi della conoscenza - assicurare strumenti di sostegno per migliorare la produttività e la qualità della ricerca scientifica e la capacità progettuale dei ricercatori.
- **UNA INTERAZIONE SISTEMATICA E DIRETTA CON LA SOCIETA':** Potenziare la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza direttamente utilizzabile per fini produttivi: l'Ateneo ha sempre più consapevolezza della necessità di potenziare il proprio ruolo nel trasferimento delle conoscenze culturali e tecnologiche al territorio e al sistema delle imprese, al fine di valorizzare i risultati della ricerca e conseguentemente mettere a sistema ricerca, imprese e società in generale.

## **ATTIVITA' PROGETTUALI PER RICERCA**

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2019.

Nella trattazione sono distinte le attività progettuali direttamente monitorate dagli uffici dedicati dell'Amministrazione centrale da quelle svolte direttamente nei Dipartimenti e nei Centri di Ricerca dell'Ateneo.

## Progettazione nazionale

### PREMESSA

I dati che possono essere forniti dall'Ufficio Ricerca Nazionale riguardano esclusivamente i bandi che hanno una presentazione "tracciata" attraverso apposite piattaforme telematiche in uso all'ufficio stesso (vedi CINECA per PRIN) e i bandi per i quali le proposte progettuali devono essere sottoscritte dal Rettore o per partecipare ai quali è richiesto l'*upload* di documentazione a firma Rettore.

### BANDO PRIN 2017

Nel corso del 2019 il MIUR ha emanato, per ciascuno dei 25 settori ERC nell'ambito dei quali era possibile presentare le proposte progettuali, i decreti di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2017. I dati che vengono esposti nel presente documento sono riferiti alla situazione "*fotografata*" dai decreti di ammissione a contributo dei progetti.

L'Università degli Studi di Perugia risulta essere sede di n. 40 unità di ricerca finanziate di cui n. 7 facenti capo a coordinatori scientifici di progetto.

Al riguardo si ritiene opportuno evidenziare che:

- in data 24/02/2020 il MUR ha autorizzato il trasferimento - da UNIBO a UNIPG - dell'unità di ricerca di cui è responsabile il Prof. Giovanni Mochi (afferente al DICA);
- in data 02/04/2020 il MUR ha autorizzato il trasferimento - da UNIPG a UNICATT - dell'unità di ricerca di cui è responsabile il Prof. Paolo Calabresi che riveste, altresì, il ruolo di coordinatore scientifico di progetto.

Il trasferimento dell'unità di ricerca, ovviamente, comporta il trasferimento, presso l'ateneo di destinazione, del contributo ministeriale alla stessa assegnato e, qualora il responsabile di unità sia anche coordinatore di progetto, il trasferimento della quota premiale.

Nella tabella sottostante il numero delle unità di ricerca finanziate è raggruppato sulla base delle strutture presso cui hanno sede con l'indicazione complessiva del contributo ministeriale assegnato alle stesse per lo svolgimento delle attività progettuali.

DIPARTIMENTI/CENTRI DI AFFERENZA DELLE UNITÀ DI RICERCA FINANZIATE	NUMERO UR	IMPORTO TOTALE CONTRIBUTO MIUR PER RICERCA
Chimica, Biologia e Biotecnologie	2	239.997
CIRIAF	1	170.255
Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione	1	191.353
Fisica e Geologia	3	268.380
Giurisprudenza	2	201.326
Ingegneria	9	1.304.865
Ingegneria Civile e Ambientale	3	389.473
Lettere - Lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	4	725.953

Matematica e Informatica	1	135.000
Medicina	6	865.840
Medicina Sperimentale	4	826.083
Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali	1	175.100
Scienze Chirurgiche e Biomediche	1	155.000
Scienze Farmaceutiche	1	102.078
Scienze Politiche	1	198.989
<b>TOTALE</b>	<b>40</b>	<b>5.949.692</b>

Il Bando PRIN 2017, oltre al contributo ministeriale per le attività progettuali, prevedeva anche la corresponsione, in favore dell'ateneo sede dell'unità di ricerca del coordinatore scientifico di progetto, di una quota premiale, determinata in misura pari al 3% del costo congruo del progetto medesimo, per le esigenze legate alle attività di coordinamento dello stesso.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 15 aprile 2019 le quote premiali sono state rese disponibili ai rispettivi coordinatori scientifici di progetto.

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi alle unità di ricerca dei coordinatori scientifici e alle quote premiali.

DIPARTIMENTI DI AFFERENZA COORDINATORI SCIENTIFICI	NUMERO UR	IMPORTO TOTALE QUOTA PREMIALE
Ingegneria	1	23.715
Medicina	2	51.599
Medicina Sperimentale	2	39.610
Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali	1	29.160
Scienze Chirurgiche e Biomediche	1	14.670
<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>158.754</b>

Il Bando PRIN 2017 è articolato in tre linee di intervento: Linea Principale (LINEA A), Linea Giovani (LINEA B) e Linea Sud (LINEA C).

La Linea Giovani è riservata ai progetti nei quali tutti i ricercatori partecipanti, compresi i responsabili di unità e il coordinatore nazionale, hanno un'età inferiore a 40 anni con riferimento alla data di emanazione del bando.

Delle 40 unità di ricerca finanziate, aventi sede presso l'Ateneo di Perugia, n. 4 appartengono alla Linea Giovani. Nella tabella sottostante vengono riportate le strutture di afferenza delle stesse con l'indicazione del contributo ministeriale complessivamente assegnato.

DIPARTIMENTI DI AFFERENZA UNITÀ DI RICERCA FINANZIATE IN LINEA B	NUMERO UR	IMPORTO TOTALE CONTRIBUTO MIUR PER RICERCA
Ingegneria	1	121.000
Ingegneria Civile e Ambientale	1	122.302
Medicina Sperimentale	2	311.676
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>554.978</b>

**BANDO FISR 2019**  
**Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca**

Il bando è finalizzato a selezionare progetti di ricerca di particolare rilevanza strategica coerenti con il Programma Nazionale per la Ricerca 2015/2020 nell'ambito del quale sono state individuate 11 aree tematiche.

L'Università degli Studi di Perugia ha partecipato al Bando attraverso la presentazione di n. 46 proposte progettuali.

Nella tabella seguente le proposte sono raggruppate in base all'area tematica di riferimento: rispetto alle 12 aree previste dal PNR 2015/2020 solo l'area "Blue growth", in questo caso, non risulta essere interessata dalla progettualità di Ateneo.

<b>AREA TEMATICA DI RIFERIMENTO</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
Aerospazio	1
Agrifood	9
Chimica verde	5
Cultural Heritage	2
Design, creatività e Made in Italy	1
Energia	3
Fabbrica intelligente	2
Mobilità sostenibile	4
Salute	14
Smart Secure and Inclusive Communities	4
Tecnologie per gli Ambienti di Vita	1
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>46</b>

Nella tabella sottostante, invece, viene indicato il numero di proposte progettuali che risultano presentate nell'ambito delle strutture di Ateneo (Dipartimenti o Centri).

<b>STRUTTURA</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
CERB	1
Chimica, Biologia e Biotecnologie	4
CIRIAF	5
DICA	3
Fisica e Geologia	1
Ingegneria	7
Lettere	1
Matematica e Informatica	2
Medicina	4
Medicina Sperimentale	4
Medicina Veterinaria	2
Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	6
Scienze Farmaceutiche	3
Scienze Politiche	3
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>46</b>

**SANOFI GENZYME – BANDO "RESEARCH TO CARE"**

Il bando prevedeva uno stanziamento complessivo di € 500.000,00 ed era volto al finanziamento di progetti di ricerca nell'ambito delle seguenti macro-aree di interesse: oncematologia, immunologia, neuroscienze e malattie rare.

Lo sforzo progettuale, in questo caso, è tracciabile poiché l'ufficio ha seguito il rilascio di un modulo, a firma Rettore, da allegare alle proposte progettuali.

In risposta al Bando sono state presentate n. 5 proposte progettuali per le quali non è pervenuto all'ufficio alcun feedback riguardo ad eventuali ammissioni a finanziamento.

<b>STRUTTURA</b>	<b>n° PROPOSTE</b>
Chimica, Biologia e Biotecnologie	1
Medicina	2
Medicina Sperimentale	1
Scienze Farmaceutiche	1
<b>TOTALE PROPOSTE</b>	<b>5</b>

Gli altri Bandi MIUR, per il 2019 di diretta gestione dipartimentale, sono di seguito elencati. Le attività legate a tali misure competitive ed eventuali progetti ammessi a finanziamento sono inclusi negli indicatori di Sforzo e Successo progettuale nella trattazione della sezione Dipartimenti/Centri.

#### **AIRC – BANDI INDIVIDUAL GRANTS 2019**

- ✓ Investigator Grant
- ✓ My First AIRC Grant
- ✓ Start-up Grant

#### **AIRC – FELLOWSHIPS 2019**

International Cancer Research Fellowships iCARE-2

#### **GILEAD SCIENCES ITALIA**

FELLOWSHIP PROGRAM - EDIZIONE 2019

#### **FONDAZIONE UMBERTO VERONESI**

BANDO "POST-DOCTORAL FELLOWSHIPS 2020"

## **Progettazione internazionale**

Nel corso del 2019, in risposta al Programma Horizon 2020, l'Università degli Studi di Perugia ha partecipato alla presentazione di **n. 91 proposte progettuali**.

In termini di successo progettuale, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del *Grant Agreement*, l'avvio di **n. 4 progetti**, nei quali l'Università degli Studi di Perugia risulta avere ruolo di *Beneficiary*. L'importo totale del contributo europeo ammonta ad **€ 1.561.159,72**.

Elenco dei progetti H2020 avviati nel corso del 2019:

<b>Acronimo Progetto</b>	<b>Call identifier</b>	<b>Dipartimento</b>	<b>Quota di finanziamento</b>
TESLA	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Ingegneria	522.999,36 €
ACO	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologia	261.499,68 €
PPILOW	H2020-SFS-2018-2	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	515.161,00 €
MIRIADE	H2020-MSCA-ITN-2018	Dipartimento di Medicina	261.499,68 €

Tra i progetti avviati nel corso del 2019, n. 3 progetti sono stati approvati nell'ambito della Call H2020-MSCA-ITN-2018. Si tratta di azioni che hanno come obiettivo la promozione delle prospettive di carriera di *Early-Stage Researcher* in fase di formazione iniziale, attraverso la realizzazione di programmi comuni di formazione alla ricerca. I progetti si caratterizzano per un ampio partenariato, appartenente al mondo accademico ed extra-accademico, che permette ai giovani di fare esperienza in diversi settori lavorando su progetti di ricerca comuni.

Per gli Atenei questa linea di finanziamento rappresenta una opportunità di grande interesse per finanziare borse per Dottorati di Ricerca, con un respiro internazionale.

Nel corso del 2019 l'Ateneo di Perugia ha partecipato, in qualità di beneficiario, al **Progetto SHARPER- Notte Europea dei Ricercatori**, una iniziativa di divulgazione scientifica finanziata nell'ambito della call H2020-MSCA-NIGHT-2018, che aveva ad oggetto il finanziamento della dell'edizione 2018 e 2019 della Notte Europea dei Ricercatori. L'edizione 2019 ha visto la partecipazione di tutti i Dipartimenti dell'Ateneo con un programma estremamente ricco e variegato.

## Progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti e Centri di Ricerca nell'anno 2019

Le attività di progettazione per ricerca sono riportate per Dipartimento e riguardano lo **Sforzo progettuale** e il **Successo progettuale**, inteso il come numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive/negoziali di finanziamento e il secondo i progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2019 e le relative risorse attratte.

Sono state considerate separatamente anche le attività di **Ricerca commissionata**, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

### Sforzo progettuale

Nel corso del 2019 sono state presentate dai ricercatori dell'Ateneo, tra Dipartimenti e Centri, complessivamente **n. 408** proposte progettuali in risposta a misure competitive/negoziali.

### Successo progettuale

Nel corso del 2019 sono stati ammessi a finanziamento complessivamente **n. 348** progetti presentati dai ricercatori dell'Ateneo. Le risorse complessivamente attratte ammontano a **23.618,00** migliaia di euro.

### Ricerca commissionata

Per attività di ricerca commissionata sono state complessivamente attivate **n. 258** convenzioni che hanno attratto nel loro insieme **6.218,00** migliaia di euro.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei valori di Sforzo e Successo progettuale sia in ambito istituzionale che per Ricerca Commissionata (le risorse sono espresse in migliaia di euro).

Dipartimenti	Sforzo Progettuale N° di proposte progettuali presentate nell'anno 2019	Successo progettuale N° di Progetti ammessi a finanziamento o nell'anno 2019	Entrate da Progetti di ricerca istituzionali	N° di convenzioni per Ricerca Commissionata stipulate nell'anno 2019	Entrate da Progetti di Ricerca Commissionata	TOTALE ENTRATE
Chimica, Biologia e Biotecnologie	33	18	1.328	12	464	1.791
Economia	13	7	229	3	24	253
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	10	21	895	0	0	895
Fisica e Geologia	28	18	1.204	3	29	1.233
Giurisprudenza	2	4	252	2	8	260
Ingegneria	19	22	2.595		1.322	3.917



Ingegneria civile e ambientale	20	21	2.044	12	170	2.214
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	5	8	1.550	0	0	1.550
Matematica e Informatica	9	5	275	3	39	314
Medicina	40	38	5.791	84	1.757	7.548
Medicina sperimentale	63	19	1.540	12	817	2.357
Medicina veterinaria	19	26	292	20	261	553
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	70	103	3.593	47	338	3.931
Scienze chirurgiche e biomediche	1	3	205	26	347	552
Scienze farmaceutiche	33	14	357	20	279	636
Scienze Politiche	23	8	517	2	62	579
<b>Centri</b>						
CAMS	3	2	1	0	0	1
CEMIN	0	0	0	5	127	127
CERB	2	4	80	5	87	167
CIPLA	1	2	35	2	9	44
CIRIAF	12	5	833		78	911
SMAART	2	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>408</b>	<b>348</b>	<b>23.618</b>	<b>258</b>	<b>6.218</b>	<b>29.835</b>

## Attività di Trasferimento Tecnologico

Si riportano di seguito le attività e i principali risultati ottenuti nel perseguimento dell'obiettivo istituzionale di Terza Missione nell'anno 2019:

### 1. Gestione e valorizzazione della Proprietà Intellettuale – Brevetti

#### Elenco dei brevetti concessi e delle domande depositate nel periodo di riferimento:

Titolo brevetto	n° brevetto	n° domanda	Dipartimento di origine
Proteasi immobilizzate su matrici di acido polilattico come sistema biocatalitico per la degradazione delle biomasse		n. 102019000025012 del 20/12/2019	Dipartimento Chimica, Biologia e Biotecnologie - Dipartimento di Fisica e Geologia
Dispositivo e procedimento per segnalare la velocità di Aquaplaning		n. 102019000007223 del 24/05/2019	Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale
Prion protein ligands as therapeutic agents for neurodegeneratives disorders	US 10,391,068 B2 del 27/08/2019		Dipartimento di Scienze Farmaceutiche
Malte cementizie colorate con proprietà termiche e ottico-energetiche ottimizzate (Malt-Opt)	n. 102016000127043 del 06/05/2019		Dipartimento di Ingegneria
Recuperatori di calore entalpici a membrane di tipo polimerico organico	n. 102016000112268 del 11/04/2019		Dipartimento di Ingegneria e Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
PROGETTAZIONE DI UN POLIMERO A STAMPO MOLECOLARE (MIP, Molecularly Imprinted Polymer) SPECIFICO PER L-CHINURENINA"	n. 102017000050592 del 27/09/2019		Dipartimento di Medicina Sperimentale
Uso di Indolo 3 Aldeide per il trattamento di patologie disreattive immunitarie	n. EP3035967 del 18/12/2019		Dipartimento di Medicina Sperimentale e Dipartimento di Scienze Farmaceutiche
Tonda Franciscana		Estensione in Serbia 21/05/2019 Estensione in Moldavia 29/03/2019	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali
Rete di ripartizione a radiofrequenza riconfigurabile	PCT/IB2019/054798 del 10/06/2019		Dipartimento di Ingegneria

a) Domande di brevetto/brevetti gestiti: n. 32

b) Domande di brevetto/brevetti in titolarità congiunta con altri soggetti: n. 12

**c) Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in licenza d'uso a soggetti terzi:**  
**n. 2**

**d) Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in cessione a soggetti terzi:**  
**n. 2**

Nel corso del 2019 sono stati, inoltre, pubblicati **5** Inviti a formulare manifestazioni di interesse per la cessione di/l'acquisizione di un diritto di licenza esclusiva sui titoli brevettuali di titolarità dell'Università.

## **2. Spin off**

Nel corso del 2019 sono state accreditate quattro nuove spin off, mentre altre tre spin off hanno cessato la loro attività.

Pertanto, i dati al 31/12/2019 relativi alle spin off sono:

Società accreditate come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia

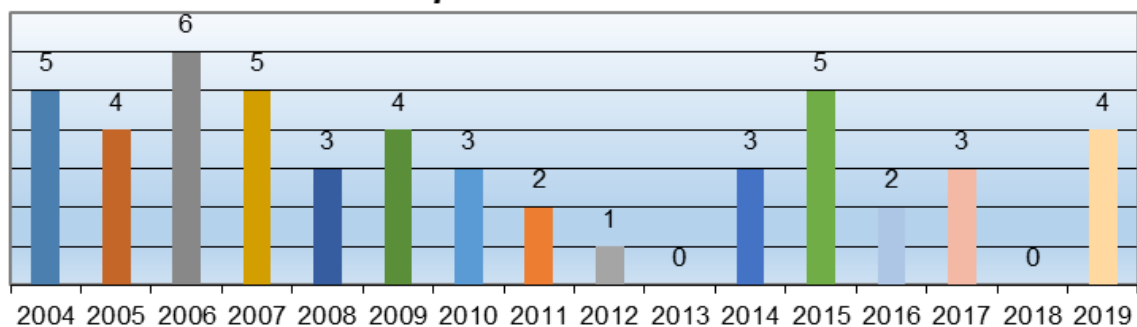
(al 31/12/2019): **n. 50**

Società non accreditate come spin off (poiché originate prima dell'adozione del Regolamento spin off d'Ateneo), ma comunque censite in quanto società innovative nate dalla ricerca universitaria: n. 4

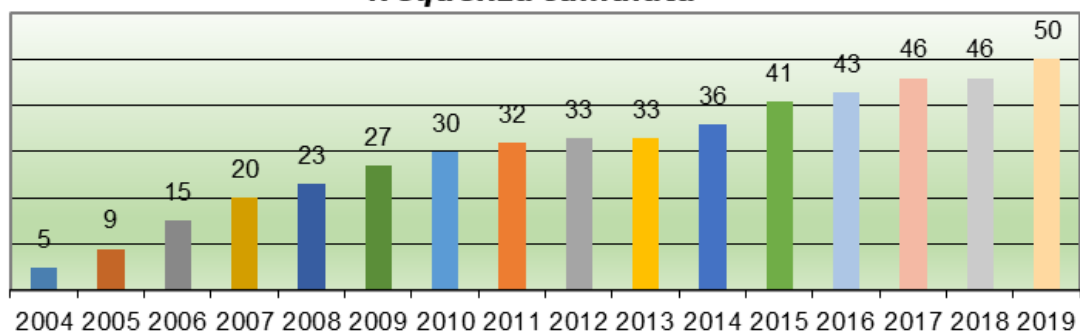
Società accreditatesi come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia la cui attività è cessata, è stata ceduta o è inattiva: n. 18

**DATI SULLE SOCIETA' SPIN OFF ACCREDITATE PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI  
DI PERUGIA**

**Andamento temporale Spin off  
frequenza assoluta**



**Andamento temporale Spin off  
frequenza cumulata**



**Distribuzione degli spin off per Dipartimento:**

Ingegneria	21	38,89%
Ingegneria civile ed ambientale	6	11,11%
Chimica, biologia e biotecnologie	4	7,41%
Giurisprudenza	3	5,56%
Fisica e geologia	4	7,41%
Matematica e informatica	3	5,56%
Medicina veterinaria	3	5,56%
Medicina sperimentale	1	1,85%
Lettere, lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	2	3,70%

Medicina	1	1,85%
Scienze agrarie, alimentari ed ambientali	1	1,85%
Economia	2	3,70%
Scienze farmaceutiche	1	1,85%
Scienze chirurgiche e biomediche	2	3,70%
Tot.	54	100,00%

### 3. Networking

#### PNICube – l'Associazione degli incubatori e delle business plan competition italiane

Importante ed atteso appuntamento annuale per il settore del trasferimento tecnologico è quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali. Catania ha ospitato l'edizione 2019 del Premio Nazionale dell'Innovazione. Al Premio hanno concorso i migliori piani di impresa innovativa, risultati vincitori delle Business Plan Competition organizzate localmente.

**L'edizione 2019 della Start Cup Umbria, step necessario per partecipare al PNI, ha visto l'assenza di adesioni da parte di gruppi proponenti le idee d'impresa, per cui non è stato possibile presentare candidature al PNI da parte del nostro Ateneo.**

PNICube è anche l'ente organizzatore dell'**Italian Master Startup Award**: alla cerimonia di premiazione **per l'edizione 2019**, che si è svolta il 17 maggio 2019 all'Università di Roma Tor Vergata, lo spin off dell'Università di Perugia **Umbria Bioengineering Technologies - UBT** ha conseguito il **Premio Speciale Expanding in China**, conquistando la possibilità di far parte di una *business delegation* per una missione in Cina all'International EXPO Center di Nanjing (26 al 29 Giugno 2019), in occasione della Nanjing Techweek 2019. Ai 14 finalisti IMSA 2019, tra i quali UBT, è stato inoltre riconosciuto l'accesso con modalità agevolata alla piattaforma di equity crowdfunding Mamacrowd e al network di piccoli investitori di SiamoSoci ([www.siamosoci.com](http://www.siamosoci.com)) con l'obiettivo di raccogliere i capitali necessari al consolidamento sul mercato.

#### Netval

Netval (Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria) è l'associazione delle università ed enti pubblici di ricerca italiani impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, di cui l'Università di Perugia è tra i soci fondatori.

La partecipazione al Network è finalizzata alla valorizzazione e allo sfruttamento dei risultati della ricerca attraverso la rete degli uffici di trasferimento tecnologico e la collaborazione con il sistema economico ed industriale, le istituzioni, le associazioni industriali, i venture capitalist e la finanza.

Dalla fine del 2018 l'Ateneo di Perugia ha aderito al progetto KNOWLEDGE-SHARE ([www.knowledge-share.eu](http://www.knowledge-share.eu)): si tratta di un portale nato nel 2017 per rendere disponibili in modo chiaro e comprensibile le informazioni relative a brevetti e tecnologie che rappresentano l'eccellenza del know-how scientifico delle Università italiane e dei Centri di Ricerca, con l'obiettivo di mettere in contatto gruppi di ricerca e rendere tali brevetti utilizzabili dalle imprese. La collaborazione tra il Ministero dello Sviluppo Economico-UIBM, Netval e Politecnico di Torino ha consentito di mettere a disposizione la piattaforma Knowledge-share gratuitamente per tutti gli associati Netval, tra i quali si annovera l'Università di Perugia.

Al 31/12/2019 l'Ateneo di Perugia ha inserito n. 13 Schede brevettuali sulla piattaforma.

Altra iniziativa coordinata a livello nazionale dall'associazione è quella riguardante la Survey annuale NETVAL: avviata nel 2002, essa rappresenta la più completa raccolta ed analisi di dati relativi alle attività di trasferimento tecnologico in ambito universitario, basata su un questionario somministrato annualmente agli uffici di trasferimento tecnologico dei 69 enti partecipanti.

#### **4. Partenariati per l'innovazione**

L'Ateneo, nel corso del 2019, ha partecipato, in ambito regionale e nazionale, alle seguenti forme di collaborazione pubblico-privata:

- Partecipazione al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 dell'Umbria. Misura 16 – Cooperazione / Sottomisura 16.1 "Sostegno per costituzione e gestione Gruppi Operativi dei PEI in materia di produttività/sostenibilità dell'agricoltura"
- Partecipazione al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 dell'Umbria. Misura 16 – Cooperazione / Sottomisura 16.2.1 - Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie realizzati da Reti o Poli di nuova costituzione
- Partecipazione al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 dell'Umbria- Cooperazione /Sottomisura 16.2.2. Progetti ammessi con D.D. n. 3582 del 12/04/2018 – Focus Area 2A, 3A e 6B.
- Partecipazione al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 della Regione Marche. Misura 16 "Cooperazione", Sottomisura 16.1 "Sostegno per la costituzione e la gestione dei Gruppi Operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità" - Annualità 2019

- Partecipazione al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 Regione Sicilia. Misura 16 "Cooperazione", Sottomisura 16.2 "Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie"
- Partecipazione al Bando POR FESR Regione Veneto
- Partecipazione al PNRM del Ministero della Difesa
- Partecipazione alla procedura di selezione per la concessione di contributi finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca nell'ambito del settore oleicolo-oleario del MIPAAFT
- Accordo di collaborazione per lo sviluppo, la gestione e la manutenzione della rete GNSS "GPS-UMBRIA"
- Accordo pre-commerciale per la valorizzazione della nocciola in Umbria

## 5. Eventi, fiere, premi

- **Intellectual Property Award 2019**, prima edizione del premio per il miglior brevetto italiano dell'anno, organizzato dall'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi del Ministero dello sviluppo economico in collaborazione con Netval: al Politecnico di Torino, il 26 giugno 2019, si è svolta la premiazione dei vincitori. Il brevetto "**Composizione di rivestimento con attività antimicrobica e antisalina**", di cui l'Università di Perugia è co-titolare insieme all'Università la Sapienza di Roma, è stato selezionato tra i tre finalisti della categoria "Life Science, inclusi dispositivi medicali, chimica" e presentato nel corso della manifestazione dalla prof.ssa Assunta Marrocchi del Dip. Di Chimica, Biologia e Biotecnologie del nostro Ateneo.

- Il brevetto "**Modulatori dell'attività di segnale dell'ENZIMA IDO1 e loro impieghi terapeutici**", dei professori Ursula Grohmann e Antonio Macchiarulo dell'Università di Perugia, è stato selezionato tra le 7 tecnologie, frutto della ricerca degli atenei ed enti italiani, che hanno partecipato, sotto l'egida di Netval, a BioVaria, un evento europeo di "business – match making" nel campo delle Scienze della Vita, che si è tenuto a Monaco di Baviera l'8-9 maggio 2019.

L'Advisory Board di BioVaria ha scelto la tecnologia della Prof.ssa Grohmann e del Prof. Macchiarulo per una presentazione orale di fronte ad aziende leader del settore e venture capital europei.

- A **INNOVAGORA'**, la fiera dell'innovazione organizzata dal MIUR con la collaborazione del CNR e svoltasi a Milano il 6-8 maggio 2019, l'Università di Perugia ha partecipato con i seguenti brevetti:

- USO DI ACIDI GRASSI COME ESALTATORI DEL GUSTO NEI PRODOTTI ALIMENTARI
- SCAMBIATORI ENTALPICI A MEMBRANA POLIMERICA
- COMPOSIZIONE DI RIVESTIMENTO CON ATTIVITA' ANTIMICROBICA E ANTISALINA

- Per il **TECH SHARE DAY 2019** (Torino, 25 giugno 2019) la Commissione PI di Ateneo ha selezionato 5 brevetti da candidare, dei quali hanno partecipato alla manifestazione:

- RETE DI RIPARTIZIONE A RADIOFREQUENZA AD ELEVATA RICONFIGURABILITÀ
- NCC- MACCHINA PER L'ESTRAZIONE DI CELLULOSA NANOCRISTALLINA
- USO DI ACIDI GRASSI COME ESALTATORI DEL GUSTO NEI PRODOTTI ALIMENTARI
- MODULATORI DELL'ATTIVITÀ DI SEGNALE DELL'ENZIMA IDO1 E LORO IMPIEGHI TERAPEUTICI

## **6. Formazione in materia di Terza Missione**

Al fine di potenziare e dare diffusione alle attività di terza missione, l'Ufficio ILO e Terza Missione ha elaborato dei percorsi formativi aperti a tutti gli utenti @unipg interessati.

Al riguardo, nel corso del 2018 e fino al 28 febbraio 2019, è stato erogato un corso di formazione sotto forma di quattro Moduli in materia di gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale, corredati di questionari, fruibili sulla piattaforma e-learning di Ateneo "Unistudium".

Il corso si è configurato come formazione riconosciuta dall'Ateneo ed ha registrato la partecipazione di oltre 800 soggetti, tra personale di ricerca, PTA, assegnisti e dottorandi.

## **7. Incubatore di impresa**

Il 24 giugno 2019 è stato inaugurato l'Incubatore della ricerca applicata e delle start up innovative dell'Università di Perugia, la cui sede è ubicata all'interno del polo di Ingegneria. L'Incubatore è attualmente dotato di n. 5 stanze, 19 postazioni, 10 PC, 5 stampanti e una stampante 3D condivisa.

Attualmente l'incubatore ospita nei suoi spazi una spin off accademica, Luna Geber Eng., che opera nel settore della sensoristica avanzata.

## **Processo di internazionalizzazione**

Nell'A.A. 2018/19 l'Ateneo ha portato avanti la propria politica di internazionalizzazione iniziata ormai da tempo, consolidando la rete di collaborazioni didattiche e scientifiche così da poter registrare un incremento della mobilità internazionale in entrata e in uscita e dei finanziamenti esterni ricevuti dall'Ateneo (Commissione Europea, Miur, Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia).

Per quanto riguarda il network didattico e scientifico in cui opera l'Ateneo, un'attenzione particolare è stata posta nel fornire supporto alla mobilità staff e docenti in uscita, nell'accoglienza di colleghi (personale accademico e amministrativo) provenienti dalle



Università partner, nell'organizzazione di eventi formativi che costituissero occasioni di incontro tra partner europei ed extra-europei ("International Staff Week"), e nelle azioni mirate all'ampliamento del numero degli accordi di collaborazione sia in Europa che in Paesi extra-europei.

Ad oggi si contano 445 accordi bilaterali Erasmus+, che coprono la maggior parte delle aree disciplinari, e oltre 140 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 40 Paesi europei ed extra-europei.

Alcune di queste collaborazioni hanno portato alla creazione di percorsi didattici internazionali. In particolare, nell'anno accademico 2018/2019 sono stati istituiti, o rinnovati, laddove già presenti, i seguenti corsi di studio che prevedono il rilascio del doppio titolo:

- Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi (Istituto Politecnico di Lisbona, Università Politecnica di Leopoli);
- Filosofia ed etica delle relazioni (Université Catholique de Lyon, Charles University - Praga, Università Politecnica di Leopoli);
- Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica (Università Politecnica di Leopoli);
- Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale (Università Politecnica di Leopoli);  
Ingegneria industriale (Warsaw University of Technology);
- Lettere (Universidad de Sevilla);
- Italianistica e storia europea (Université François Rabelais);
- Archeologia e Storia dell'arte (Université François Rabelais).

Tra le iniziative programmate allo scopo di intensificare le collaborazioni in ambito internazionale, e che hanno portato anche un incremento del numero di accordi per lo scambio di studenti, dottorandi e docenti, si evidenzia la "International Staff Week" che si è tenuta dal 16 al 18 dicembre 2019 presso il nostro Ateneo. L'evento, organizzato dall'Area Relazioni Internazionali in sinergia con il Delegato per il settore Internazionalizzazione e cooperazione internazionale, era dedicato, oltre che ad espandere la rete di contatti internazionali, al Programma europeo Erasmus+.

La Staff Week, rivolta a personale amministrativo e accademico che già opera nell'ambito della cooperazione internazionale e nella gestione dei progetti di mobilità, ha visto la partecipazione di rappresentanti provenienti da istituzioni europee ed extra europee (Belgio, Cina, Cipro, Francia, Germania, Italia, Norvegia, Polonia, Romania, Slovenia, Spagna e Turchia).

Il programma dell'evento includeva il workshop dal titolo "Planning and Managing Erasmus+ Projects" tenuto da un esperto del settore che ha illustrato le possibilità di finanziamento offerte nell'ambito dell'attuale Programma Erasmus+, quali, ad esempio le azioni dedicate alla Mobilità individuale (KA103 e KA107), quelle che hanno come focus la

collaborazione inter-istituzionale a livello europeo (Partenariati strategici, Alleanze per la conoscenza, Università Europee), e quelle riservate alle didattiche incentrate sulle tematiche europee (Cattedre, Moduli, Centri di eccellenza Jean Monnet). Inoltre, durante il workshop sono state presentate le linee generali su cui si baserà il prossimo programma di finanziamento europeo per il settennio 2021-2027.

La settimana è stata un'occasione di scambio di interessi e buone pratiche, infatti, parallelamente alle attività socio-culturali finalizzate a promuovere la cultura del nostro territorio, numerosi sono stati i momenti di networking tra i partecipanti interessati a stringere nuove collaborazioni. Grazie all'evento, sono stati siglati nuovi accordi con le istituzioni presenti alla Staff Week, mentre per alcuni accordi già esistenti si è concordato un ampliamento sia di area disciplinare sia di ciclo di studi.

Oltre che attraverso il sito internet di Ateneo (<https://www.unipg.it/internazionale/news>), l'incontro è stato pubblicizzato attraverso la piattaforma europea i-Motion (<http://staffmobility.eu/staffweek/international-staff-week-planning-and-0>).

Nel corso dell'A.A. 2018/19, allo scopo di ampliare l'offerta di sedi per la mobilità internazionale, includendo istituzioni situate anche al di fuori dell'Europa, l'Ateneo ha presentato la propria candidatura nell'ambito dell'Azione Chiave KA107 "International Credit Mobility" del programma Erasmus+, che prevede opportunità di mobilità da e verso i cosiddetti paesi "partner" del programma (extra-UE). Nell'ambito di tale proposta, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE ha selezionato e finanziato il progetto che supporta la mobilità sia in entrata sia in uscita di studenti, ricercatori, docenti e personale amministrativo per le aree disciplinari di Lettere, Lingue, Scienze sociali e umanistiche e Scienze chimiche e fisiche, con le seguenti istituzioni della Repubblica Popolare Cinese:

- Chongqing University of Arts And Sciences;
- Qingdao University of Science and Technology;
- Qingdao Technological University;
- University of Science and Technology of China;
- Beijing Foreign Studies University.

Nell'A.A. 2018/19, inoltre, è proseguita l'azione di supporto dell'Ateneo ai *Visiting Scientist*, nelle due figure del *Visiting Professor* e del *Visiting Researcher*.

Grazie a questa azione, sono stati selezionati 48 docenti da università di vari paesi europei ed extra-europei per svolgere attività didattica e di ricerca.

Per quanto riguarda la mobilità in uscita di docenti verso sedi extra-europee, grazie alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia è stato possibile finanziare questo tipo di attività per finalità di creazione di Titoli Doppi o Congiunti, e/o di collaborazione per progetti di ricerca e di cooperazione internazionale. In aggiunta alle mobilità già

approvate per le scadenze previste dal bando, che è stato emanato nell'anno precedente e prorogato per l'A.A. 2018/19, sono stati selezionati ulteriori 45 docenti.

In relazione alla predisposizione di materiale informativo e di supporto, oltre alla revisione completa delle linee guida destinate agli studenti incoming, gli Uffici dell'Area Relazioni Internazionali hanno predisposto alcune guide per gli studenti coinvolti negli scambi di mobilità o, laddove necessario, provveduto alla revisione della traduzione in lingua inglese e all'aggiornamento di una mappa tascabile in lingua inglese contenente informazioni utili inerenti l'Ateneo (Z-card).

Tali materiali sono sia disponibili nel sito web istituzionale, sia inviati via e-mail al momento della nomination dello studente al nostro Ateneo, sia consegnati agli studenti al momento della registrazione negli Uffici dell'Area.

Tali guide contengono la descrizione generale dell'Ateneo, dei servizi a disposizione degli studenti incoming, una breve illustrazione dei 16 Dipartimenti e hanno l'intento di guidarli nella presentazione dei documenti necessari al corretto svolgimento della mobilità fornendo indicazioni semplici, pratiche ed esaustive.

Per quanto riguarda i destinatari delle azioni di mobilità in uscita, l'Area Relazioni Internazionali fornisce supporto attraverso la diffusione di informazioni sulle finalità della mobilità e sulle modalità per la partecipazione ai bandi, grazie a diverse misure quali ad esempio incontri divulgativi presso i Dipartimenti e presso la sede centrale dell'Ateneo. Inoltre, supporta la partecipazione alla mobilità attraverso la semplificazione delle procedure stesse di candidatura e di gestione dell'iter amministrativo della mobilità (firma dell'Accordo, documentazione, aspetti finanziari).

In particolare, in occasione dei bandi di mobilità destinati agli studenti, oltre a una giornata "International Welcome Day" per studenti incoming, sono state organizzate oltre 10 giornate informative rivolte agli studenti outgoing e sono state predisposte apposite presentazioni (in Powerpoint) al fine di facilitare gli studenti nella fase di presentazione della candidatura.

Altri incontri sono stati organizzati in occasione dei bandi di mobilità destinati al personale tecnico amministrativo, CEL e ai docenti

Successivamente alle selezioni, sono stati organizzati appositi incontri dedicati agli studenti vincitori, presieduti dal Delegato del Rettore per le Relazioni Internazionali, suddividendo i destinatari per tipologia di mobilità (studio/tirocinio), per Dipartimento di afferenza o per paese di destinazione. A tali incontri, durante i quali sono state illustrate le procedure relative alla mobilità anche attraverso l'impiego di materiale informativo, hanno partecipato anche i Delegati Erasmus/Internazionalizzazione di Dipartimento, sia per chiarire gli aspetti didattici sia per dare raccomandazioni utili per affrontare con successo la mobilità.

Inoltre, presso la sede centrale dell'Ateneo è stato organizzato un incontro informativo per gli studenti risultati vincitori di una mobilità internazionale, tenuto da un docente dell'Ateneo di Diritto dell'Unione Europea, su tematiche relative al funzionamento delle Istituzioni Europee.

Nell'anno accademico 2018/19 hanno effettuato una mobilità all'estero n. 852 studenti (+5,7% rispetto all'anno precedente), un dato che colloca l'Ateneo fra i più attivi in Italia per mobilità studentesca in uscita.

Anche per l'A.A. 2018/19, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:

- EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, e non solo a livello europeo, permettendo di disporre di un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale;
- CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti;
- Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extraeuropee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari;
- UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico;
- UNI-ITALIA: tale associazione ha l'obiettivo di favorire l'attrazione di studenti e ricercatori stranieri verso le università italiane, attraverso l'attività di promozione dell'offerta formativa italiana, e di favorire la cooperazione universitaria fra l'Italia e gli altri Paesi. È presente, oltre che in Cina, anche in India, Indonesia, Iran e Vietnam.
- College Italia a New York: l'Università degli Studi di Perugia aderisce all' Honour Center of Italian Universities - H2cu che è proprietario di mini-appartamenti nel College Italia, un residence situato a New York, allo scopo di promuovere l'attività di formazione e ricerca di studenti, neolaureati, dottorandi e specializzandi, assegnisti, professori e ricercatori, presso università, istituzioni, enti sia pubblici che privati con sede a New York.

### **Quadro finanziario**

Nel corso dell'A.A. 2018/19 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE fondi comunitari per finanziare le borse di studio e le attività di mobilità internazionali con le istituzioni europee per un totale di € 1.437.364,00. L'importo complessivo erogato

all'Ateneo nell'ambito del Programma Erasmus+ per l'Azione KA103 rispetto all'A.A. precedente ha visto pertanto un incremento di circa il 10%.

Per quanto concerne la mobilità Erasmus+ da e verso i paesi extra-UE, il contributo dell'Agenzia Nazionale per il progetto presentato per il periodo 2018/2019 nell'ambito dell'Azione KA107 è stato di € 57.122,00 (si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2018/19 e 2019/20).

Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma Erasmus+, nel corso dell'A.A 2018/19 i contributi ammontano a € 492.014,00.

Per l'A.A. 2018/19 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti, una somma complessiva pari ad € 959.582,00 (D.M. 29/12/2014 n. 976 - Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - art. 1; Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987; Risorse premiali per l'internazionalizzazione).

Mentre la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, attraverso un progetto a durata pluriennale, ha erogato per la internazionalizzazione dell'Ateneo la somma di € 161.239,00.

Il totale complessivo dei finanziamenti ricevuti per la mobilità internazionale è pari a 3.107.321,00 Euro.

**DATI INTERNAZIONALIZZAZIONE**

N. DI SOGGETTI IN MOBILITÀ PER TIPOLOGIA	MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2016/2017		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2017/2018		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2018/2019	
	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>
STUDENTI	<b>771</b>	<b>619</b>	<b>806</b>	<b>624</b>	<b>852</b>	<b>645</b>
DOCENTI	<b>83</b>	<b>69</b>	<b>115</b>	<b>72</b>	<b>120</b>	<b>74</b>
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E BIBLIOTECARIO	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>47</b>	<b>52</b>	<b>49</b>
TOTALE SOGGETTI IN MOBILITÀ	<b>903</b>	<b>733</b>	<b>971</b>	<b>743</b>	<b>1024</b>	<b>768</b>

**FLUSSI DI MOBILITÀ NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA LLP/ERASMUS, ERASMUS+ E DI ALTRI ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

A.A.	Accordi Quadro di Cooperazione Interuniversitaria	Accordi Bilaterali Erasmus
<b>2016/2</b>	<b>N. 132</b>	<b>N. 425</b>
<b>2017/2</b>	<b>N. 140</b>	<b>N. 435</b>
<b>2018/2</b>	<b>N. 146</b>	<b>N. 445</b>

**NUMERO ACCORDI BILATERALI ERASMUS E ALTRI ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	A.A. 2016/2017	A.A. 2017/2018	A.A. 2018/2019
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (EU)	986.229,00 €	1.296.376,00 €	1.437.364,00 €
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (Extra UE)	49.850,00 €*	49.850,00 €*	57.122,00 €*
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma Erasmus+ (ad esclusione del Progetto di mobilità individuale Erasmus+)	328.699,00 €	342.894,00 €	492.014,00 €
MIUR - D.M. 29/12/2014 n. 976 art 1 – Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - Risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L.	612.359,00 €	928.264,00 €	959.582,00 €

183/1987			
Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per la mobilità internazionale Progetto - Educazione, Istruzione e Formazione	133.000,00 €**	161.239,00 €**	161.239,00**
<b>TOTALE</b>	<b>2.110.137,00</b> <b>€</b>	<b>2.778.623,00</b> <b>€</b>	<b>3.107.321,00</b>

\* si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2018/2019 e 2019/2020

\*\* si fa presente che tale progetto ha durata pluriennale, pertanto il finanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio va ripartito tra gli anni accademici 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019.

*Per copia conforme all'allegato informatico sub lett. A)  
al verbale informatico del Consiglio di Amministrazione  
straordinario del 10 giugno 2020 composto di n. 37 pagine.*

**Estratto Verbale n. 5 del Nucleo di Valutazione di Ateneo  
Adunanza telematica del 15 giugno 2020**

L'anno duemilaventi, il giorno 15 del mese di giugno alle ore 12:00 il Nucleo di Valutazione si è riunito in modalità telematica ai sensi del D.R. n. 480 del 17/03/2020 "Regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica", a seguito di convocazione con nota prot. n. 50107 del 8 giugno 2020, reg. 2102 trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica, per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

2. Bilancio unico di Ateneo esercizio 2019 – Relazione;

*omissis*

Partecipanti alla riunione:

<b>Nominativi</b>	<b>PL</b>	<b>PT</b>	<b>AG</b>
Prof.ssa Graziella Migliorati – Coordinatore		X	
Prof.ssa Valeria Ambrogi		X	
Prof. Francesco Bartolucci		X	
Prof.ssa Antonella Casoli		X	
Prof. Massimo Castagnaro		X	
Prof.ssa Marina D'Orsogna		X	
Prof. Marco Gobbetti		X	

*Legenda: PL = presente in loco, PT = presente in modalità telematica, AG = assente giustificato*

Partecipano alla riunione, altresì, il Prof. Fabio Santini (associato del SSD Economia Aziendale SECS-P/07 presso il Dipartimento di Economia) per la trattazione degli argomenti relativi all'O.d.G. n. 2, la Dott.ssa Luciana Severi (con l'incarico di segretario verbalizzante), il Dott. Maurizio Braconi e la Dott.ssa Roberta Millucci dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione e Statistica.

La riunione telematica si svolge tramite Skype Microsoft.

\*\*\*

Il Coordinatore, constatata la regolarità della convocazione e la partecipazione della maggioranza dei componenti, come da artt. 2 e 3 del Regolamento, dichiara aperta la seduta.

*omissis*

**2. Bilancio unico di Ateneo esercizio 2019 – Relazione**

Il Nucleo di Valutazione per la trattazione dell'argomento si avvale della consulenza del Prof. Fabio Santini, quale esperto, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento "Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione" (emanato con D.R. n. 419 del 22 marzo 2017 ai sensi dell'art. 26, comma 8 dello Statuto di Ateneo).



IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

- VISTO l'articolo 5, comma 21, della Legge 24 dicembre 1993, n. 537 - "Interventi correttivi di finanza pubblica" che prevede a carico dei nuclei un'apposita relazione accompagnatoria dei consuntivi, da trasmettere non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui essi si riferiscono;
- VISTI l'articolo 5, comma 1, lettera b) "revisione della disciplina concernente la contabilità, al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di ateneo, maggiore trasparenza ed omogeneità, e di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale dell'ateneo e dell'andamento complessivo della gestione; previsione di meccanismi di commissariamento in caso di dissesto finanziario degli atenei" e 4, lettera a) "introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196" della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- VISTO l'articolo 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo che, tra l'altro, recita "Il Nucleo (di Valutazione) riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione sul coerente utilizzo delle risorse rispetto agli obiettivi indicati nei documenti annuali e triennali dell'Ateneo e presenta al Rettore, al Senato Accademico e agli altri organi e strutture dell'Ateneo interessati relazioni periodiche sui risultati delle proprie verifiche nei diversi ambiti";
- VISTO il D.Lgs. n. 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
- VISTI gli articoli 43 e 44 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo di Perugia (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018);
- TENUTO CONTO che l'Ateneo dall'1 gennaio 2014 ha adottato il bilancio unico di ateneo annuale e pluriennale, e che dall'1 gennaio 2015 ha, altresì, adottato la contabilità economico-patrimoniale (D.Lgs. n. 18/2012);
- VISTO il documento ANVUR "Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane" del 23 gennaio 2019;
- VISTO il documento ANVUR "Linee Guida per la redazione della Relazione 2019 dei Nuclei di Valutazione" del 19 aprile 2019;
- VISTO il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2019 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2018;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2019-2021" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 gennaio 2019 e sue ss.mm.ii.;
- ACQUISITA la necessaria documentazione tecnica collegata al Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2019, predisposta dalla Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie, e in particolare:
  - Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2019;
  - Relazione sulla gestione;
  - Stato Patrimoniale al 31/12/2019;
  - Conto Economico al 31/12/2019;
  - Rendiconto Finanziario al 31/12/2019;
  - Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2019;
  - Nota Integrativa e relativi allegati;
  - Allegato prospetto dati SIOPE;
  - Attestazione dei tempi di pagamento;
  - Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi;
  - Conto Consuntivo 2019 lasciato Mortier;
  - Conto Consuntivo 2019 lasciato Muzzioli;

- VISTO il documento “Relazione del Collegio dei Revisori dell’Università degli Studi di Perugia al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2019” del 22 maggio 2020;
- TENUTO CONTO che l’approvazione del bilancio consolidato relativo all’esercizio 2019 sarà successiva a questa valutazione;
- PRESO ATTO che i contenuti della Relazione sulla Performance 2019, attualmente non ancora disponibili, potranno essere verificati, discussi e validati dal Nucleo di Valutazione solo nelle successive fasi del ciclo della performance;
- VISTO quanto deliberato, in merito all’approvazione del Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2019, dal Senato Accademico in data 9 giugno 2020 e dal Consiglio di Amministrazione in data 10 giugno 2020;

DELIBERA

- ❖ di approvare il documento “Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2019 - Relazione del Nucleo di Valutazione” allegato al presente verbale **sub lett. A)**, per farne parte integrante e sostanziale.
- ❖ di disporre la trasmissione del documento medesimo agli uffici competenti per le finalità di cui all’art. 5, comma 21, della Legge n. 537/1993, e al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo.

*omissis*

## 7. Varie ed eventuali

Non essendovi altro argomento all’ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 12:50.

Il presente verbale è approvato seduta stante.

Il Segretario verbalizzante

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

**Dott.ssa Luciana Severi**  
(F.to Luciana Severi)

**Prof.ssa Graziella Migliorati**  
(F.to Graziella Migliorati)

# **Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2019**

## **Relazione del Nucleo di Valutazione**

*ai sensi dell'art.5, comma 21, Legge n. 537/1993*

0

---

**Perugia, 15 giugno 2020**

*a cura del Nucleo di Valutazione*

**Università degli Studi di Perugia**

---

---

## Nucleo di Valutazione di Ateneo

(Designato dal Consiglio di Amministrazione in data 23.11.2016, delibera n. 3, per il quadriennio 2017/2021 con decorrenza dal 17.01.2017, ovvero fino al 16.01.2021 - Nomina rappresentanti studenti in corso)

### *Membri interni*

**Prof.ssa Graziella MIGLIORATI** - Ordinario del SSD Farmacologia (BIO/14) presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia

*Coordinatore (D.R. n.47 del 24.01.2017)*

**Prof.ssa Valeria AMBROGI** - Associato del SSD Farmaceutico tecnologico applicativo (CHIM/09) presso il Dipartimento di Scienze Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Perugia

**Prof. Francesco BARTOLUCCI** - Ordinario di Statistica (SECS-S/01) presso il Dipartimento di Economia

### *Membri esterni*

**Prof.ssa Antonella CASOLI** - Ordinario del SSD Chimica dell'ambiente e dei beni culturali (CHIM/12) presso il Dipartimento di Chimica dell'Università degli Studi Parma

**Prof. Massimo CASTAGNARO** - Ordinario del SSD Patologia generale e anatomia patologica veterinaria (VET/03) presso il Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università degli Studi di Padova

**Prof.ssa Marina D'ORSOGNA** - Ordinario del SSD Diritto amministrativo (IUS/10) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo

**Prof. Marco GOBETTI** - Ordinario del SSD Microbiologia Agraria (AGR/16) presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie della Libera Università di Bolzano

### *Rappresentanti degli studenti*

#### **In corso di elezione**

*Riferimenti e documentazione sono reperibili nel sito istituzionale*

<http://www.unipg.it/ateneo/organizzazione/organ-di-gestione-di-controllo-consultivi-e-di-garanzia/nucleo-di-valutazione>

---

## Consulenze

**Prof. Fabio SANTINI** - Associato del SSD Economia Aziendale (SECS-P/07) presso il Dipartimento di Economia

---

## Struttura tecnico-amministrativa

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione e Statistica – Direzione Generale

## INTRODUZIONE

Quelli che seguono sono i riferimenti normativi e regolamentari alla base della presente relazione:

- articolo 5, **Legge 24 dicembre 1993, n. 537** “Interventi correttivi di finanza pubblica”, che al comma 21, recita «[...] All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono»;
- articolo 43 “Il sistema dei controlli”, **Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** dell'Ateneo di Perugia (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018) il quale prevede che “I controlli interni sono finalizzati a garantire l'imparzialità e la correttezza della gestione anche in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'attività dell'Ateneo. Essi sono eseguiti da: a. il Nucleo di valutazione; b. il Collegio dei Revisori dei conti”;
- sezione 2 delle **Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane** (documento ANVUR del 23 gennaio 2019) che in riferimento all'integrazione tra ciclo della performance e ciclo di bilancio recita: “si raccomanda di incentivare e monitorare l'adozione di un approccio differenziato, graduale ed evolutivo, assumendo un atteggiamento propositivo di analisi delle soluzioni adottate o suggeribili ed evitando in tal modo posizioni rigide di mero controllo”.

In assenza dei provvedimenti necessari all'attuazione dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, che prevede il monitoraggio di un più ampio spettro di indicatori riferiti all'attività degli Atenei, il Nucleo ha scelto, in continuità con i precedenti esercizi, di basare la propria analisi di economicità, efficienza ed efficacia nell'utilizzo delle risorse a disposizione dell'Università degli Studi di Perugia, sul sistema dei valori del bilancio unico, redatto, in ottemperanza del **D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18**.

A tale scopo, i valori dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2019 sono stati confrontati con quelli dei due anni precedenti (2017 e 2018). Per maggiore completezza, il Nucleo di Valutazione ha altresì ritenuto utile confrontare il Conto Economico consuntivo con il previsionale dell'esercizio 2019.

La conformità del bilancio consuntivo 2019 alla normativa di riferimento è stata attestata dal Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia nella seduta del 22 maggio 2020.

La presente relazione è quindi da ritenersi accompagnatoria del Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 giugno 2020.

Prima di analizzare in maggiore dettaglio i dati quantitativi di carattere patrimoniale, finanziario e reddituale, è utile anticipare che tutti gli indicatori previsti dal D.Lgs. n.49/2012 – ufficiosamente computati dall'Ateneo in attesa dei dati MIUR – risultano nei limiti.

In particolare:

- l'indicatore *spese di personale* computato rapportando le spese per il personale a carico dell'ateneo all'ammontare delle risorse disponibili "R" (FFO+Programmazione triennale +Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi), si attesta al 76,09% (valore massimo 80%);
- l'*indicatore di sostenibilità economico-finanziaria*, calcolato rapportando le spese per il personale e per l'ammortamento dei mutui, alle le risorse disponibili "R" al netto dei canoni di locazione passivi, registra un valore pari a 1,08 (valore minimo 1);
- l'*indicatore di indebitamento*, misurato rapportando le spese per ammortamento di mutui alle risorse disponibili "R" al netto delle spese per personale e canoni di locazione, si attesta ad un valore pari allo zero percento (valore massimo 15%).

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

L'analisi della situazione patrimoniale (**Tabella 1**) conferma, anche per l'esercizio concluso, una situazione di assoluta solidità. Tra il 2017 e il 2019 l'indice di copertura secca delle immobilizzazioni – costruito come rapporto tra risorse proprie e immobilizzazioni – è pari a 1,95 confermando un costante trend di crescita (1,83 nel 2017 e 1,88 nel 2018).

**Tabella 1** – Stato Patrimoniale riclassificato - Confronto tra esercizi

	31/12/2017		31/12/2018		31/12/2019	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Liquidità immediate	132.290.744,00	34,89%	140.339.996,01	34,89%	162.444.949,13	39,20%
Liquidità differite	50.246.201,42	13,25%	50.599.422,92	13,25%	47.669.578,37	11,50%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	182.536.945,42	48,14%	190.939.418,93	48,14%	210.114.527,50	50,70%
Imm. Immateriali	1.264.956,38	0,33%	1.060.241,73	0,33%	937.461,88	22,62%
Imm. Materiali	194.856.828,21	51,39%	195.073.431,87	51,39%	203.023.436,10	48,99%
Imm. Finanziarie	520.920,69	0,14%	251.523,35	0,14%	375.115,68	0,09%
ATTIVO FISSO	196.642.705,28	51,86%	196.385.196,95	51,86%	204.336.013,66	49,30%
<b>Totale Attivo</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>	<b>414.450.541,16</b>	
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Passività correnti	7.901.949,55	2,08%	7.345.151,06	2,08%	4.146.922,79	1,00%
Passività consolidate	12.062.069,24	3,18%	11.184.273,45	3,18%	12.104.511,37	2,92%
Risorse proprie	359.215.631,91	94,73%	368.795.191,37	94,73%	398.199.107,00	96,08%
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>	<b>414.450.541,16</b>	<b>100,00%</b>

Aggiungendo alle risorse proprie i debiti di medio-lungo termine (pari a circa 12 milioni di euro nel 2019), si può constatare che le fonti durevoli raggiungono il doppio degli investimenti durevoli (indice di copertura relativo delle immobilizzazioni pari a 2,08 nel 2019), contribuendo in maniera sostanziale al finanziamento delle attività correnti.

L'indice di liquidità assoluta (Liquidità immediate e differite/Passività correnti), pari a 26 nel 2018, è pari a 50 nel 2019. Tali condizioni sono alla base della progressiva crescita delle disponibilità liquide che, ammontando a fine 2019 a 162.444.949 euro, rappresentano il 39% del totale dell'attivo (36% nel 2018).

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Lo schema di Conto Economico è stato riclassificato secondo il criterio del valore aggiunto (**Tabella 2**) allo scopo di evidenziare in che modo, nei tre anni in esame (2017-2019), la ricchezza è stata distribuita tra gli stakeholder dell'Ateneo.

**Tabella 2** – Conto Economico riclassificato a valore aggiunto - Confronto tra esercizi

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2017		2018		2019	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>224.847.325</b>	<b>100,00%</b>	<b>203.783.692</b>	<b>100,00%</b>	<b>212.288.600</b>	<b>100,00%</b>
A.I. PROVENTI PROPRI	35.979.006	16,00%	36.205.872	17,77%	36.051.057	16,98%
A.I.1. Proventi per la didattica	26.508.377	11,79%	25.692.430	12,61%	25.719.129	12,12%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnol.	4.128.513	1,84%	4.403.004	2,16%	3.403.512	1,60%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	5.342.117	2,38%	6.110.438	3,00%	6.928.416	3,26%
A.II. CONTRIBUTI	155.779.914	69,28%	148.755.653	73,00%	159.762.097	75,26%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	143.809.799	63,96%	141.881.752	69,62%	150.070.903	70,69%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	665.189	0,30%	374.209	0,18%	1.633.789	0,77%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43.315	0,02%	39.507	0,02%	31.984	0,02%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	796.919	0,35%	338.234	0,17%	344.544	0,16%
A.II.5. Contributi da Università	112.211	0,05%	143.447	0,07%	299.737	0,14%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	432.039	0,19%	440.320	0,22%	558.602	0,26%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	9.920.442	4,41%	5.538.185	2,72%	6.822.538	3,21%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	33.088.405	14,72%	18.822.167	9,24%	16.475.446	7,76%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>32.535.700</b>	<b>14,47%</b>	<b>30.628.186</b>	<b>15,03%</b>	<b>29.485.899</b>	<b>13,89%</b>
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.072	0,00%	0	0,00%	-	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.092.199	0,49%	322.503	0,16%	984.499	0,46%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.934.099	1,75%	3.898.077	1,91%	3.610.079	1,70%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.973	0,02%	45.474	0,02%	57.187	0,03%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	20.808.901	9,25%	19.784.037	9,71%	18.236.439	8,59%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	2.039.259	0,91%	2.220.062	1,09%	1.917.499	0,90%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.312.067	0,58%	1.453.397	0,71%	1.465.796	0,69%
B.IX.12. Altri costi	1.753.050	0,78%	979.155	0,48%	1.065.579	0,50%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.534.080	0,68%	1.925.480	0,94%	2.148.821	1,01%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>192.311.626</b>	<b>85,53%</b>	<b>173.155.507</b>	<b>84,97%</b>	<b>182.802.701</b>	<b>86,11%</b>
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.916.078	2,63%	5.987.651	2,94%	6.181.271	2,91%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.352.829	1,94%	3.556.312	1,75%	3.770.391	1,78%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>182.042.719</b>	<b>80,96%</b>	<b>163.611.543</b>	<b>80,29%</b>	<b>172.851.039</b>	<b>81,42%</b>
C.1. Proventi finanziari	0	0,00%	0	0,00%	14.797	0,01%
C.3. Utili e perdite su cambi	-2.121	0,00%	-1.000	0,00%	-2.595	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	16.471	0,01%	211.436	0,10%	0	0,00%
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>182.024.126</b>	<b>80,95%</b>	<b>163.399.107</b>	<b>80,18%</b>	<b>172.833.647</b>	<b>81,41%</b>
E.1. Proventi (straordinari)	3.079.273	1,37%	1.514.025	0,74%	9.106.332	4,29%
E.2. Oneri (straordinari)	1.202.207	0,53%	1.643.842	0,81%	1.676.121	0,79%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>183.901.193</b>	<b>81,79%</b>	<b>163.269.290</b>	<b>80,12%</b>	<b>180.263.858</b>	<b>84,91%</b>

<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>132.463.991</b>	<b>58,91%</b>	<b>123.212.845</b>	<b>60,46%</b>	<b>124.993.700</b>	<b>58,88%</b>
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	91.423.507	40,66%	82.278.705	40,38%	84.942.367	40,01%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	41.040.484	18,25%	40.934.140	20,09%	40.051.333	18,87%
<b>Studenti</b>	<b>20.085.119</b>	<b>8,93%</b>	<b>21.342.097</b>	<b>10,47%</b>	<b>22.773.506</b>	<b>10,73%</b>
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	20.085.119	8,93%	21.342.097	10,47%	22.773.506	10,73%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>-34.631</b>	<b>-0,02%</b>	<b>122</b>	<b>0,00%</b>	<b>122</b>	<b>0,00%</b>
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	-34.631	-0,02%	122	0,00%	122	0,00%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>8.648.604</b>	<b>3,85%</b>	<b>8.012.615</b>	<b>3,93%</b>	<b>8.006.359</b>	<b>3,77%</b>
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	8.648.604	3,85%	8.012.615	3,93%	8.006.359	3,77%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>22.738.110</b>	<b>10,11%</b>	<b>10.701.612</b>	<b>5,25%</b>	<b>24.519.888</b>	<b>11,55%</b>
RISULTATO DI ESERCIZIO	22.738.110	10,11%	10.701.612	5,25%	24.519.888	11,55%

Dopo una flessione avvenuta tra il 2017 e 2018, il valore della produzione evidenzia, a fine 2019, un incremento di circa 8,5 milioni di euro.

Più in dettaglio, i proventi propri relativi alla didattica dell'esercizio 2019 risultano in linea con il dato del precedente, sia in termini assoluti, sia in termini relativi rispetto al valore della produzione, nonostante il dato provvisorio sugli iscritti complessivi evidenzia una flessione di 890 studenti (da 24.392 a 23.502). Questo ultimo dato è comunque mitigato dal fatto che il numero provvisorio degli immatricolati supera, seppure di poco, quello dell'anno precedente (+ 23 unità, da 7.121 a 7.144).

Un elemento negativo è rappresentato dalla flessione dei proventi da ricerche commissionate (- 1 milione di euro circa), ovvero di minori commesse commerciali effettuate dai dipartimenti e centri dell'Ateneo.

Nell'ultimo anno - in controtendenza rispetto al trend dei due esercizi precedenti - la spinta più forte alla crescita del valore della produzione viene esercitata all'aggregato dei contributi, cresciuto complessivamente di circa 11 milioni di euro. Tale incremento è da ascrivere, in gran parte, ai maggiori contributi da Miur e da altre amministrazioni centrali a titolo di finanziamento dei contratti di formazione specialistica (+7 milioni circa), trasferimenti FFO (+700.000 euro circa) e borse di dottorato (+200.000 euro circa). Scendendo in ulteriore dettaglio sull'FFO, si può rilevare che nel 2019 l'assegnazione della quota premiale risulta ridotta di circa un milione di euro per il combinato effetto del "bonus" dovuto alla qualità della ricerca (+1 milione di euro circa) e dei "malus" connessi alle politiche di reclutamento (-1,7 milioni di euro circa) e all'autonomia responsabile (-300.000 euro circa). In tal senso, va valutato negativamente l'intervento perequativo ex art. 11 L. 240/2010 (+3,9 milioni di euro).

Nell'ultimo anno si riduce l'incidenza dei costi non strutturali sul valore della produzione (13,89%, valore più basso del triennio 2017-2019). Tale contrazione, che coinvolge anche il valore in termini assoluti (-1,1 milioni di euro circa), sembra testimoniare la difficoltà di adeguare tali voci all'evoluzione dei ricavi e proventi. Una simile conclusione è riferibile anche al biennio precedente, seppure con trend opposti. Il contenimento dei costi strutturali, a fronte di un'espansione del valore della produzione, non è necessariamente da valutare in termini positivi in quanto tra le poste che confluiscono in tale aggregato sono presenti elementi essenziali al sostegno delle



attività di didattica e ricerca (es. materiale bibliografico e materiale di consumo per laboratori).

Il combinato effetto delle tendenze del valore della produzione e dei costi strutturali si riflette in un incremento di circa 9,6 milioni di euro del valore operativo lordo tra il 2018 e 2019. Ciò è ragguardevole se confrontato con la brusca contrazione di tale margine nel periodo precedente (-19,1 milioni di euro circa).

Specie alla luce di un'incidenza netta positiva delle componenti straordinarie nell'esercizio 2019, tale maggior valore si riflette in maniera ancora più marcata sulla misura del valore aggiunto distribuibile, che giunge a discostarsi in positivo dal dato 2018 per 17 milioni di euro circa. Occorre comunque specificare che una parte di tale valore, pari a circa 8 milioni di euro, è frutto della rivalutazione dell'immobile denominato "Facoltà di veterinaria" che il Ministero per i beni e le attività culturali ha decretato di interesse culturale in data 10 luglio 2019. Ciò ha comportato la rilevazione di una sopravvenienza attiva (componente straordinario) i cui effetti reddituali positivi sono stati poi, in sede di destinazione del risultato netto di esercizio, correttamente ricondotti a una specifica riserva vincolata.

Il valore aggiunto distribuibile, pari a 180,2 milioni di euro circa, è ripartito ai diversi stakeholder cercando di salvaguardare la distribuzione dell'esercizio precedente. Infatti, seppure in termini percentuali si rilevi una generale contrazione per tutte le categorie di portatori di interesse, ad eccezione del sistema aziendale (**Tabella 3**), in termini di valori assoluti tutti i trasferimenti sono stati incrementati o sostanzialmente mantenuti (Cfr. **Tabella 2**). Si potrebbe eccepire che, in virtù dell'elevato risultato netto di esercizio (24,5 milioni di euro circa), si sarebbero potute destinare maggiori risorse al conseguimento di specifiche politiche di ateneo. Va però considerato che gran parte di tale valore risulta vincolato a specifiche destinazioni (tra le quali la riserva vincolata relativa alla rivalutazione dell'immobile di Veterinaria), e soltanto 7,5 milioni di euro sono considerabili come concretamente libere.

**Tabella 3** - Indici di composizione del valore aggiunto - Confronto tra esercizi

Indici di composizione valore aggiunto	2017	2018	2019
Lavoratori dipendenti	72,03%	75,47%	69,33%
Studenti	10,92%	13,07%	12,63%
Finanziatori esterni	-0,02%	0,00%	0,00%
Pubblica Amministrazione	4,70%	4,91%	4,44%
Sistema aziendale	12,36%	6,55%	13,60%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

Il confronto tra Conto Economico preventivo e consuntivo 2019 è utile ad esprimere un primo giudizio sulla qualità dell'azione amministrativa.

Dal prospetto consuntivo di Conto Economico dell'esercizio appena concluso si rileva, una situazione decisamente migliorativa rispetto alla preventiva.

In particolare (**Tabella 4**) è possibile osservare come i proventi operativi risultino superiori alle attese (+20% circa) per una quota superiore rispetto a quella dei costi operativi (+9% circa). La conseguenza è quella di un aumento del margine operativo di circa 20 milioni di euro che, combinato con un effetto positivo delle componenti straordinarie si traduce in un risultato di esercizio completamente difforme da quello previsto (+26,7 milioni di euro circa). La forte divergenza tra valori preventivi e consuntivi dimostra, sia la difficoltà di effettuare previsioni in condizioni di incertezza (specie sull'ammontare dei trasferimenti a titolo di FFO), sia l'adozione di un

approccio estremamente prudentiale dell'Ateneo, volto a garantire la capacità di far fronte a circostanze inattese.

**Tabella 4** – Conto Economico Previsionale e Consuntivo esercizio 2019 - Confronto

	Preventivo	Consuntivo	Variazione
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI	25.117.545	36.051.057	43,53%
II. CONTRIBUTI	136.524.641	159.762.097	17,02%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.292.047	16.475.446	7,74%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>176.934.233</b>	<b>212.288.600</b>	<b>19,98%</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	115.973.360	124.993.700	7,78%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	48.523.692	50.110.584	3,27%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.650.877	6.181.271	9,39%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	3.770.391	
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.005.538	2.148.821	7,14%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>172.153.467</b>	<b>187.204.767</b>	<b>8,74%</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>4.780.766</b>	<b>25.083.833</b>	<b>424,68%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>100</b>	<b>12.202</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.848.643</b>	<b>7.430.211</b>	<b>301,93%</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.132.223</b>	<b>8.006.359</b>	<b>56,00%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>- 2.200.000</b>	<b>24.519.887</b>	
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.200.000</b>	<b>-</b>	<b>-100,00%</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>-</b>	<b>24.519.887</b>	

## ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE

Tra il 2018 e il 2019 sembra ridursi l'effetto - in termini di costo del lavoro - generato nei passati esercizi dal collocamento a riposo di soggetti con maggiore anzianità di servizio. Ciò si evince da una ripresa del costo del lavoro medio pro-capite (**Tabella 5**) che segue alle progressive contrazioni degli esercizi precedenti. Dopo una flessione del periodo 2017-2018, anche la produttività pro-capite media è tornata a crescere, sia in termini di valore operativo lordo, sia di proventi operativi.

**Tabella 5** – Indici di produttività - Confronto tra esercizi

Indici di produttività (personale di ruolo)	2017	2018	2019
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 58.643	€ 55.335	€ 56.779
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 81.005	€ 75.076	€ 77.839
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 37.276	€ 37.247	€ 37.431
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 89.323	€ 82.220	€ 89.042
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 104.434	€ 96.763	€ 103.404

## **Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011)**

Ai sensi dell'art. 8, comma 1 del D.P.C.M. 18 settembre 2012 “Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91”, con appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

Anche per l'esercizio finanziario 2019 non sono stati proposti indicatori in quanto non sono stati emanati i provvedimenti di indirizzo citati.

## **PERFORMANCE E INTEGRAZIONE FINANZIARIA**

In occasione delle proprie Relazioni annuali sulla Performance, il Nucleo ha potuto appurare che le “Linee per la programmazione annuale e triennale propedeutiche per la predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio e del Bilancio unico d'Ateneo di previsione pluriennale” predisposte dal Rettore e condivise dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, contemplano e recepiscono correttamente gli indirizzi dell'ANVUR in tema di gestione integrata del ciclo della performance (rif. verbale NdV n. 6 del 12 luglio 2019).

In occasione del monitoraggio nazionale dei Piani Integrati avvenuto nel 2016 e nel 2017, ANVUR aveva infatti osservato come la programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo di Perugia sia fortemente integrata con la pianificazione strategica, tanto da prevedere all'interno delle “Linee per la programmazione annuale e triennale” una sezione specifica per le strategie da adottare per la definizione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e pluriennale. Tuttavia aveva espresso un giudizio molto negativo rispetto alla programmazione operativa riferita al Piano Integrato 2016-2018 (rif. documento ANVUR “Feedback al Piano Integrato 2016-2018 dell'Ateneo di Perugia” pubblicato in data 17 gennaio 2017).

In tal senso, negli anni 2018 e 2019, sono state sviluppate le proposte di obiettivi operativi di performance e contestualmente, in sede di proposte di budget, sono state individuate le correlate risorse eventualmente dedicate, allo scopo di tendere in maniera organizzata nel tempo verso la massima integrazione tra la gestione della performance e la gestione delle risorse finanziarie.

Il Nucleo, non dispone ancora della Relazione sulla Performance 2019 (da approvare entro il 30 giugno 2020). Ad ogni modo ha rilevato che nel Piano Integrato 2019 l'Amministrazione richiamava la classificazione delle spese per missioni e programmi allo scopo di evidenziare le risorse destinate alle funzioni principali e agli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, come allegata al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2019 e Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2019-2021 (approvato dal Consiglio di Amministrazione il 18 dicembre 2018). A ben vedere, tali risorse non sono riconducibili a quelle dichiarate, se non in modo sommario (alla voce “Risorse economico-finanziarie”) nei prospetti degli obiettivi operativi contenuti nel medesimo Piano Integrato 2019.

Il Nucleo di Valutazione in occasione dell'ultimo rapporto annuale sulla valutazione della Performance ha rilevato come nei Piani Integrati proposti annualmente non si renda conto esplicitamente di obiettivi conseguiti o mancati nei cicli precedenti, osservando che comunque non risultavano gravi situazioni critiche (rif. verbale NdV n. 6 del 12 luglio 2019).

In tale contesto, il Nucleo di Valutazione conferma la raccomandazione volta all'Amministrazione relativa all'opportunità di assicurare l'effettiva introduzione (ancorché già programmata) di un servizio strutturato per il controllo di gestione e di un sistema di performance budgeting, che permetterebbe di analizzare in maniera analitica il grado di efficienza dell'organizzazione nelle sue diverse componenti e apprezzare l'adeguatezza delle scelte compiute (rif. verbale NdV n. 8 del 28 ottobre 2019).

## CONCLUSIONI

Il Nucleo, in particolare, ribadisce che i dati economici andrebbero presentati e analizzati coerentemente con le azioni e i risultati indicati formalmente nella Relazione sulla performance o su qualsiasi altro documento di rendicontazione eventualmente predisposto dall'Ateneo (es. relazione del Rettore, relazioni specifiche sulle politiche di Ateneo et al.). Le evidenze del documento contabile dovrebbero essere utilizzate per la definizione o per l'aggiornamento di tutti i documenti programmatici dell'anno successivo, a partire dai bilanci di previsione (e di conseguenza della programmazione dell'offerta formativa di Ateneo, del personale degli acquisti e dell'edilizia), passando per quelli di natura strategica (ivi compresa la Programmazione triennale), fino a quelli più operativi con particolare riferimento alla performance organizzativa.

9

Il Nucleo ricorda che il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2019 dovrà essere messo in stretta relazione al relativo Bilancio unico di Ateneo, del quale fornisce una visione allargata.

Il Nucleo esprime apprezzamento circa l'attività di gestione svolta nell'anno concluso auspicando:

- i. che dalle sedi politiche opportune venga confermato un cambio di rotta, in senso espansivo, nella distribuzione di risorse agli Atenei, nonché nelle politiche di turnover per le assunzioni;
- ii. che si dia maggiore centralità al piano delle performance, anche attraverso un suo collegamento diretto al sistema dei valori di bilancio;
- iii. che si proceda all'adozione di un sistema di contabilità analitica, indispensabile all'ottenimento di informazioni utili a compiere scelte di gestione pienamente consapevoli;
- iv. che si perseveri nella promozione di iniziative volte all'incremento del grado di qualità ed internazionalizzazione della didattica e della ricerca;
- v. che si individuino e adottino percorsi virtuoso di sollecitazione al reperimento di finanziamenti esterni all'attività di ricerca;
- vi. che si perseveri nel processo di diffusione della gestione della qualità a tutti i livelli dell'Ateneo, anche attraverso simulazioni e audit ai corsi di studio;
- vii. che si riprenda il percorso tracciato di rendicontazione sociale;
- viii. che, tenuto conto dei positivi risultati ottenuti dall'Ateneo, si incrementino gli investimenti volti alla realizzazione di specifici progetti di riqualificazione di strutture e servizi.