

**ESTRATTO del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza straordinaria del 29 aprile 2019**

L'anno duemiladiciannove, il giorno ventinove del mese di aprile alle ore 15:12 in una sala del Rettorato della sede Centrale dell'Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 19.04.2019 prot. n. 45981 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta straordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

4. Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2018;

*omissis*

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

E' presente il Pro Rettore Vicario, Prof. Alessandro MONTRONE.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- la Prof.ssa Caterina PETRILLO, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno,
- il Sig. Lorenzo GENNARI, rappresentante degli studenti,

- il Sig. Edoardo PELLICCIA, rappresentante degli studenti.

Sono assenti giustificati la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina", il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza" e il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 7 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

Sono presenti in sala, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti nn. 4) e 5) all'ordine del giorno, il Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott.ssa Edith NICOZIANI ed il Responsabile Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott. Giuseppe PALAZZO.

*omissis*



**O.d.G. n. 4) Oggetto: Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2018.***Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto**Ufficio Istruttore: Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo e Bilancio consolidato, Coordinamento e Controllo Centri Istituzionali e Centri di Servizio - Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo***IL PRESIDENTE**

Vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale; Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240."*;

Visto in particolare l'art.1 c. 2 lett. c) del richiamato D.Lgs. 18/2012, ai sensi del quale il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: *"bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione"*;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*;

Visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014 *"Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"*;

Tenuto conto del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014;  
Vista la Nota MIUR prot. 11734 del 09/10/2017 la quale precisa che le istituzioni universitarie sono tenute a predisporre il Bilancio unico di Ateneo secondo i nuovi schemi del D.I. n. 394/2017 dall'esercizio 2018;

Viste le indicazioni operative contenute nella versione integrale del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato dal MIUR con D.D. n. 1841/2017, formulato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, all'uopo istituita dal MIUR;

Viste le Note tecniche (dalla Nota 1/2017 alla Nota 5/2019) predisposte dalla Commissione ministeriale, pubblicate sul portale COEP per gli Atenei ed in particolare la Nota Tecnica n. 5/2019, recante indicazioni relative all'impatto delle disposizioni di cui al richiamato D.I. 394/2017;

Considerato altresì che per tutto quanto non espressamente previsto dalle predette disposizioni si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità in particolare l'art. 14 "*Documenti contabili pubblici di sintesi*";

Considerati la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa al bilancio 2018, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2018 e relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione "*approva ... il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico*";

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 24/04/2019, allegato al presente verbale sub lett. B2) per farne parte integrante;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 29/04/2019 ai sensi dell'art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Vista la relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata da questo Consesso al precedente punto all'odg;

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2018 dei Lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale rispettivamente sub lett. B3) e sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale;

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

Rilevato nel dibattito:

*omissis*

*allegato sub lett. B5)*

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la Legge 196/2009;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;

Visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014;

Tenuto conto del D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017;

Vista la nota MIUR prot. 11734 del 09 ottobre 2017;

Visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D.D. n. 1841/2017, formulato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR;

Viste le Note Tecniche della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR pubblicate sul portale COEP per gli Atenei;

Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto l'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;

Considerati i documenti contabili pubblici di sintesi del Bilancio 2018;

Visti gli allegati al Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2018;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 24/04/2019;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico il 29/04/2019;

Vista la relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009;

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2018 dei Lasciti Mortier e Muzzioli;

A maggioranza, con il voto di astensione del Consigliere Lorenzo Gennari

### **DELIBERA**

- ❖ di approvare il Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2018 con i relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di autorizzare, in conseguenza, l'Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo ad effettuare le conseguenti permutazioni economiche da patrimonio "vincolato ex COFI" a patrimonio "libero ex COFI";
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2018 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.143,03 - al Bilancio

Preventivo dell'esercizio 2019, allegato al presente verbale sub lett. B3) per farne parte integrante e sostanziale;

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2018 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione – pari ad € 22.609,25 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2019, allegato al presente verbale sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



*omissis*

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta straordinaria del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2019 termina alle ore 16:24.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE

*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*



*Il presente estratto è conforme  
all'originale ed è composto da  
n. 7 pagine*

**UFFICIO ORGANI COLLEGIALI  
IL RESPONSABILE  
*(Dott.ssa Antonella Fratini)***



Documento firmato da:  
FRATINI ANTONELLA  
03.05.2019 07:47:54  
UTC



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**BILANCIO UNICO DI ATENEO  
ESERCIZIO 2018**







## Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	pag. 3
STATO PATRIMONIALE.....	pag. 29
CONTO ECONOMICO.....	pag. 31
RENDICONTO FINANZIARIO.....	pag. 33
NOTA INTEGRATIVA.....	pag. 34
Allegato 1) Rendiconto unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria .....	pag. 119
Allegato 2) Attestazione dei tempi di pagamento.....	pag. 143



# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Introduzione

La seguente Relazione sulla Gestione, viene redatta in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.lgs. 18/2012 e dall'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e successivamente modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016), a corredo del Bilancio d'esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatisi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, rivisto ed aggiornato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato nella versione integrale e coordinata dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 1841 del 26 luglio 2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale 19/2014, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Sono state inoltre seguite le indicazioni formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università mediante le note tecniche pubblicate all'interno del portale COEP per gli Atenei (dalla nota tecnica n. 1 del 29/05/2017 alla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019).

Il bilancio d'esercizio 2018 verrà sottoposto all'approvazione degli Organi di Governo nella seduta del 29 aprile 2019.

Il 2018 è il quarto anno in regime di contabilità economico-patrimoniale: i saldi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2018 vengono confrontati con quelli dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017. Anche per il Conto Economico viene effettuato il confronto tra i due esercizi, il 2018 ed il 2017, così come per tutte le informazioni di maggior dettaglio riportate in Nota Integrativa.

L'esercizio 2018 si è chiuso con un utile pari ad € 10.701.611,55.

Va altresì doverosamente ricordato, ai fini di una corretta interpretazione dei dati che emergono dal bilancio dell'esercizio 2018 e dalla sua comparazione con quelli degli esercizi precedenti in contabilità economico-patrimoniale (2017, 2016 e 2015, oltre ai valori di stato patrimoniale iniziale al 1/1/2015), che in campo di indagine economico-aziendale due sono, in ultima analisi, gli scopi:

1. misurare l'efficienza, operazione possibile ponendo in rapporto gli input impiegati nei processi economici con i conseguenti output;
2. misurare l'efficacia, cioè la coerenza tra output ottenuti e finalità perseguite.

Nelle aziende private, alle quali le tecniche di analisi di bilancio sono da tempo e diffusamente applicate, la



conoscenza del reddito operativo e del reddito netto soddisfa in maniera soddisfacente, anche se di prima approssimazione, entrambi gli scopi, atteso che la loro entità dipende dalle condizioni di maggiore o minore efficienza realizzate nel sistema aziendale e la loro misura e qualità sono anche indici di efficacia, ossia del raggiungimento (o meno) degli obiettivi prefissati.

Al contrario, nelle aziende di natura pubblica, quale è l'Università degli Studi di Perugia, non esistono analoghi indicatori sintetici o, seppure presenti, non assumono stesso significato e analogo rilievo poiché i proventi non necessariamente sono direttamente collegati all'output.

Ne consegue che in questa sede non è possibile effettuare le tradizionali analisi di natura economica, incentrate primariamente su indicatori di redditività. Occorre, piuttosto, comprendere a fondo quali sono i risultati e, più in generale, gli output attesi da una azienda come l'Ateneo che, prima ancora di avere un ruolo economico, ricopre una irrinunciabile funzione sociale.

Occorre allora precisare i parametri per la valutazione dell'output, che possono essere:

1. misure di risultato, che esprimono il grado di raggiungimento degli obiettivi, e quindi l'efficacia, per le quali si fa rinvio alle considerazioni successive in merito alle "missioni" dell'attività universitaria;
2. misure di produttività, che riguardano le attività poste in essere e che misurano più l'efficienza che l'efficacia; di seguito, si forniranno le più significative tra tali misure;
3. indicatori di efficacia sociale, ossia misure di output che riflettono l'impatto sul tessuto economico-sociale; a tal fine, verranno di seguito effettuate delle analisi e considerazioni in tema di creazione e distribuzione di valore aggiunto da parte dell'Ateneo.

Non va peraltro dimenticato che l'output di ogni azienda, e a maggior ragione di una università, ha una dimensione quantitativa e una qualitativa. Per sua stessa natura, è più facile misurare la quantità ma, nonostante ciò, la dimensione qualitativa non dovrebbe mai essere trascurata, tanto più in un ambito di natura pubblica. Inoltre, in questo quadro, assume un pregnante significato la distinzione tra *output* e *outcome*, dove il primo è una misura più tipicamente quantitativa dell'attività effettuata, mentre il secondo esprime il risultato dell'attività stessa in termini di efficacia nella risposta ai bisogni manifestati dagli utenti.

Più precisamente, si può dire che ciascun output è il risultato di ogni singola prestazione svolta nell'erogazione di un servizio; l'outcome, invece, è il risultato durevole e globale sulla condizione, stato e comportamento di chi ha usufruito del servizio medesimo; inoltre, l'output è una misura interna dell'azienda, mentre l'outcome è una misura esterna. Ne consegue che la valutazione di quest'ultimo richiede spesso anche il coinvolgimento di chi fruisce del servizio, sia perché esprima il suo grado di soddisfazione, sia perché contribuisca a stimare l'effettivo raggiungimento dello scopo da parte del servizio erogato.

Da qui il rilievo assunto dall'utilizzo di indicatori di qualità che tendono ad essere più importanti di quanto non siano in un'azienda giuridicamente ed economicamente privata, poiché in quest'ultima sono i meccanismi di mercato a fornire un controllo automatico della qualità stessa, premiando le aziende migliori e penalizzando quelle mediocri sotto questo essenziale profilo.

Facendo rinvio a parti successive di questo documento per quanto concerne tali indicatori di qualità, nell'analisi dei bilanci redatti su base economico-patrimoniale dall'Università degli Studi di Perugia è opportuno seguire due direttrici fondamentali, con lo scopo ultimo di verificare la validità della sua performance sia economica che sociale.

Nello specifico, la prima direttrice si sostanzia in una "tradizionale" analisi di bilancio incentrata sulla comparazione temporale dei valori espressi dall'azienda per un insieme significativo di indicatori. Nella seconda è, invece, opportuno attuare un percorso di analisi della performance sociale coniugata a quella economica dell'azienda, ragionando in termini di creazione e distribuzione del valore aggiunto.

L'analisi del bilancio non può essere limitata alla misurazione ed alla verifica delle modalità di formazione del risultato economico relative al periodo amministrativo concluso ed a quelli immediatamente precedenti, in quanto ciò non costituisce una base sufficiente per l'apprezzamento della performance economica futura;



infatti, i risultati conseguibili in termini prospettici dipendono essenzialmente dalle condizioni che, attraverso la gestione attuata, sono state create. L'effettiva esistenza di tali condizioni può essere investigata analizzando il patrimonio, nella sua misura e composizione, e valutando le molteplici correlazioni esistenti tra poste dell'attivo, da un lato, e del passivo e netto, dall'altro, in modo da capire se sussistono i presupposti per il futuro dispiegarsi di una gestione economicamente e finanziariamente equilibrata.

A tal fine, occorre in primo luogo intraprendere la riclassificazione dell'attivo di stato patrimoniale per mezzo dell'applicazione del criterio della liquidità, che comporta l'aggregazione e l'ordinamento delle voci dell'attivo medesimo in base alla loro differenziata attitudine a trasformarsi in denaro in tempi brevi o medio-lunghi, distinguendo nei due principali aggregati, costituiti dall'attivo circolante e dall'attivo fisso, dove il primo è formato da quegli impieghi che sono realizzabili agevolmente e senza significative perdite entro un periodo di tempo più o meno breve, convenzionalmente limitato entro la durata di un esercizio, mentre il secondo (formato dalle immobilizzazioni) comprende quegli investimenti che non possono essere prontamente monetizzati senza causare perdite più o meno gravi.

Tuttavia, la riclassificazione dell'attivo è in grado di fornire le più significative informazioni solo se rapportata agli aggregati inerenti il passivo ed il netto. Infatti, l'indagine sulla situazione finanziaria dell'azienda non può prescindere dalla correlazione del fabbisogno di capitale, generato dalle diverse forme di impiego in beni disponibili o immobilizzati, con le differenti forme di approvvigionamento del capitale medesimo.

Occorre quindi anche procedere alla riclassificazione delle poste del passivo e del netto secondo il criterio del tempo di permanenza nell'economia dell'azienda, ovvero secondo un grado di esigibilità decrescente, in modo da ottenere aggregati che siano significativamente raffrontabili a quelli ottenuti dalle voci dell'attivo.

Questi aggregati sono le risorse proprie, che rappresentano la fonte di finanziamento caratterizzata dal più elevato grado di stabilità nell'economia dell'azienda, e le risorse di terzi, nel cui ambito è necessario operare un'ulteriore ripartizione in relazione al lasso di tempo in cui questi debiti causeranno, per la loro estinzione, un'uscita di liquidità, distinguendo tra passività correnti (da estinguere entro la durata di un esercizio) e passività consolidate (da estinguere oltre l'esercizio successivo). Si tenga altresì conto, ai fini della corretta lettura delle risultanze dell'analisi, che nell'aggregato delle risorse proprie sono state comprese anche le voci che, pur non essendo parte del patrimonio netto, hanno caratteristiche di ricavi anticipati, ossia i risconti passivi.

Applicando queste logiche al bilancio dell'Ateneo, si ottiene lo stato patrimoniale riclassificato di cui alla seguente tabella:

	1/1/2015		31/12/2015		31/12/2016		31/12/2017		31/12/2018	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>ATTIVO</b>										
Liquidità immediate	103.665.250,04	27,45%	120.450.987,88	32,20%	112.023.501,19	30,20%	132.290.744,00	34,89%	140.339.996,01	36,23%
Liquidità differite	59.284.075,08	15,70%	46.071.301,14	12,32%	61.675.328,13	16,63%	50.246.201,42	13,25%	50.599.422,92	13,06%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>162.949.325,12</b>	<b>43,14%</b>	<b>166.522.289,02</b>	<b>44,52%</b>	<b>173.698.829,32</b>	<b>46,83%</b>	<b>182.536.945,42</b>	<b>48,14%</b>	<b>190.939.418,93</b>	<b>49,30%</b>
Imm. Immateriali	704.667,68	0,19%	819.108,31	0,22%	986.867,02	0,27%	1.264.956,38	0,33%	1.060.241,73	0,27%
Imm. Materiali	209.559.776,03	55,48%	205.681.409,10	54,98%	195.661.720,04	52,75%	194.856.828,21	51,39%	195.073.431,87	50,36%
Imm. Finanziarie	4.492.198,42	1,19%	1.058.360,64	0,28%	576.169,23	0,16%	520.920,69	0,14%	251.523,35	0,06%
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>214.756.642,13</b>	<b>56,86%</b>	<b>207.558.878,05</b>	<b>55,48%</b>	<b>197.224.756,29</b>	<b>53,17%</b>	<b>196.642.705,28</b>	<b>51,86%</b>	<b>196.385.196,95</b>	<b>50,70%</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO E NETTO</b>										
Passività correnti	9.880.250,81	2,62%	6.982.941,36	1,87%	8.124.782,16	2,19%	7.901.949,55	2,08%	7.345.151,06	1,90%
Passività consolidate	15.788.151,44	4,18%	13.916.551,99	3,72%	14.405.783,10	3,88%	12.062.069,24	3,18%	11.184.273,45	2,89%
Risorse proprie	352.037.565,00	93,20%	353.181.673,72	94,41%	348.393.020,35	93,93%	359.215.631,91	94,73%	368.795.191,37	95,22%
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>

Dai dati relativi alla composizione percentuale dello stato patrimoniale, sinteticamente riportati nella tabella sopra, si può osservare quanto segue:

- la composizione degli investimenti tra attivo circolante e attivo fisso presenta nel tempo una variabilità abbastanza contenuta, mostrando nell'intero periodo oggetto di analisi valori di immobilizzo che dal



- 56,86% iniziale scendono progressivamente al 50,70% dell'ultimo anno, indicando un equilibrio patrimoniale fisiologico;
- all'interno dell'aggregato dell'attivo fisso si può rilevare una pressoché totale prevalenza delle immobilizzazioni materiali, formate per lo più dalla voce "Terreni e fabbricati" e con un peso di tutto rilievo del "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali", situazione anche questa del tutto fisiologica per un Ateneo; degno di nota è, seppure in negativo, il contributo decrescente (dal 1,19% allo 0,06%) delle immobilizzazioni finanziarie, per la quasi totalità riconducibile alla riduzione di valore delle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce", fino all'attuale azzeramento, concentrate principalmente nei primi due anni in contabilità economico-patrimoniale;
  - nell'ambito dell'attivo circolante, il cui trend complessivo è stato, ovviamente, speculare ed opposto a quello dell'attivo fisso, hanno un peso ancor più preponderante che in passato le liquidità immediate, le quali hanno raggiunto un'incidenza del 36,23% sul totale dell'attivo con un incremento in termini monetari rispetto al 31/12/2017 di circa 8 milioni. Rilevante, seppure molto minore, è anche il peso delle liquidità differite, sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, anche se al suo interno si è incrementata di quasi 2 milioni la voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" mentre si sono ridotte di circa 700.000 euro la voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" e di circa 1,8 milioni la voce "Crediti v/altri (privati)"; nulla è la presenza di rimanenze;
  - nella composizione dei finanziamenti, va segnalata la assoluta prevalenza e progressiva crescita delle risorse proprie, attestata ormai su una incidenza percentuale di oltre il 95% del totale; all'interno dell'aggregato, il Patrimonio Netto al 31/12/2018 si colloca sul valore di € 249.351.961,51 (contro € 241.994.824,31 al 31/12/2017) evidenziando una ancor più solida situazione di equilibrio finanziario a medio-lungo termine;
  - di conseguenza, minimo è il ricorso al finanziamento con capitale di terzi, attestato su percentuali di poco inferiori al 5%, nel cui ambito l'indebitamento di tipo finanziario è ormai azzerato essendo stato estinto nel 2018 il residuo debito nei confronti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" relativo al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York.

Ma se, come si è premesso, la riclassificazione del passivo e del netto, pur possedendo di per sé stessa una rilevante capacità segnaletica, acquista significatività se raffrontata quando l'attivo riclassificato, si rivela estremamente utile, a completamento ed ampliamento delle considerazioni appena effettuate, l'analisi svolta attraverso indici che esprimono le relazioni sussistenti tra le grandezze di valori di investimento e di valori di finanziamento, atteso che esaminare la "qualità" del finanziamento di una azienda significa analizzare i requisiti per i quali esso è in grado di coprire un determinato fabbisogno. A tal fine, nella seguente tabella sono riportati i valori nel "quadriennio" dei principali indici applicabili nell'apprezzamento della situazione finanziaria e patrimoniale di breve (solvibilità) e di lungo periodo (solidità).

<b>Indicatori finanziari</b>	<b>1/1/2015</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>
- Indice liquidità assoluta	16,49	23,85	21,38	23,10	26,00
- Indice liquidità relativa	16,49	23,85	21,38	23,10	26,00
- Indice di copertura secco immob.	1,64	1,70	1,77	1,83	1,88
- Indice di copertura allargato immob.	1,71	1,77	1,84	1,89	1,93
- Grado di indebitamento	1,07	1,06	1,06	1,06	1,05

In merito, possono essere effettuate le seguenti osservazioni:

- gli indici di liquidità assoluta e relativa coincidono tra loro lungo tutto il periodo oggetto di analisi, il che non desta certamente stupore, atteso che i due indicatori divergono l'uno dall'altro per la presenza o meno al numeratore delle rimanenze, aggregato che nel bilancio dell'Ateneo è pari a zero; in ogni caso, il loro valore è estremamente elevato, oltre che aumentato rispetto agli anni precedenti, ad indicare una



situazione di completo equilibrio finanziario nel breve termine;

- spostandosi poi agli equilibri finanziari e patrimoniali di medio-lungo termine, l'indice di copertura secco delle immobilizzazioni (o quoziente di garanzia) si attesta su livelli a loro volta pienamente soddisfacenti, con un trend in progressivo ulteriore miglioramento e l'evidenza di una più che completa copertura degli investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie; indicazioni altrettanto positive emergono dall'indice di copertura allargato delle immobilizzazioni, che tiene conto anche delle passività consolidate;
- infine, l'esame del grado di indebitamento, che mostra valori prossimi all'unità, conferma appieno le osservazioni già effettuate in merito alla preponderanza delle risorse proprie nelle fonti di finanziamento dell'Ateneo, evidenziando un minimo ricorso al capitale di terzi.

Completata l'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria e della sua evoluzione nell'ultimo quinquennio, si può passare all'esame delle risultanze del conto economico.

Nel quadro del monitoraggio di una azienda pubblica, quale è il nostro Ateneo, non è pensabile fare ricorso alle analisi tradizionali di performance economica, basate su una concezione che coglie l'azienda in posizione "soggettiva", quale strumento di creazione di ricchezza a vantaggio del suo soggetto economico e dei portatori di capitale di rischio in genere; a questa concezione ne va, infatti, sostituita un'altra che la considera in posizione "oggettiva", in virtù del ruolo che essa ricopre nel più ampio contesto economico e sociale.

Questo significa valutarla in merito alla sua attitudine a generare una "ricchezza" che si riversi su tutti coloro che sono portatori di interessi nei suoi confronti, assumendo un ruolo non solo "economico" ma anche "sociale". Va, infatti, ricordato che l'economicità nell'amministrazione dell'azienda, in quanto favorisce la diffusione del benessere economico, è fondamentalmente conforme al bene comune, risponde a criteri di socialità.

Se allora il perseguimento di quella che potremmo definire unitariamente come "economicità sociale" deve opportunamente essere un obiettivo di fondo dell'azienda "Ateneo", ne consegue l'esigenza di utilizzare un adeguato strumento di misurazione, rappresentazione e interpretazione della stessa, che possa esprimere in termini quantitativi una finalità di valenza generale, compendiando in sé il ruolo sia economico sia sociale che si richiede di svolgere al sistema aziendale della nostra Università nel sistema ambientale in cui vive ed opera. A tal fine, lo strumento più significativo è plausibilmente rappresentato dall'analisi del valore aggiunto, la cui produzione, da un lato, e distribuzione, dall'altro, costituiscono due basilari aspetti dello stesso fenomeno, la ricchezza aziendale. Esso può, infatti, essere inteso come la maggiore ricchezza creata ma anche e soprattutto, come fonte di distribuzione della medesima tra i portatori di interessi (o stakeholder) che hanno preso parte, seppure a diverso titolo, alla attività aziendale.

Nell'aspetto della sua creazione, il valore aggiunto può essere concepito come eccedenza dei valori prodotti rispetto all'ammontare dei valori consumati. In altri termini, esso è espresso dalla differenza tra il valore degli elementi (materiali e servizi) che un produttore acquisisce dall'esterno e il valore dei beni e/o servizi da esso prodotti, con l'impiego del suo ingegno, del lavoro e del capitale.

Tuttavia, il valore aggiunto assume anche il ruolo basilare di fonte di distribuzione di ricchezza tra i portatori di interessi; in questo senso può essere decisamente utile per giudicare l'economicità sociale dell'azienda in funzione della sua capacità di produrre risorse in grado di soddisfare adeguatamente le attese di coloro che gravitano intorno ad essa.

Si riporta, pertanto, nel prosieguo la riclassificazione di conto economico a valore aggiunto adeguata, rispetto a quelle presenti nella dottrina aziendalistica, ai fini della corretta rappresentazione della performance economico-sociale di un Ateneo.



RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016		2017		2018	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>261.803.925</b>	<b>100,00%</b>	<b>240.159.390</b>	<b>100,00%</b>	<b>224.847.325</b>	<b>100,00%</b>	<b>203.783.692</b>	<b>100,00%</b>
A.I. PROVENTI PROPRI	34.969.890	13,36%	38.696.019	16,11%	35.979.006	16,00%	36.205.872	17,77%
A.I.1. Proventi per la didattica	24.838.857	9,49%	27.528.452	11,46%	26.508.377	11,79%	25.692.430	12,61%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnologico	3.411.361	1,30%	3.094.891	1,29%	4.128.513	1,84%	4.403.004	2,16%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.719.672	2,57%	8.072.677	3,36%	5.342.117	2,38%	6.110.438	3,00%
A.II. CONTRIBUTI	151.549.831	57,89%	149.256.714	62,15%	155.779.914	69,28%	148.755.653	73,00%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	144.379.589	55,15%	138.375.959	57,62%	143.809.799	63,96%	141.881.752	69,62%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	652.758	0,25%	644.862	0,27%	665.189	0,30%	374.209	0,18%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43.734	0,02%	34.332	0,01%	43.315	0,02%	39.507	0,02%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	1.149.255	0,44%	847.578	0,35%	796.919	0,35%	338.234	0,17%
A.II.5. Contributi da Università	27.182	0,01%	74.302	0,03%	112.211	0,05%	143.447	0,07%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	1.050.994	0,40%	811.526	0,34%	432.039	0,19%	440.320	0,22%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	4.246.319	1,62%	8.468.154	3,53%	9.920.442	4,41%	5.538.185	2,72%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	75.284.204	28,76%	52.206.657	21,74%	33.088.405	14,72%	18.822.167	9,24%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>34.359.762</b>	<b>13,12%</b>	<b>33.357.098</b>	<b>13,89%</b>	<b>32.535.700</b>	<b>14,47%</b>	<b>30.628.186</b>	<b>15,03%</b>
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	49.408	0,02%	8.120	0,00%	8.072	0,00%	0	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.507.631	0,96%	4.127.582	1,72%	1.092.199	0,49%	322.503	0,16%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.372.536	1,67%	4.419.810	1,84%	3.934.099	1,75%	3.898.077	1,91%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.657.741	0,63%	58.541	0,02%	53.973	0,02%	45.474	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.607.626	7,49%	18.590.199	7,74%	20.808.901	9,25%	19.784.037	9,71%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.235.763	0,47%	1.437.899	0,60%	2.039.259	0,91%	2.220.062	1,09%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.450.899	0,55%	1.319.314	0,55%	1.312.067	0,58%	1.453.397	0,71%
B.IX.12. Altri costi	1.076.728	0,41%	945.094	0,39%	1.753.050	0,78%	979.155	0,48%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.401.430	0,92%	2.450.540	1,02%	1.534.080	0,68%	1.925.480	0,94%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>227.444.164</b>	<b>86,88%</b>	<b>206.802.292</b>	<b>86,11%</b>	<b>192.311.626</b>	<b>85,53%</b>	<b>173.155.507</b>	<b>84,97%</b>
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.733.974	3,34%	14.525.539	6,05%	5.916.078	2,63%	5.987.651	2,94%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.352.424	1,28%	4.726.358	1,97%	4.352.829	1,94%	3.556.312	1,75%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>215.357.766</b>	<b>82,26%</b>	<b>187.550.395</b>	<b>78,09%</b>	<b>182.042.719</b>	<b>80,96%</b>	<b>163.611.543</b>	<b>80,29%</b>
C.1. Proventi finanziari	22.634	0,01%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-3.851	0,00%	-843	0,00%	-2.121	0,00%	-1.000	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	2.653.718	1,01%	480.591	0,20%	16.471	0,01%	211.436	0,10%
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>212.722.830</b>	<b>81,25%</b>	<b>187.068.960</b>	<b>77,89%</b>	<b>182.024.126</b>	<b>80,95%</b>	<b>163.399.107</b>	<b>80,18%</b>
E.1. Proventi (straordinari)	1.161.409	0,44%	2.224.778	0,93%	3.079.273	1,37%	1.514.025	0,74%
E.2. Oneri (straordinari)	438.864	0,17%	3.117.045	1,30%	1.202.207	0,53%	1.643.842	0,81%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>	<b>183.901.193</b>	<b>81,79%</b>	<b>163.269.290</b>	<b>80,12%</b>

	2015		2016		2017		2018	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>	<b>183.901.193</b>	<b>81,79%</b>	<b>163.269.290</b>	<b>80,12%</b>
<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>142.550.922</b>	<b>54,45%</b>	<b>138.925.713</b>	<b>57,85%</b>	<b>132.463.991</b>	<b>58,91%</b>	<b>123.212.845</b>	<b>60,46%</b>
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	97.719.010	37,33%	94.263.066	39,25%	91.423.507	40,66%	82.278.705	40,38%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.831.912	17,12%	44.662.648	18,60%	41.040.484	18,25%	40.934.140	20,09%
<b>Studenti</b>	<b>20.000.841</b>	<b>7,64%</b>	<b>20.732.956</b>	<b>8,63%</b>	<b>20.085.119</b>	<b>8,93%</b>	<b>21.342.097</b>	<b>10,47%</b>
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	19.712.416	7,53%	20.391.222	8,49%	20.085.119	8,93%	21.342.097	10,47%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	288.425	0,11%	341.734	0,14%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>25.317</b>	<b>0,01%</b>	<b>-22.114</b>	<b>-0,01%</b>	<b>-34.631</b>	<b>-0,02%</b>	<b>122</b>	<b>0,00%</b>
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	25.317	0,01%	-22.114	-0,01%	-34.631	-0,02%	122	0,00%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>9.296.885</b>	<b>3,55%</b>	<b>9.017.886</b>	<b>3,75%</b>	<b>8.648.604</b>	<b>3,85%</b>	<b>8.012.615</b>	<b>3,93%</b>
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%	8.012.615	3,93%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>41.571.410</b>	<b>15,88%</b>	<b>17.522.252</b>	<b>7,30%</b>	<b>22.738.110</b>	<b>10,11%</b>	<b>10.701.612</b>	<b>5,25%</b>
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%	10.701.612	5,25%

Come si può osservare, nei quattro anni oggetto di indagine:

- il valore della produzione, fatto pari a 100 in termini percentuali, si riduce di circa 21 milioni di euro nella sua misura monetaria, ma per effetto di variazioni di diverso segno nei suoi componenti; infatti, se da un lato i proventi propri rimangono pressochè stabili in termini monetari, nonostante un calo di quasi 1 milione nei proventi per la didattica, dall'altro, i contributi mostrano una significativa riduzione (circa 7 milioni in meno, ascrivibili principalmente per circa 2 milioni ai contributi da MIUR e per oltre 4 milioni al decremento dei contributi da privati); infine, i proventi vari, voce per sua stessa natura estremamente composita e di complessa lettura, diminuisce ulteriormente di oltre 14 milioni di euro, riduzione riconducibile nella gran parte alla voce "Contratti/Convenzioni/Accordi programma con aziende ospedaliere" in cui si registra un calo di circa 9,7 milioni ma per meri motivi "contabili" in conseguenza della applicazione a far data dal 2018 delle indicazioni formulate dalla Commissione per





la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR, con Nota Tecnica n. 3 , secondo la quale nella contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie si prevede che: *“il rimborso da parte dell’Azienda sanitaria dell’ammontare lordo dell’onere sostenuto all’Università, per l’erogazione delle remunerazioni in argomento al personale, costituisca l’estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale; ..... le erogazioni, al lordo di tutti gli oneri a carico dell’Ateneo erogante, rappresentino una anticipazione, irrilevante dal punto di vista economico nel bilancio dell’Università, da rilevare tra le poste dell’attivo circolante.”*; va altresì segnalato un positivo minor *“Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria”* per circa 2,7 milioni ed al calo di quasi 0,5 milioni nei *“Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria”*;

- i costi non strutturali, che rappresentano l’onere sopportato per il consumo di fattori acquisiti da economie terze e distinti dai fattori strutturalmente legati al sistema aziendale, si riducono di quasi 2 milioni di euro, crescendo tuttavia di circa mezzo punto in termini di incidenza percentuale per effetto della misura inferiore del valore della produzione; al loro interno, le più rilevanti variazioni riguardano i trasferimenti a partner di progetti coordinati (che si riducono di circa 0,7 milioni), gli acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (che calano di oltre 1 milione) e gli altri costi (calati di circa 0,8 milioni);
- il valore aggiunto operativo lordo, che deriva dalla contrapposizione di componenti economici positivi, aggregati nel valore della produzione, a componenti economici negativi, aggregati nella categoria dei costi non strutturali, si riduce nettamente nella sua misura monetaria, ma la sua incidenza rispetto al valore della produzione rimane quasi costante, ad indicare una immutata *“efficienza”* dell’Ateneo nella creazione di ricchezza netta nella sua operatività caratteristica, condizione necessaria (anche se di per sé non sufficiente) per una proficua ricaduta sul contesto socio-economico di appartenenza;
- il valore aggiunto operativo netto, che tiene anche conto delle esigenze di ricostituzione delle potenzialità economico-produttive dell’azienda (è infatti al netto di ammortamenti e accantonamenti), decresce anch’esso in termini monetari, ma non di incidenza relativa; in aggiunta, va osservato che la componente relativa agli ammortamenti si è ormai fisiologicamente stabilizzata, dopo i valori decisamente più rilevanti dei primi due anni dopo il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale;
- il valore aggiunto ordinario netto, che tiene conto della maggior ricchezza creata a prescindere dalla sua provenienza dal solo segmento caratteristico della gestione, analogamente alla configurazione precedente, decresce in termini monetari e rimane stabile come incidenza percentuale; d’altro canto, le voci di bilancio prese in considerazione nel passaggio dal valore aggiunto operativo netto a valore aggiunto ordinario netto ricoprono minimo rilievo nell’economia dell’Ateneo;
- il valore aggiunto distribuibile, che configura la ricchezza netta prodotta nel complesso (comprensiva anche del contributo del segmento straordinario della gestione) e, pertanto, è impiegabile nella fase distributiva, si modifica di pochissimo rispetto alla configurazione precedente per effetto del sostanziale pareggio tra proventi e oneri straordinari, a differenza di quanto era accaduto nell’anno precedente in cui i primi avevano prevalso.

La distribuzione della ricchezza, costituita dal valore aggiunto distribuibile, può essere meglio letta ponendo pari a 100 questo valore e calcolando la misura percentuale delle porzioni dello stesso attribuite ai diversi stakeholder, come si può evincere dalla tabella riportata di seguito.



Indici di composizione valore aggiunto	2015	2016	2017	2018
Lavoratori dipendenti	66,79%	74,62%	72,03%	75,47%
Studenti	9,37%	11,14%	10,92%	13,07%
Finanziatori esterni	0,01%	-0,01%	-0,02%	0,00%
Pubblica Amministrazione	4,36%	4,84%	4,70%	4,91%
Sistema aziendale	19,48%	9,41%	12,36%	6,55%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Il valore aggiunto viene distribuito in misura del tutto prevalente ai lavoratori dipendenti, con l'attribuzione di una quota che nel 2018 raggiunge il massimo del 75,47%, mentre decisamente meno rilevanti sono le quote destinate agli altri portatori di interessi, atteso che:

- agli studenti, va una quota comunque significativa, ed in netta crescita, pari del 13,07%;
- ai finanziatori esterni, vista la irrilevante misura di debiti di natura finanziaria, va una quota pressoché nulla;
- alla pubblica amministrazione va una quota in lieve incremento dal 4,70% del 2017 al 4,91% del 2018;
- al sistema aziendale continua ad essere destinata una quota significativa ma ridottasi rispetto all'anno precedente.

Infine, è opportuno calcolare e comparare temporalmente una serie di indici di efficienza e produttività, che, in una azienda "labour intensive" quale è un ateneo, non possono che concentrarsi sul fattore lavoro, andando ad analizzare costo e rendimento del personale, distinto tra docente e non docente.

Ciò in quanto la produttività, essendo un fattore determinante per un equilibrio economico duraturo di ogni azienda, assicura le fondamentali condizioni della durabilità, autonomia e ed economicità sociale che, a loro volta, consentono di accrescere la produzione di ricchezza a favore degli stakeholder.

Indici di produttività	2015	2016	2017	2018
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 64.039	€ 61.910	€ 61.525	€ 58.450
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 87.640	€ 86.243	€ 86.904	€ 81.626
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 40.353	€ 38.803	€ 37.276	€ 37.213
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 102.176	€ 92.158	€ 89.323	€ 82.142
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 117.612	€ 107.023	€ 104.434	€ 96.672

Come si può vedere dalla tabella sopra riportata, i primi indicatori riguardano il costo medio pro-capite del personale, anche distinto tra personale docente e TAB, calcolati mettendo a rapporto l'ammontare complessivo dei costi che l'Ateneo ha sostenuto per le due categorie di dipendenti in un determinato periodo amministrativo al numero medio di persone occupate in ciascuna categoria nel medesimo periodo. Questi indicatori esprimono quanto viene speso dall'Ateneo in media per ogni persona occupata.

Nello specifico, il costo pro-capite del personale docente si riduce in misura significativa, plausibilmente per effetto del turn-over e della riduzione del peso dei professori ordinari a vantaggio di categorie meno onerose, mentre stabile è il costo unitario medio del personale TAB.

Spostandosi poi sul fronte dei rendimenti del medesimo fattore personale, questa volta complessivamente considerato, si può calcolare la ricchezza netta (in termini di valore aggiunto operativo lordo) e quella lorda (in termini di proventi operativi) mediamente creata per dipendente. Tali indicatori restituiscono dei valori in calo in entrambi i casi, ma va nuovamente ricordato che pesa in termini di minore ricchezza sia netta che lorda create dall'effetto contabile della riduzione degli "Altri proventi e ricavi diversi".



## PRINCIPALI FATTI DI GESTIONE

Dal punto di vista economico, nell'esercizio sono stati registrati proventi pari ad € 203.783.692,47.

Analizzando il dato per fonte di provenienza, si osserva che il 64,86% del totale dei proventi deriva dal Fondo di Finanziamento Ordinario; il 12,61% dalla contribuzione studentesca; il 4,30% dai contributi per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica; il 5,16% da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi; il 9,24 % da Altri Proventi e Ricavi diversi. La differenza, pari al 3,83%, riguarda contributi correnti e per investimenti da terzi (pubblici e privati).

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello" al netto della contribuzione degli studenti fuori corso e degli esonerati.

Per l'esercizio 2018, in base alle risultanze del bilancio, il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea ed FFO è pari al 16,88%, come risulta dalla seguente tabella:

	<b>2018</b>
<b>(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea</b>	<b>21.907.356,58</b>
<b>(F) FFO 2018</b>	<b>129.816.747,69</b>
<b>Indice (A/F %)</b>	<b>16,88%</b>

Detraendo dal numeratore i ricavi per tasse e contributi relativi a studenti iscritti oltre la durata normale del corso di laurea, calcolati nella misura di € 6.304.528,70, il rapporto di cui al comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 306/97 scende al 12,02%, come risulta dalla seguente tabella:

	<b>2018</b>
<b>(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea entro la durata normale del corso</b>	<b>15.602.827,88</b>
<b>(F) FFO 2018</b>	<b>129.816.747,69</b>
<b>Indice (A/F %)</b>	<b>12,02%</b>

Per quanto concerne il Fondo di Finanziamento Ordinario, la tabella seguente mostra l'evoluzione dell'ammontare delle risorse pubbliche destinate al finanziamento del sistema universitario italiano nel periodo 2013-2018. Il trend risulta preoccupante in quanto negli ultimi anni, il Fondo di Finanziamento Ordinario, che rappresenta ancora la principale componente del bilancio degli Atenei, a livello di sistema ha evidenziato prima una contrazione delle risorse dedicate, poi una lieve ripresa ma sempre preoccupante, tenuto conto della composizione sempre più "vincolata" del FFO assegnato.



	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Fondo di Finanziamento ordinario (mln €)</b>	6.694	7.010	6.923	6.919	6.982	7.327
<b>Variazione assoluta (mln €)</b>	-389	316	-87	-4	63	345
<b>Variazione % annua</b>	-5,49	4,72	-1,24	-0,06	0,91	4,94

Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno

In tale contesto, va inoltre sottolineato che i criteri utilizzati per l'assegnazione di tale Fondo agli Atenei hanno progressivamente spinto verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla maggiore incidenza degli indicatori premiali e del riferimento al costo standard per studente in corso.

A livello di Ateneo, il Fondo di Finanziamento Ordinario 2018 si è attestato, al 31/12/2018, in € 136.642.590,00, in riferimento alle specifiche assegnazioni di seguito riportate:

<b>Art. 2) Interventi quota base FFO</b>		<b>82.650.798,00</b>
<i>lettera a) quota costo standard (22% FFO)</i>	24.797.957,00	
<i>lettera a) quota STORICA</i>	57.809.983,00	
<i>Importo UNA TANTUM da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 3%</i>	42.858,00	
<b>Art. 3) Assegnazioni destinate alle finalità premiali di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1</b>		<b>34.047.980,00</b>
<i>PREMIALE 2018 Assegnazione VQR</i>	20.396.152,00	
<i>PREMIALE 2018 Assegnazione Politiche reclutamento</i>	7.284.818,00	
<i>PREMIALE 2018 Assegnazione "valorizzazione dell'autonomia responsabile"</i>	6.431.195,00	
<i>Correzione quota premiale per applicazione accordi di programma con Università di Camerino e Macerata</i>	-64.185,00	
<b>Art. 4) Assegnazioni destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240 (Intervento perequativo FFO)</b>		<b>3.078.704,00</b>
<i>Risorse necessarie per salvaguardia al -2% del FFO 2017 (base + premiale + perequativo)</i>	2.133.173,00	
<i>Importo perequativo (accelerazione)</i>	988.389,00	
<i>Importo UNA TANTUM da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 3%</i>	-42.858,00	
<b>Art. 8) Interventi a favore degli studenti</b>		<b>5.408.288,00</b>
<i>Art. 8 lett. a) Borse post lauream (dottorato e non più del 10% per assegni di ricerca)</i>	2.361.655,00	



Art. 8 lett. b) Fondo sostegno giovani (DM 1047/2017) assegnazione 2018	895.435,00	
Art. 8 lett. c) Interventi di sostegno agli studenti con disabilità	100.433,00	
Art. 8 lett. c) Interventi di sostegno agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA)	23.289,00	
Art. 8 lett. d) NO TAX AREA (compensazione minor gettito da contribuzione studentesca)	2.027.476,00	
<b>Art. 9) Interventi previsti da disposizioni legislative</b>		<b>11.456.820,00</b>
Art. 9 c. 1, lett. a) Piano straordinario 2018 per la chiamata di Professori di I fascia	161.958,00	
Art. 9 c. 1, lett. b) Piano straordinario 2018 per il reclutamento dei Ricercatori	997.125,00	
Art. 9 c. 1, lett. c) chiamata Professori di II fascia (consolidamento p.s. 2011-2012-2013)	2.280.047,00	
Art. 9 c. 1, lett. d) Programmazione triennale delle Università 2016-2018 – quota anno 2018	609.203,00	
Art. 9 c. 1, lett. f) Finanziamento del primo anno del quinquennio 2018-2022 dei dipartimenti di eccellenza	6.002.154,00	
Art. 9 c. 1, lett. g) UNA-TANTUM per l'anno 2018 a titolo di parziale compensazione del blocco degli scatti stipendiali	1.037.600,00	
Art. 9 c. 1, lett. h) Finanziamento per l'anno 2018 per l'assunzione di Ricercatori L. 240/2010 art. 24 c. 3 lett. b) e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di Professore di II fascia, secondo le modalità definite con il DM n. 168 del 28 febbraio 2018	294.253,00	
Art. 9 c. 1, lett. l) ad integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca	33.849,00	
Art. 9 c. 1, lett. m) per gli oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle titolari dei contratti di cui all'art. 24 L. 240/2010	40.631,00	
<b>Totale assegnazione FFO 2018 (al 31/12/2018)</b>		<b>136.642.590,00</b>

La tabella seguente mette a confronto le componenti principali del Fondo Finanziamento Ordinario, quota base, premiale e perequativa, relativamente al triennio 2016-2018, destinate all'Università degli Studi di Perugia ed a livello di sistema universitario:



Ateneo	1	2	3	4=2-1	5=4/1	6=3-2	7=6/2
	Totale FFO 2016 (base + premiale + perequativo)	Totale FFO 2017 (base + premiale + perequativo)	Totale FFO 2018 (base + premiale + perequativo)	differenza su 2016	differenza % 2017/16	differenza su 2017	differenza % 2018/17
<b>Univ PG</b>	123.744.511	121.178.245	119.777.482	-2.566.266	-2,07%	-1.400.763	-1,16%
<b>Tot. Univ Statali</b>	6.263.199.449	6.150.685.439	6.141.922.631	-112.514.010	-1,80%	-8.762.808	-0,14%
<b>TOT. GENERALE</b> <i>(Università Statali e Ist. Univ. a ord. spec.)</i>	6.353.022.094	6.272.077.888	6.264.999.467	-80.944.206	-1,27%	-7.078.421	-0,11%

Purtroppo, anche in questo caso, si evidenzia un trend negativo, sia a livello di “paniere” che di Ateneo.

Per quanto concerne i costi, quello del personale, pari al 60,46% del totale dei proventi operativi, si conferma il principale costo sostenuto dall'Ateneo nel 2018.

Di seguito si espone la composizione dei costi del personale, per un totale di € 123.212.844,91.

### Costi del personale

TIPOLOGIA COSTI DEL PERSONALE	VALORI 2018
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>82.278.705,15</b>
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>75.601.589,35</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>5.389.677,44</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>329.382,14</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>944.708,26</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>13.347,96</i>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>40.934.139,76</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>123.212.844,91</b>

Il costo per il sostegno agli studenti ha un peso percentuale sul totale dei proventi pari al 10,56%, il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI	VALORI 2018	%
<i>Borse di formazione specialista dell'area medica</i>	<i>11.017.067,73</i>	<i>5,45</i>
<i>Borse di dottorato di ricerca</i>	<i>5.161.306,54</i>	<i>2,55</i>
<i>Borse di studio post dottorato e post laurea</i>	<i>1.166.946,31</i>	<i>0,58</i>
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi</i>	<i>230.634,26</i>	<i>0,11</i>
<i>Programma di mobilità e scambi culturali studenti</i>	<i>2.458.664,97</i>	<i>1,22</i>
<i>Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato</i>	<i>174.616,70</i>	<i>0,09</i>
<i>Altri interventi specifici a favore degli studenti</i>	<i>605.983,25</i>	<i>0,30</i>
<i>Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni</i>	<i>188.501,31</i>	<i>0,09</i>
<i>Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.lgs. 29/03/2012 n° 68</i>	<i>338.375,91</i>	<i>0,17</i>
<b>TOTALE COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>21.342.096,98</b>	<b>10,56</b>

Infine, si riporta di seguito la composizione dei costi della gestione corrente per un totale di € 50.044.802,64.



## Costi della gestione corrente

TIPOLOGIE DI COSTI	VALORI 2018
1) <i>Costi per sostegno agli studenti</i>	21.342.096,98
2) <i>Costi per il diritto allo studio</i>	0,00
3) <i>Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	0,00
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	322.503,49
5) <i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	3.898.077,48
6) <i>Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	0,00
7) <i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	45.473,77
8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	19.784.036,52
9) <i>Acquisto altri materiali</i>	2.220.062,28
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	0,00
11) <i>Costi per godimento beni di terzi</i>	1.453.396,73
12) <i>Altri costi</i>	979.155,39
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>50.044.802,64</b>

## LA DIDATTICA

### Offerta Formativa

Per l'a.a. 2018/2019 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accREDITAMENTO iniziale per tutti i 90 corsi attivati e l'accREDITAMENTO iniziale per il nuovo corso di laurea magistrale in Protezione e sicurezza del territorio e del costruito classe LM-26 del Dipartimento di Ingegneria con sede a Foligno. L'Offerta Formativa 2018/19 propone dunque 39 corsi di laurea, 43 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Corsi di laurea	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Triennali	48	41	39	38	38	38	38	39	39
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Magistrali	42	42	38	38	38	40	41	42	43
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>90</b>

### Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2018/2019

1.	LM-26	PROTEZIONE E SICUREZZA DEL TERRITORIO E DEL COSTRUITO
----	-------	---

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

#### Corsi in lingua inglese

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

#### Corsi con curriculum in inglese

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing



### Corsi erogati in italiano e inglese

Scienze chimiche (LM-54)

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

### Corsi a doppio titolo

Corsi di Laurea	Ateneo partner
Lettere	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
Corsi di Laurea Magistrali	Ateneo partner
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE )
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Archeologia e Storia dell'arte	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management internazionale	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA), ), Istituto Politecnico di Lisbona (Portogallo) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University , Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lione (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica Do Rio de Janeiro (BRASILE), Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale	Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico	Ateneo partner
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)

### Popolazione studentesca

A seguito della re-introduzione nell'a.a. 2017/18 dell'accesso programmato locale in alcuni corsi di laurea e del conseguente calo di iscritti avvenuto per quell'anno, per l'a.a. 2018/19 (su dati ancora non definitivi) le iscrizioni si sono sostanzialmente stabilizzate all'anno precedente.





### Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO					
	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19 (dati ancora non definitivi)
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1819	1555	1395	2060	1646	1564
DIPARTIMENTO ECONOMIA	2870	2710	2582	2494	2458	2391
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3131	3031	3159	3585	3933	3921
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	374	391	409	412	420	406
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2203	1864	1602	1436	1294	1169
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1316	1283	1267	1341	1385	1534
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1340	1209	1043	912	971	981
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E	1605	1440	1477	1599	1710	1672
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	627	653	661	710	773	764
DIPARTIMENTO MEDICINA	2380	2560	2495	2567	2589	2549
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1582	1640	1654	1985	1799	1698
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	756	752	710	625	624	609
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	965	1026	1139	1192	1233	1112
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	304	312	354	400	372	370
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1341	1185	1115	1477	1345	1230
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	1730	1557	1393	1367	1330	1366
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>24162</b>	<b>23882</b>	<b>23336</b>

In controtendenza positiva rispetto ai dati sugli iscritti totali sono quelli sugli iscritti al primo anno, che aumentano di quasi duecento unità rispetto all'anno precedente, raggiungendo per l'a.a. 2018/19 su dati non definitivi quasi 7 mila unità; tale aumento è da collegare ad un aumento dei posti per i corsi ad accesso programmato locale e, in particolare misura, ad una maggiore attrattività dei corsi ad accesso libero.



### Iscritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

	ANNO ACCADEMICO					
	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19 (dati ancora non definitivi)
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	412	373	408	1202	466	511
DIPARTIMENTO ECONOMIA	710	788	761	739	774	852
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA	835	791	1060	1293	1244	1197
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	138	134	164	127	137	144
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	238	214	170	178	225	216
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	333	361	376	472	454	541
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	186	197	159	154	289	293
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E	405	420	525	517	579	553
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	179	205	201	246	256	251
DIPARTIMENTO MEDICINA	457	519	401	478	461	483
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	560	575	558	885	501	500
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	161	161	137	123	149	148
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	338	386	423	412	397	345
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	96	100	132	133	123	135
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	198	213	207	620	334	266
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	404	421	378	425	425	543
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>8004</b>	<b>6814</b>	<b>6978</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2018/19, come detto, su dati ancora non definitivi:

a.a. 2018/2019 (dati ancora non definitivi)	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	193		1362	9	1564
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	486		1889	16	2391
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	484	631	2781	25	3921
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	122		282	2	406
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	13	943	171	42	1169
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	273		1247	14	1534



DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	137	292	549	3	981
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	326		1312	34	1672
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	109		653	2	764
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	426	1896	194	33	2549
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1698		1698
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		398	208	3	609
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	233		874	5	1112
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	56	77	232	5	370
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	223	1002	4	1	1230
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	355		992	19	1366
<b>Totale complessivo</b>	<b>3436</b>	<b>5239</b>	<b>14448</b>	<b>213</b>	<b>23336</b>

e il confronto con i precedenti anni accademici:

a.a. 2017/2018	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	179		1453	14	1646
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	499		1930	29	2458
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	481	574	2829	49	3933
DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA	135		283	2	420
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	11	1068	171	44	1294
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA	285		1081	19	1385
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	191	348	424	8	971
DIPARTIMENTO DI LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	376		1289	45	1710
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	117		654	2	773
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	410	1960	185	34	2589
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE			1799		1799
DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA		413	208	3	624
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	235		990	8	1233
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	74	234	6	372
DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	230	1107	6	2	1345
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	337		969	24	1330
<b>Totale complessivo</b>	<b>3544</b>	<b>5544</b>	<b>14505</b>	<b>289</b>	<b>23882</b>



a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1862	18	2060
DIPARTIMENTO ECONOMIA	565		1892	37	2494
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	405	501	2612	68	3585
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1208	173	54	1436
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1042	21	1341
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	362	325	12	912
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	382		1160	57	1599
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		586	3	710
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2014	198	35	2567
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1983	1	1985
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		446	174	5	625
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		965	10	1192
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	70	263	7	400
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	1263	9	2	1477
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	329		1006	32	1367
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3436</b>	<b>5864</b>	<b>14499</b>	<b>364</b>	<b>24162</b>

a.a. 2015/16	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139



DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3158</b>	<b>13187</b>	<b>5712</b>	<b>398</b>	<b>22455</b>

<b>a.a. 2014/15</b>	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3047</b>	<b>13551</b>	<b>6037</b>	<b>533</b>	<b>23168</b>

<b>a.a. 2013/14</b>	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965



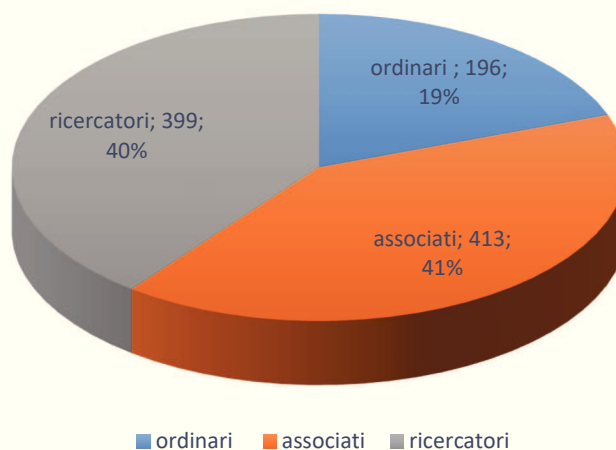
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3114</b>	<b>14283</b>	<b>6189</b>	<b>757</b>	<b>24343</b>

## IL PERSONALE

Il personale dell'Università degli Studi di Perugia al 31 dicembre 2018 è di 2108 unità, di cui 1008 Personale Docente (Professori ordinari, Professori Associati, Ricercatori di ruolo, Ricercatori a tempo determinato) e 1100 Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato.

	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
1. ORDINARI	263	251	233	213	198	196*
2. ASSOCIATI	307	296	374	377	408	413
3. RICERCATORI	534*	543*	508*	503*	446*	399**
<b>TOTALE</b>	<b>1104</b>	<b>1090</b>	<b>1115</b>	<b>1093</b>	<b>1052</b>	<b>1008</b>
	* di cui 52 RTD	* di cui 73 RTD	* di cui 130 RTD	* di cui 147 RTD	* di cui 130 RTD	* di cui n. 195 di ruolo e n. 1 professore straordinario a tempo determinato ** di cui 115 RTD

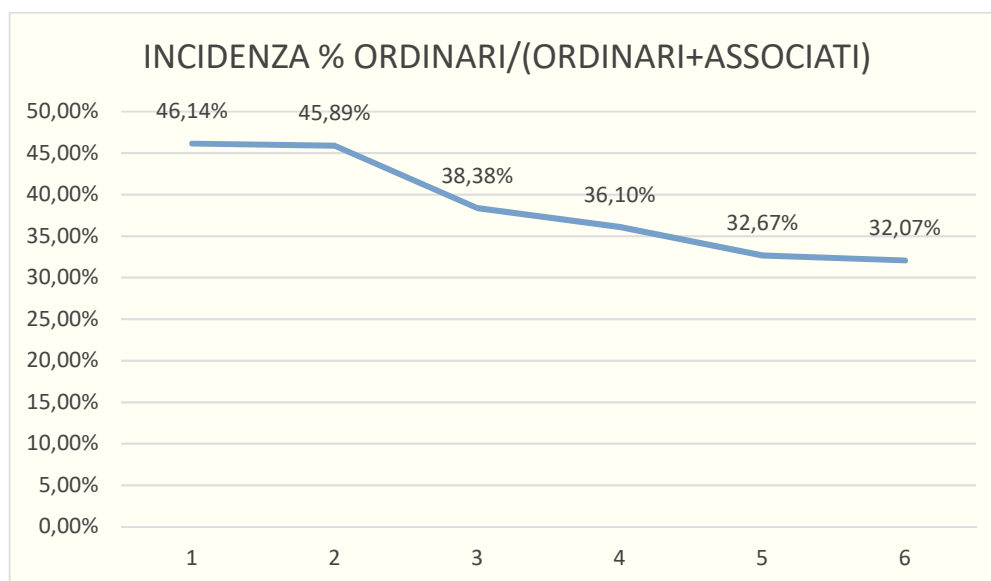
### Composizione Personale Docente 2018



Il rapporto tra il numero dei professori ordinari ed il totale dei professori, che al 31 dicembre 2017 era pari a 32,67%, al 31 dicembre 2018 è sceso al 32,07%.



	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
ORDINARI di RUOLO	263	251	233	213	198	195
TOTALE ORDINARI + ASSOCIATI	570	547	607	590	606	608
<b>PERCENTUALE</b>	<b>46,14%</b>	<b>45,89%</b>	<b>38,38%</b>	<b>36,10%</b>	<b>32,67%</b>	<b>32,07%</b>



Si illustra di seguito la ripartizione del personale docente per Dipartimento al 31 dicembre 2018, rispetto all'anno precedente:

DIPARTIMENTI	RICERCATORI		ASSOCIATI		ORDINARI		TOTALE	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
DIP. DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	35	35	22	18	14	19	71	72
DIP. DI ECONOMIA	30	25	25	26	20	18	75	69
DIP. DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZ.	25	22	25	25	7	8	57	55
DIP. DI FISICA E GEOLOGIA	29	27	25	24	7	8	61	59
DIP. DI GIURISPRUDENZA	17	14	19	21	18	15	54	50
DIP. DI INGEGNERIA	38	32	29	32	20	20	87	84
DIP. DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	13	11	21	20	9	11	43	42
DIP. DI LETTERE (LINGUE, LETT. E CIV. ANT. E MOD.)	33	26	29	30	18	14	80	70
DIP. DI MATEMATICA E INFORMATICA	20	16	24	24	10	10	54	50
DIP. DI MEDICINA	44	44	37	38	16	16*	97	98

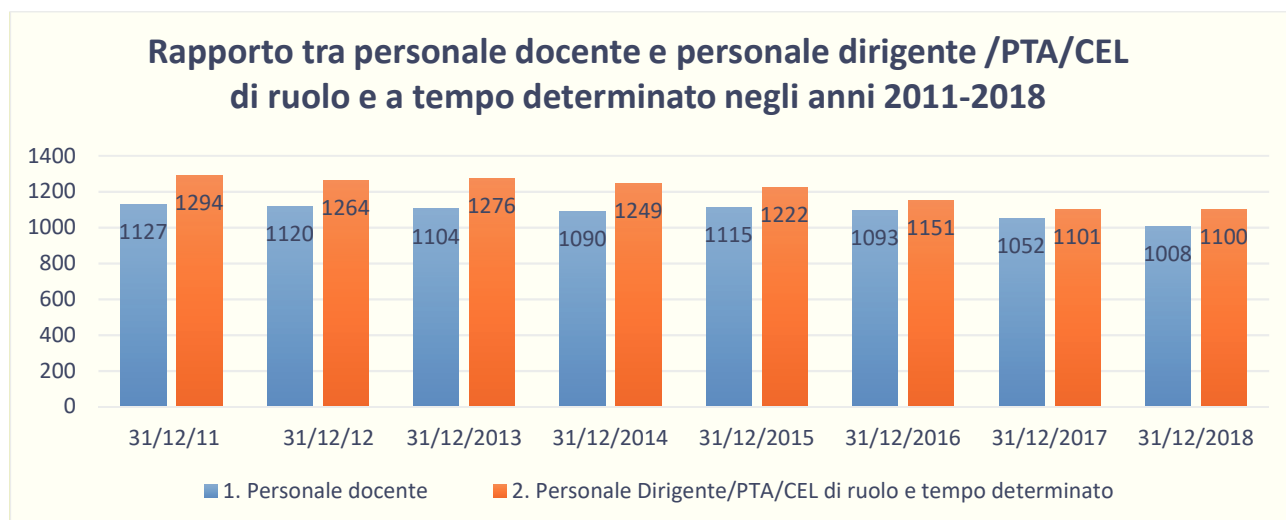


DIP. DI MEDICINA SPERIMENTALE	32	27	20	20	9	8	61	55
DIP. DI MEDICINA VETERINARIA	28	27	22	22	12	11	62	60
DIP. DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	33	29	34	36	11	8	78	73
DIP. DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	30	26	23	24	15	16	68	66
DIP. DI SCIENZE FARMACEUTICHE	22	20	24	25	5	3	51	48
DIP. DI SCIENZE POLITICHE	17	18	29	28	7	11	53	57
<b>Totale complessivo</b>	<b>446</b>	<b>399</b>	<b>408</b>	<b>413</b>	<b>198</b>	<b>196</b>	<b>1052</b>	<b>1008</b>

\* di cui n. 1 professore straordinario

Il rapporto tra "personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato" e "personale docente", che nel 2017 si attestava su 1,04, al 31 dicembre 2018 si attesta su 1,09.

	2014	2015	2016	2017	2018
Personale docente	1090	1115	1093	1052	1008
Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato	1249	1222	1151	1101	1100



## FORMAZIONE, RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La presente sezione riporta i principali risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia, nel corso dell'esercizio 2018, nell'ambito della Formazione, della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico; risultati più estesamente discussi sono rappresentati nella relazione predisposta dal Direttore Generale, ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università"), nonché del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità (art. 14, commi 5 e 7).





## RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le **attività di ricerca** sono state rilevate sia in termini di sforzo progettuale, inteso come il numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive nel corso dell'anno 2018, che di successo progettuale, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2018 e relative risorse attratte.

Nella presente relazione vengono riportati i principali risultati raggiunti nelle attività di ricerca che vengono monitorate e gestite direttamente dall'Amministrazione Centrale (Progetti MIUR e H2020); si rimanda, invece, alla citata relazione predisposta dal Direttore Generale per risultati di dettaglio sulle attività di ricerca condotte autonomamente nei Dipartimenti e per le attività di ricerca commissionata, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

Le **attività di Trasferimento Tecnologico** che si sono articolate durante il 2018, hanno interessato i seguenti ambiti:

- Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti;
- Accreditamento di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e sul trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- Promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- Attività di networking.

## RICERCA

### Progetti MIUR

#### BANDO PRIN 2017

Nel dicembre 2017 il MIUR ha emanato il Bando PRIN 2017, con scadenza nel 2018.

L'Ateneo di Perugia ha partecipato al Bando con n. 266 unità di ricerca. Delle predette unità di ricerca n. 65 hanno partecipato assumendo il coordinamento a livello nazionale dei progetti.

#### PROGRAMMA NAZIONALE DI RICERCHE IN ANTARTIDE

L'Ufficio Ricerca Nazionale, in risposta al Bando PNRA 2018, ha curato il supporto alla presentazione di una proposta progettuale il cui coordinamento è stato assunto da un giovane ricercatore non strutturato che ha scelto, quale istituzione scientifica per lo svolgimento delle attività di ricerca, l'Università degli Studi di Perugia.

L'esito della valutazione non è stato ancora pubblicato.

#### PROGETTI IN CORSO DI SVOLGIMENTO MONITORATI A LIVELLO CENTRALE

L'Ateneo di Perugia è sede di:

- ✓ 23 unità di ricerca finanziate nell'ambito del Bando PRIN 2015;
- ✓ 5 progetti finanziati nell'ambito del Bando SIR 2014.



## Progetti Horizon 2020

In termini di sforzo progettuale, in risposta al Programma Horizon 2020, l'Università degli Studi di Perugia nel corso dell'esercizio 2018 ha partecipato alla presentazione di n. 74 proposte progettuali. In termini di successo, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del *Grant Agreement*, l'avvio di n. 10 progetti, di cui:

- n. 2 progetti con ruolo di Coordinator;
- n. 8 progetti con ruolo di Beneficiary.

L'importo totale del contributo europeo ammonta ad € 2.279.818,89. Nel corso dell'esercizio 2018 risultano essere attivi complessivamente 40 progetti finanziati con il programma Horizon 2020, complessivamente risultanti dai 20 ammessi a finanziamento negli anni 2015-2016 e dai 20 ammessi a finanziamento nel corso degli anni 2017 e 2018.

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Di seguito si riportano i principali risultati raggiunti nel corso del 2018 in materia di trasferimento tecnologico.

### Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti

Elenco dei brevetti concessi e delle priorità depositate nel periodo di riferimento:

Titolo brevetto	n° brevetto	n° domanda di priorità	Dipartimento di origine
Analoghi 2,3 diidro-imidazo [2,1-b] benzotiazolici come modulatori dell'attività di segnale dell'indolamina 2,3-diossigenasi e metodi di impiego al riguardo		n. 102018000005062 del 04/05/2018	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche e Dipartimento di Medicina Sperimentale
SIPM-RAD: Uso di SiPM come rivelatori diretti di fasci di radiazione ionizzante.		n. 102018000004476 del 13/04/2018	Dipartimento di Fisica e Geologia
Rete di ripartizione a radiofrequenza riconfigurabile		n. 102018000006163 del 08/06/2018	Dipartimento di Ingegneria
Nuovo modello animale transgenico non umano per i disordini neuroinfiammatori della funzione motoria	Brevetto n. 102015000056530 del 22/02/2018	n. 102015000056530 del 29/09/2015	Dipartimento di Medicina – Sez. Farmacologia
Inibitore microbico e salino per trattamenti di superfici porose a base di micro e nanostrutture		Domanda Europa n. 17701092.3 del 07/08/2018	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie



		Domanda in Cina n. 201780007719.X del 18/07/2018 Domanda in Russia n. 2018129890 del 16/08/2018	
Inibitore microbico e salino per trattamenti di superfici porose a base di micro e nanostrutture	Brevetto n. 102016000004103 del 25/07/2018	n. 102016000004103 del 18/01/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Uso di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusto nei prodotti alimentari	Brevetto n. 102016000040188 del 22/10/2018	n. 102016000040188 del 19/04/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Strumento chirurgico per intervento su colon-retto	Brevetto n. EP3103401 del 14/03/2018	Domanda Europea n. EP16173482 Del 08/06/2016	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche

**Domande di brevetto/brevetti gestiti: n. 31**

**Domande di brevetto/brevetti in titolarità congiunta con altri soggetti: n. 11**

**Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in licenza d'uso a soggetti terzi: n. 2**

**Domande di brevetto/brevetti gestiti la cui cessione è oggetto di negoziazione con soggetti terzi: n. 2**

Nel corso del 2018 sono stati, inoltre, pubblicati 14 Inviti a formulare manifestazioni di interesse per la cessione di/l'acquisizione di un diritto di licenza esclusiva sui titoli brevettuali di titolarità dell'Università. All'esito della procedura, sono state **avviate n. 2 negoziazioni per la cessione di due titoli brevettuali**, i cui contratti dovranno prevedere il riconoscimento all'Ateneo, da parte dell'impresa cessionaria, di:

- una *lump sum* annuale pari ad Euro 500,00 per ciascun anno residuo di validità dell'Invenzione, da versare entro il 31 luglio di ciascun esercizio (prima rata annuale dovuta al 31 luglio 2019);
- sempre per ciascun anno residuo di validità dell'Invenzione, una royalty pari al 7,1%, in un caso, e al 5.2%, nel secondo caso, da calcolare sul fatturato generato attraverso l'utilizzo commerciale dell'Invenzione e/o relativo alla vendita (anche pro-quota) e/o alla licenza e/o sublicenza dell'Invenzione.

### **Società accreditate come spin off nell'anno 2017**

Nel corso del 2018 non sono state accreditate nuove spin off, anche se n. 4 progetti di impresa sono stati portati all'attenzione dell'Ufficio ILO e Terza Missione in previsione di un loro prossimo accreditamento.

Pertanto, i dati al 31/12/2018 relativi alle spin off sono:

- Società accreditate come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia (al 31/12/2018): n. 46



- Società non accreditate come spin off (poiché originate prima dell'adozione del Regolamento spin off d'Ateneo), ma comunque censite in quanto società innovative nate dalla ricerca universitaria: n. 4
- Società accreditatesi come *spin off* presso l'Università degli Studi di Perugia la cui attività è cessata: n.14

### **Business Plan Competition nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione"**

L'edizione 2018 della Start Cup START CUP UMBRIA 2018 organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

**1° CLASSIFICATO: Luna Geber Engineering** (Componenti del gruppo il professore **Luca Roselli** insieme a **Gianmaria Bernacchia, Natascia Carlini, Fabio Gelati**) - premio di 4.000 euro.

**2° CLASSIFICATO: Muni** (Componenti del gruppo: **Simone Gialletti, Lorenzo Flavi, Matteo Gialletti, Luca Perini**) - premio di 2.000 euro

**3° CLASSIFICATO: School & Job** (componenti del gruppo: **Marcello Bigerna, Alessio Romeo, Salvatore Carlucci, Giovanni Fiocchi**) - premio di 1.500 euro.

La proclamazione dei vincitori è avvenuta il 23 ottobre 2018 nella Sala Dessau di Palazzo Murena, sede del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, alla presenza del professor Loris Nadotti, Delegato ai Brevetti, Innovazione e Trasferimento Tecnologico e Direttore della Start Cup Umbria, e di due componenti della giuria Giovanni Mariotti (Confindustria Umbria) e Chiara Borgarelli (Gepafin spa); gli altri giurati, provenienti dal mondo accademico, imprenditoriale, istituzionale e finanziario, sono stati Luigi Rossetti (Regione Umbria) e Cesare Fasi (BCC Spello e Bettona), oltre al professor Nadotti.

### **Incubatore di impresa**

Nel corso del 2018 è stato completato il primo stralcio funzionale dei lavori finalizzati al completamento dell'Incubatore di impresa sito in zona Santa Lucia, che ha portato all'allestimento di n. 17 postazioni da destinare ai progetti di impresa e alle imprese che accederanno ai servizi di pre-incubazione, incubazione e post-incubazione offerti dall'Incubatore.

Il completamento di questa prima fase di lavori è stato possibile anche grazie alle risorse stanziare dalla Regione Umbria a valere sul Programma Parallelo del POR FESR 2007 – 2013.

L'accesso agli spazi sarà concesso in via prioritaria ai progetti di impresa nati dalla ricerca universitaria e/o accreditati come spin off presso il nostro Ateneo, ferma restando la possibilità di poter incubare anche delle start up esterne.



STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>		
<b>I - IMMATERIALI:</b>			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>		
				<b>28.288.448,92</b>	<b>28.288.448,92</b>
			<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	296.358,51	373.136,23	1) Fondi vincolati destinati da terzi	76.532.428,21	74.548.677,04
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.580,33	3.780,33	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.053.161,44	94.108.566,55
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.620,70	16.864,35	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.812.544,40	5.866.007,30
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	3.114,66	<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>163.398.134,05</b>	<b>174.523.250,89</b>
5) Altre immobilizzazioni immateriali	713.931,17	868.060,81	<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>1.060.241,73</b>	<b>1.264.956,38</b>	1) Risultato esercizio	10.701.611,55	22.738.109,72
<b>II - MATERIALI:</b>			2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	46.963.766,99	16.445.014,78
1) Terreni e fabbricati	138.410.690,41	140.730.351,68	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	2.459.890,77	2.879.973,21	<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.665.378,54</b>	<b>39.183.124,50</b>
3) Attrezzature scientifiche	4.175.369,62	3.719.745,96	<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>241.994.824,31</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.695.768,55	41.232.038,44	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
5) Mobili e arredi	855.546,62	460.695,97		<b>9.906.814,43</b>	<b>10.136.311,28</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.307.888,51	3.934.349,39	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.168.277,39	1.899.673,56	<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>195.073.431,87</b>	<b>194.856.828,21</b>			
<b>III - FINANZIARIE:</b>					
	32.182,11	243.617,77			
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.165.855,71</b>	<b>196.365.402,36</b>			
<b>B) Attivo circolante:</b>					
<b>I - Rimanenze:</b>					
	0,00	0,00			
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	7.691.040,31	8.744.906,06	1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	126.962,80
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	234.432,87	756.722,87	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	483.747,09	522.324,68	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	918.045,38	800.694,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	3) Debiti verso Regione e Province Autonome di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	156.150,19	285.224,19
5) Crediti verso Università di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	4.379,33	71.130,66	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	190.416,46	196.339,28
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	17.468.178,01	15.519.255,02	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
			6) Debiti verso Università di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	174.680,96	176.687,94



<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			7) Debiti verso studenti	267.093,63	198.029,34
7) Crediti verso società ed enti controllati	1.022.248,86	1.075.452,29	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			8) Acconti	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.255.212,70	2.392.113,69	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	219.341,24	277.302,92	9) Debiti verso fornitori	3.958.605,83	5.883.578,27
9) Crediti verso altri (privati)	8.261.421,89	10.060.430,11	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	122.975,74	776.245,22
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			10) Debiti verso dipendenti	1.254.997,01	575.285,91
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>38.420.661,06</b>	<b>39.142.335,38</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	10.749,24	44.906,92
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Depositi bancari e postali	140.339.996,01	132.290.744,00	12) Altri debiti	537.388,10	390.486,12
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>140.339.996,01</b>	<b>132.290.744,00</b>	<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>7.468.126,80</b>	<b>8.678.194,77</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>178.760.657,07</b>	<b>171.433.079,38</b>	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			e1) Contributi agli investimenti	44.938.438,00	0,00
c1) Ratei e risconti attivi	482.619,64	439.570,25	e2) Ratei e risconti passivi	26.826.366,87	74.896.432,74
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>482.619,64</b>	<b>439.570,25</b>	<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>71.764.804,87</b>	<b>74.896.432,74</b>
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	11.915.483,46	10.941.598,71	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	47.678.424,99	42.324.374,86
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>11.915.483,46</b>	<b>10.941.598,71</b>	<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>47.678.424,99</b>	<b>42.324.374,86</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>379.179.650,70</b>
Conti d'ordine dell'attivo	156.383.992,00	139.097.931,32	Conti d'ordine del passivo	156.383.992,00	139.097.931,32



CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	25.692.430,06	26.508.376,51
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.403.004,16	4.128.512,97
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.110.438,10	5.342.116,72
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>36.205.872,32</b>	<b>35.979.006,20</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	141.881.751,86	143.809.798,99
2) Contributi Regioni e Province autonome	374.208,80	665.189,05
3) Contributi altre Amministrazioni locali	39.507,40	43.315,10
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	338.233,89	796.918,73
5) Contributi da Università	143.447,00	112.211,42
6) Contributi da altri (pubblici)	440.319,63	432.039,01
7) Contributi da altri (privati)	5.538.184,51	9.920.441,77
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>148.755.653,09</b>	<b>155.779.914,07</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	18.822.167,06	33.088.405,09
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>203.783.692,47</b>	<b>224.847.325,36</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	75.601.589,35	85.216.900,05
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.389.677,44	4.978.371,49
c) docenti a contratto	329.382,14	273.121,32
d) esperti linguistici	944.708,26	940.522,30
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	13.347,96	14.592,04
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>82.278.705,15</b>	<b>91.423.507,20</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.934.139,76	41.040.483,93
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>123.212.844,91</b>	<b>132.463.991,13</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	21.342.096,98	20.085.118,56
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	8.072,06
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	322.503,49	1.092.198,73
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.898.077,48	3.934.099,48
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	45.473,77	53.973,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.784.036,52	20.808.900,68
9) Acquisto altri materiali	2.220.062,28	2.039.258,92
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.453.396,73	1.312.067,28
12) Altri costi	979.155,39	1.753.049,64



<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>50.044.802,64</b>	<b>51.086.738,80</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	243.264,53	180.288,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.744.386,93	5.735.789,33
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>5.987.651,46</b>	<b>5.916.077,97</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.556.312,34	4.352.828,75
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.925.480,28	1.534.079,56
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>184.727.091,63</b>	<b>195.353.716,21</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>19.056.600,84</b>	<b>29.493.609,15</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	121,70	-34.631,03
3) Utili e perdite su cambi	-999,99	-2.121,25
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.121,69</b>	<b>32.509,78</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	211.435,66	16.471,30
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>-16.471,30</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.514.025,23	3.079.273,20
2) Oneri	1.643.842,43	1.202.206,65
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-129.817,20</b>	<b>1.877.066,55</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.714.226,29</b>	<b>31.386.714,18</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.012.614,74	8.648.604,46
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>22.738.109,72</b>





## RENDICONTO FINANZIARIO

### FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE

RISULTATO NETTO	10.701.611,55
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.987.651,46
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	211.435,66
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	-229.496,85
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	4.970,54
<i>Variazione netta delle riserve vincolate</i>	<i>-11.125.116,84</i>
<i>Variazione netta delle riserve libere</i>	<i>7.780.642,49</i>

### FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE

#### CIRCOLANTE

(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	721.674,32
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-1.083.105,17
VARIAZIONI DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	1.205.488,12

### **A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA 14.175.755,28**

#### INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:

-MATERIALI	6.322.610,32
-IMMATERIALI	38.549,88
-FINANZIARIE	0,00

#### DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:

-MATERIALI	361.619,73
-IMMATERIALI	0,00
-FINANZIARIE	0,00

### **B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI**

### **INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO -5.999.540,47**

#### ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:

AUMENTO DI CAPITALE	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-126.962,80

### **C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO -126.962,80**

### **D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) 8.049.252,01**

DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	132.290.744,00
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	140.339.996,01
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	8.049.252,01



## Nota integrativa

### Premessa

Il 2018 è il quarto esercizio in contabilità economico-patrimoniale dell'Ateneo.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, rivisto ed aggiornato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato nella versione integrale e coordinata dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 1841 del 26 luglio 2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale 19/2014, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Sono state inoltre seguite le indicazioni formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università mediante le note tecniche pubblicate all'interno del portale COEP per gli Atenei (dalla nota tecnica n.1 del 29/05/2017 alla nota tecnica n.5 del 25/02/2019).

Ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2018 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel conto economico al 31 dicembre 2017.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

### **Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio**

Il presente paragrafo è redatto in applicazione delle raccomandazioni ministeriali contenute nella "Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014" (nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 trasmessa dal MIUR agli Atenei e pubblicata nel portale COEP), che prevede "*.....Gli Atenei dovranno segnalare e descrivere, riassuntivamente in apposito paragrafo della nota integrativa e in dettaglio a commento delle singole poste, le attività che, in ragione dell'adeguamento ai principi contabili modificati, hanno comportato la modifica dei criteri di valutazione e di conseguenza di rappresentazione delle poste di bilancio (attivo, passivo e patrimonio netto) e gli effetti sui risultati degli esercizi chiusi successivamente all'adozione della contabilità economico patrimoniale (COEP). All'interno del suddetto paragrafo è opportuno l'inserimento di una tabella di raccordo con descrizione delle modifiche intervenute per le singole poste interessate e le variazioni patrimoniali ed economiche relative, con la corrispondente ricaduta nel bilancio di*



*riferimento. Anche gli Atenei che non hanno dovuto porre in essere alcun intervento di adeguamento, in quanto le loro valutazioni risultavano già adeguate ai nuovi principi, dovranno segnalare tale condizione nel ridetto paragrafo che potrà essere denominato - Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio”.*

L'intervento di revisione e aggiornamento del Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 – “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”, operato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, ha comportato la necessità di porre in essere specifiche analisi in merito all'impostazione dei bilanci di esercizio chiusi fino all'esercizio 2017, per verificare la compatibilità delle valutazioni effettuate rispetto ai nuovi principi introdotti su alcune delle poste ed operare, se necessario, come previsto dalla normativa, eventuali interventi di adeguamento in occasione della stesura del bilancio di esercizio 2018.

L'Università degli Studi di Perugia non ha posto in essere alcun intervento di adeguamento sui bilanci d'esercizio precedenti, in quanto le valutazioni risultavano già adeguate ai nuovi principi emanati dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017; non si registra, pertanto, alcuna variazione nella rappresentazione delle poste di bilancio (attivo, passivo e patrimonio netto) e nei risultati degli esercizi chiusi successivamente all'adozione della contabilità economico patrimoniale (COEP), avvenuta a far data dall'esercizio 2015.

Analogamente, non vi è stata necessità di adeguare le valutazioni dell'attivo e passivo patrimoniale e, di conseguenza, del differenziale di patrimonio netto, per le poste presenti nella ricostruzione alla data di impianto dello Stato Patrimoniale Iniziale (SPI): pertanto non sono state apportate modifiche al valore del “fondo di dotazione dell'Ateneo”, di cui all'art. 5, comma 1, lettera l) del D.I. n. 19/2014.

In ottemperanza all'articolo 1, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017, di modifica dell'articolo 3, comma 3 del decreto interministeriale 19/2014 (modifica che prevede l'eliminazione del riferimento al principio contabile n. 22 emanato dall'OIC al fine di evitare riferimenti specifici che nel tempo possano risultare incongruenti con l'evoluzione normativa e dei richiamati principi OIC nelle versioni aggiornate), sono state integrate le previste informazioni dei conti d'ordine, senza comportare effetti in merito alla formazione del bilancio di esercizio, in conformità a quanto indicato nella nota tecnica n. 5/2019, e cioè alle istruzioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo, a loro volta compatibili con la versione dei principi OIC in vigore fino al 31/12/2015.

Nello specifico, per l'esercizio 2018, sono stati inseriti, in calce allo Stato Patrimoniale, tra i conti d'ordine, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate) ed i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili). E' stata data altresì informazione in nota integrativa dei beni di proprietà dell'Ateneo (mobili ed immobili) concessi in uso a terzi. Non sono state indicate le garanzie prestate e ricevute, oggetto di capillare ricognizione nell'esercizio 2019. Fino all'esercizio 2017 venivano esposti tra i conti d'ordine solo i beni immobili e gli impianti di terzi in uso presso l'Ateneo.

Per quanto concerne i principi di valutazione delle poste, di cui all'art. 4 del D.I. 398/2017, ripresi e commentati nella nota tecnica n. 5/2019, si riportano di seguito, sinteticamente, quelli adottati dall'Università degli Studi di Perugia (poi analiticamente esposti nell'apposito paragrafo della nota integrativa “Criteri di valutazione”):

- ✓ Le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate;
- ✓ I libri che perdono valore nel corso del tempo vengono iscritti interamente a costo;



- ✓ Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo;
- ✓ Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il bene viene capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore viene iscritto come provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni;
- ✓ Le immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni destinate ad investimento durevole) sono valutate al costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.
- ✓ Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti trovano applicazione nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento da parte di enti esterni di borse e dei contratti pluriennali (ad esempio, borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc). I ratei ed i risconti sono valutati secondo il principio della competenza economica. Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche, possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali e pluriennali, la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata. I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza e iscritto il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nell'apposita area specifica dell'attivo; nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, verranno rinviati parte dei primi agli esercizi successivi, con lo strumento contabile del risconto passivo, iscritto a Stato Patrimoniale, nell'apposita area specifica del passivo.

Per quanto concerne il disposto di cui all'art. 5 del D.I. 398/2017, e le relative raccomandazioni riportate nella nota tecnica n. 5/2019, si fa presente che gli immobili ed i terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono iscritti nei conti d'ordine, al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Si è provveduto a rivedere, come stabilito dall'art. 5, comma 1 del D.I. 394/2017, e commentato nella nota tecnica 5/2019, alcune voci di conto economico e di Stato patrimoniale, in coerenza con quanto previsto per



tutte le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica e ad eliminare il riferimento alla destinazione per la ricerca nel rispetto della classificazione delle voci di conto economico in base alla natura, nonché a dare evidenza in apposita area dell'attivo e del passivo delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate e co-finanziate da soggetti terzi. L'intervento di revisione e aggiornamento, operato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, ha comportato la necessità di rendere compatibile la rappresentazione delle voci del bilancio di esercizio 2018 a quelle dell'esercizio 2017, sulla base del nuovo schema di stato patrimoniale e conto economico, in ragione della necessità di comparazione di cui all'articolo 2 del D.I. 19/2014.



## PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, rivisto ed aggiornato dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, e segnatamente con riferimento a:

### Utilità

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

### Veridicità

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

### Correttezza

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

### Neutralità (Imparzialità)

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

### Attendibilità

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

### Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono



essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

### **Comprensibilità (Chiarezza)**

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

### **Pubblicità**

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

### **Coerenza**

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

### **Annualità del bilancio**

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

### **Continuità**

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

### **Prudenza**

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

### **Integrità**

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

### **Costanza e Comparabilità**

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi). Trattandosi del quarto anno di applicazione del regime di contabilità economica vi è costanza di applicazione di principi generali e criteri particolari di valutazione tra 2017 e 2018.



### **Universalità**

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

### **Unità**

L'Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto essendo unico il suo bilancio e unitaria la sua gestione, l'insieme dei proventi/fonti deve sostenere la totalità dei costi/impieghi.

### **Competenza Economica**

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

### **Prevalenza della sostanza sulla forma**

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

### **Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo**

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

### **Equilibrio di bilancio**

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste adottati nell'ambito del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

### **IMMOBILIZZAZIONI**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla





mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, vanno iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto. Stessa durata del periodo di ammortamento è prevista per i diritti di brevetto.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad



incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento, in accordo con quanto indicato nel M.T.O., e comunque nel rispetto dei principi contabili nazionali, sono riportate nella tabella seguente.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO
<b>1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	
Costi di impianto ed ampliamento	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%
Avviamento	20%
<b>2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	
Diritti di brevetto	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
<b>3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
Concessioni	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Licenze d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
<b>4) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Altre immobilizzazioni in corso	Nessun ammortamento
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Interventi ed opere su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residuo contratto
Software	20%



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
<b>1) Terreni e fabbricati</b>	
Terreni	Nessun ammortamento
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	3%
Fabbricati residenziali per altre finalità	3%
Altri fabbricati non residenziali	3%
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	Nessun ammortamento
Opere destinate al culto	3%
Fabbricati non strumentali destinati alla vendita	Nessun ammortamento
<b>2) Impianti e attrezzature</b>	
Impianti generici	15%
Impianti per la ricerca scientifica	15%
Attrezzatura generica	15%
Attrezzatura per la didattica	15%
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>	
Attrezzatura per la ricerca scientifica	15%
<b>4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	Nessun ammortamento
Opere artistiche	Nessun ammortamento
<b>5) Mobili e arredi</b>	
Mobili e arredi per l'ufficio	12%
Arredamento e complementi di arredo	15%
<b>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>	
<b>Apparecchiature di natura informatica</b>	<b>20%</b>
Autovetture di rappresentanza e di servizio	25%
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	15%

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale iniziale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non era disponibile, si è ricorso al valore catastale.



Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le opere d'arte e beni di valore storico, le collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Il valore dei libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni così come consentito dai principi contabili per il sistema universitario.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore catastale, quando non è disponibile il costo di acquisto, e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dal M.T.O., per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si è proceduto allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stata data indicazione del loro uso esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto dal M.T.O. Tale valore sarà rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale, poiché le giacenze di magazzino non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ateneo.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato dal Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I debiti sono iscritti al valore nominale.



## Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## Ratei e risconti

Nella voce "*Ratei e risconti attivi*" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "*Ratei e risconti passivi*" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nella voce "*Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso*", introdotta dall'art. 5 del D.I. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi, in applicazione del metodo della commessa completata.

Nella voce "*Risconti per progetti e ricerche in corso*", modificata dall'art. 5 del D.I. 394 del 8 giugno 2017 sono iscritti i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, in applicazione del metodo della commessa completata.

In queste ultime due voci sono iscritte le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti annuali (commesse) sia per quelli pluriennali, l'Ateneo applica il metodo della commessa completata. La predetta tecnica contabile prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi; nel caso inverso, si imputa, invece, la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi, che sono svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali. Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

### Costi:

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli effettivi, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- L'eventuale acquisto di cespiti relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo;
- L'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

### Ricavi:

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della comunicazione della somma assegnata (attività istituzionale), se di sussistenza certa, indipendentemente



dallo stato di avanzamento del progetto;

- A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto. Qualora invece siano stati registrati costi in misura maggiore dei ricavi, per la differenza viene registrato un rateo attivo.

### Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale. Il M.T.O. prevede che esso possa essere oggetto di *“revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....”*;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all'attività istituzionale dell'Ente.
- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto è costituito dai risultati gestionali dell'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico a tempo indeterminato e determinato e del personale ex ISEF, in conformità alla legislazione e ai contratti di lavoro vigenti.

### Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta “finanza derivata”, né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.



## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con quello ministeriale, di cui all'Allegato 1 del Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017.

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2017.

## ATTIVO

### A - Immobilizzazioni

#### I - Immobilizzazioni immateriali

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	296.358,51	373.136,23
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.580,33	3.780,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.620,70	16.864,35
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	3.114,66
5) Altre immobilizzazioni immateriali	713.931,17	868.060,81
<b>TOTALE</b>	<b>1.060.241,73</b>	<b>1.264.956,38</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Fondo ammortamento al 31/12/2017</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decrementi contabili d'esercizio</b>	<b>Ammortamento esercizio 2018</b>	<b>Fondo ammortamento al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	383.888,61	10.752,38	373.136,23	0,00	0,00	76.777,72	87.530,10	296.358,51
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.000,00	2.219,67	3.780,33	0,00	0,00	1.200,00	3.419,67	2.580,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.723,11	8.858,76	16.864,35	3.234,42	0,00	4.478,07	13.336,83	15.620,70
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.114,66	0,00	3.114,66	28.636,36	0,00	0,00	0,00	31.751,02
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.777.690,91	909.630,10	868.060,81	6.679,10	0,00	160.808,74	1.070.438,84	713.931,17
<b>TOTALE</b>	<b>2.196.417,29</b>	<b>931.460,91</b>	<b>1.264.956,38</b>	<b>38.549,88</b>	<b>0,00</b>	<b>243.264,53</b>	<b>1.174.725,44</b>	<b>1.060.241,73</b>

Le immobilizzazioni immateriali, nell'esercizio 2018 sono state incrementate per un valore netto di € 38.549,88 passando da un saldo di € 1.264.956,38 al 31.12.2017 ad un saldo di € 1.060.241,73 al 31.12.2018, al netto dell'ammortamento d'esercizio.



La voce *“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”*, accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo e i costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3 del sistema UGOV, per la gestione delle carriere e delle segreterie studenti. Il saldo della voce al 31.12.2018, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 296.358,51.

La voce *“Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno”* accoglie i costi di acquisto e gli oneri accessori collegati all'acquisizione del diritto di brevetto *“Ortosap”* da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale avvenuta nell'esercizio 2016. Nell'esercizio 2018 non si registrano né nuove acquisizioni né dismissioni, pertanto il saldo della voce al 31.12.2018, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 2.580,33.

La voce *“Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili”* accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dall'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2018 un incremento di € 3.234,42 dovuto a nuove acquisizioni del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche e del Dipartimento di Economia. Il saldo della voce al 31.12.2018, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 15.620,70.

La voce *“Immobilizzazioni in corso e acconti”*, composta principalmente da *“Costi di impianto ed ampliamento in corso”*, accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed in particolare i costi legati al miglioramento e all'implementazione dell'applicativo UGOV didattica ed i costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3.

La voce *“Altre immobilizzazioni immateriali”*, accoglie i costi relativi ai software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, che verranno ammortizzati in cinque esercizi in base al periodo presunto di utilità, e i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in leasing, noleggio e uso, anche gratuito dall'Ateneo, non presenti fra le immobilizzazioni materiali ma capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce qualora non siano separabili dal bene principale.

## II - Immobilizzazioni materiali

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
1) Terreni e fabbricati	138.410.690,41	140.730.351,68
2) Impianti e attrezzature	2.459.890,77	2.879.973,21
3) Attrezzature scientifiche	4.175.369,62	3.719.745,96
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.695.768,55	41.232.038,44
5) Mobili e arredi	855.546,62	460.695,97
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.307.888,51	3.934.349,39
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.168.277,39	1.899.673,56
<b>TOTALE</b>	<b>195.073.431,87</b>	<b>194.856.828,21</b>





Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
1) Terreni e fabbricati	262.409.855,88	121.679.504,20	140.730.351,68	565.030,62	57.471,41	2.827.220,48	124.506.724,68	138.410.690,41
2) Impianti e attrezzature	28.401.353,78	25.521.380,57	2.879.973,21	395.291,38	120,69	815.253,13	26.198.439,85	2.459.890,77
3) Attrezzature scientifiche	34.512.358,41	30.792.612,45	3.719.745,96	1.692.316,91	6.946,68	1.229.746,57	31.996.743,87	4.175.369,62
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.232.038,44	0,00	41.232.038,44	465.440,86	1.710,75	0,00	0,00	41.695.768,55
5) Mobili e arredi	13.258.653,72	12.797.957,75	460.695,97	556.324,52	531,98	160.941,89	12.773.201,01	855.546,62
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.934.349,39	0,00	3.934.349,39	1.654.584,42	281.045,30	0,00	0,00	5.307.888,51
7) Altre immobilizzazioni materiali	15.970.125,63	14.070.452,07	1.899.673,56	993.621,61	13.792,92	711.224,86	14.555.676,29	2.168.277,39
<b>TOTALE</b>	<b>399.718.735,25</b>	<b>204.861.907,04</b>	<b>194.856.828,21</b>	<b>6.322.610,32</b>	<b>361.619,73</b>	<b>5.744.386,93</b>	<b>210.030.785,70</b>	<b>195.073.431,87</b>

## 1) TERRENI E FABBRICATI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Terreni	46.870.332,65	0,00	46.870.332,65	58.222,18	57.471,40	0,00	0,00	46.871.083,43
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	2.547.514,16	2.143.521,72	403.992,44	0,00	0,00	47.438,51	2.190.960,23	356.553,93
Fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fabbricati non residenziali	177.065.112,09	118.889.158,70	58.175.953,39	332.975,24	0,01	2.778.964,11	121.668.122,81	55.729.964,51
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	34.930.707,66	0,00	34.930.707,66	161.518,31	0,00	0,00	0,00	35.092.225,97
Opere destinate al culto	658.689,32	646.823,78	11.865,54	12.314,89	0,00	817,86	647.641,64	23.362,57
Fabbricati non strumentali destinati alla vendita	337.500,00	0,00	337.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>262.409.855,88</b>	<b>121.679.504,20</b>	<b>140.730.351,68</b>	<b>565.030,62</b>	<b>57.471,41</b>	<b>2.827.220,48</b>	<b>124.506.724,68</b>	<b>138.410.690,41</b>



## **1.a Terreni**

I terreni sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo non era disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Nel caso, invece, di fabbricati di proprietà altrui, insistenti, in forza di un diritto di superficie, su terreno UNIPG (es. gli impianti fotovoltaici – denominati Deruta 1 e Deruta 2 - integrati su serre e per attività di ricerca e sviluppo nel campo delle energie rinnovabili in virtù di un accordo con Altomonte FV subentrata nel mese di ottobre 2015 ad Enel Green Power), il terreno è stato iscritto al relativo valore catastale senza tener conto della costruzione realizzata sopra (stesso criterio anche per l'Edicola realizzata nell'area del Silvestrini). È iscritto tra i terreni anche il 20% del valore iniziale dei fabbricati, quale valore della relativa area di sedime.

I terreni di proprietà dell'Ateneo non sono soggetti ad ammortamento.

Con contratto registrato a Perugia il 27/07/2018 al n. 16215 serie 1T e trascritto in data 27/07/2018 n. gen. 19075/n part. 13316 sono stati alienati, al prezzo di € 15.000,00, due terreni siti in zona Borghetto di Prepo iscritti in inventario al valore di € 495,63 censiti al foglio 284, particella 2075 e 2081, generando quindi una plusvalenza di € 14.504,27.

Gli altri incrementi e decrementi del valore derivano da operazioni di frazionamento effettuate nel corso del 2018 che hanno dato luogo a cancellazioni di terreni esistenti in inventario ed alla contemporanea iscrizione di nuovi terreni. Avendo il catasto assegnato ai terreni, nuovi redditi dominicali ed agrari, rispetto a quelli che erano stati assegnati precedentemente, la contabilizzazione di tali operazioni ha dato luogo a sopravvenienze attive per € 1.573,02 e sopravvenienze passive per € 326,63.

## **1.b Fabbricati**

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori) o di costruzione (che include tutti i costi direttamente imputabili al bene), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo è risultato non disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale, intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Tale valore, nella consistenza iniziale, risulta essere incrementato del valore degli interventi di manutenzione straordinaria, restauro, ristrutturazione realizzati dal 2010 al 2014, cui era connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile. Per quanto riguarda i fabbricati con categoria "unità collabenti", il relativo valore catastale è stato determinato adottando il criterio della rendita presunta. Per quanto concerne gli appartamenti a New York (c.d. College ITA) l'acquisto si configura come un "lend lease" ed è stato iscritto al valore indicato nella Delibera del 17 luglio 2008 senza scorporare il valore del terreno di sedime.

Il valore storico iniziale è stato decurtato del 20%, importo che è stato iscritto tra i terreni quale valore dell'area di sedime dei fabbricati stessi; il valore, così determinato, viene decurtato del fondo ammortamento (aliquota del 3%), calcolato a partire dal rilascio del Certificato di Agibilità o, se questo non era disponibile, dalla data del Verbale di Collaudo dell'opera. Non sono assoggettati ad ammortamento i Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico.

Per individuare correttamente i fabbricati di interesse storico si è fatto riferimento a tutte le valutazioni e conseguenti risposte ricevute dalla Soprintendenza in base alle Leggi 1089, 490/99 e D.lgs. 42/2004.

L'incremento di esercizio del valore dei fabbricati, dovuto alla capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria effettuata su alcune unità immobiliari che, sulla base delle valutazioni effettuate dalla Ripartizione Tecnica, comporta un aumento duraturo del valore patrimoniale dei beni stessi, ammonta ad € 506.508,44, di cui € 161.518,31 imputati a "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico". Di seguito si elencano gli interventi di manutenzione straordinaria conclusi nel 2018 economicamente più



significativi:

- Lavori di messa a norma quadri elettrici Dipartimento di Medicina Veterinaria € 163.687,37;
- Lavori di somma urgenza volti alla riqualifica dell'Aula Magna di palazzo Florenzi € 75.520,14;
- Fornitura ed installazione n. 4 cappe chimiche piani II° e III° edificio B ex Istituti Biologici € 42.199,80;
- Lavori sui terrazzi di palazzo Florenzi € 73.646,88.

Nel 2019, in sede di assestamento, sarà incrementata, di importo pari all'incremento di valore dei "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico", la corrispondente riserva vincolata di patrimonio.

## 2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Impianti generici	20.622.579,60	18.781.280,25	1.841.299,35	68.042,13	0,00	510.331,05	19.230.199,84	1.399.010,43
Impianti per la ricerca scientifica	351.065,90	2.599,85	348.466,05	22.924,78	0,00	54.194,69	56.794,54	317.196,14
Attrezzatura generica	5.834.494,35	5.371.131,55	463.362,80	147.077,85	0,00	172.084,99	5.513.325,10	438.355,66
Attrezzatura per la didattica	1.593.213,93	1.366.368,92	226.845,01	157.246,62	120,69	78.642,40	1.398.120,37	305.328,54
<b>TOTALE</b>	<b>28.401.353,78</b>	<b>25.521.380,57</b>	<b>2.879.973,21</b>	<b>395.291,38</b>	<b>120,69</b>	<b>815.253,13</b>	<b>26.198.439,85</b>	<b>2.459.890,77</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e soprattutto di ricerca nonché le spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

La voce, a seguito degli acquisti e delle capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie, ha registrato, un incremento d'esercizio di € 395.291,38 e contestualmente, un decremento d'esercizio di € 120,69 a seguito di dismissioni. Il valore al 31.12.2018, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 2.459.890,77.

## 3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Attrezzatura per la ricerca scientifica	34.512.358,41	30.792.612,45	3.719.745,96	1.692.316,91	6.946,68	1.229.746,57	31.996.743,87	4.175.369,62
<b>TOTALE</b>	<b>34.512.358,41</b>	<b>30.792.612,45</b>	<b>3.719.745,96</b>	<b>1.692.316,91</b>	<b>6.946,68</b>	<b>1.229.746,57</b>	<b>31.996.743,87</b>	<b>4.175.369,62</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica. Si è registrato un incremento di esercizio, pari ad € 1.692.316,91, a seguito degli acquisti effettuati, e contestualmente un decremento d'esercizio per € 6.946,68, a seguito di dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2018 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, ad € 4.175.369,62.



#### 4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Opere artistiche	0,00	0,00	0,00	30.050,49	0,00	0,00	0,00	30.050,49
Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo	41.092.077,95	0,00	41.092.077,95	435.390,37	1.710,75	0,00	0,00	41.525.757,57
Collezioni scientifiche	59.960,49	0,00	59.960,49	0,00	0,00	0,00	0,00	59.960,49
<b>TOTALE</b>	<b>41.232.038,44</b>	<b>0,00</b>	<b>41.232.038,44</b>	<b>465.440,86</b>	<b>1.710,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.695.768,55</b>

La voce "Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" non registra movimentazioni nell'esercizio 2018 e il saldo al 31.12.2018 rappresenta il costo storico di un busto in terracotta raffigurante il giurista Enea Baldeschi del valore di € 80.000,00. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento perché tende a non perdere valore nel corso del tempo.

Nell'esercizio 2018, a seguito dell'atto di donazione del maestro Alfonso Fratteggiani Bianchi, con D.C.A del 24 ottobre 2018 odg n. 27), è stata iscritta tra le "Opere artistiche", categoria inventariale non soggetta ad ammortamento, l'opera d'arte denominata "Trittico Blu" pervenuta all'Ateneo e collocata presso i locali della Gipsoteca, per complessivi € 30.050,49. Infatti, come disciplinato dal Manuale Tecnico Operativo, "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto come provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni." Nell'esercizio 2019, in sede di assestamento, l'incremento registrato nelle "Opere artistiche" troverà riscontro nel corrispondente incremento della riserva di patrimonio netto vincolata.

Per quanto riguarda la valutazione e rappresentazione del patrimonio librario è stata operata una distinzione fra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritti tra le immobilizzazioni materiali e non soggette ad ammortamento (per queste è stata creata una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto);
- i libri che perdono valore nel corso del tempo (riviste, pubblicazioni scientifiche di divulgazione momentanea), il cui costo è iscritto a conto economico.

Sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O., sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; le ulteriori copie sono state classificate invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico.

La voce "Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo" ha registrato un incremento pari ad € 435.390,37, riconducibile ad acquisizioni d'esercizio, per € 387.051,62, e a donazioni e/o omaggi d'esercizio, per € 48.338,75. Contestualmente la voce registra un decremento pari ad € 1.710,75 riconducibile



a scarichi inventariali di materiale bibliografico. A fronte di tali incrementi/decrementi, nell'esercizio 2019, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata, mediante una permutazione economica dal patrimonio non vincolato COEP.

La voce "Collezioni scientifiche" non registra movimentazioni nell'esercizio 2018 e presenta un saldo al 31.12.2018 pari ad € 59.960,49.

## 5) MOBILI E ARREDI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Mobili e Arredi	13.130.298,99	12.764.441,38	365.857,61	137.093,85	490,41	119.955,97	12.698.718,15	382.505,08
Arredamento e complementi di arredo	128.354,73	33.516,37	94.838,36	122.801,78	41,57	34.681,19	68.178,13	182.917,38
Mobili e arredi per aule e laboratori didattici	0,00	0,00	0,00	296.428,89	0,00	6.304,73	6.304,73	290.124,16
<b>TOTALE</b>	<b>13.258.653,72</b>	<b>12.797.957,75</b>	<b>460.695,97</b>	<b>556.324,52</b>	<b>531,98</b>	<b>160.941,89</b>	<b>12.773.201,01</b>	<b>855.546,62</b>

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili, arredi per uffici e laboratori e complementi di arredo. Il valore al 31.12.2017 pari ad € 460.695,97 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti d'esercizio, per € 556.324,52, e decrementato, per € 531,98, a seguito di scarichi inventariali. Il saldo al 31.12.2018 ammonta, al netto dell'ammortamento d'esercizio, ad € 855.546,62.

## 6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	F.do amm. 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	F.do amm. 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Costi e acconti per acquisizione di terreni	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00
Costi e acconti per Interventi edilizi su terreni	37.552,19	0,00	37.552,19	0,00	0,00	0,00	0,00	37.552,19
Costi e acconti per interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
Costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali	402.981,44	0,00	402.981,44	615.714,45	8.308,37	0,00	0,00	1.010.387,52
Costi e acconti per Interventi edilizi su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	1.323.519,35	0,00	1.323.519,35	136.405,26	12.434,24	0,00	0,00	1.447.490,37
Costi e acconti per interventi edilizi su opere destinate al culto	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.830,00
Compenso a personale tecnico amministrativo ai sensi del Codice dei contratti da capitalizzare per Costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali	0,00	0,00	0,00	8.707,40	0,00	0,00	0,00	8.707,40
Compenso a personale tecnico amministrativo ai sensi del Codice dei contratti da capitalizzare per Costi e acconti per Interventi edilizi su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	0,00	0,00	0,00	8.052,07	8.052,07	0,00	0,00	0,00
Costi e acconti per interventi di restauro su fabbricati di valore culturale, artistico	0,00	0,00	0,00	22.791,74	4.756,28	0,00	0,00	18.035,46
Costi e acconti per manutenzione straordinaria su altri fabbricati non residenziali	888.283,77	0,00	888.283,77	386.721,54	0,00	0,00	0,00	1.275.005,31
Costi e acconti per manutenzione straordinaria su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	453.542,85	0,00	453.542,85	383.989,93	244.864,28	0,00	0,00	592.668,50



Costi e acconti per acquisizione di impianti generici	31.232,04	0,00	31.232,04	0,00	0,00	0,00	0,00	31.232,04
Costi e acconti per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica	16.762,80	0,00	16.762,80	16.762,80	0,00	0,00	0,00	33.525,60
Costi e acconti per interventi di restauro su beni di valore culturale, artistico	777.094,95	0,00	777.094,95	72.809,17	0,00	0,00	0,00	849.904,12
Compenso a personale tecnico amministrativo ai sensi del Codice dei contratti da capitalizzare per costi e acconti per interventi di restauro su beni di valore culturale, artistico	0,00	0,00	0,00	2.630,06	2.630,06	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.934.349,39</b>	<b>0,00</b>	<b>3.934.349,39</b>	<b>1.654.584,42</b>	<b>281.045,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.307.888,51</b>

La voce accoglie costi e gli acconti per acquisizione, manutenzione, ristrutturazione e migliorie su beni di proprietà in fase di completamento.

## 7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi contabili d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018
Apparecchiature di natura informatica	13.379.439,23	11.683.533,32	1.695.905,91	984.643,72	13.792,92	633.074,67	12.090.958,38	2.033.682,04
Autovetture di rappresentanza e di servizio	283.962,13	280.494,93	3.467,20	0,00	0,00	3.132,50	283.627,43	334,70
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	1.055.935,93	935.493,27	120.442,66	0,00	0,00	48.812,28	984.305,55	71.630,38
Altri beni mobili	1.250.788,34	1.170.930,55	79.857,79	8.977,89	0,00	26.205,41	1.196.784,93	62.630,27
<b>TOTALE</b>	<b>15.970.125,63</b>	<b>14.070.452,07</b>	<b>1.899.673,56</b>	<b>993.621,61</b>	<b>13.792,92</b>	<b>711.224,86</b>	<b>14.555.676,29</b>	<b>2.168.277,39</b>

La voce si riferisce a tutte le apparecchiature informatiche, ad esclusione di quelle classificate come attrezzature per la didattica o per la ricerca scientifica, a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e ad altri beni mobili non classificabili altrove.

Il valore al 31/12/2017 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio, per € 993.621,61, e ridotto, per € 13.792,92, a seguito di dismissioni d'esercizio. Il saldo della voce al 31.12.2018, al netto della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2018, ammonta ad € 2.168.277,39.

## III - Immobilizzazioni finanziarie

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Consistenza iniziale	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2018
Partecipazioni in imprese ed enti controllati	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
Partecipazioni in altre imprese ed enti	20.182,11	0,00	0,00	20.182,11
Altri titoli	211.435,66	0,00	211.435,66	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>243.617,77</b>	<b>0,00</b>	<b>211.435,66</b>	<b>32.182,11</b>

La voce accoglie il valore delle partecipazioni e degli altri titoli dell'Ateneo.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, ivi comprese quelle in società controllate, fermo restando che si procederà alle relative svalutazioni qualora si verificino perdite durevoli di valore, anche sulla scorta di quanto già previsto nel M.T.O. e disposto dal D.I. 394/2017, con esplicito richiamo nella nota tecnica 5/2019.



Partecipazioni in imprese ed enti controllati	Consistenza al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2018
Consorzio IPASS SCARL	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>

Le "Partecipazioni in imprese ed enti controllati" non registrano variazioni rispetto l'esercizio precedente.

Partecipazioni in altre imprese ed enti	Consistenza al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2018
CRATI SCARL	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
3A-PTA SCARL	8.703,24	0,00	0,00	8.703,24
Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia SCaRL	2.744,01	0,00	0,00	2.744,01
MECCANO SPA	1.731,10	0,00	0,00	1.731,10
ATENA SCARL	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
UMBRIA DIGITALE SCARL	3,76	0,00	0,00	3,76
<b>TOTALE</b>	<b>20.182,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.182,11</b>

Le "Partecipazioni in altre imprese ed enti" non registrano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Altri Titoli" accoglie le quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce" detenute dall'Ateneo e registra un valore al 31/12/2018 pari ad € 0,00.

In ragione del principio della prudenza, allo stato in assenza del valore delle quote "A" e quote "B" al 31/12/2018, visto il trend negativo registrato dalla quotazione del fondo negli ultimi esercizi nonché la DCA del 13/02/2019 (odg n. 3), con cui si prendeva atto della "Informativa in merito alla situazione finanziaria del Comparto" e si deliberava di non approvare una eventuale ricapitalizzazione del Fondo Comparto "Monteluce", si è ritenuto opportuno svalutare completamente la quota residua del Fondo, registrando così un decremento di valore patrimoniale pari ad € 211.435,66.

Secondo quanto stabilito dal Manuale Tecnico Operativo, si riporta di seguito il prospetto contenente, per ciascun ente incluso nell'area di consolidamento, l'ammontare dei costi di competenza sostenuti dall'Ateneo e le modalità con cui vengono esercitati il controllo o il coordinamento:

Ente / Società	Tipologia controllo	Costi di competenza
Fondazione Universitaria Azienda Agraria (FUAA)	a) "fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Consorzio IPASS SCARL	b) "società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Consorzio TUCEP	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale (Ce.S.A.R.)	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	€ 18.000,00
Fondazione Siro Moretti Costanzi	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Collegio Pio della Sapienza	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Dott. Riccardo Teti	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Francesco Rebucci	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia (FIA)	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-

Si riporta, inoltre, l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, ai sensi dell'articolo 3, co. 4, D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014:



## CONSORZI

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO MACCHINE, IMPIANTI E SISTEMI PER L'ENERGIA, L'INDUSTRIA E L'AMBIENTE (C.I.M.I.S.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.N.I.T.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE (TEFARCO INNOVA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA (CNISM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CINECA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIONCOLOGIA (CINBO)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA"
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI (CINMPIS)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI" (INRC)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI (CIRCC)
- CONSORZIO "SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA"
- CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DELLA PROVINCIA DI TERNI
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE (CO.IN.FO)
- CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA (IUNET)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)
- CONSORZIO ITALBIOTEC

## ASSOCIAZIONI

- ASSOCIAZIONE "CENTRO ITALIANO DI STUDI SUPERIORI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO IN GIORNALISMO RADIOTELEVISIVO"
- ASSOCIAZIONE CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE (Ce.S.A.R.)
- ASSOCIAZIONE NEMETRIA (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo)
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP
- ASSOCIAZIONE MEDITERRANEAN UNIVERSITIES AND OTHER ACADEMIC INSTITUTIONS – (MAEM-MEMA)
- ASSOCIAZIONE CRUI CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA'
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI SISTO MASTRODICASA
- ASSOCIAZIONE ISTITUTO DI RICERCHE E DOCUMENTAZIONE SUGLI ANTICHI UMBRI
- ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO PERMANENTE SUI GIOVANI E L'ALCOL
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA (CUIA)
- ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE COMPETIZIONI LOCALI
- ASSOCIAZIONE NETVAL (Network per la Valorizzazione della ricerca universitaria)
- ASSOCIAZIONE "LABORATORIO DI DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI"
- ASSOCIAZIONE CODAU - CONVEGNO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITARIE
- ASSOCIAZIONE CL. USTER A.GRIFOOD N.AZIONALE - CL.A.N.
- ASSOCIAZIONE UNITOWN
- ASSOCIAZIONE UMBRIA SPRING
- ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO UMBRIA AGRIFOOD - [CL.@U.D](mailto:CL.@U.D)
- ASSOCIAZIONE "SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth"
- ASSOCIAZIONE "PERUGIA 1416 – Passaggio tra Medioevo e Rinascimento"





- ASSOCIAZIONE UMBRIA DIGITAL INNOVATION HUB (UMBRIA DIH)
- ASSOCIAZIONE Cluster "Made in Italy"
- ASSOCIAZIONE "Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA" – CTN ENERGIA
- ASSOCIAZIONE "Centro di competenze integrate per la promozione della resilienza delle città d'arte ai disastri naturali in Umbria, Toscana, Marche" (Center of Resilience on Heritage CERHER)
- ASSOCIAZIONE CLUSIT – Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica
- ASSOCIAZIONE Green Building Council ITALIA (GBC ITALIA)
- ASSOCIAZIONE ARTES 4.0

#### **FONDAZIONI**

- FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI
- FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA (F.U.A.A.)

#### **SOCIETA'**

- 3A-PTA S.C.AR.L.
- CRATI S.C.AR.L.
- POLO INNOVAZIONE GENOMICA, GENETICA E BIOLOGIA S.C.AR.L.
- MECCANO S.CON.LE P.A.
- ATENA SCARL – DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA ENERGIA AMBIENTE
- CONSORZIO IPASS SCARL
- UMBRIA DIGITALE SCARL

## **B – ATTIVO CIRCOLANTE**

### **I – RIMANENZE**

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, non vengono rilevate rimanenze.

### **II – CREDITI**

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, di un atto o provvedimento ufficiale. Nel caso in cui l'erogazione del predetto credito sia soggetta a rendicontazione, l'iscrizione stessa del credito viene effettuata solo nel momento in cui vi è certezza della sussistenza. Il Fondo svalutazione crediti accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, situazioni di contenzioso ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risultano, pertanto, essere i seguenti:



DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.744.906,06	141.305.177,39	142.359.043,14	7.691.040,31
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	756.722,87	2.545.505,20	3.067.795,20	234.432,87
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	522.324,68	141.923,32	180.500,91	483.747,09
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	519.266,27	519.266,27	0,00
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) Crediti verso Università	71.130,66	1.189.541,32	1.256.292,65	4.379,33
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.519.255,02	32.125.000,59	30.176.077,60	17.468.178,01
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
7) Crediti verso società ed enti controllati	1.075.452,29	16.608,20	69.811,63	1.022.248,86
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.392.113,69	33.849.216,90	32.986.117,89	3.255.212,70
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	277.302,92	0,00	57.961,68	219.341,24
9) Crediti verso altri (privati)	10.060.430,11	17.136.213,17	18.935.221,39	8.261.421,89
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
<b>TOTALE</b>	<b>39.142.335,38</b>	<b>228.828.452,36</b>	<b>229.550.126,68</b>	<b>38.420.661,06</b>

### 1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

La voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" accoglie principalmente i crediti riferiti all'assegnazione annuale e alle relative integrazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario, che costituisce la prima fonte di entrata per l'Ateneo. Si segnalano inoltre crediti, per:

- € 196.973,66 quale assegnazione ministeriale per il finanziamento di un posto di ricercatore a tempo determinato LEGGE 240;



- € 90.125,00 quale quota di cofinanziamento MIUR per il PRIN 2008 – DCA 07/06/ 2010;
- € 16.409,37 quale rimborso da parte del MIUR dei bonus riferiti alla Carta Docente per l'A.A. 2017-2018;
- € 420.503,39, nei confronti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, quale rimborso del costo relativo a personale docente in posizione di comando.

## 2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Nella voce "*Crediti verso Regioni e Province Autonome*" sono iscritti i crediti verso la REGIONE UMBRIA per € 150.776,19 relativi prevalentemente al finanziamento della prima annualità dei contratti aggiuntivi delle scuole di specializzazione in area sanitaria e medica A.A. 2017/2018; verso l'Agenzia del Demanio per € 63.700,00 relativi al rimborso del deposito cauzionale sugli atti di concessione dei locali siti in Palazzo San Bernardo; inoltre vengono registrati altri crediti per progetti in corso e convenzioni varie.

## 3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce "*Crediti verso altre amministrazioni locali*" accoglie i crediti verso la Provincia di Perugia e verso i Comuni di Amelia, Assisi, Castiglione del Lago, Foligno, Orvieto, Rieti, Terni relativi al finanziamento di progetti e convenzioni per ricerca, a consulenze tecnico-scientifiche, all'assunzione di ricercatori, all'attribuzione di borse di studio, alla costituzione c/o il Polo tecnologico di Terni di un laboratorio di biotecnologie, ecc.

## 4) CREDITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO

La voce "*Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo*" non è stata movimentata nell'esercizio di riferimento.

## 5) CREDITI VERSO UNIVERSITA'

La voce "*Crediti verso Università*" accoglie principalmente i crediti nei confronti delle Università relativi all'integrazione del finanziamento di posti aggiuntivi del dottorato di ricerca XX ciclo, al finanziamento di progetti di ricerca, ecc.

## 6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI

La voce "*Crediti verso studenti per tasse e contributi*" presenta un saldo al 31.12.2018 pari ad € 17.468.178,01. Tale voce accoglie prevalentemente l'ammontare delle tasse e dei contributi degli studenti per l'iscrizione all'A.A. 2018/2019 nonché le rate relative alle iscrizioni agli A.A. precedenti, non ancora incassate, distintamente per i CDL entro ed oltre la loro durata.

La voce accoglie inoltre i crediti relativi alle tasse e contributi degli studenti per l'iscrizione alle scuole di specializzazione dell'area medica, ai corsi di dottorato di ricerca e ai master, alla tassa regionale per il diritto allo studio, alla sovrattassa di anzianità di iscrizione ai corsi di laurea, ai recuperi e penalità pre-laurea.

## 7) CREDITI VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI

La voce "*Crediti verso società ed enti controllati*" accoglie i crediti vantati dall'Ateneo nei confronti degli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento. Al 31.12.2018 risultano iscritti a bilancio i seguenti crediti:

- € 1.022.248,06 nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, di cui € 1.004.708,82 reiscritti a bilancio, nell'esercizio 2017, con delibera del CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4;
- € 0,80 nei confronti dell'Associazione Consorzio TUCEP relativi al rimborso dei costi di riscaldamento anticipati dall'Ateneo.



### 8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)

La voce "Crediti verso altri (pubblici)" presenta un saldo finale al 31.12.2018 di € 3.255.212,70 di cui € 219.341,24 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Tale voce accoglie principalmente:

- i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, riferiti alla remunerazione degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di Perugia, di proprietà dell'Università, ed alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie);
- i crediti vantati dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi.

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono rappresentati per la quasi totalità dai crediti vantati nei confronti della Commissione Europea per € 194.915,06 relativamente al PROGETTO VERTIGO e dai crediti verso l'Istituto Nazionale Documentaz. Innovaz. e Ric. Innov. - INDIRE per € 10.948,51 relativi all'accordo LLP ERASMUS A.A. 2012/2013.

### 9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)

La voce "Crediti verso altri (privati)" accoglie principalmente:

- i crediti verso enti di ricerca e società per borse di specializzazione dell'area medica, di dottorato di ricerca;
- i crediti nei confronti della Fondazione Centro Studi Città di Orvieto per contributi per didattica ufficiale del C.d.L. in Ingegneria Elettronica e delle Telecomunicazioni;
- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato, assegni di ricerca, nonché per la realizzazione di progetti di ricerca;
- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Terni e Narni e dal Consorzio per lo Sviluppo Universitario della Provincia di Terni per il finanziamento di n. 5 posti di ricercatore a t.d;
- i crediti verso la ditta Diagnostic Matrices Ltd. per il finanziamento di n. 1 posto di Professore Ordinario dell'area medica.

La voce accoglie altresì i crediti verso privati per sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, corsi di formazione e scuole, per la concessione del servizio di distribuzione automatica delle bevande e degli alimenti presso i locali universitari dell'Ateneo, per prestazioni di servizi a tariffario (analisi e prove di laboratorio, visite museali guidate, vendita di prodotti ecc.), per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell'Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

## III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano per l'Università degli Studi di Perugia competenze da inserire in questa voce.

## IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

DISPONIBILITÀ LIQUIDE	SALDO AL 31/12/2017	VARIAZIONE D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
Depositi bancari e postali	132.290.744,00	8.049.252,01	140.339.996,01

La voce accoglie il saldo al 31/12/2018 del c/c acceso presso Banca d'Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA) con un incremento, rispetto al saldo al 31.12.2017 di € 8.049.252,01.



## C – RATEI E RISCONTI ATTIVI

RATEI E RISCONTI ATTIVI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
<i>Ratei e risconti attivi</i>	439.570,25	482.619,64	439.570,25	482.619,64
<b>TOTALE</b>	<b>439.570,25</b>	<b>482.619,64</b>	<b>439.570,25</b>	<b>482.619,64</b>

Nella voce “*Ratei e risconti attivi*”, modificata dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Nella voce “*Ratei attivi*”, in accordo con quanto stabilito dal manuale Tecnico Operativo, sono stati valorizzati i proventi da tasse e contributi da studenti, che si sono iscritti nel 2019 all’Anno Accademico 2018/2019, per la quota di competenza dell’esercizio 2018 pari ad € 25.740,37;

Nella voce “*Risconti attivi*” sono stati iscritti i costi rilevati nel 2018, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell’esercizio 2019, per complessivi € 456.879,27.

## D – RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

RATEI E RISCONTI ATTIVI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
<i>Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</i>	10.941.598,71	11.915.483,46	10.941.598,71	11.915.483,46
<b>TOTALE</b>	<b>10.941.598,71</b>	<b>11.915.483,46</b>	<b>10.941.598,71</b>	<b>11.915.483,46</b>

Nella voce “*Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso*”, introdotta dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2018 per i quali in applicazione del metodo della commessa completata risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi.



## PASSIVO

### A – Patrimonio Netto

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2018:

#### I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
Fondo di dotazione	28.288.448,92	0,00	0,00	28.288.448,92

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, di revisione ed aggiornamento del D.l. 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, valore aggiornato nell'esercizio 2016 a seguito di variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo stato patrimoniale.

Il M.T.O. prevede che il Fondo di dotazione può essere oggetto di "revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....".

Nel 2018 il Fondo di dotazione non ha subito variazioni.

#### II - PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio allegato 1 al D.l. 19/2014, rivisto ed aggiornato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 è composto da tre macro voci:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi;
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali;
- 3) Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

##### 1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
Fondo per immobilizzazioni non suscettibili di ammortamento	74.548.677,04	2.023.751,17	40.000,00	76.532.428,21

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2018 pari ad € 76.532.428,21 e riflette, in applicazione del Manuale Tecnico Operativo, l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (patrimonio librario,



opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; fabbricati non strumentali destinati alla vendita; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni;) fatta eccezione per i Terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di valore e ad insignificanti rischi di distruzione fisica. Nell'esercizio 2018 si sono registrati incrementi del fondo per € 2.023.751,17 correlati: - per € 432.317,73 a seguito dell'incremento, nel limite della prima copia, del patrimonio librario che avrà utilità futura per la ricerca e la didattica; - per € 1.253.929,68 a seguito della capitalizzazione dei costi delle manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2017 su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; - per € 337.500,00 per effetto dell'incremento del valore dei Fabbricati non strumentali destinati alla vendita, immobili non soggetti ad ammortamento, pervenuti all'Ateneo nel corso del 2017 con atto di donazione modale della defunta sig.ra Ponti Minnie; - per € 3,76, da accantonare a seguito dell'acquisto senza corrispettivo da parte dell'Ateneo, nell'esercizio 2017, dello 0,000094% della società Umbria Digitale Scarl. Nell'esercizio 2018 si è registrato un decremento dei "Fondi vincolati destinati da terzi" per € 40.000,00 relativo all'alienazione della partecipazione nella Società ITRASTE per la messa in liquidazione e successivo scioglimento della stessa. Gli incrementi ed il decremento dei "Fondi vincolati destinati da terzi" sono stati oggetto di permutazione economica dalla voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)", deliberata dagli Organi di Governo in sede di destinazione dell'utile 2017 (DCA del 23/5/2018 odg n. 5).

## 2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)	44.285.094,01	4.320.770,81	15.818.135,45	32.787.729,37
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)	49.823.472,54	25.154.044,36	26.712.084,83	48.265.432,07
<b>TOTALE</b>	<b>94.108.566,55</b>	<b>29.474.815,17</b>	<b>42.530.220,28</b>	<b>81.053.161,44</b>

Nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", sono accantonate le somme derivanti dall'Avanzo di Amministrazione vincolato 2014, che per effetto dei successivi movimenti registrati negli esercizi 2015, 2016 e 2017, al 31/12/2017 si attestavano in € 44.285.094,01.

L'incremento della voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", riflette la permutazione economica da "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato), effettuata nell'esercizio 2018, per accantonare a patrimonio vincolato COFI € 4.320.770,81 destinati al conseguimento del pareggio del budget economico dell'esercizio 2019 (giusta DCA del 18/12/2018 odg n. 3).

Nell'anno 2018, nel rispetto delle indicazioni fornite dal MTO, il decremento complessivo dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", pari ad € 15.818.135,45, deriva da:

- € 3.300.153,29 sono stati utilizzati, mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP. Il M.T.O. prevede infatti che "le risorse collocate nelle poste di patrimonio vincolato, in sede di composizione del primo stato patrimoniale in COEP, sono rilevate, mediante iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che verranno sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP, ma solo fino al loro esaurimento".



- € 12.517.982,16 sono stati oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato *COFI*) alla voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (*COFI*)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate ad attività specifiche. Il MTO prevede infatti che *qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato*. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio vincolato (*COFI*). Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 11.504.615,20 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito per il pareggio di budget 2018, ma non utilizzato, in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio; la rimanente quota, di € 1.013.366,96 trattasi di svincoli su accantonamenti di varia natura correlati ad economie su: assegni di ricerca, piano finanziamenti PAS, trasferimento Dipartimenti da via del Giochetto a S. Andrea delle Fratte, quote di programmazioni triennali concluse e rendicontate, edilizia universitaria.

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COFI)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI A PERSONALE RICERCATORE	54.255,51	0,00	38.749,22	15.506,29
ASSEGNI DI RICERCA	2.050.608,34	0,00	49.720,02	2.000.888,32
DOTTORATO DI RICERCA	7.148.918,71	0,00	1.794.116,62	5.354.802,09
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	43.080,93	0,00	0,00	43.080,93
ACCANTONAMENTO PARZIALE PER PAREGGIO BUDGET 2018 (DCA 21/12/2017 ODG 3)	11.286.496,81	0,00	11.286.496,81	0,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	13.696.541,94	0,00	128.569,57	13.567.972,37
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	4.181.551,24	0,00	1.008.290,76	3.173.260,48
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	5.296.045,22	0,00	1.294.074,06	4.001.971,16
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	309.476,92	0,00	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2018 (DCA 21/12/2017 odg 3)	218.118,39	0,00	218.118,39	0,00
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2019 (DCA 18/12/2018 odg 3)	0,00	4.320.770,81	0,00	4.320.770,81
<b>TOTALE</b>	<b>44.285.094,01</b>	<b>4.320.770,81</b>	<b>15.818.135,45</b>	<b>32.787.729,37</b>

Per quanto concerne la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)", l'incremento di esercizio è correlato all'assestamento del budget 2018 connesso alla destinazione dell'utile 2017 per € 8.281.824,72 (DCA del 23/05/2018 odg n. 5); alla permutazione economica da "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" (Patrimonio non vincolato COEP), effettuata nell'esercizio 2018, per adeguare il patrimonio vincolato COEP in relazione al conseguimento del pareggio





del budget degli investimenti dell'esercizio 2019 (DCA del 18/12/2018 odg n. 3) per € 1.530.169,00; alla permutazione economica dal patrimonio libero COEP, di € 15.342.050,64 a Patrimonio vincolato COEP "Utili esercizi precedenti destinati a copertura di futuri ammortamenti e disallineamenti COGE-COAN" (DCA 18/12/2018 odg n. 3).

Il decremento di esercizio nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" in favore della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" (Patrimonio non vincolato), per complessivi € 26.712.084,83 deriva: - per € 10.972.001,52 dallo svincolo dell'accantonamento di riserve costituito per il pareggio di budget 2017, non utilizzato e liberato in presenza di un risultato economico positivo dell'esercizio 2017, in sede di destinazione dell'utile (DCA 23/5/2018 odg n. 5); - per € 398.032,67 quale svincolo della quota di patrimonio vincolato COEP al 31/12/2017 per la copertura delle disponibilità in COAN, analogamente effettuato con DCA 23/5/2018 odg n. 5; - per € 15.342.050,64, oggetto di permutazione economica dalla riserva di Patrimonio vincolato COEP "Utili esercizi precedenti destinati a copertura di futuri ammortamenti e disallineamenti COGE-COAN" alla riserva di Patrimonio libero COEP "Risultati esercizi precedenti COEP per disallineamenti COGE-COAN", in seguito ad una puntuale ricognizione e riclassificazione delle riserve al 31/12/2018.

Al 31/12/2018 è stata inoltre effettuata una "riclassifica interna riserve COEP", compensativa, in favore dell'unica riserva vincolata COEP, di nuova istituzione, denominata "Utile non distribuito destinato a Patrimonio vincolato COEP per copertura costi in esercizi futuri correlati alla riapplicazione disponibilità COAN di fine anno", delle varie riserve vincolate COEP all'uopo costituite fin dal primo anno di gestione in COEP.

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>Riclassifica interna riserve COEP</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
RISULTATO ESERCIZIO 2015 A FONDI VINCOLATI DA ORGANI COEP	22.727.411,68	0,00	398.032,67	-22.329.379,01	0,00
RIASSEGNAZIONE DISPONIBILITA' LIBERE DIP/CENTRI	3.001.932,08	0,00	0,00	-3.001.932,08	0,00
INTEGRAZIONE F/DO RISERVA AMMINISTRAZ. CENTRALE	179.462,20	0,00	0,00	-179.462,20	0,00
INTEGRAZIONE PER PRESTAZIONI INAIL GESTIONE PER CONTO	200.000,00	0,00	0,00	-200.000,00	0,00
FUNZION. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00	0,00
CONTRATTO SERVIZI INTEGRATI BIBL. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	414.207,54	0,00	414.207,54	0,00	0,00
MATERIALE BIBLIOGRAFICO CSB ESERCIZIO 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00
PAREGGIO DI BILANCIO DI PREVISIONE UNICO AUTORIZZATORIO ES. 2017	2.800.000,00	0,00	2.800.000,00	0,00	0,00



MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
ORIENTAMENTO UNIVERSITARIO	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
EVENTUALI ULTERIORI PERDITE DEL "FONDO MONTELUCE"	705.788,38	0,00	0,00	-705.788,38	0,00
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
COPERTURA POSSIBILE PERDITA SU ASSEGNAZIONE FFO 2016	314.276,28	0,00	0,00	-314.276,28	0,00
PERMUTAZIONE ECONOMICA PER PAREGGIO BUDGET 2017 - CDA 20/12/2016 ODG N. 2	5.157.793,98	0,00	5.157.793,98	0,00	0,00
RISULTATO ESERCIZIO 2016 A FONDI VINCOLATI DA ORGANI COEP	8.572.600,40	0,00	0,00	-8.572.600,40	0,00
RICONOSCIMENTO DEI SERVIZI EX ART. 103 DPR 382/80 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	1.080.817,89	0,00	0,00	1.080.817,89
"ALTRA PRESTAZIONE DI SERVIZI" PER FORMAZIONE PTA COINVOLTO NELL'UTILIZZO DEL SOFTWARE ESSE3 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
ATTIVITA' RESPONSABILE PROTEZIONE DATI PERSONALI - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
ACCORDO ATTUATIVO POLITECNICO DI MILANO - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
ACCANTONAMENTO FUNZIONAMENTO ES. 2019 CSB - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	2.200.000,00	0,00	0,00	2.200.000,00
INTEGRAZIONE C.U.G. 2018 - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
INCREMENTO COSTI CITTADELLA DELLO SPORT - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	460.000,00	0,00	0,00	460.000,00
INCREMENTO COSTI EDIFICI EX IST. BIOLOGICI BLOCCO A - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
MAGGIORI COSTI STABILI DI MALATTIE INFETTIVE MEDICINA VETER. - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI 2019 C.D.A. DCA 23/05/2018 ODG N. 5 +18/12/2018 O.D.G. N. 3	0,00	1.035.000,00	0,00	0,00	1.035.000,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ES. 2019 - DCA 18.12.2018 ODG 3	0,00	1.530.169,00	0,00	0,00	1.530.169,00



<i>Utile non distribuito destinato a Patrimonio vincolato COEP per copertura costi in esercizi futuri correlati alla riapplicazione disponibilità COAN di fine anno</i>	0,00	2.501.006,83	0,00	35.303.438,35	37.804.445,18
<i>Utili esercizi precedenti destinati a copertura di futuri ammortamenti e disallineamenti COGE-COAN</i>	0,00	15.342.050,64	15.342.050,64		0,00
<b>TOTALE</b>	<b>49.823.472,54</b>	<b>25.154.044,36</b>	<b>26.712.084,83</b>	<b>0,00</b>	<b>48.265.432,07</b>

### 3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)

<b>RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
<i>Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) - COFI</i>	5.866.007,30	0,00	53.462,90	5.812.544,40

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati utilizzati € 53.462,90 delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) COFI" di cui € 44.321,06 mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP, sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O. ed € 9.141,84 oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato COFI) alla voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate alle attività specifiche. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio vincolato. La permutazione registrata è correlata allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati a programmi di mobilità e scambi culturali studenti, conclusi e già rendicontati (ex dm 198/03 art. 1, anni 2012 e 2013).

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
<i>PROGRAMMI DI MOBILITA' E SCAMBI CULTURALI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 1 e FONDI MIUR PLACEMENT)</i>	9.141,84	0,00	9.141,84	0,00
<i>RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)</i>	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
<i>ASSISTENZA A STUDENTI DISABILI ANNO 2013 – COFINANZIAMENTO MIUR</i>	59.012,13	0,00	44.321,06	14.691,07
<i>PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DA MIUR</i>	16.315,75	0,00	0,00	16.315,75
<i>FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR</i>	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
<b>TOTALE</b>	<b>5.866.007,30</b>	<b>0,0</b>	<b>53.462,90</b>	<b>5.812.544,40</b>



### III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
1) Risultato esercizio	22.738.109,72	0,00	12.036.498,17	10.701.611,55
2a) Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)	8.112.259,88	34.148.143,91	42.260.403,79	0,00
2b) Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)	8.332.754,90	12.527.124,00	4.320.770,81	16.539.108,09
2c) Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget	0,00	16.612.777,26	1.530.169,00	15.082.608,26
2d) Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN	0,00	15.342.050,64	0,00	15.342.050,64
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>39.183.124,50</b>	<b>78.630.095,81</b>	<b>60.147.841,77</b>	<b>57.665.378,54</b>

La voce "Risultato esercizio" accoglie il risultato dell'esercizio 2018, pari ad € 10.701.611,55, inferiore di € 12.036.498,17 rispetto al risultato dell'esercizio precedente.

Per quanto concerne la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)", l'incremento di € 34.148.143,91 riflette: - l'iscrizione, nel 2018, di € 22.738.109,72 del "Risultato gestionale esercizio" (utile 2017); - la permutazione economica di € 11.370.034,19 da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" (relativa allo svincolo di € 10.972.001,52 quale accantonamento costituito per il conseguimento del pareggio di budget 2017, non utilizzato in presenza di un risultato economico positivo del medesimo esercizio 2017 ed allo svincolo di € 398.032,67 della quota di patrimonio vincolato COEP al 31/12/2017 a suo tempo costituita per la copertura delle disponibilità in COAN); - la permutazione economica di € 40.000,00 da "Fondi vincolati da terzi", relativa all'alienazione della partecipazione nella Società ITRASTE a seguito della messa in liquidazione e successivo scioglimento della stessa. Le predette permutazioni sono state registrate in seguito a deliberazione degli Organi di governo (DCA 23/5/2018 odg n. 5).

Il decremento, per € 42.260.403,79 è dovuto alle permutazioni economiche correlate alla destinazione dell'utile 2017 (CDA 23/05/2018 odg n. 5), al pareggio del budget 2019 (CDA 18/12/2018 odg n.3) ed alla riclassificazione delle riserve libere COEP di cui:

- a "Fondi vincolati destinati da terzi" per un importo complessivo pari ad € 2.023.751,17 (di cui: - € 1.253.929,68 a seguito della capitalizzazione delle manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2017 su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; - € 432.317,73 a seguito dell'incremento, nel limite della prima copia, di patrimonio librario che avrà utilità futura per la ricerca e la didattica; - € 337.500,00 per effetto dell'incremento del valore dei Fabbricati non strumentali destinati alla vendita, immobili non soggetti ad ammortamento, pervenuti all'Ateneo nel corso del 2017 con atto di donazione modale della defunta sig.ra Ponti Minnie; - € 3,76 accantonati a seguito dell'acquisto senza corrispettivo da parte dell'Ateneo, nell'esercizio 2017, dello 0,000094% della società Umbria Digitale Scarl);
- a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" per un importo complessivo pari ad € 8.281.824,72 (di cui: - € 2.501.006,83 accantonati a copertura dei maggiori costi attesi derivanti dalla



riapplicazione al budget dell'esercizio 2018 delle disponibilità "libere" COAN, registratesi al 31/12/2017, dai Dipartimenti e Centri; - € 2.200.000,00 quale accantonamento vincolato all'assegnazione delle risorse per il funzionamento del Centro Servizi Bibliotecari nel Bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio dell'esercizio 2019; - € 1.035.000,00 per il conseguimento del pareggio del Bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio dell'esercizio 2019; - € 1.080.817,89 a copertura oneri per il riconoscimento dei servizi ex art. 103 del DPR 382/80; - € 460.000,00 a copertura incremento costi relativi al progetto edilizio "Cittadella dello sport e della salute"; - € 650.000,00 a copertura incremento costi relativi al "miglioramento vulnerabilità sismica edificio A ex Ist. Biologici – Blocco A"; - € 235.000,00 a copertura di maggiori costi emersi in sede di progettazione definitiva per gli stabili di Malattie Infettive del Dipartimento di Medicina Veterinaria, sulla base delle richieste formulate dagli Organi di Vigilanza; - € 50.000,00 a copertura dell'accordo attuativo con il Politecnico di Milano per la consulenza legale di cui all'accordo quadro autorizzato dal Senato Accademico nella seduta del 21/02/2018; - € 50.000,00 per le attività rimesse al Responsabile della Protezione dei Dati personali (RDP) ai sensi dell'art. 37 del Regolamento UE 2016/679; - € 15.000,00 per l'integrazione dello stanziamento finalizzato alla formazione del personale tecnico-amministrativo coinvolto nell'utilizzo del software ESSE3; - € 5.000,00 ad integrazione dello stanziamento a disposizione del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" - C.U.G.);

- a *"Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget"* pari ad € 16.612.777,26, a seguito di ricognizione interna delle riserve libere COEP;
- a riserva di patrimonio vincolato COEP *"Utili esercizi precedenti destinati a copertura di futuri ammortamenti e disallineamenti COGE-COAN"* pari ad € 15.342.050,64 (DCA 18/12/2018 odg n. 3), oggetto di nuova permutazione economica al 31/12/2018 dalla predetta riserva di Patrimonio vincolato COEP, alla più corretta riserva di Patrimonio libero COEP *"Risultati esercizi precedenti COEP per disallineamenti COGE-COAN"*.

La voce *"Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)"* ricomprende fondi derivanti dalla contabilità finanziaria non destinati ad attività specifiche.

Nel corso del 2018 l'incremento di € 12.527.124,00 riflette le permutazioni economiche da Patrimonio vincolato COFI al Patrimonio non vincolato COFI. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio libero COFI. Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 11.504.615,20 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito per il pareggio di budget 2018, ma non utilizzati in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio; € 1.013.366,96 trattasi di svincoli su accantonamenti di varia natura correlati ad economie su assegni di ricerca, piano finanziamenti PAS, trasferimento Dipartimenti da via del Giochetto a S. Andrea delle Fratte, quote di programmazioni triennali concluse e rendicontate, edilizia universitaria; € 9.141,84 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati a programmi di mobilità e scambi culturali studenti, conclusi e già rendicontati (ex dm 198/03 art. 1, anni 2012 e 2013).

Il decremento è il risultato della permutazione economica a *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)"* effettuata nell'esercizio 2018 per € 4.320.770,81, per adeguare il patrimonio vincolato al conseguimento del pareggio del budget economico 2019 (DCA del 18/12/2018 odg n. 3).

L'incremento della riserva *"Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget"*, pari ad € 16.612.777,26, riflette la permutazione economica dalla voce *"Risultati relativi ad esercizi precedenti"*



(COEP)", a seguito di ricognizione interna delle riserve libere COEP, mentre il decremento, pari ad € 1.530.169,00 riflette la permutazione economica a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" effettuata nell'esercizio 2018, per adeguare il patrimonio vincolato al conseguimento del pareggio del budget degli investimenti 2019 (DCA del 18/12/2018 odg n. 3).

L'incremento di € 15.342.050,64 della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN", frutto di una puntuale ricognizione delle riserve al 31/12/2018, riflette la permutazione economica dalla riserva di Patrimonio vincolato COEP, alla più corretta riserva di Patrimonio libero COEP, per la medesima finalità.

## B – Fondi per Rischi e Oneri

La voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza non esattamente determinabili alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare stimabile in modo attendibile.

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
<i>Fondi per rischi e oneri</i>	10.136.311,28	7.420.817,72	7.650.314,57	9.906.814,43

Di seguito il dettaglio dei fondi:

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2017	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2018
Fondo svalutazione crediti	2.750.568,51	98.121,85	316.754,11	2.531.936,25
Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate	1.004.708,82	0,00	0,00	1.004.708,82
Fondo per altri rischi e oneri	201.635,31	1.773.939,77	1.811.035,78	164.539,30
Fondo prestazioni INAIL - Gestione per conto	2.271.323,80	447.791,94	814.257,12	1.904.858,62
Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Fondo supplenze e affidamenti	13.310,09	0,00	13.310,09	0,00
Fondo retribuzione aggiuntive ai Ricercatori	452.412,52	345.344,65	452.412,52	345.344,65
Fondo imposte	28.029,62	95.798,37	28.029,62	95.798,37
<b>Fondo oneri retribuzione personale dipendente:</b>				
Fondo oneri retribuzione Direttore Generale	45.118,00	45.118,00	45.118,00	45.118,00
Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	617.272,73	244.126,99	67.437,27	793.962,45
Fondo oneri retribuzione EP posizione	192.295,86	392.698,91	38.554,36	546.440,41
Fondo oneri retribuzione EP risultato	136.652,03	133.399,15	71.340,16	198.711,02



Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	2.343.037,39	3.544.717,61	3.912.118,94	1.975.636,06
Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro	59.946,60	279.760,48	59.946,60	279.760,48
<b>TOTALE</b>	<b>10.136.311,28</b>	<b>7.420.817,72</b>	<b>7.650.314,57</b>	<b>9.906.814,43</b>

Il *"Fondo svalutazione crediti"* nell'esercizio 2018 ha registrato un incremento di € 98.121,85 a seguito dell'accantonamento per rischio statistico di insolvenza, quantificato pari allo 0,50% dei crediti iscritti a bilancio al 31/12/2018 verso il Miur, altri Ministeri, Regioni e province autonome, Province, Comuni, Università, Enti di ricerca pubblici e privati e altri crediti diversi. I crediti verso studenti non sono stati oggetto di quantificazione del rischio statistico di insolvenza, poiché dalle stime effettuate a fine anno, la corrispondente quota del *"Fondo svalutazione crediti"* è stata ritenuta congrua.

Il decremento del fondo, di € 316.754,11, è dovuto alla cancellazione di crediti ritenuti non più esigibili nei confronti di Enti, Società e di studenti iscritti in vari anni accademici.

Il *"Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate"* nell'esercizio 2018 non ha registrato nessun movimento e si attesta a € 1.004.708,82 e riflette l'accantonamento per rischio di insolvenza sui crediti vantati nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, effettuato nell'esercizio 2017 (D.C.A. del 21.02.2017 – Odg n. 4), tenuto conto del mancato riconoscimento da parte della Fondazione delle predette somme.

Il *"Fondo per altri rischi e oneri"* registra un incremento d'esercizio per accantonamenti di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza, mentre il suo decremento è stato determinato dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti.

Nel *"Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto"* la somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento della somma stimata per l'anno 2018, mentre il decremento è dovuto al pagamento all'INAIL – DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO relativo ai saldi e acconti delle annualità 2011, 2012 e 2013.

Il *"Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore"* registra un incremento d'esercizio per l'accantonamento dell'indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all'anno 2018 e un decremento correlato a pagamenti effettuati in corso d'anno e a riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti per l'esercizio 2017.

Il *"Fondo supplenze e affidamenti"* accoglie specifici impegni, assunti dall'Ateneo, per supplenze e affidamenti al personale docente e ai ricercatori. Il decremento del fondo è determinato dalla chiusura del fondo per economie da restituire a vari Dipartimenti.

Il *"Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori"* registra un incremento d'esercizio, pari ad € 345.344,65 per l'accantonamento relativo alle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all'anno accademico 2017/2018 e un decremento, pari ad € 452.412,52 correlato a pagamenti effettuati in corso d'anno delle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all'anno accademico 2016/2017.

Il *"Fondo imposte"* accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per imposte che saranno versate in



futuro, ma per le quali non è ancora sorto il debito verso l'erario. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento relativo all'esercizio 2018 mentre il decremento è determinato dal pagamento all'erario in corso d'anno delle imposte accantonate negli esercizi precedenti.

Gli incrementi delle varie voci del "Fondo oneri retribuzione personale dipendente", dettagliate nella tabella sovrastante, sono relativi ad accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate. I decrementi sono determinati dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti e a riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti.

Il "Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro" accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per oneri previdenziali a carico dell'ente che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento relativo all'esercizio 2018 mentre il decremento è determinato dal pagamento agli istituti previdenziali in corso d'anno degli oneri accantonati negli esercizi precedenti.

## C – Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2018</b>
Fondo TFR personale	1.149.512,74	68.349,10	63.378,56	1.154.483,28

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

L'incremento è dato dall'accantonamento dell'esercizio 2018 mentre il decremento è costituito dalle somme liquidate nell'esercizio.

## D – Debiti

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale:

<b>DEBITI</b>	<b>Saldo 31/12/2017</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decremento d'esercizio</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>
1) Mutui e Debiti verso banche	126.962,80	0,00	126.962,80	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	800.694,00	167.182.921,68	167.065.570,30	918.045,38
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	285.224,19	7.030.177,63	7.159.251,63	156.150,19
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	196.339,28	255.210,31	261.133,13	190.416,46





<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
6) Debiti: verso Università	176.687,94	1.630.416,81	1.632.423,79	174.680,96
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
7) Debiti: verso studenti	198.029,34	1.135.037,00	1.065.972,71	267.093,63
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
8) Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
9) Debiti: verso fornitori	5.883.578,27	35.159.961,17	37.084.933,61	3.958.605,83
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	776.245,22	0,00	653.269,48	122.975,74
10) Debiti: verso dipendenti	575.285,91	163.799.704,99	163.119.993,89	1.254.997,01
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
11) Debiti: verso società o enti controllati	44.906,92	85.216,50	119.374,18	10.749,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
12) Debiti: altri debiti	390.486,12	4.058.524,23	3.911.622,25	537.388,10
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
<b>TOTALE</b>	<b>8.678.194,77</b>	<b>380.337.170,32</b>	<b>381.547.238,29</b>	<b>7.468.126,80</b>

### 1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE

Nell'esercizio 2018 la voce "Mutui e Debiti verso banche" presenta un saldo pari a zero in quanto è stata versata l'ultima quota annuale relativa al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York.

### 2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Nella voce "Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" sono confluiti i debiti nei confronti del MIUR e di altri Ministeri, nei confronti dell'Agenzia delle Entrate per il bollo virtuale, l'IMU e la TARI, nei confronti dell'Erario per IRES, IRAP e IVA istituzionale, commerciale e da Split Payment e nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per INPS, INAIL e ENPAV su stipendi e compensi.

### 3) DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

La voce "Debiti verso Regioni e Province Autonome" accoglie il debito nei confronti della Regione Umbria, per il rimborso della tassa regionale sul diritto allo studio universitario.

### 4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce "Debiti verso altre amministrazioni locali" accoglie prevalentemente i debiti nei confronti dell'Azienda Ospedaliera S. Maria di Terni e dell'Azienda Ospedaliera di Perugia per compensi al personale dipendente convenzionato e per debiti vari riferiti a studi clinici.

### 5) DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

La voce non presenta debiti registrati verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo.



## 6) DEBITI VERSO UNIVERSITA'

Nella voce *"Debiti verso Università"* sono stati rilevati prevalentemente i debiti verso l'Università della Basilicata per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca XXII ciclo in Archeologia greca e romana, verso l'Università di Firenze per il finanziamento di n. 3 borse di dottorato di ricerca XXIX ciclo in Matematica, informatica e statistica, verso l'Università di Milano per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca XX ciclo in Archeologia greca e romana, verso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per costi inerenti il College Italia, verso l'Università degli Studi di Genova per trasferimento quote spettanti di progetti di ricerca.

## 7) DEBITI VERSO STUDENTI

La voce *"Debiti verso studenti"* accoglie i debiti verso gli studenti relativi a compensi per attività di tutorato e di supporto alla didattica e a rimborsi delle tasse universitarie.

## 8) ACCONTI

Non sono presenti *"Acconti"*.

## 9) DEBITI VERSO FORNITORI

Nella voce *"Debiti verso fornitori"* sono state iscritte le somme relative a compensi, a forniture di beni e di servizi, a contratti e convenzioni stipulate per energia elettrica, carburanti, servizio Global Service, licenze antivirus, manutenzione impianti idrico-sanitari e scarichi d'Ateneo, ecc.

## 10) DEBITI VERSO DIPENDENTI

La voce *"Debiti verso dipendenti"* accoglie le somme relative a debiti verso il personale dipendente e assimilati per missioni e compensi (compensi incentivanti, compensi su attività c/terzi, compensi per affidamento di docenze retribuite e per corsi di formazione al personale, compensi ai membri di commissioni di concorso e per l'esame finale di abilitazione dei C.d.L. dell'area medica, compensi per convenzione di collaborazione con "Unicam"), i compensi erogati agli studenti per lo svolgimento delle 150 ore, per attività di tutorato e per tirocini curriculari, le mensilità di borse post-laurea per attività di ricerca e di contratti co.co.co, le agevolazioni per l'iscrizione ai corsi di studio universitari dei dipendenti e dei loro figli, i contributi erogati per la mobilità nell'ambito del programma Erasmus, i compensi erogati ai membri del Nucleo di valutazione d'Ateneo, i gettoni di presenza spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, le indennità di carica dei Direttori dei Dipartimenti e Centri.

## 11) DEBITI VERSO SOCIETA' O ENTI CONTROLLATI

La voce *"Debiti verso società o enti controllati"* accoglie le somme relative ai debiti verso gli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento. Al 31.12.2018 risultano iscritti a bilancio i seguenti debiti:

- € 10.200,24 verso la Fondazione Istruzione Agraria prevalentemente per rimborsi di spese anticipate per conto dell'Ateneo;
- € 549,00 verso la Fondazione Universitaria "Azienda Agraria" (F.U.A.A.) di Perugia relativi alla duplicazione del pagamento di una fattura emessa dal Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali.

## 12) ALTRI DEBITI

Nella voce *"Altri debiti"* sono rilevate le somme relative a depositi cauzionali, ritenute extraerariali (riferite a fatture per studi clinici del Dipartimento di Medicina, ritenute sindacali, prestiti e cessioni del quinto, alimenti, arrotondamenti e pignoramenti, riscatti) e debiti diversi (versamenti alla Tesoreria Provinciale dello



Stato ai sensi della L. 122/2010 e L. 228/2012, quote associative, quote contributo ENPAV, iscrizioni a convegni, trasferimento quote progetti di ricerca, rimborsi vari, riemissione ordinativi di pagamento non andati a buon fine ecc.).

## E – Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti

Nella voce “Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti”, voce modificata rispetto al D.I. 19/2014 dall’art. 5 del D.I. 394 del 8 giugno 2017, sono stati iscritti gli oneri e i proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o di riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Saldo 31/12/2017</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decremento d'esercizio</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>
e1) Contributi agli investimenti	0,00	44.938.438,00	0,00	44.938.438,00
e2) Ratei e risconti passivi	74.896.432,74	26.826.366,87	74.896.432,74	26.826.366,87
<b>TOTALE</b>	<b>74.896.432,74</b>	<b>71.764.804,87</b>	<b>74.896.432,74</b>	<b>71.764.804,87</b>

Nella voce “Contributi agli investimenti” sono stati iscritti, come indicato dalla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 “Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del D.I. 14 gennaio 2014, n. 19 introdotte dal D.I. 08 giugno 2017, n. 394”, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, i contributi ricevuti dal Ministero (edilizia universitaria) e dalla Regione Umbria (costruzione Incubatore) finalizzati all’esecuzione di opere pubbliche. Ai sensi del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento. L’importo di € 44.938.438,00 riflette il risconto passivo, pari al costo non ancora ammortizzato al 31/12/2018 delle opere finanziate con contributi ministeriali e regionali. Sino all’esercizio 2017 i risconti per tali contributi venivano riclassificati nella voce “Ratei e risconti passivi”; si è proceduto pertanto a riclassificare in questo bilancio tali risconti nella più corretta voce dei “Contributi agli investimenti”, nel rispetto di quanto indicato nella sopra richiamata nota tecnica n. 5/2019.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono stati imputati:

- € 14.097.333,96 relativi a quote di ricavi per tasse e contributi da studenti iscritti nel 2018 all’Anno Accademico 2018/2019 (ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nel 2018 ma che sono di competenza economica dell’esercizio 2019);
- € 11.066.583,43 relativi al valore residuo da ammortizzare dei cespiti acquistati in regime di contabilità finanziaria. Tale risconto passivo sterilizzerà, ai sensi del Manuale Tecnico Operativo, in corrispondenza dell’imputazione tempo per tempo, le quote annuali di ammortamento di tali beni;
- € 1.662.449,48 relativi a quote di ricavi di diversa natura rilevati nell’esercizio 2018 (contributi per attività istituzionale, contributi per borse di dottorato, contratti/convenzioni/accordi programma) ma che sono di competenza economica dell’esercizio 2019.



## F – Risconti Passivi per progetti e ricerche in corso

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Saldo 31/12/2017</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decremento d'esercizio</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>
<i>f1) Risconti per progetti e ricerche in corso</i>	42.324.374,86	47.678.424,99	42.324.374,86	47.678.424,99
<b>TOTALE</b>	<b>42.324.374,86</b>	<b>47.678.424,99</b>	<b>42.324.374,86</b>	<b>47.678.424,99</b>

La voce "Risconti per progetti e ricerche in corso", modificata rispetto al D.I. 19/2014 dall'art. 5 del D.I. 394 del 8 giugno 2017, accoglie l'entità dei ricavi da riscontare all'esercizio successivo in applicazione del metodo della commessa completata di tutti i progetti attivi al 31/12/2018, sia nei Dipartimenti che in Amministrazione Centrale.

### CONTI D'ORDINE

In applicazione del D.I. 394/2017, di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014 e delle raccomandazioni di cui alla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in conformità con le istruzioni contenute nel MTO, sono stati inseriti, in calce allo Stato Patrimoniale, tra i conti d'ordine, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate) ed i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili). E' stata data altresì informazione in nota integrativa dei beni di proprietà dell'Ateneo (mobili ed immobili) concessi in uso a terzi. Non sono state indicate le garanzie prestate e ricevute, oggetto di capillare ricognizione nell'esercizio 2019. Fino all'esercizio 2017 venivano esposti tra i conti d'ordine solo i beni immobili e gli impianti di terzi in uso presso l'Ateneo.

L'ammontare dei conti d'ordine al 31 dicembre 2018 è pari a Euro 156.383.992,00 ed è dettagliato nella tabella sottostante:

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>
<i>Fornitori conto impegni</i>	16.556.065,82
<i>Beni di terzi</i>	139.827.926,18
<b>TOTALE</b>	<b>156.383.992,00</b>

Nella voce "Fornitori conto impegni" sono rappresentati gli impegni verso terzi, ovvero il valore di tutte quelle scritture contabili che al 31/12/2018 non si configurano ancora come debiti (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate).

La voce "Beni di terzi" riporta, sinteticamente, il valore dei beni immobili e mobili di proprietà di terzi, in uso presso l'Ateneo per lo svolgimento delle proprie attività di cui, di seguito, si riporta il dettaglio dei terreni, fabbricati, impianti e beni mobili:



TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione	Proprietà	Valore catastale	Note
Dip.to Scienze dell'Alimentazione - LABORATORIO - EDIFICIO 2 - <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 53.636,78	Diritto di superficie
Dip.to Scienze dell'Alimentazione EDIFICIO 1 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 432.776,53	Diritto di superficie
Nuovo Fabbricato in legno Orto Botanico <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 8.540,99	Diritto di superficie
Piscina Coperta - <i>Via della Pallotta</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 460.622,40	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - Mensa</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 137.450,88	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - alloggi</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 461.709,83	Diritto di superficie
Terreni vari nei comuni di Perugia, Deruta e Marsciano	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 364.719,88	DIRITTO D'USO GRATUITO TRENNIALE (MARZO 2027)
<b>TOTALE</b>		<b>€ 1.919.457,29</b>	

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione	Proprietà	Valore catastale	Note
Centro Appenninico del Terminillo Stazione di Monte	Demanio	€ 695.706,90	Condotto in Uso Gratuito e perpetuo
Edificio ex ICAP - <i>S. M. degli Angeli (parte)</i>	Comune di Assisi	€ 3.761.794,68	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Bernabei Assisi ( <i>parte</i> )	Comune di Assisi	€ 2.642.207,40	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Cambiotti - Foligno	Comune di Foligno	€ 3.347.109,15	Condotto in Convenzione gratuita
Ospedale di Terni - <i>via Tristano Joannuccio</i>	A.S.L.	€ 62.511.460,41	Condotto in Convenzione
Convento S. Valentino <i>via Papa Zaccaria, 10</i>	Comune di Terni	€ 1.502.744,25	Condotto in Comodato Gratuito
Pentima ENFAP - <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni	€ 46.886.124,81	Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima ex Duec - <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria SERMS <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito



Pentima Ingegneria <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Narni - Palazzo Sacripanti	Comune di Narni	€ 58.306,08	Condotto in Comodato Gratuito
Cinema Monicelli - Narni	Comune di Narni	€ 263.547,90	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Complesso San Domenico - Narni	Comune di Narni	€ 1.524.280,80	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Scuola Elementare <i>Castiglione del Lago Via del Forte</i>	Comune di Castiglione del Lago	€ 867.647,76	Condotto in Convenzione dal 16 ott. 2009
Fabbricato giallo Orto Botanico Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 66.998,19	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Facoltà di Agraria Polo ex Convento - Borgo XX Giugno - Appartamento del custode	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 7.650.762,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
C.E.R.B. - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 315.063,63	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Essiccatoio - Parte ristrutturata - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.560.138,93	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA
Sede Azienda Casalina - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 127.760,64	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Sede Azienda Casalina - appartamento custode - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.031.551,92	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Laboratorio Storia dell'Agricoltura -HANGAR	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 947.470,86	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA
Dip.to di Arboricoltura e Protezione delle Piante - Ex Coltivazioni Arboree - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 200.466,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 98.154,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 170.730,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 5 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 268.758,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
<b>TOTALE</b>		<b>€ 136.498.784,31</b>	



IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
CMU 17	Terni: Dip. Scienze Politiche – San Valentino	Comune di Terni	€ 91.776,33
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CENTRO MIGLIORAMENTO GENETICO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CASA COLONICA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	PORTINERIA C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.347,50
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ABITAZIONE CUSTODE C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ENTOMOLOGIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI FONDAZIONE AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CUSTODE COLTIVAZIONI ERBACEE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI CAMS C/O FIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ARCHIVIO STORICO ABBAZIA SAN PIETRO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SEDE FONDAZIONE AGRARIA CASALINA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CERB ACS+BAGNO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento centralizzati	Agronomia, ex Chimica Agraria, Biblioteca del Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 58.801,70



Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zooculture	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 15.854,07
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zootecnie	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 8.952,64
Impianti di riscaldamento centralizzati	Scuola Turismo 'ex ICAP' - Santa Maria degli Angeli	Comune Assisi	€ 26.082,06
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo San Bernardo	Demanio	€ 55.050,20
Impianti di riscaldamento centralizzati	Stazione superiore del Terminillo	Demanio	€ 36.634,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. di Economia e Dip. di Scienze Politiche - ex Convento di San Valentino	Comune Terni	€ 37.670,42
Impianti di riscaldamento centralizzati	Sede del Polo Scientifico Didattico di Terni	Comune Terni	€ 39.095,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Cesar- Cesav	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 12.645,52
Impianti di riscaldamento centralizzati	Galleria di storia naturale a Casalina di Deruta	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 16.023,26
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 14.098,20
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.729,32
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.052,63
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.105,26
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.365,85
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.203,61
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Impianti di antintrusione	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 822,26





Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Laboratori	Comune Terni	€ 2.412,96
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Uffici	Comune Terni	€ 2.371,00
Impianti di antintrusione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 990,00
Impianto di illuminazione	Centro Museale Casalina	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 11.639,53
Impianto di illuminazione	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 5.000,00
Impianto di illuminazione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 20.832,00
Sbarre e cancelli	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 1.411,96
Sbarre e cancelli	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.823,92
Impianto videosorveglianza	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 432,00
Impianto videosorveglianza	Medicina Terni	Comune Terni	€ 2.961,00
Cabina MT/BT	Ingegneria terni	Comune Terni	€ 101.000,00
<b>TOTALE</b>			<b>€ 652.538,30</b>

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Dipinto olio su tela: Franciscus exomitibus colombiani patritius foroli	Rettorato	Onaoasi	Valore non disponibile
Dipinto olio su tela: Hermann werner ex baronibus wolf maternicia	Rettorato	Onaoasi	Valore non disponibile
Dipinto olio su tela: Nicolaus de capocis fundator huss monasta oby anno domim 1360	Palazzo Bernabei	Onaoasi	Valore non disponibile
Dipinto olio su tela: Thomas Dyonisi patritius ancomtanus ab anno MDCCXXXIII	Rettorato	Onaoasi	Valore non disponibile
Dipinto raffigurante Santa Cecilia	Rettorato	Galleria Nazionale dell'Umbria	Valore non disponibile
n. 6 Giureconsulto	Rettorato	Soprintendenza	Valore non disponibile
La Giustizia	Rettorato	Soprintendenza	Valore non disponibile
n. 5 Putto	Rettorato	Soprintendenza	Valore non disponibile
Macchina FOCALSPOT VERIFIER HR FSX-090	Dipartimento di Ingegneria	Regione Umbria	72.526,80
Apparato a fasci molecolari incrociati con rilevatore ION Imaging	Dipartimento di Ingegneria Civile e ambientale	University of Rochester	87.336,24
Fondo librario "Valentino Martinelli" (composto da 1421 libri e 411 testate periodiche)	Centro Servizi Bibliotecari	Comune di Perugia	59.097,92
Monotesta di riempimento isobarica	Centro di Ricerca per l'eccellenza della Birra(CERB)	SIDEL (Parma)	20.000,00
Sistema acquity UPLC waters	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	20.000,00
Spettrometro massa acquity waters SQD	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	20.000,00



Spettrometro XRF XGLAB completo di scanner XRF XGLAB e PC	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	80.000,00
Spettrometro MID-FTIR alphabruker completo di pc	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	15.000,00
Spettrometro Raman Rigaku completo di rilevatore CCD NID per spettrometro portatile	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	20.000,00
Cluster MCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	75.000,00
Cluster SCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	50.000,00
Datacenter	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	50.000,00
Strumentazione fluorstar omega - cod. BMG415101	Dipartimento di scienze chirurgiche e biomediche	ICE S.p.A.	26.833,90
Strumentazione next generation sequencing (NGS)	Dipartimento di scienze chirurgiche e biomediche	ICE S.p.A.	134.200,00
Sismometro	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	25.589,82
Generatore eolico	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	1.561,60
<b>TOTALE</b>			<b>757.146,28</b>

Di seguito viene data informativa dei beni di proprietà dell'Ateneo (immobili e mobili) concessi in uso a terzi.

BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO CONCESSI IN USO TERZI									
Immobile	Comune	Foglio	Particella	Sub	Sup. Complessiva	Sup. in uso	% utilizzo	Tipo atto	Soggetto sottoscrittore
Palazzo Cesi	Acquasparta (TR)	41	140	1	4349,95	4349,95	100%	Usufrutto	Comune di Acquasparta
CUS	Perugia (PG)	254	145	2-3-4-5-6	3689,14	3689,14	100%	Convenzione	Centro Universitario Sportivo Italiano
Casa S. Ubaldo	Gubbio (PG)	198	137	8	443,67	443,67	100%	Comodato	Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia
Centro Bambagioni	Perugia (PG)	269	81	7	293,47	293,47	100%	Convenzione con uso immobile	Centro Universitario Sportivo Italiano
				8	458,84	458,84	100%		
Foresteria Villa Capitini	Perugia (PG)	266	175	3	1817,79	929,32	51%	Convenzione con uso immobile	Comitato per la Vita Daniele Chianelli
Palazzo Murena Sede Centrale	Perugia (PG)	234	192	2	8287,44	178,5	2%	Comodato	Ministero dell'Interno Dipartimento della Pubblica Sicurezza - Prefettura di Perugia Ufficio Territoriale del Governo



<b>BENI MOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO IN USO A TERZI</b>			
<b>Descrizione Bene</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Soggetto affidatario</b>	<b>Valore del bene</b>
Beni ubicati c/o Palazzo Cesi di Acquasparta	Sede Centrale	Comune di Acquasparta	11.176,11
n. 5 Notebook ebook aspire one A150X seaashell white	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	1.839,00
n. 1 Notebook asus EEEPC 1201K-BLK004X	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	333,60
n. 1 Notebook asus modello U44SG-W0037V	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	859,10
n. 1 Notebook SAMSUNG modello ATIV smart PC XE500T1C-A01IT	Dipartimento di Matematica e Informatica	Soggetti privati che collaborano al Progetto Matematica&Realtà	628,83
n. 85 sedie fisse imbottite colore arancio con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	6.363,95
n. 32 sedie fisse imbottite coloreverde con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	5.156,48
n. 40 sedie fisse in faggio	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	1.622,40
Telecamera alta risoluzione con accessori	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio di Catania	338,80
Moravian G1 - 2000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	318,00
n. 2 Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	148,74
Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	74,34
Camera Moravia G4 - 9000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	2.699,60
PC Dell Inspiron 5567	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio INAF di Torino	782,39
Computer IMAC-27	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università di Firenze progetto CAP2015LEUVEN	2.035,33
Kit 532 HR EVO sorgente laser	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università La Sapienza Roma	28.670,00
Impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	118.800,00
Accessorio impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	4.200,00
Carro miscelatore storti con accessori	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	15.600,00
Rotopresa lerda mod. T110	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	13.800,00



Sistema di carico e scarico big bag per alimentazione impianto tecnico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	36.905,00
Circuito idraulico primario caldaia a biomassa	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	9.680,00
Caldaia di gassificazione coclea serbatopio di carico quadro elettrico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	118.580,00
n. 1 prototipo di macchina sperimentale denominata "HM" per la formazione e lo studio di clorati idrati	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	0,00
n. 1 reattore a pressione con finestra ottica per lo studio degli idrati di anidride carbonica	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	2.500,00
n. 1 notebook SAT PRO M40X	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	1.188,00
n. 1 pc PENTIUM serie D925	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	689,00
n. 1 computer APPLE CTO MB417	Centro di Eccellenza Materiali Innovativi Nanostrutturali per Applicazioni Chimiche, Fisiche e Biomediche	Università di Chieti-Pescara	832,50
N. 2 Workstation mobile - Dell precision mod. 3510 I5 e 5510	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche	Università del Sacro Cuore (Polo di Scienze Oncologiche ed Ematologiche)	4.414,00
<b>TOTALE</b>			<b>390.235,17</b>



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con quello ministeriale, di cui all'Allegato 1, Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017.

Le voci di conto economico al 31 dicembre 2018 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2017.

### A – Proventi Operativi

#### I – PROVENTI PROPRI

##### 1) PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Tasse e contributi di iscrizione (corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico, corsi di dottorato, scuole di specializzazione)	23.027.380,13	23.707.926,23
Tasse e contributi di iscrizione (master e corsi di perfezionamento)	797.789,00	574.253,00
Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti (corsi di laurea e post-lauream)	1.334.419,50	1.823.928,31
Tassa esame di ammissione	5.820,00	45.720,00
Tassa esame di Stato	527.021,43	356.548,97
<b>TOTALE</b>	<b>25.692.430,06</b>	<b>26.508.376,51</b>

I proventi per la didattica si riferiscono ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo, o per altre attività formative o servizi, e sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Le tasse ed i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

In ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, c. 2, lett. a) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, rivisto e aggiornato dal D.I. n. 394 del 08/06/2017, e dal Manuale Tecnico Operativo, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2018 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio.

Pertanto costituiscono proventi per l'esercizio 2018 le tasse e i contributi relativi all'Anno Accademico 2017/2018 nella misura dei 9/12 (10/12 per le scuole di specializzazione di Area non medica) ed i contributi relativi all'Anno Accademico 2018/2019 nella misura dei 3/12 (1/12 per le Scuole di Specializzazione di Area non medica). Tali rettifiche trovano riscontro nei risconti passivi iniziali e finali. Per le scuole di specializzazione di Area medica il cui A.A. 2017/2018 è in realtà iniziato al termine dell'anno 2018, costituiscono proventi per tale esercizio i contributi nella misura di 1/12.

Qualora gli studenti si siano iscritti all'A.A. 2018/2019 dopo l'inizio del 2019 è stato iscritto un rateo attivo per la quota del provento di competenza dell'esercizio 2018. Il conto di rateo è stato chiuso con il credito verso studenti nel 2018. Lo stesso meccanismo era avvenuto per gli studenti che si erano iscritti all'A.A. 2017/2018 dopo l'inizio del 2018 ma prima dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2017.

Il decremento dei proventi per la didattica è sostanzialmente ascrivibile alla riduzione dei ricavi per contributi di iscrizione ai corsi di laurea. Tale decremento è stato causato dall'applicazione, a decorrere dall'A.A.



2017/2018, delle nuove norme sulla contribuzione studentesca previste dall'art. 1, commi 252-267, della L. 11.12.2016, n. 232, e dal crescente posizionamento nelle fasce più basse di reddito degli studenti. Come già significato nella relazione al Bilancio 2017, gli effetti negativi di tali eventi si sono evidenziati principalmente nell'esercizio 2018, il primo nel quale le nuove norme incidono per l'intero esercizio (mentre nell'esercizio 2017 avevano inciso solo per i 3/12).

## 2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2018</i>	<i>Saldo al 31/12/2017</i>
<i>Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni</i>	5.193,73	0,00
<i>Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi</i>	4.397.810,43	4.128.512,97
<b>TOTALE</b>	<b>4.403.004,16</b>	<b>4.128.512,97</b>

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali effettuate dai dipartimenti e centri dell'Ateneo nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di formazione, svolte dalle strutture universitarie, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

## 3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2018</i>	<i>Saldo al 31/12/2017</i>
<i>Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale</i>	750.455,36	697.628,20
<i>Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)</i>	72.250,07	258.215,42
<i>Altri finanziamenti competitivi da miur</i>	408.154,99	406.603,94
<i>Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica</i>	288.944,91	405.498,99
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome</i>	672.768,31	136.065,66
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da altre università</i>	61.769,57	0,00
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche</i>	42.976,12	279.163,67
<i>Finanziamenti competitivi da cnr</i>	15.722,67	20.729,64
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr</i>	395.792,59	146.489,23
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea</i>	2.671.021,77	2.003.876,14
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali</i>	730.581,74	987.845,83
<b>TOTALE</b>	<b>6.110.438,10</b>	<b>5.342.116,72</b>



Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR e altre Amministrazioni dello Stato, UE ed organismi internazionali, CNR ed altri enti di ricerca). Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto.

Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

## II – CONTRIBUTI

Tale voce comprende i contributi in conto esercizio, definiti contributi "correnti", e i contributi in conto capitale, definiti "per investimenti" classificati secondo la loro provenienza. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono invece a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri enti, nonché da privati, per ricerca, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

### 1) CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Fondo finanziamento ordinario delle università	129.816.747,69	127.676.599,92
Fondo per borse di dottorato di ricerca	2.361.655,00	1.997.802,00
Fondo per attività sportiva	99.417,38	85.943,91
Fondo per edilizia universitaria	713.166,08	1.639.930,08
Altri fondi per il finanziamento delle università	71.939,66	235.795,50
Fondo assegni di ricerca	0,00	66.190,00
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur – contributi diversi	5.174,66	0,00
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - finanziamenti contratti di formazione specialistica	8.774.400,00	12.065.936,66
Quota 5 per mille	39.251,39	41.600,92
<b>TOTALE</b>	<b>141.881.751,86</b>	<b>143.809.798,99</b>

La voce accoglie i ricavi ministeriali, rilevati per competenza economica, costituiti principalmente dal "Fondo di Finanziamento Ordinario delle Università" (FFO) pari ad € 129.816.747,69.

La voce "Fondo per borse di dottorato di Ricerca" presenta un saldo di € 2.361.655,00 pari all'assegnazione delle risorse ministeriali assegnate per l'anno 2018 per tale finalità, come da Nota MIUR Prot. n. 96048 del 30/11/2018 (tabelle relative al riparto delle risorse destinate alle Borse post lauream - D.M. 587/2018).

La voce "Fondo per attività sportiva" comprende il contributo da parte del MIUR per il potenziamento dell'Attività Sportiva (CUS); allo stesso modo viene data evidenza del "Fondo per edilizia Universitaria" che accoglie i ricavi da contributi ministeriali per l'edilizia universitaria, imputati al conto economico nella misura pari agli ammortamenti relativi ai beni la cui costruzione o manutenzione è stata finanziata dai predetti contributi.

La voce "Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal MIUR – finanziamenti contratti di formazione specialistica" accoglie ricavi per € 8.774.400,00 relativi agli acconti erogati dal M.E.F. per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica dei medici per l'anno accademico 2017/2018 e precedenti. Lo



scostamento rispetto all'esercizio precedente riflette la diversa erogazione annuale del finanziamento da parte del M.E.F.

La voce "Quota 5 per mille", pari ad € 39.251,39, accoglie l'assegnazione parziale del contributo Irpef "5 per mille" relativo all'anno 2016 come da D.C.A. 27/06/2018.

## 2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	336.495,84	616.970,24
Contributi correnti da regioni e province autonome	37.712,96	48.218,81
<b>TOTALE</b>	<b>374.208,80</b>	<b>665.189,05</b>

La voce "Contributi per investimenti da regioni e province autonome" accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con la Regione Umbria in atto presso alcune strutture dipartimentali nonché i finanziamenti concessi all'Amministrazione Centrale per l'attivazione di n° 54 assegni di ricerca all'interno del progetto quadro denominato "E.T.R.U.S.C.O.", di n° 17 borse di dottorato di ricerca all'interno del progetto quadro denominato "Ph.I.d.I.A.S." e per la "Realizzazione incubatore della ricerca applicata e delle start up innovative". Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

Nella voce "Contributi correnti da regioni e province autonome" vengono rilevati i contributi concessi dalla Regione Umbria ad alcune strutture dipartimentali nonché all'Amministrazione Centrale per il progetto "Orientamento".

## 3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contributi per investimenti da province	7.133,82	1.520,06
Contributi per investimenti da comuni	32.373,58	41.795,04
<b>TOTALE</b>	<b>39.507,40</b>	<b>43.315,10</b>

La voce accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con province e comuni. Tra i principali progetti avviati nel corso dell'esercizio 2018 si segnalano:

- accordo di cooperazione con l'Agenzia Forestale Regionale relativo a "Assistenza Veterinaria centro recupero selvaggina Torre Certalda" in atto presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria;
- contributi erogati dal Comune di Orvieto in favore del Dipartimento di Economia per attività di ricerca;
- contributi erogati dal Comuni di Civitella in Valdichiana in favore del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale per il progetto "Giardino Fenologico";
- contributi erogati dal Comuni di Cannara in favore del Dipartimento di Lettere, Lingue, Letterature e Civiltà Antiche e Moderne per scavi archeologici.

Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.





#### 4) CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DA RESTO DEL MONDO

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contributi per investimenti da parte dell'unione europea	181.158,98	654.540,13
Contributi correnti da parte dell'unione europea	24.941,49	0,00
Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali	124.643,42	139.853,67
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	7.490,00	2.524,93
<b>TOTALE</b>	<b>338.233,89</b>	<b>796.918,73</b>

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per vari progetti, tra i quali:

- "Quantitative Structure Activity Relationship (QSAR)", "Endolysosomal Function ... Toxoplasma", LIFE 13 NAT/IT/000371 - "La strategia umbra per natura 2000" in atto presso il Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
- Jean Monnet "Status Within European Union Law – EUROSTATUS" in atto presso il Dipartimento di Giurisprudenza.

Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

#### 5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contributi per investimenti da altre universita'	114.195,24	82.682,72
Contributi correnti da altre universita'	29.251,76	29.528,70
<b>TOTALE</b>	<b>143.447,00</b>	<b>112.211,42</b>

In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi di ricerca ricevuti dall'Università degli Studi di Catania per la III annualità del progetto "Le scienze della vita", dall'Università degli Studi di Milano – Bicocca per la III annualità del progetto "La chimica nel mondo che ci circonda", dall'Università degli Studi di Verona per il progetto SIR, dall'Università Italo-Francese per il dottorato aggiuntivo nell'ambito del progetto Vinci, dall'Università degli Studi di Roma – La Sapienza per il progetto BRIC INAIL 2017. Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

#### 6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie	37.798,59	0,00
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	1.173,10	24.247,98
Trasferimenti per investimenti da enti di previdenza	166,97	166,97
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	163.935,27	254.213,04
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	171.441,66	95.365,64
Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	1.547,14	307,37
Trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	3.552,90
Contributi correnti da aziende sanitarie	4.460,56	0,00



Contributi correnti da enti di ricerca	5.080,34	19.031,21
Contributi correnti da camere di commercio	1.500,00	0,00
Contributi correnti da enti parco nazionali	525,23	60,19
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	50.115,34	35.093,71
Contributi correnti da imprese pubbliche	2.575,43	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>440.319,63</b>	<b>432.039,01</b>

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore, erogati nel corso dell'esercizio 2018 tra cui si segnalano:

- progetto "Star bene in Ospedale" finanziato dall'Azienda Ospedaliera S. Maria di Terni;
- progetto "EBE-EUSMOSI" finanziato dall'Istituto Nazionale Documentazione Innovazione e Ricerca Educativa (I.N.D.I.R.E.) in atto presso il Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione;
- progetti finanziati dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.) e dall'Istituto Nazionale di Astrofisica in atto presso il Dipartimento di Fisica e Geologia;
- collaborazione scientifica con ARPA UMBRIA nell'ambito della "Geochimica dei fluidi" in atto presso il Dipartimento di Fisica e Geologia.

I proventi classificati nei "Traferimenti per investimenti" sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontrati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

## 7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contributi per investimenti da imprese private	2.226.067,84	2.060.633,15
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	3.011.617,59	3.371.481,54
Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)	17.657,26	8.186,77
Contributi correnti da imprese private	93.320,69	80.580,67
Contributi correnti da istituzioni sociali private	142.181,56	4.336.866,79
Contributi correnti da privati (persone fisiche)	47.339,57	62.692,85
<b>TOTALE</b>	<b>5.538.184,51</b>	<b>9.920.441,77</b>

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. Tra i principali contributi ricevuti nell'esercizio 2018, si segnalano i contributi erogati da parte di Altomonte FV S.r.l., ENI Corporate University S.p.a., Molecular Discovery Ltd, Intercept Pharmaceuticals, Bristol Myers Squibb S.r.l., TES PHARMA S.r.l., IBSA Farmaceutici Italia, Miltenyi Biotec, Prexton Therapeutics SA, Fondazione FADOI, TELETHON, Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, Fondazione Cassa di Risparmio Terni e Narni, Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro, ed inoltre contributi per ricerca finanziati dall'Associazione Umbra per lo Studio e la Terapia delle Leucemie e Linfomi e dal Comitato per la vita "Daniele Chianelli" ONLUS. Tali contributi sono volti principalmente a finanziare borse aggiuntive di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, contratti per ricercatori a tempo determinato.

Nell'esercizio 2017 la voce "Contributi correnti da istituzioni sociali private" includeva contributi erogati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia a saldo di progetti conclusi e rendicontati.



I proventi classificati nei "Contributi per investimenti" sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

## V – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	-70.111,60	0,00
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	685.253,91	780.810,64
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	1.572.737,13	2.291.604,27
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	317.600,29	58.103,68
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome	849.981,43	1.245.169,09
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	19.411,76	22.093,63
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	115.990,87	146.151,13
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	122.324,61	142.451,25
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	334.822,45	133.066,58
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	2.303.758,75	3.568.229,43
Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere	28.776,95	9.707.106,73
Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale	-15.337,18	-270.162,59
Vendita di altri beni in attività Commerciale	49.082,28	47.402,92
Vendita di altri servizi in attività Commerciale	2.237.942,34	2.174.798,70
Fitti attivi da fabbricati	158.862,55	176.766,71
Sconti e abbuoni attivi	20,00	0,03
Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	20.976,91	343.528,66
Lasciti, oblazioni e donazioni	31.541,89	1.738,75
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	2,26	0,81
Arrotondamenti attivi	7,20	2,96
Ricavi da concessione diritti reali di godimento	0,00	15.744,92
Recuperi e rimborsi	949.847,64	566.564,69
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	104.156,00	118.095,00
Recuperi e rimborsi per personale comandato	0,00	14.745,71
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP posizione	0,00	4.823,14
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP risultato	71.340,16	119.534,35
Utilizzo Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	2.116.539,36	1.405.367,87
Utilizzo fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	7.126,62	12.152,05
Utilizzo fondo retribuzioni aggiuntive ai ricercatori	452.412,52	1.207.491,46
Assegnazioni budget funzionamento	388,60	-2.879,08
Assegnazioni straordinarie correnti	94.410,90	-238.604,59
Assegnazioni finalizzate	131.601,79	-371.811,62
Recuperi e rimborsi spese telefoniche	0,00	265,52
Ricavi per movimentazioni interne	-741.561,89	-188.327,78
Recuperi e rimborsi risarcimenti danni	11.400,00	0,00
Girofondo finanziamenti di terzi per investimenti	-62,76	-190.856,85
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	3.344.474,35	6.041.207,88
Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria	3.516.448,97	4.006.029,04
<b>TOTALE</b>	<b>18.822.167,06</b>	<b>33.088.405,09</b>



Tale voce accoglie i ricavi derivanti da:

- contratti, convenzioni e accordi programma con il MIUR, con altri Ministeri diversi dal MIUR (come ad esempio il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e del Mare, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, il Ministero della Salute, l'Istituto Superiore delle Comunicazioni e delle Tecnologie dell'Informazione), con l'Unione Europea, con organismi pubblici internazionali, con regioni, province e comuni, con enti di ricerca (I.N.F.N. – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, I.S.T.M. – the Institute of Molecular Science and Technologies, C.R.A. – Centro Ricerca produzione carni e miglioramento genetico), con altre pubbliche amministrazioni (ISPRA – Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, Comando Regionale Umbria della Guardia di Finanza, ENEA, INAIL, ARPA Umbria, INPS, ecc.), con soggetti privati (Acciai Speciali Terni S.p.A., RELUIS, C.I.M.I.S., AEA S.r.l., General Impianti S.r.l., Molecular Horizon S.r.l., C.I.S.I.A., ecc.) con Aziende Ospedaliere per progetti istituzionali di ricerca;
- vendita di beni e servizi in attività istituzionale e commerciale (attività di formazione, corsi di lingua, prestazioni dell'Ospedale Veterinario, vendita di beni dell'Azienda Agraria);
- contratti di affitto di fabbricati di proprietà dell'Università;
- recuperi e rimborsi diversi, di natura istituzionale, che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo (da privati, da istituti assicurativi, da Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo, da I.N.F.N., da Comitato per la vita Daniele Chianelli Onlus, da Avvocatura distrettuale dello Stato di Perugia, da ADISU, da TUCEP, da Azienda Ospedaliera di Perugia, da Regione Umbria, da Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per il personale comandato, ecc.).

In merito ai valori di segno negativo, si precisa che trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse ad operazioni di sconto passivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca.

I proventi classificati nelle voci "Contratti/convenzioni/accordi programma" sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito delle suddette voci, sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

Il decremento della voce "Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere" è la conseguenza dell'applicazione, a far data dal 2018, delle indicazioni formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR, con Nota Tecnica n. 3, pubblicata sul portale "Bilanci Atenei" in data 9 ottobre 2017, "Contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie", in cui si prevede che: "il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'onere sostenuto all'Università, per l'erogazione delle remunerazioni in argomento al personale, costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale; ..... le erogazioni, al lordo di tutti gli oneri a carico dell'Ateneo erogante, rappresentino una anticipazione, irrilevante dal punto di vista economico nel bilancio dell'Università, da rilevare tra le poste dell'attivo circolante."

La voce "Lasciti, oblazioni e donazioni" accoglie il ricavo correlato alla patrimonializzazione tra le "Opere artistiche", a seguito dell'atto di donazione del maestro Alfonso Fratteggiani Bianchi, con D.C.A del 24 ottobre 2018 (odg n. 27), dell'opera d'arte denominata "Trittico Blu", pervenuta all'Ateneo e collocata presso i locali della Gipsoteca. Infatti, come disciplinato dal Manuale Tecnico Operativo, "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato



*nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto come provento al momento del ricevimento, se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni."*

La voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" accoglie esclusivamente i ricavi correlati all'utilizzo delle riserve ex COFI per la copertura dei relativi costi di competenza. Il decremento registrato nell'esercizio 2018 è correlato alla minor incidenza dei costi di competenza "finanziati" dalle riserve ex COFI. Come disciplinato dal M.T.O., non sono stati iscritti ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto dalla contabilità finanziaria equivalenti a quelli iscritti nel budget economico al fine del suo equilibrio, per la presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio che sostituiscono quelli derivanti dalle riserve ex COFI, non avendo queste ultime, un vincolo specifico di correlazione con determinati costi.

La voce "Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria" accoglie, come previsto dal M.T.O., i ricavi correlati alle quote di ammortamento dei cespiti ammortizzabili acquistati in regime di contabilità finanziaria, imputate tempo per tempo negli esercizi di competenza. Il decremento registrato nell'esercizio 2018 è correlato alla minor incidenza dei costi di ammortamento relativi ai beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria.

## B – Costi Operativi

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Costi del personale	123.212.844,91	132.463.991,13
Costi della gestione corrente	50.044.802,64	51.086.738,80
Ammortamenti e svalutazioni	5.987.651,46	5.916.077,97
Accantonamenti per rischi e oneri	3.556.312,34	4.352.828,75
Oneri diversi di gestione	1.925.480,28	1.534.079,56
<b>TOTALE</b>	<b>184.727.091,63</b>	<b>195.353.716,21</b>



## VIII – COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	82.278.705,15	91.423.507,20
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	40.934.139,76	41.040.483,93
<b>TOTALE</b>	<b>123.212.844,91</b>	<b>132.463.991,13</b>

Il costo complessivo della macro voce "Costi del personale" è diviso nelle due grandi aree del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Dell'ammontare complessivo di € 123.212.844,91, viene data evidenza nel dettaglio delle voci di costo sotto riportate.

In particolare, si precisa che il decremento nella voce "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" è quasi interamente imputabile alla diversa modalità di registrazione contabile, dal 2018, dei compensi erogati al personale docente e ricercatore c.d. "convenzionato con il SSN" che non figurano più fra i costi ma solo frai debiti/crediti (Nota Tecnica n. 3 , pubblicata sul portale "Bilanci Atenei" in data 9 ottobre 2017, "Contabilizzazione indennità di equiparazione retributiva personale strutturato presso aziende sanitarie").

### 1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

#### A) DOCENTI/RICERCATORI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Competenze fisse al personale docente a tempo indeterminato	39.313.889,07	38.703.611,73
Contributi obbligatori per il personale docente a tempo indeterminato	9.562.749,13	9.421.800,71
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo indeterminato	1.782.401,13	1.756.190,85
Assegno per il nucleo familiare al personale docente a tempo indeterminato	35.400,08	27.908,54
Competenze fisse al personale docente a tempo determinato	19.746,73	0,00
Contributi obbligatori per il personale docente a tempo determinato	5.096,65	0,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo determinato	1.014,33	0,00
Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	34.027,04	29.909,32
Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo indeterminato	8.234,51	7.238,06
Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo determinato	9.184,39	8.027,22
Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo determinato	1.079,63	796,95
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (istituzionale)	672.329,63	590.917,13
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (istituzionale)	0,00	460,00
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (istituzionale)	233.578,22	237.551,93
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (istituzionale)	168.124,76	232.235,65
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (Commerciale)	181.240,04	184.567,33
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (Commerciale)	401,64	461,13



Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (Commerciale)	74.781,47	58.661,03
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (Commerciale)	15.013,74	32.104,81
Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo indeterminato	12.682.109,13	13.958.150,63
Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo indeterminato	3.091.984,19	3.400.437,07
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato	139,35	138,40
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato	564.081,82	621.013,56
Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo indeterminato	38.537,57	44.563,45
Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo indeterminato	351.727,65	943.420,52
Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo indeterminato	85.118,33	228.307,62
Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo determinato	3.816.023,93	4.370.900,62
Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo determinato	982.552,77	1.169.760,90
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	20,03
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo determinato	177.973,14	213.089,77
Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo determinato	19.270,91	26.970,10
Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo determinato	8.609,75	4.174,39
Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo determinato	2.180,41	1.065,74
Altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato	631.746,66	20.252,39
Altre competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)	0,00	20.940,39
Contributi obbligatori per le altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato	152.881,53	4.901,08
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)	0,00	5.404,68
Indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato	4.899,63	8.343,57
Indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato	465,24	804,19
Contributi obbligatori su indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato	1.185,69	2.019,13
Contributi obbligatori su indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato	120,05	207,58
Indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato	16.684,03	9.606,11
Indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato	564,66	1.239,50
Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato	4.037,53	2.324,69
Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato	145,75	319,92
Compensi a personale docente convenzionato	0,00	4.115.343,42
Contributi obbligatori su compensi a personale docente convenzionato	0,00	777.509,97
Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale docente a tempo indeterminato convenzionato	0,00	177.708,06
Compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	0,00	1.865.455,39
Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	0,00	369.602,60



Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	0,00	82.278,31
Compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	0,00	427.015,64
Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	0,00	106.501,52
Altri contributi su compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	0,00	10,18
Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	0,00	21.915,99
Compensi a personale docente e ricercatore su attività' conto terzi (ti)	809.980,77	850.970,42
Compensi ai ricercatori su attività' conto terzi (td)	40.276,67	71.770,13
<b>TOTALE</b>	<b>75.601.589,35</b>	<b>85.216.900,05</b>

La voce contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, e gli assegni per il nucleo familiare per il personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato. I costi sono esposti al netto dell'IRAP. Altresì sono comprese le voci indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatore così come le indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni associati alle stesse categorie di costi per le altre tipologie di personale specificate sopra.

Nella voce sono altresì comprese tutte le indennità accessorie, le indennità di rischio, i compensi per l'attività conto terzi, nonché i compensi per supplenze e affidamenti.

Come già evidenziato, i compensi al personale docente e ricercatore, a tempo indeterminato e a tempo determinato, convenzionato con il ssn (per attività assistenziale) ed i relativi contributi, non generano costi nell'esercizio 2018, in attuazione delle indicazioni fornite con dal MIUR con Nota Tecnica n. 3/2017, in cui si prevede che: "il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'onere sostenuto all'Università, per l'erogazione delle remunerazioni in argomento al personale, costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale; ..... le erogazioni, al lordo di tutti gli oneri a carico dell'Ateneo erogante, rappresentino una anticipazione, irrilevante dal punto di vista economico nel bilancio dell'Università, da rilevare tra le poste dell'attivo circolante."

## B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Assegni di ricerca	4.302.482,12	4.007.547,53
Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	937.527,16	837.367,28
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (istituzionale)	127.489,09	117.423,54
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (Commerciale)	22.179,07	16.033,14
<b>TOTALE</b>	<b>5.389.677,44</b>	<b>4.978.371,49</b>

Il costo complessivo di € 5.389.677,44 per le "Collaborazioni scientifiche" è formato dal totale delle voci elencate nella tabella sovrastante riferite in particolare ai costi per assegni di ricerca ed ai costi per le indennità di missione, rimborsi spese viaggi inerenti l'attività istituzionale e commerciale svolta dagli assegnisti.





### C) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Compensi fissi al personale docente a contratto	308.491,71	258.008,19
Contributi obbligatori per personale docente a contratto	18.390,68	15.113,13
Indennità missione a personale docente a contratto	2.499,75	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>329.382,14</b>	<b>273.121,32</b>

Tale voce ricomprende i compensi per incarichi didattici riconosciuti a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, configurato sotto il profilo professionale di docente a contratto, per un ammontare pari ad € 329.382,14.

### D) ESPERTI LINGUISTICI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)	647.394,84	593.554,02
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)	20.006,57	12.273,27
Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)	167.828,75	152.427,60
Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)	10.871,72	6.512,77
Competenze fisse a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)	51.026,76	130.689,52
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)	9.865,85	3.244,86
Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)	15.412,52	34.249,75
Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)	0,00	1.216,32
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato (istituzionale)	3.851,94	1.913,57
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato (istituzionale)	233,04	4.128,32
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato (Commerciale)	0,00	312,30
Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (ti)	15.700,14	0,00
Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (td)	2.516,13	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>944.708,26</b>	<b>940.522,30</b>

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici nonché i costi sostenuti per indennità di missione e rimborsi spese viaggi del predetto personale.



## E) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Competenze fisse per personale ex ISEF	10.675,51	11.670,15
Contributi obbligatori per personale ex ISEF	2.672,45	2.921,89
<b>TOTALE</b>	<b>13.347,96</b>	<b>14.592,04</b>

Tale voce accoglie il costo relativo alle competenze fisse e ai contributi obbligatori per il personale che faceva parte della struttura oramai dismessa denominata ISEF, ora afferente al nuovo dipartimento di Medicina e Chirurgia.

## 2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato

#### Costi del personale dirigente a tempo indeterminato

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	167.979,72	131.616,55
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	41.858,34	31.851,31
Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	9.541,16	7.475,78
Contributi obbligatori su buoni pasto per dirigenti a tempo indeterminato (ti)	77,39	114,21
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	145.842,34	127.789,56
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	35.106,80	30.745,80
Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	8.239,80	7.216,20
<b>TOTALE</b>	<b>408.645,55</b>	<b>336.809,41</b>

Il costo per le 4 unità di personale dirigente a tempo indeterminato è di complessivi € 408.645,55, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse ed accessorie dei dirigenti a tempo indeterminato.

#### Costi del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	27.720.822,74	27.117.531,47
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	6.849.412,26	6.670.302,01
Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	2.250,13	1.950,60
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.824.517,69	1.723.086,15
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	98,58	137,47



<i>Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	245.189,88	231.153,59
<i>Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	28.424,60	30.158,69
<i>Competenze accessorie al personale EP tempo indeterminato (ti)</i>	159.599,79	398.748,82
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)</i>	39.067,36	97.459,80
<i>Altri contributi su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)</i>	5,00	6,14
<i>Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	1.747.686,88	1.199.510,20
<i>Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	91.854,29	101.154,15
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	402.774,16	273.308,45
<i>Indennità di rischio radiologico del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato - non convenzionato</i>	2.788,87	2.272,41
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio tecnico-amministrativi a tempo indeterminato - non convenzionato</i>	674,91	549,93
<i>Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti) per attività c/terzi</i>	348.846,18	315.584,48
<i>Compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	0,00	861.249,33
<i>Contributi obbligatori su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	0,00	201.875,01
<i>Contributi prev. complementare su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	0,00	45,50
<i>Contributi per inde. Fine serv. E TFR per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	0,00	45.933,44
<b>TOTALE</b>	<b>39.464.013,32</b>	<b>39.272.017,64</b>

Il costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato è pari ad € 39.464.013,32 di cui € 27.720.822,74 rappresentano costi fissi di competenza.

Tale voce accoglie inoltre i costi relativi ai contributi obbligatori e di previdenza complementare, all'indennità di fine servizio e TFR, agli assegni per il nucleo familiare, alle competenze accessorie, allo straordinario e all'indennità di rischio radiologico per il personale non convenzionato.

La voce ricomprende altresì i compensi erogati al personale tecnico amministrativo convenzionato e per attività c/terzi.

L'incremento della voce "Costi del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato", rispetto all'esercizio 2017, è compensativo del decremento della voce "Costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato", a seguito delle procedure di stabilizzazione del personale a tempo determinato, perfezionate nell'esercizio 2018.



## Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo determinato

### Costo del Direttore generale

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2018</i>	<i>Saldo al 31/12/2017</i>
<i>Competenze fisse al direttore generale</i>	166.600,08	166.600,08
<i>Contributi obbligatori per il direttore generale</i>	41.140,00	41.139,96
<i>Contributi per inden. fine serv. e tfr per il direttore generale</i>	13.056,00	13.056,00
<i>Contributi obbligatori su buoni pasto per il direttore generale</i>	37,66	35,59
<b>TOTALE</b>	<b>220.833,74</b>	<b>220.831,63</b>

Nella tabella riportata sono elencate le voci di costo per la retribuzione del direttore generale che ammonta per la competenza 2018 ad € 220.833,74.

### Costi del personale dirigente a tempo determinato

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2018</i>	<i>Saldo al 31/12/2017</i>
<i>Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (td)</i>	42.763,11	42.763,11
<i>Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato (td)</i>	10.559,90	10.970,35
<i>Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo determinato (td)</i>	3.351,27	3.351,27
<i>Assegno per il nucleo familiare ai dirigenti a tempo determinato (td)</i>	0,00	223,62
<i>Contributi obbligatori su buoni pasto per i dirigenti a tempo determinato (td)</i>	33,52	13,24
<i>Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (td)</i>	42.017,96	41.996,64
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato</i>	10.248,60	10.248,60
<i>Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato</i>	3.252,48	3.252,48
<b>TOTALE</b>	<b>112.226,84</b>	<b>112.819,31</b>

Il costo sostenuto nel 2018 per 1 unità dirigenziale a tempo determinato è di complessivi € 112.226,84, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".



### Costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativi a tempo determinato (td)	82.736,88	426.496,45
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	21.989,34	113.862,89
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	6.065,43	33.547,47
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	1,72	0,84
Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	4.171,78	2.452,04
Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	320,46	941,82
Competenze accessorie al personale EP a tempo determinato (td)	0,00	282,06
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo determinato (td)	0,00	72,80
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	22.330,90	34.246,60
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	669,26	2.667,82
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	5.776,40	8.747,58
Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td) per attività c/terzi	1.570,65	36.463,22
<b>TOTALE</b>	<b>145.632,82</b>	<b>659.781,59</b>

Il costo del personale tecnico amministrativo a tempo determinato è pari ad € 145.632,82. Questa voce comprende, come quella relativa al tempo indeterminato, tutte le voci di competenza 2018.

Il decremento della voce "Costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato", rispetto all'esercizio 2017, è compensativo dell'incremento della voce "Costi del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato", a seguito delle procedure di stabilizzazione del personale a tempo determinato perfezionate nell'esercizio 2018.

### Altri costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
Indennità centralinisti non vedenti	1.793,63	1.680,68
Contributi obbligatori su indennità centralinisti non vedenti	434,06	406,72
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (ist.)	99.430,25	80.337,05
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (comm.)	5.599,54	4.813,91
Buoni pasto per il personale tecnico-amministrativo	409.017,48	313.317,61
Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	66.512,53	37.668,38
<b>TOTALE</b>	<b>582.787,49</b>	<b>438.224,35</b>

Tale voce residuale comprende tutte le indennità accessorie al personale dirigente e tecnico amministrativo riferite a buoni pasto, missioni, formazione, contributo centralinisti non vedenti.



## IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017
1) Costi per sostegno agli studenti	21.342.096,98	20.085.118,56
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	8.072,06
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	322.503,49	1.092.198,73
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.898.077,48	3.934.099,48
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	45.473,77	53.973,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.784.036,52	20.808.900,68
9) Acquisto altri materiali	2.220.062,28	2.039.258,92
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.453.396,73	1.312.067,28
12) Altri costi	979.155,39	1.753.049,64
<b>TOTALE</b>	<b>50.044.802,64</b>	<b>51.086.738,80</b>

### 1) COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

La voce, che complessivamente ha subito un incremento di € 1.256.978,42, riflette il trend delle tipologie di costo analiticamente riportate nella tabella successiva (borse di formazione specialistica dell'area medica a norma UE, borse per dottorato di ricerca, borse di studio post laurea, indennità di missione e rimborsi delle spese di viaggio per studenti, mobilità Erasmus e scambi culturali, iniziative ed interventi in favore degli studenti, divisi in acquisto di beni e prestazioni di servizi, premi, compensi e spese di ospitalità per visiting professor, esperti e relatori di convegni nonché borse di collaborazione per studenti capaci e meritevoli).

Voce COGE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	9.497.382,13	8.682.123,44
Contributi obbligatori borse di studio per specializzazione mediche a norma UE	1.519.685,60	1.389.232,48
Borse di studio per dottorato di ricerca	4.297.289,42	4.033.546,83
Contributi obbligatori per Borse di studio per dottorato di ricerca	864.017,12	809.778,06
Borse di studio per post dottorato	28.833,33	29.940,89
Altre borse	1.138.112,98	962.884,01
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	861,80	2.751,00
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione	0,00	86,50
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per post dottorato	6.475,20	2.351,70



Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per altre borse	54.010,52	37.949,39
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per dottorato di ricerca	169.286,74	195.238,50
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n°68	338.375,91	0,00
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.458.664,97	2.729.343,21
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - Trasferimenti	0,00	40.000,00
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - acquisto beni	0,00	1.950,78
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi	43.347,32	66.471,06
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - godimento beni di terzi	3.281,80	0,00
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - trasferimenti e borse di studio	22.500,00	12.000,00
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	142.435,26	182.026,51
Contributi obbligatori per attività di tutorato	32.181,44	39.812,59
Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni	33.494,65	25.219,33
Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi	230.870,60	281.154,05
Altri interventi a favore degli studenti - trasferimenti	245.954,77	43.029,59
Altri premi - acquisto beni	231,80	982,10
Altri premi - prestazioni di servizi	1.500,00	1.500,00
Premi di laurea	2.600,00	0,00
Altri premi agli studenti	22.202,31	14.468,97
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	183.719,50	174.462,21
Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	4.781,81	8.030,07
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n° 68	0,00	318.785,29
<b>TOTALE</b>	<b>21.342.096,98</b>	<b>20.085.118,56</b>

## 2) COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Tale voce, riferita al diritto allo studio, di competenza della Regione Umbria e quindi alla stessa trasferito dall'Ateneo, non rileva movimentazioni negli esercizi.

Voce COGE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 3) COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE

Tale voce accoglie principalmente i costi per l'acquisto di beni e servizi per le pubblicazioni e le iniziative scientifiche di divulgazione dell'Ateneo.

Voce COGE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Costi per la ricerca e l'attività editoriale - prestazioni di servizi	0,00	8.072,06
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>8.072,06</b>



#### 4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

Tale voce accoglie le somme che i responsabili scientifici trasferiscono ai partner coinvolti nei progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila. I relativi proventi, applicando il principio della commessa completata, sono stati correlati ai suddetti costi e riscontati all'esercizio.

<i>Voce COGE</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>
<i>Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati</i>	0,00	145.393,25
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati</i>	69.571,66	201.812,77
<i>Trasferimenti per investimenti a miur e altre amministrazioni centrali partner di progetti coordinati</i>	0,00	1.170,00
<i>Trasferimenti correnti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati</i>	1.719,34	0,00
<i>Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati</i>	26.458,81	20.000,00
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati</i>	63.581,61	0,00
<i>Trasferimenti correnti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati</i>	20.705,00	272.249,50
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati</i>	140.467,07	451.573,21
<b>TOTALE</b>	<b>322.503,49</b>	<b>1.092.198,73</b>

#### 5) ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, finanziati da contributi pubblici e/o privati collegati a progetti di ricerca.

<i>Voce COGE</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>
<i>Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)</i>	3.101.309,90	3.016.641,49
<i>Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)</i>	796.767,58	917.457,99
<b>TOTALE</b>	<b>3.898.077,48</b>	<b>3.934.099,48</b>

#### 6) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

Per l'esercizio 2018 non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### 7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce comprende il costo relativo all'acquisto di libri, riviste, giornali. Il criterio di valutazione è quello di iscrivere direttamente a costo, gli acquisti dei libri che "perdono valore nel corso del tempo".





<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
<i>Riviste e giornali (istituzionale)</i>	3.087,90	2.913,80
<i>Riviste e giornali (commerciale)</i>	151,14	108,50
<i>Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)</i>	40.910,31	49.428,03
<i>Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Commerciale)</i>	1.324,42	1.523,12
<b>TOTALE</b>	<b>45.473,77</b>	<b>53.973,45</b>

Il valore nella voce "Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)" è correlato al valore determinatosi nella voce "Altre utenze e canoni (Istituzionale)", per i canoni relativi all'utilizzo di materiale bibliografico in formato elettronico, nonché alla capitalizzazione di materiale librario di "utilità futura per ricerca e didattica", nel limite della prima copia di acquisto, come previsto dal manuale tecnico operativo predisposto dalla Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale.

## 8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

Questa voce, che complessivamente ha subito un decremento di € 1.024.864,16, imputabile alla diversa composizione dei costi analiticamente riportati nella tabella successiva, relativi al funzionamento dell'Ateneo e più precisamente:

- costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas, riscaldamento e condizionamento) e alla telefonia fissa e mobile;
- costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno (servizi di pulizia, vigilanza delle sedi, traslochi e facchinaggio, smaltimento rifiuti nocivi);
- costi per la manutenzione ordinaria e la riparazione di immobili, impianti, apparecchiature, autovetture e automezzi, mobili e arredi ecc.;
- costi di rappresentanza e per organizzazione di manifestazioni e convegni;
- spese postali, per assicurazioni, per brevetti e per pubblicità istituzionale riferite alla pubblicazione di gare d'appalto e di bandi;
- spese per commissioni ed intermediazioni bancarie, spese per liti e spese notarili;
- costi per consulenze tecnico-scientifiche e amministrative, prestazioni di lavoro autonomo, collaborazioni coordinate e continuative, lavoro interinale;
- costi per prestazioni e servizi da terzi (contratti H24 stipulati dall'Ospedale Veterinario, contratti di insegnamento, prestazioni professionali).

Per ogni tipologia di costo viene distinto l'ammontare in attività istituzionale o in attività commerciale.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
<i>Utenze e canoni per energia elettrica (istituzionale)</i>	3.150.129,43	2.994.289,87
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (istituzionale)</i>	84.770,69	105.459,13
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)</i>	558,96	1.158,81
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (istituzionale)</i>	25.565,40	46.980,48
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)</i>	2.392,96	10,00



<i>Utenze e canoni per reti di trasmissione (istituzionale)</i>	46.695,27	57.817,06
<i>Utenze e canoni per reti di trasmissione (commerciale)</i>	0,00	507,00
<i>Utenze e canoni per acqua (istituzionale)</i>	668.877,70	556.050,44
<i>Utenze e canoni per acqua (commerciale)</i>	0,00	1.887,80
<i>Utenze e canoni per gas (istituzionale)</i>	3.345,36	3.279,44
<i>Utenze e canoni per gas (commerciale)</i>	571,25	656,93
<i>Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)</i>	1.787.089,97	1.537.248,87
<i>Altre utenze e canoni (istituzionale)</i>	1.897.716,92	1.957.830,49
<i>Altre utenze e canoni (commerciale)</i>	1.184,00	552,20
<i>Pulizia (Istituzionale)</i>	2.153.396,30	3.394.566,75
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (Istituzionale)</i>	352.168,43	603.385,17
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)</i>	294,00	503,70
<i>Traslochi e facchinaggio (Istituzionale)</i>	59.497,85	98.680,10
<i>Traslochi e facchinaggio (commerciale)</i>	450,00	1.889,87
<i>Vigilanza e altri servizi ausiliari (Istituzionale)</i>	26.596,17	11.619,57
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)</i>	2.453.659,92	3.133.483,16
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (commerciale)</i>	1.960,76	3.625,00
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (istituzionale)</i>	155.406,35	100.204,24
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (commerciale)</i>	4.895,80	21.041,65
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (istituzionale)</i>	332.314,16	251.379,16
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (commerciale)</i>	60.470,67	51.744,76
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)</i>	2.592,43	2.349,43
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (commerciale)</i>	266,86	1.693,14
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(istituzionale)</i>	32.573,29	22.973,27
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(commerciale)</i>	6.045,70	6.798,56
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (istituzionale)</i>	49.454,01	19.621,98
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (commerciale)</i>	455,00	190,00
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (istituzionale)</i>	70.005,10	146.138,45
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (commerciale)</i>	7.498,77	3.966,00
<i>Rappresentanza (istituzionale)</i>	2.322,50	1.518,66
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)</i>	212.904,74	321.828,69
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (commerciale)</i>	5.666,62	19.072,73
<i>Contributi obbligatori su organizzazione e manifestazione convegni</i>	0,00	88,73
<i>Spese postali (istituzionale)</i>	50.997,84	36.807,77
<i>Spese postali (commerciale)</i>	5.258,54	4.599,80
<i>Assicurazioni (istituzionale)</i>	406.256,31	366.279,54
<i>Assicurazioni (commerciale)</i>	5.175,53	3.665,66
<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (istituzionale)</i>	186.895,67	206.933,01



<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (commerciale)</i>	24.668,23	18.602,67
<i>Spesa corrente per brevetti (istituzionale)</i>	60.363,57	52.385,02
<i>Altre spese per servizi (istituzionale)</i>	2.164.704,14	1.566.823,20
<i>Altre spese per servizi (commerciale)</i>	305.470,81	327.143,29
<i>Spese per pubblicità degli atti (Istituzionale)</i>	21.428,62	6.803,49
<i>Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie</i>	111.223,41	111.605,00
<i>Consulenze tecnico-scientifiche (istituzionale)</i>	107.689,80	176.106,93
<i>Consulenze tecnico-scientifiche (commerciale)</i>	81.762,11	136.112,59
<i>Consulenze tecnico-amministrative (istituzionale)</i>	149.627,53	19.476,24
<i>Consulenze tecnico-amministrative (commerciale)</i>	5.720,00	0,00
<i>Spese per liti (patrocinio legale) (istituzionale)</i>	18.082,46	75.986,11
<i>Spese notarili (istituzionale)</i>	4.057,76	1.521,97
<i>Spese notarili (commerciale)</i>	0,00	147,37
<i>Prestazioni di lavoro autonomo (commerciale)</i>	91.386,62	98.043,76
<i>Prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)</i>	496.494,18	451.699,95
<i>Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (istituzionale)</i>	2.456,98	10.858,76
<i>Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (commerciale)</i>	18.838,30	20.568,67
<i>Altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale)</i>	454.925,44	344.491,45
<i>Altre prestazioni e servizi da terzi (commerciale)</i>	211.694,97	180.604,23
<i>Collaborazioni coordinate e continuative (commerciale)</i>	302.418,15	282.918,35
<i>Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (commerciale)</i>	69.815,93	61.729,09
<i>Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (commerciale)</i>	2.304,93	6.782,50
<i>Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)</i>	557.156,92	551.530,02
<i>Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale)</i>	125.205,85	120.414,98
<i>Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)</i>	5.097,60	4.358,09
<i>Costi per fornitura di lavoro interinale (Istituzionale)</i>	15.726,00	0,00
<i>Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi</i>	61.338,98	81.809,88
<b>TOTALE</b>	<b>19.784.036,52</b>	<b>20.808.900,68</b>

In particolare si segnala che i decrementi registrati nelle voci "Pulizia (Istituzionale)" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)" sono correlati ai nuovi costi per gli appalti dei relativi servizi, aggiudicati nel corso del 2018.

### 9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali, non ricompresi nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento dell'Ateneo e delle relative strutture decentrate (carburanti, cancelleria, vestiario, libretti e diplomi, combustibili per riscaldamento, licenze software e altro materiale di consumo) distintamente per l'attività svolta in ambito istituzionale o in ambito commerciale.



<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (istituzionale)</i>	3.946,21	1.721,44
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (commerciale)</i>	0,00	4.765,83
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)</i>	47.052,80	32.614,06
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (commerciale)</i>	6.361,52	11.759,50
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)</i>	341.845,26	414.394,82
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)</i>	44.524,42	40.073,21
<i>Libretti e diplomi (Istituzionale)</i>	0,00	8.000,00
<i>Vestiario (Istituzionale)</i>	9.689,47	7.098,92
<i>Vestiario (commerciale)</i>	1.662,24	868,42
<i>Materiale per ricorrenze elettorali</i>	0,00	7.781,25
<i>Altri materiali</i>	138.627,92	40.918,88
<i>Combustibili per riscaldamento (istituzionale)</i>	1.547.049,35	1.435.277,30
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	7.150,02	14.100,43
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	1.625,41	0,00
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	64.367,17	4.826,33
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	0,00	231,00
<i>Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni</i>	6.160,49	14.827,53
<b>TOTALE</b>	<b>2.220.062,28</b>	<b>2.039.258,92</b>

## 10) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

## 11) COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Questa voce, che complessivamente ha subito un incremento di € 141.329,45, accoglie i costi relativi ai contratti di leasing e di noleggio fax e fotocopiatrici, ai fitti passivi per locazione di edifici e alle licenze software.

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Licenze software (istituzionale)", che hanno registrato nel 2018 un incremento pari ad € 139.865,47, in cui confluiscono i costi relativi ai canoni pagati per l'accesso alle banche dati delle biblioteche, per l'acquisto di software specifici da parte dei Dipartimenti e del Centro dei Servizi Bibliotecari di Ateneo e i canoni corrisposti al Consorzio CINECA.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)</i>	10.872,44	871,97
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)</i>	2.085,00	0,00
<i>Noleggio fax e fotocopiatrici (istituzionale)</i>	129.821,53	169.214,43



<i>Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)</i>	16.749,85	9.179,11
<i>Altri noleggi (istituzionale)</i>	45.104,14	57.399,74
<i>Altri noleggi (commerciale)</i>	25.200,00	147,00
<i>Fitti passivi per locazione di edifici (Istituzionale)</i>	66.560,64	64.299,12
<i>Altri fitti passivi (Istituzionale)</i>	210,05	225,00
<i>Licenze software (Istituzionale)</i>	1.137.794,70	997.929,23
<i>Licenze software (commerciale)</i>	17.723,38	12.801,68
<i>Altri costi per attività istituzionali - godimento beni di terzi</i>	1.275,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.453.396,73</b>	<b>1.312.067,28</b>

## 12) ALTRI COSTI

Tale voce accoglie i costi relativi a:

- convegni e seminari (quote di iscrizione, rimborso spese a relatori e "Visiting Professor" ecc.);
- missioni e rimborsi spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali;
- gettoni e indennità di carica ai membri degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, componenti del C.d.A., Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e Collegio dei Revisori;
- quote associative a consorzi, associazioni, riviste scientifiche;
- compensi corrisposti al personale esterno ed interno in qualità di membro delle commissioni di esami di stato e di abilitazione alle professioni sanitarie;
- quote dei trasferimenti correnti al C.U.S.;
- provvidenze a favore del personale;
- contributo anno 2018 a favore del circolo San Martino;
- spese condominiali;
- restituzioni e rimborsi diversi;

L'ammontare degli "Altri costi" al 31/12/2018 è sensibilmente inferiore a quello dell'esercizio precedente, per via del rimborso a favore della Regione Umbria degli oneri economici derivanti dall'accordo di indennizzo preliminare al collocamento delle quote del Fondo Umbria-Comparto Monteluca per un importo pari ad € 773.908,10, contabilizzato nell'esercizio 2017.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
<i>Convegni e seminari</i>	144.352,09	112.433,79
<i>Sconti e abbuoni passivi</i>	6,15	3,38
<i>Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (istituzionale)</i>	17.139,49	4.896,75
<i>Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (commerciale)</i>	126,28	0,00
<i>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo</i>	29.276,33	28.349,99
<i>Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo</i>	5.220,67	0,00



<i>Indennita' di carica</i>	80.971,93	106.494,54
<i>Contributi obbligatori su Indennita' di carica</i>	19.595,17	0,00
<i>Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori</i>	22.775,84	24.056,00
<i>Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione</i>	27.604,50	38.951,83
<i>Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione</i>	5.536,30	0,00
<i>Quote associative (istituzionale)</i>	119.380,75	108.951,09
<i>Quote associative (commerciale)</i>	5.057,99	2.601,97
<i>Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno</i>	253.653,01	244.818,07
<i>Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno</i>	16.391,02	20.385,17
<i>Missioni per commissioni di concorso di personale esterno</i>	2.328,29	12.610,30
<i>Costi per missioni docenti esterni per attività di ricerca</i>	10.151,79	0,00
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo l. 394/77</i>	99.417,38	85.943,91
<i>Trasferimenti correnti Cus - Attività sportiva e gestione impianti sportivi</i>	35.000,00	35.000,00
<i>Arrotondamenti negativi</i>	11,69	8,27
<i>Visite medico-fiscali</i>	0,00	59,00
<i>Accertamenti sanitari</i>	14.217,00	8.898,23
<i>Provvidenze a favore del personale</i>	40.343,67	77.788,27
<i>Contributi obbligatori su provvidenze a favore del personale</i>	8.567,12	0,00
<i>Circolo San Martino - attività sociali del personale</i>	10.000,00	10.000,00
<i>Prestazioni INAIL - gestione per conto</i>	2.208,06	2.190,49
<i>Spese condominiali</i>	9.807,87	11.920,99
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	15,00	816.687,60
<b>TOTALE</b>	<b>979.155,39</b>	<b>1.753.049,64</b>

## X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>
<i>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	243.264,53	180.288,64
<i>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	5.744.386,93	5.735.789,33
<i>3) Svalutazione immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
<i>4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</i>	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.987.651,46</b>	<b>5.916.077,97</b>



## 1) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Quota di ammortamento costi di impianto ed ampliamento	71.177,73	195,01
Quota di ammortamento costi di ricerca e sviluppo	5.599,99	5.599,99
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	110.098,30	95.886,92
Quota di ammortamento diritti di brevetto (commerciale)	1.200,00	1.200,00
Quota di ammortamento licenze d'uso	4.377,64	2.410,25
Quota di ammortamento marchi e diritti simili	61,00	61,00
Quota di ammortamento software	50.210,44	74.361,00
Quota di ammortamento licenze d'uso (commerciale)	39,43	109,43
Quota di ammortamento software (commerciale)	500,00	465,04
<b>TOTALE</b>	<b>243.264,53</b>	<b>180.288,64</b>

## 2) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	47.438,51	47.370,29
Quota di ammortamento altri fabbricati non residenziali	2.778.964,11	2.772.899,02
Quota di ammortamento opere destinate al culto	817,86	448,41
Quota ammortamento impianti generici	510.093,54	512.345,92
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica	49.168,04	490,01
Quota ammortamento attrezzatura generica	150.347,89	171.560,27
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica	77.697,74	81.775,92
Quota ammortamento impianti generici (Commerciale)	237,51	237,51
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica (Commerciale)	5.026,65	1.636,24
Quota ammortamento attrezzatura generica (Commerciale)	21.737,10	19.226,91
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica (Commerciale)	944,66	793,90
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica	1.141.471,10	1.222.370,32
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica (Commerciale)	88.275,47	51.983,57
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio	119.532,02	150.742,67
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo	34.545,09	15.687,44
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio (Commerciale)	423,95	81,56
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo (commerciale)	136,10	26,10
Quote di ammortamento mobili e arredi per aule e laboratori didattici	6.304,73	0,00
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica	582.468,35	559.005,61



Quota di ammortamento autovetture di rappresentanza e di servizio	3.132,50	3.132,50
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	48.404,06	52.163,78
Quota di ammortamento altri beni mobili	24.682,89	31.198,86
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica (Commerciale)	50.606,32	39.017,09
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (Commerciale)	408,22	408,22
Quota di ammortamento altri beni mobili (Commerciale)	1.522,52	1.187,21
<b>TOTALE</b>	<b>5.744.386,93</b>	<b>5.735.789,33</b>

## X – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Le "Quote di accantonamento al Fondo svalutazione crediti" comprendono l'accantonamento per rischio statistico di insolvenza, quantificato in € 98.121,85, ovvero pari allo 0,50% dei crediti iscritti a bilancio al 31/12/2018 verso il Miur, altri Ministeri, Regioni e province autonome, Province, Comuni, Università, Enti di ricerca pubblici e privati e altri crediti diversi. I crediti verso studenti non sono stati oggetto di nuovo accantonamento al 31/12/2018, poiché dalle stime effettuate a fine anno, la corrispondente quota già considerata nel "Fondo svalutazione crediti" è stata ritenuta congrua.

Le "Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri" comprendono l'accantonamento di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza al "Fondo per altri rischi e oneri", al "Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto", al "Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore", al "Fondo supplenze e affidamenti", al "Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori" e al "Fondo imposte".

La voce "Accantonamento per fondi tfr personale" comprende gli accantonamenti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro, spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

La voce "Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti" comprende gli accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate, e gli accantonamenti per oneri previdenziali a carico dell'ente che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	98.121,85	1.234.432,98
Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri	813.136,59	920.222,03
Accantonamento per fondi tfr personale	68.345,22	68.223,76
Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti	2.576.708,68	2.129.949,98
<b>TOTALE</b>	<b>3.556.312,34</b>	<b>4.352.828,75</b>





## XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce, complessivamente pari a € 1.925.480,28, accoglie i costi di gestione che non è stato possibile classificare nelle precedenti voci il cui dettaglio è riportato nella seguente tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	0,00	76.745,76
<i>Rimborsi all'azienda ospedaliera</i>	214.981,52	0,00
<i>Altri trasferimenti correnti</i>	36.701,18	8.500,00
<i>Riversamenti al bilancio dello stato</i>	494.682,62	539.426,08
<i>Trasferimenti Vari</i>	401.554,95	183.886,09
<i>Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani</i>	675.604,62	631.252,23
<i>Imposte sul registro</i>	3.675,82	1.106,75
<i>Valori bollati</i>	6.392,83	6.340,61
<i>Altri tributi</i>	37.478,39	36.947,13
<i>Iva indetraibile</i>	25.401,35	21.839,86
<i>Imposte sul patrimonio</i>	29.007,00	28.035,05
<b>TOTALE</b>	<b>1.925.480,28</b>	<b>1.534.079,56</b>

Tra le voci più consistenti, oltre a quella inerente la "Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani", si segnala quella dei "Riversamenti al bilancio dello stato", complessivamente pari ad € 494.682,62, rivenienti da riduzioni di spesa per disposizioni normative con versamento in entrata al bilancio dello Stato, come dettagliato nella tabella di seguito riportata, quella dei "Trasferimenti vari" pari € 401.554,95 e quella dei "Rimborsi all'Azienda Ospedaliera" pari € 214.981,52 relativa alla ricognizione delle spese per gli anni 2016-2017 degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di proprietà dell'Università e viceversa.



## Allegato 2

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza		
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale - indirizzo e-mail: <a href="mailto:igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it">igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it</a>		
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - indirizzo e-mail: <a href="mailto:igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it">igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it</a>		
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - indirizzo e-mail: <a href="mailto:igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it">igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it</a>		
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - indirizzo e-mail: <a href="mailto:igf.ufficio8.rgs@mef.gov.it">igf.ufficio8.rgs@mef.gov.it</a>		
Denominazione Ente:		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	47.148,40	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	375.763,25	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	importo parziale	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	a)	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 13, c.1, del D.L. n. 244/2016 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	25.570,41	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	c)	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	27.586,82	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	e)	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	f)	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	g)	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	18.613,74	
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)	71.770,97	
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		



Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)	
Disposizioni di contenimento	versamento
<b>Art. 1 comma 108</b> (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc.)	
<b>Art. 1 comma 111</b> (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)	
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
Disposizioni di contenimento	versamento
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	
<b>Art. 1 comma 417</b> - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti <b>D.Lgs n. 509/1994</b> e <b>D.Lgs n. 103/1996</b> )	
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 1 comma 608</b> (somme rinvenienti da ulteriori interventi di razionalizzazione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL delle proprie spese correnti diverse da quelle per prestazioni previdenziali e assistenziali)	



## C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi, interessi attivi, interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine, utili e perdite su cambi.

### 1) PROVENTI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Altri interessi attivi	7.178,77	48.834,72
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	(7.300,47)	(14.203,69)
<b>TOTALE</b>	<b>(121,70)</b>	<b>34.631,03</b>

### 3) UTILI E PERDITE SU CAMBI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Utili su cambi	306,87	556,24
Perdite su cambi	(1.306,86)	(2.677,49)
<b>TOTALE</b>	<b>(999,99)</b>	<b>(2.121,25)</b>

## D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### 1) RIVALUTAZIONI

Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

### 2) SVALUTAZIONI

Nell'esercizio 2018, in ragione del principio della prudenza, in assenza del valore delle quote "A" e quote "B" al 31/12/2018, visto il trend negativo registrato dalla quotazione del fondo negli ultimi esercizi e la DCA del 13/02/2019 odg n. 3), con cui si prendeva atto della "Informativa in merito alla situazione finanziaria del Comparto" e si deliberava di non approvare una eventuale ricapitalizzazione del Fondo Comparto "Monteluce", si è ritenuto opportuno svalutare completamente la quota residua del Fondo, registrando così un decremento di valore patrimoniale pari ad € 211.435,66.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Svalutazione altri titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie	211.435,66	16.471,30
<b>TOTALE</b>	<b>211.435,66</b>	<b>16.471,30</b>



## E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### 1) PROVENTI

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Sopravvenienze attive" che si riferiscono prevalentemente a Tasse e Contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, rettifiche di acquisti, rimborsi assicurativi, omaggi, donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2018.

Le "Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni", seppur di modesto importo, sono state rilevate a seguito dell'alienazione di beni iscritti nelle immobilizzazioni per il cui dettaglio si rimanda all'apposita sezione dell'attivo.

L'ammontare dei "Proventi vari straordinari" al 31/12/2018 è sensibilmente inferiore a quello dell'esercizio precedente, a causa della rilevazione del ricavo straordinario corrispondente alla reiscrizione del credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria in Perugia di € 1.004.708,82, deliberata dal CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4, contabilizzato nell'esercizio 2017.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Sopravvenienze attive	1.489.606,36	2.020.130,87
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	14.504,37	1.477,87
Proventi vari straordinari	9.914,50	1.057.664,46
<b>TOTALE</b>	<b>1.514.025,23</b>	<b>3.079.273,20</b>

### 2) ONERI

Tale voce accoglie i rimborsi delle tasse e dei contributi agli studenti, le sopravvenienze passive per note di credito correlate a ricavi registrati in esercizi precedenti, gli oneri derivanti da contenzioso, arretrati di anni precedenti riconosciuti al personale tecnico amministrativo a seguito della sottoscrizione del nuovo contratto C.C.N.L. 2016-2018, nonché agli oneri derivanti da sentenze sfavorevoli ed altri oneri vari straordinari.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017
Arretrati di anni precedenti al personale docente a tempo indeterminato	35.520,40	0,00
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	448.730,07	18.335,84
Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	561,09	0,00
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	9.351,14	0,00
Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	2.035,99	0,00
Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo indeterminato	35.109,62	0,00
Contributi obbligatori su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	9.044,86	0,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	1.727,11	0,00
Irap su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	3.176,90	0,00



Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	109.633,30	0,00
Contributi prev. complementare su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	30,09	0,00
Altri contributi su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2,41	0,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	28.315,77	0,00
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	38.378,64	0,00
Contributi obbligatori su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	140,40	0,00
Irap su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	47,69	0,00
Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.461,24	0,00
Altri contributi su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,05	0,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	727,40	0,00
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	810,83	0,00
Contributi obbligatori su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	509,41	0,00
Irap su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	173,05	0,00
Contributi obbligatori su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	8.496,53	0,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	1.665,53	0,00
Irap su arretrati per i ricercatori a tempo indeterminato	2.984,36	0,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	615.755,38	803.704,46
Sopravvenienze passive	217.080,04	200.244,59
Minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	8.194,05	78.145,92
Decremento su immobilizzazioni	1.710,75	6.634,00
Oneri vari straordinari	1.184,38	35.086,11
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (istituzionale)	60.283,95	60.055,73
<b>TOTALE</b>	<b>1.643.842,43</b>	<b>1.202.206,65</b>

## F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" pari a complessivi € 8.012.614,74, concerne l'IRAP relativa al costo del personale dipendente, al costo delle borse, al costo delle prestazioni di lavoro autonomo, al costo delle collaborazioni coordinate e continuative e sul costo per la fornitura di lavoro interinale per € 7.770.414,78 e l'IRES di competenza dell'esercizio 2018 per €. 242.199,96.



**Allegato 1**



## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018**

### **RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

**ai sensi dall'art. 7 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014,  
modificato dall'art. 4 del D.I. n. 394 del 8 giugno 2017**



Il D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria". In una prima fase, ante pubblicazione del decreto MEF di aggiornamento dei codici SIOPE, era previsto che i citati documenti contabili fossero predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19/2014 (così come sostituiti dall'allegato n. 2 del D.I. 394/2017). Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7, modificato dal D.I. 394/2017, aveva previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, sarebbe cessato l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al richiamato allegato 2. Di conseguenza, gli atenei avrebbero dovuto allegare al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 5 settembre 2017 sono state aggiornate, con applicazione a decorrere dal 1° gennaio 2018, le codifiche SIOPE delle università alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013.

Pertanto, le università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2018, completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetto dei dati SIOPE quale allegato obbligatorio al bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. n. 19/2014.

Le modifiche all'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, sono state apportate al fine di uniformare, e quindi armonizzare, le disposizioni specifiche per le università a quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, in merito alla redazione dei documenti in contabilità finanziaria in termini di cassa, nonché alla ripartizione delle spese per missioni e programmi. Di conseguenza, così come specificato anche nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo, dando evidenza, in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi.

Il D.I. n. 394/2017, oltre al resto, ha abrogato l'articolo 6 del D.I. n. 19/2014, in materia di piano dei conti integrato: si è pertanto verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. n. 21/2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 c.d. "Missioni e programmi", risultando la necessità informativa assolta con il rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018.

Restano in ogni caso confermati i criteri generali e specifici per la classificazione della spesa per missioni e programmi previsti dal D.I. n. 21/2014, nonché i relativi chiarimenti contenuti nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO).

Di seguito si riporta l'elenco delle Missioni, Programmi e dei relativi Codici COFOG:





Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

L'Ateneo, dall'esercizio 2018, ha posto in essere un sistema volto all'imputazione diretta e contestuale del codice Cofog di II livello nel sistema di contabilità, in conformità a quanto previsto dai criteri generali e specifici di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Per le voci di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi, sono stati utilizzati i criteri di partizione disciplinati dal vigente Manuale Tecnico-Operativo (MTO) nella sezione "Classificazione della spesa in missioni e programmi".

Alla luce di quanto sopra esposto, si riporta di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi dell'Università degli Studi di Perugia – esercizio 2018, coerente nelle risultanze con il Rendiconto Finanziario di cui all'art. 3, comma 1, del D.l. n. 19/2014:



## Entrate

Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	139.938.685,04
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	166.609,31
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	8.774.400,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.331.389,64
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	140,48
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	1.587,81
2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	1.500,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	63.200,00
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	219.442,08
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	9.917.400,66
2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2.745,26
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	83.261,92
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	117.549,00
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	61.155,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	772.050,03
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.835.442,49
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.713.482,68
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	17.920,00
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	23.554,67
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	3.496,35
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	360,58
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	38.473,13
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	298.765,67
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.088.591,83
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	11.095,47
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	14.320,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	329.406,32
3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	43.400,00
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	4.405.697,99
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	185.577,79
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	1.754,07
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.154.091,05
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	21.864.722,13
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.605.421,88
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	507.824,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	152.989,03
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	647.383,80
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	6,52
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	120,85
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	29.940,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	16.999,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	43.787,63
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	113.477,01
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	126,23



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	222.251,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	5.223,07
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	5.883,94
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	72.842,40
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	9.248,82
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	7.803,00
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.883.207,72
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.611.244,28
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.117.861,81
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.660.463,64
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	7.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	130.599,18
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	650.631,31
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	75.000,00
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	17.919,51
4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	40.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	10.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	292.520,18
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	41.890,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.757.388,26
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.080.245,60
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	693.826,83
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.375.849,45
4.03.12.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	15.000,00
4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	8.610,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.202,72
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	1.743,78
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	6.706,36
4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	19.400,00
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	1.495,00
5.01.01.03.001	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate	30.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	23.728.572,16
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	43.646.263,30
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.339.476,75
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	242.570,92
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	26.436,77
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	77.793,78
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	80.900,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	9.327.497,36
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.944,50
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2.100,00
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	3.791.920,46
	<b>Totale Entrate:</b>	<b>295.724.878,26</b>



## Uscite

Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG	
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		Programma: Fondi da assegnare
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	507.307,40	168.065,80	0,00	0,00	151.606,12	0,00	0,00	1.593,55	0,00	186.041,93	0,00	507.307,40	
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	80.281.572,76	36.442.659,45	0,00	0,00	30.963.078,45	0,00	0,00	1.258.534,80	0,00	11.617.300,06	0,00	80.281.572,76	
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	95.756,64	27.951,56	0,00	0,00	27.951,17	0,00	0,00	0,00	0,00	39.853,91	0,00	95.756,64	
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	11.349.689,95	566.633,71	950.022,87	164.109,47	996.998,67	0,00	7.421.752,05	0,00	96.842,32	1.153.330,86	0,00	11.349.689,95	
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	11.349,64	1.164,17	0,00	0,00	3.200,23	0,00	0,00	0,00	0,00	6.985,24	0,00	11.349,64	
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.186.309,75	2.746.832,34	150.000,00	0,00	980.319,02	0,00	0,00	36.424,12	0,00	272.734,27	0,00	4.186.309,75	
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.666,06	486,30	0,00	0,00	486,33	0,00	0,00	0,00	0,00	693,43	0,00	1.666,06	
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa	664.946,31	7.224,86	39.312,76	0,00	40.222,26	0,00	471.695,97	0,00	0,00	106.490,46	0,00	664.946,31	



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
	documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato												
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	4.227.710,34	0,00	2.409.788,99	1.817.921,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.227.710,34
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	8.971,36	0,00	0,00	0,00	8.971,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.971,36
1.01.01.02.002	Buoni pasto	409.081,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.347,97	15.733,92	409.081,89
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	72.572,60	0,00	0,00	0,00	270,53	0,00	0,00	0,00	0,00	72.302,07	0,00	72.572,60
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	24.969.166,35	9.840.531,43	524.891,15	396.060,32	8.132.276,15	0,00	1.603.544,10	316.512,10	23.206,02	4.132.145,08	0,00	24.969.166,35
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.325,72	665,60	0,00	0,00	665,61	0,00	45,50	0,00	0,00	949,01	0,00	2.325,72
1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	4.694.407,54	1.942.232,51	0,00	0,00	1.578.680,70	0,00	324.365,59	58.600,77	0,00	790.527,97	0,00	4.694.407,54
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	246,84	132,27	0,00	0,00	64,78	0,00	0,35	4,08	0,00	45,36	0,00	246,84
1.01.02.02.001	Assegni familiari	353.826,53	131.855,34	0,00	0,00	114.507,71	0,00	0,00	2.126,04	0,00	105.337,44	0,00	353.826,53



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	59.069,20	0,00	0,00	0,00	59.069,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.069,20
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.434.520,15	3.406.160,14	149.255,60	33.798,62	2.871.410,50	0,00	668.862,28	110.118,92	8.232,64	1.186.681,45	0,00	8.434.520,15
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	9.042,16	6,00	434,71	0,00	160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.441,45	0,00	9.042,16
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	675.604,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.604,62	0,00	675.604,62
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.603,53	0,00	571,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.031,74	0,00	1.603,53
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	231.876,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.876,00	0,00	231.876,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	29.007,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.007,00	0,00	29.007,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	40.188,86	315,65	4.656,12	126,00	4.362,66	0,00	0,00	0,00	0,00	30.728,21	0,22	40.188,86
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.140,04	2.028,70	108,50	202,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	745,88	54,32	3.140,04
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	7.802,05	5.606,25	1.364,00	335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	96,80	7.802,05
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	266.542,34	10.497,45	63.202,96	7.293,24	12.502,79	0,00	0,00	0,00	164,00	137.071,17	35.810,73	266.542,34
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.312.453,82	391,51	21.806,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.059.277,32	230.978,17	1.312.453,82



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Programma: Sistema universitario e formazione post universitaria	Programma: Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Programma: Assistenza in materia sanitaria	Programma: Assistenza in materia veterinaria	Programma: Indirizzo Politico	Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni	Programma: Fondi da assegnare	
						Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	
					Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		
1.03.01.02.004	Vestiaro	11.439,17	0,00	284,94	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.997,13	1.757,10	11.439,17
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	416,45	325,00	19,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71,50	416,45
1.03.01.02.006	Materiale informatico	37.190,08	1.124,69	11.379,26	156,37	13.373,99	0,00	0,00	0,00	0,00	5.445,44	5.710,33	37.190,08
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	175.959,61	32.812,03	98.813,98	15.875,49	232,90	0,00	0,00	0,00	0,00	8.428,52	19.796,69	175.959,61
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	6.822,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.771,50	1.051,16	6.822,66
1.03.01.02.011	Generi alimentari	1.478,31	1.478,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.478,31
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.884.454,31	137.271,89	2.043.378,65	247.484,68	24.165,01	0,00	0,00	0,00	249,81	152.804,92	279.099,35	2.884.454,31
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	95.101,90	2.886,20	58.225,97	23.108,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.881,37	95.101,90
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.565,43	1.242,60	286,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36,58	1.565,43
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	989.500,67	100.700,07	697.049,31	64.313,48	1.021,86	0,00	0,00	0,00	5,55	26.354,76	100.055,64	989.500,67
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	183.832,23	122,00	179.123,79	0,00	1.023,28	0,00	0,00	0,00	0,00	2.501,27	1.061,89	183.832,23
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	115.991,35	3.497,76	61.447,36	30.335,20	3.987,23	0,00	0,00	0,00	0,00	5.503,39	11.220,41	115.991,35
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	13.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.706,97	0,00	568,03	13.275,00



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	14.571,33	0,00	11.006,18	114,95	138,22	0,00	0,00	0,00	413,21	2.898,77	0,00	14.571,33
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	51.123,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.333,78	38.790,04	0,00	51.123,82
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	590.305,55	139.588,28	265.729,03	22.739,72	125.061,62	0,00	0,00	0,00	0,00	36.804,77	382,13	590.305,55
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.411.142,28	149.670,07	934.699,87	43.026,14	252.718,62	0,00	0,00	0,00	138,72	29.728,54	1.160,32	1.411.142,28
1.03.02.02.004	Pubblicità	1.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	220,00	1.220,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	492.178,93	51.347,57	235.977,75	5.637,82	68.398,83	0,00	0,00	0,00	60,00	94.164,79	36.592,17	492.178,93
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	36.615,26	232,93	5.944,25	0,00	7.072,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.101,12	4.264,96	36.615,26
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	34.188,03	0,00	2.100,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.028,03	0,00	34.188,03
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	35.283,91	0,00	2.481,82	220,00	1.228,62	0,00	0,00	0,00	0,00	30.170,12	1.183,35	35.283,91
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	85.051,65	2.355,09	2.224,96	420,43	768,57	0,00	0,00	0,00	0,00	64.026,56	15.256,04	85.051,65





Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	33.564,56	553,80	11.176,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.967,07	3.866,84	33.564,56
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.831.085,22	1.777.530,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.012,46	22.541,77	1.831.085,22
1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.508.767,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.956.246,45	552.521,30	3.508.767,75
1.03.02.05.005	Acqua	761.875,38	0,00	1.721,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.302,60	62.850,99	761.875,38
1.03.02.05.006	Gas	4.364,75	0,00	2.230,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.481,06	652,92	4.364,75
1.03.02.05.007	Spese di condominio	9.838,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.807,87	30,91	9.838,78
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.877.098,33	31.696,84	5.536,09	990,00	1.061,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1.470.142,23	367.671,78	1.877.098,33
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	66.397,79	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.897,79	0,00	66.397,79
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	1.198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.143,64	54,36	1.198,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	25.485,48	0,00	25.200,00	234,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,48	25.485,48
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	9.489,06	0,00	0,00	117,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.660,90	1.711,16	9.489,06
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	210,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210,05	0,00	210,05



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Programma: Sistema universitario e formazione post universitaria	Programma: Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Programma: Assistenza in materia sanitaria	Programma: Assistenza in materia veterinaria	Programma: Indirizzo Politico	Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni	Programma: Fondi da assegnare	
						Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	
					Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.965.755,78	9.256,53	68.876,26	22.498,54	1.905,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.522.154,10	341.064,95	1.965.755,78
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	148.895,57	2.160,62	21.909,26	7.322,92	2.079,59	0,00	0,00	0,00	0,00	94.297,33	21.125,85	148.895,57
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	42.899,38	871,00	1.171,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.246,01	8.571,37	42.899,38
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	18,00	198,00
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	10.107,70	0,00	8.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.822,70	10.107,70
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	354,01	0,00	290,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63,84	354,01
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	41.238,27	1.278,98	18.910,12	0,00	99,48	0,00	0,00	0,00	0,00	16.177,84	4.771,85	41.238,27
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	49.909,01	0,00	7.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.234,47	8.484,54	49.909,01
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	156.345,35	5.057,52	10.805,69	0,00	0,00	0,00	0,00	11.680,00	0,00	103.907,42	24.894,72	156.345,35
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	314.291,46	42.531,83	162.981,54	10.572,00	10.290,28	0,00	0,00	0,00	0,00	41.311,92	46.603,89	314.291,46



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	61.836,73	3.831,59	38.836,78	2.287,77	433,64	0,00	0,00	0,00	0,00	7.065,29	9.381,66	61.836,73
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.502.773,98	1.206,00	2.022,21	0,00	563,00	0,00	0,00	29.660,11	0,00	2.027.791,05	441.531,61	2.502.773,98
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	165.787,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.098,66	24.688,36	165.787,02
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	63.183,41	12.623,42	15.077,21	439,10	1.067,96	0,00	0,00	0,00	0,00	23.574,95	10.400,77	63.183,41
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	8.709,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.139,05	1.570,60	8.709,65
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	237.263,32	10.784,80	117.710,99	19.389,40	78.279,19	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	3.098,94	237.263,32
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	8.410,42	0,00	4.959,79	0,00	3.450,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.410,42
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	7.465,96	0,00	2.842,39	0,00	2.915,57	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	308,00	7.465,96
1.03.02.11.004	Perizie	474,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	474,89	0,00	474,89



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	16.656,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.606,08	50,34	16.656,42
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	174.390,93	16.936,03	127.345,51	29.677,68	148,70	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	278,01	174.390,93
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	53.884,75	0,00	44.319,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.631,53	7.933,30	53.884,75
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.076.839,71	67.864,34	311.667,03	65.211,28	381.692,49	0,00	25.041,77	0,00	963,14	180.504,35	43.895,31	1.076.839,71
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.108.763,18	16.863,24	583.446,42	283.102,33	87.625,11	0,00	0,00	0,00	0,00	137.726,08	0,00	1.108.763,18
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	25.588,32	0,00	114,00	0,00	395,54	0,00	0,00	0,00	0,00	20.677,46	4.401,32	25.588,32
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.787.178,18	539,50	2.522,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.601,14	458.515,54	2.787.178,18
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	68.050,16	3.329,82	10.680,36	3.450,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.099,90	13.390,08	68.050,16
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	232.014,60	55.776,38	104.885,16	31.375,93	6.462,97	0,00	0,00	0,00	0,00	7.835,12	25.679,04	232.014,60
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	354.028,86	200,00	4.984,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.500,09	61.344,05	354.028,86
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.084,31	0,00	892,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192,24	1.084,31
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	20.177,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	407,00	0,00	16.552,04	3.218,26	20.177,30



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.16.002	Spese postali	55.071,34	3.313,03	19.841,43	3.087,76	4.949,93	0,00	0,00	0,00	3,70	21.592,00	2.283,49	55.071,34
1.03.02.16.004	Spese notarili	4.057,76	0,00	2.354,83	815,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	493,02	394,71	4.057,76
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	647.351,66	36.037,90	201.301,98	25.338,28	335.859,27	0,00	0,00	1.455,30	0,00	32.830,43	14.528,50	647.351,66
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	96.090,53	487,69	2.302,90	157,01	53,75	0,00	0,00	0,00	0,00	93.089,18	0,00	96.090,53
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	13.723,76	112,86	12.432,30	213,30	11,75	0,00	0,00	0,00	0,00	777,62	175,93	13.723,76
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	11.699,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.665,43	34,00	11.699,43
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	67.744,60	33,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.022,50	6.688,11	67.744,60
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	78.619,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.442,50	14.177,35	78.619,85
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	219,60	0,00	0,00	0,00	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39,60	219,60
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	21.749,87	0,00	7.846,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.973,60	3.929,60	21.749,87
1.03.02.99.002	Altre spese legali	1.426,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.426,04	0,00	1.426,04



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	114.329,05	12.036,32	14.674,07	2.128,71	6.770,50	0,00	0,00	0,00	0,00	78.565,45	154,00	114.329,05
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	7.519,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.163,40	1.355,95	7.519,35
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	215.234,45	1.855,76	8.604,94	1.608,38	2.255,31	0,00	0,00	0,00	776,34	196.775,56	3.358,16	215.234,45
1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	27.421,19	2.045,45	6.377,26	5.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.060,56	2.490,92	27.421,19
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	2.322,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.322,50	0,00	2.322,50
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	1.366,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.120,00	246,40	1.366,40
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	12.104,84	181,78	5.098,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.139,76	1.684,75	12.104,84
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.820.061,18	318.492,08	1.357.478,88	207.205,95	544.124,16	0,00	0,00	1.592,17	2.300,00	218.284,21	170.583,73	2.820.061,18
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	494.682,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	494.682,62	0,00	494.682,62
1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	8.478,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.478,46	0,00	8.478,46
1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	84.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.000,00	0,00	84.000,00



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	88.563,81	0,00	0,00	0,00	88.563,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.563,81
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	224.399,51	5.985,91	0,00	0,00	18.413,60	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	224.399,51
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	214.981,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.981,52	0,00	214.981,52
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	63.105,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.105,38	0,00	63.105,38
1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	41.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.500,00	0,00	41.500,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	41.264,75	12.045,19	0,00	0,00	12.045,18	0,00	0,00	0,00	0,00	17.174,38	0,00	41.264,75
1.04.02.03.001	Borse di studio	3.994.943,67	26.273,67	403.525,71	9.850,00	3.468.542,09	0,00	0,00	0,00	0,00	86.752,20	0,00	3.994.943,67
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	11.097.507,62	0,00	0,00	0,00	11.097.507,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.097.507,62
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.128.516,26	5.128.516,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.128.516,26



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	65.441,03	0,00	1.691,14	0,00	62.935,64	0,00	0,00	0,00	0,00	814,25	0,00	65.441,03
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	25.298,77	10.000,00	2.298,77	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	25.298,77
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	237.626,15	0,00	0,00	0,00	31.402,41	0,00	0,00	0,00	0,00	206.223,74	0,00	237.626,15
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	22.875,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.875,97	0,00	22.875,97
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	12.432,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.432,50	0,00	12.432,50
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	615.770,38	312,76	0,00	0,00	559.357,48	0,00	0,00	0,00	0,00	56.100,14	0,00	615.770,38
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	952.190,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	952.190,20	952.190,20
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	34.860,34	0,00	4.732,84	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.677,50	0,00	34.860,34
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	196.796,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196.796,00	0,00	196.796,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	169.443,24	0,00	155,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.287,25	0,00	169.443,24





Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	40.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.700,00	0,00	40.700,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	33.919,40	350,00	6.322,31	244,50	89,99	0,00	0,00	0,00	0,00	26.516,60	396,00	33.919,40
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	60.275,15	0,00	9,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.265,77	0,00	60.275,15
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	957.045,42	1.980,00	128.338,44	78.406,43	3.300,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	744.020,55	0,00	957.045,42
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	154.688,75	0,00	48.075,77	9.336,22	1.933,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.288,91	25.054,85	154.688,75
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	224.757,93	499,20	0,00	0,00	202.681,50	0,00	0,00	0,00	0,00	15.553,00	6.024,23	224.757,93
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	122.139,96	0,00	0,00	0,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.918,00	21.981,96	122.139,96
2.02.01.04.001	Macchinari	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00
2.02.01.04.002	Impianti	194.666,91	11.900,00	38.685,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.376,61	17.705,30	194.666,91
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.201.683,00	157.956,20	723.353,35	125.250,86	9.653,11	0,00	0,00	0,00	0,00	28.317,29	157.152,19	1.201.683,00
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	11.152,58	0,00	4.620,30	6.494,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,28	11.152,58
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	270.008,13	5.407,14	92.457,26	35.946,99	22.872,49	0,00	0,00	0,00	0,00	75.607,64	37.716,61	270.008,13
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	723,86	0,00	79,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	527,84	116,12	723,86



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG	
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato		
														Programma: Ricerca scientifica e tecnologica di base
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8					
2.02.01.07.001	Server	12.093,00	0,00	10.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.683,00	12.093,00	
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	240.872,55	19.508,34	92.928,25	9.498,47	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.653,75	29.648,74	240.872,55
2.02.01.07.003	Periferiche	110.275,51	3.362,59	7.366,44	1.804,17	146,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.435,38	19.160,23	110.275,51
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	51.988,41	0,00	353,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.435,72	9.199,68	51.988,41
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	19.251,57	2.502,04	6.946,26	0,00	767,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.073,49	2.962,01	19.251,57
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	332.862,11	42.295,02	122.673,88	21.333,03	9.480,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.948,53	57.130,68	332.862,11
2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	100,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,90	0,00	100,90
2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	118.802,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.317,57	0,00	0,00	22.925,07	19.559,70	118.802,34
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	1.928,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.928,55	0,00	1.928,55
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.615.968,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.467.792,97	148.176,01	1.615.968,98
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	42.320,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.320,24	0,00	42.320,24
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	542.554,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.753,78	0,00	0,00	453.136,30	71.664,00	542.554,08



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	1.250,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,49	0,00	1.250,49
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	424.164,48	15.172,07	11.863,85	1.676,39	387.924,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.729,16	2.798,18	424.164,48
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	9.150,79	198,00	34,00	1.345,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.398,94	1.174,85	9.150,79
2.02.02.01.001	Terreni agricoli	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	0,00	4.400,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	6.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.449,98	1.199,00	6.648,98
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	194.904,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.203,29	0,00	164.349,78	5.351,59	194.904,66
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	34.670,32	223,87	2.168,80	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.553,00	6.224,65	34.670,32
2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	63.581,61	0,00	63.581,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.581,61
2.04.21.02.003	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Comuni	679,34	0,00	679,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	679,34
2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	78.571,66	9.000,00	69.571,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.571,66
2.04.21.02.017	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c.	1.040,00	0,00	1.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.040,00



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
	a altri enti e agenzie regionali e sub regionali												
2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	135.467,07	1.513,17	112.953,90	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.467,07
2.04.24.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
2.04.25.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	203,51	0,00	203,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,51
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	330,58	0,00	330,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,58
3.01.01.03.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	23.730.226,18	568,73	11.735,91	2.798,35	2.859,02	0,00	0,00	0,00	0,00	259.937,46	23.452.326,71	23.730.226,18
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	43.613.545,07	5.379,99	76,68	0,00	571,59	0,00	0,00	0,00	0,00	24.140,38	43.583.376,43	43.613.545,07



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire	Totale voci COFOG
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8				
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.340.343,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.039,47	1.333.303,97	1.340.343,44
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	235.894,39	0,00	346,47	307,00	0,00	0,00	0,00	1.253,49	0,00	3.693,43	230.294,00	235.894,39
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.673,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.673,24	20.673,24
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	45.024,62	1.132,68	4.368,96	0,00	32.478,90	0,00	0,00	0,00	0,00	7.044,08	0,00	45.024,62
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	80.900,00	15.000,00	2.500,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.900,00	5.000,00	80.900,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	9.349.435,34	16.603,40	326.716,93	16.172,89	42.738,06	0,00	0,00	7.952,10	0,00	392.926,79	8.546.325,17	9.349.435,34
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.080,00	0,00	2.080,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.944,50	0,00	5.944,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.944,50
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.877.502,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.877.502,91	0,00	3.877.502,91



			Missione: Ricerca e Innovazione			Missione: Istruzione universitaria		Missione: Tutela della salute		Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Missione: Fondi da ripartire			
			Programma: Ricerca scientifica e tecnologica di base	Programma: Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Programma: Sistema universitario e formazione post universitaria	Programma: Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Programma: Assistenza in materia sanitaria	Programma: Assistenza in materia veterinaria	Programma: Indirizzo Politico	Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni	Programma: Fondi da assegnare			
			Classificazione COFOG (II livello) 01.4	Classificazione COFOG (II livello) 04.8	Classificazione COFOG (II livello) 07.5	Classificazione COFOG (II livello) 09.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.6	Classificazione COFOG (II livello) 07.3	Classificazione COFOG (II livello) 07.4	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8	Classificazione COFOG (II livello) 09.8			
Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo SIOPE	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Totale voci COFOG		
	Totale uscite:	287.675.626,25	63.856.771,85	14.596.660,20	3.989.363,12	64.017.911,36	0,00	10.515.307,61	1.957.189,19	159.396,20	46.242.998,11	82.340.028,61	287.675.626,25		
Totale voci COFOG			287.675.626,25												

Si precisa che gli importi esposti nella missione/programma "Fondi da assegnare", classificazione COFOG 09.8, riflettono i codici automaticamente assegnati dall'applicativo di contabilità UGOV-CINECA, a fronte di giroconti interni relativi ai versamenti dell'iva su fatture di acquisto istituzionali con scissione pagamenti, ai versamenti dell'iva commerciale e ai versamenti dei contributi e delle ritenute operate.

**Allegato 2**



**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018**

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

**ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1**

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

**(Art.41 C.1 del D.L. n.66 del 24 aprile 2014)**

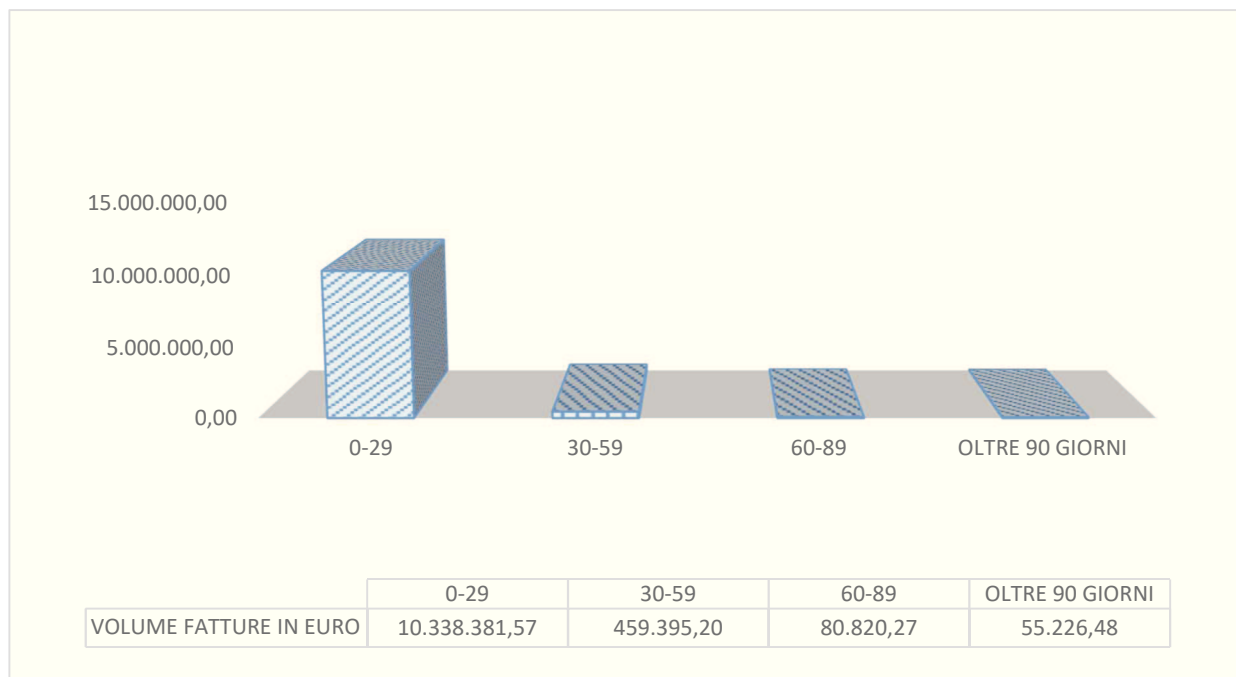
Ai sensi dell'art. 41 del D.L.n.66/2014, convertito dalla legge n.89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33 l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2018, pari a -6,98 giorni.

### Anno 2018

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	- 2,10 gg.	6.872.374,37
Secondo trimestre	- 5,41 gg.	7.908.736,66
Terzo trimestre	- 11,75 gg.	6.439.592,94
Quarto trimestre	- 9,24 gg.	6.782.154,36
Annuale	- 6,98 gg.	28.002.858,33

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nella tabella sottostante è evidenziato il volume dei pagamenti per classi di giorni di ritardo.



Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dall'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV che, per le fatture pagate in sospeso





non considera come data di pagamento la data di valuta del sospeso, come sarebbe corretto, ma la successiva data di trasmissione dell'ordinativo a regolarizzazione dello stesso.

Al fine di migliorare la tempestiva effettuazione dei pagamenti, con DDG n.367 del 04 novembre 2015, l'Ateneo ha adottato misure organizzative e procedurali volte a fornire i necessari indirizzi operativi a tutte le strutture Gestionali dell'Amministrazione, pubblicate sul sito internet dell'Amministrazione.

Il Direttore Generale  
(F.to Dott.ssa Tiziana Bonaceto)

Il Rettore  
(F.to Prof. Franco Moriconi)

*Per copia conforme all'allegato sub lett. B1)  
al verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
del 29 aprile 2019 composto di n. 145 pagine*

COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 21

(seduta del 24 aprile 2019)

Oggi, 24 aprile 2019, alle ore 10,40, presso gli uffici del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott. Massimo Zeppieri, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Pareri relativi alle proposte di delibera e ai decreti di variazione del bilancio;
- 3) Relazione inerente il bilancio unico d'ateneo di esercizio anno 2018;
- 4) Varie ed eventuali.

**Punto 1)**

omissis

**Punto 2)**

Il Collegio procede ad esaminare e a prendere atto per conoscenza esclusivamente degli atti indicati negli elenchi predisposti dalla Segreteria dell'Ateneo.

Proposte di delibera

Il Collegio, ai sensi dell'art. 32 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, esprime parere favorevole in ordine alle seguenti proposte di delibera:

<b>STRUTTURA</b>	<b>OGGETTO</b>	<b>Arrivato il</b>
<b>Ripartizione gestione delle Risorse Finanziarie</b>	Approvazione del Bilancio Unico di Ateneo – Esercizio 2018”	23/04/2019
	Proposta di distribuzione dell'Utile di esercizio 2018 – Proposta di riassegnazione delle disponibilità di Budget al 31.12.2018	23/04/2019

omissis

### **Punto 3)**

Il Collegio esprime parere favorevole al bilancio di esercizio unico d'Ateneo 2018, la cui relazione allegata è parte integrante del presente verbale. Sulle relative proposte di delibera, il Collegio si è espresso al precedente punto 2).

### **Punto 4)**

omissis

La seduta termina alle ore 14,30.

F.to Marco Boncompagni

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**  
**DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**  
**AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO**  
**ANNO 2018**

**Premessa**

Il Collegio dei revisori, con la presente relazione, riferisce ed esprime le proprie valutazioni e considerazioni in ordine al bilancio d'esercizio relativo all'anno 2018, sottoposto dall'Ateneo al vaglio di questo organo di revisione in ottemperanza alla vigente normativa di settore. Il provvedimento verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2019, in ossequio ai termini previsti dal d.lgs. n. 18 del 2012 e dall'art. 39 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, per l'approvazione del bilancio unico di esercizio. Il Collegio prende atto che i principi contabili seguiti appaiono generalmente conformi alla normativa di cui al D.I. 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal D.I. n. 394/2017, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università". Il rendiconto unico di

ateneo in contabilità finanziaria è stato redatto ai sensi dell'articolo 7 del D.I. 19/2014, modificato dall'art. 4 del D.I. n. 394/2017, sicché l'Ateneo è tenuto a presentare tale rendiconto secondo la codifica SIOPE, con ciò ottemperando alla pubblicazione del prospetto dati SIOPE ed al previgente obbligo con separata evidenza contabile, di classificazione della spesa per missioni e programmi.

L'Ateneo, ai sensi della normativa vigente, provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2018, in un momento successivo rispetto al bilancio unico di esercizio 2018, oggetto della presente relazione.

### **Esame del bilancio unico di Ateneo d'esercizio redatto al 31/12/2018.**

Il Collegio ha preso visione della documentazione contabile relativa ai seguenti schemi:

- 1) Bilancio unico di Ateneo corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e della relazione sulla gestione;
- 2) Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria redatto secondo la codifica SIOPE e relativa ripartizione della spesa per missioni e programmi (all. 1);
- 3) Attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art 41, c. 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla l. n. 89/2014 (all. 2);

4) Bilancio consuntivo lasciato Mortier esercizio finanziario 2018;

5) Bilancio consuntivo lasciato Muzzioli esercizio finanziario 2018.

La struttura del bilancio d'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO:		
I - IMMATERIALI:			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.288.448,92</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	296.358,51	373.136,23	II - PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.580,33	3.780,33	1) Fondi vincolati destinati da terzi	76.532.428,21	74.548.677,04
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.620,70	16.864,35	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.053.161,44	94.108.566,55
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.751,02	3.114,66	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.812.544,40	5.866.007,30
5) Altre immobilizzazioni immateriali	713.931,17	868.060,81	<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>163.398.134,05</b>	<b>174.523.250,89</b>
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>1.060.241,73</b>	<b>1.264.956,38</b>	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - MATERIALI:			1) Risultato esercizio	10.701.611,55	22.738.109,72
1) Terreni e fabbricati	138.410.690,41	140.730.351,68	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	46.963.766,99	16.445.014,78
2) Impianti e attrezzature	2.459.890,77	2.879.973,21	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	4.175.369,62	3.719.745,96	<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.665.378,54</b>	<b>39.183.124,50</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.695.768,55	41.232.038,44	<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>241.994.824,31</b>
5) Mobili e arredi	855.546,62	460.695,97			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.307.888,51	3.934.349,39	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.906.814,43</b>	<b>10.136.311,28</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.168.277,39	1.899.673,56			
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>195.073.431,87</b>	<b>194.856.828,21</b>			
III - FINANZIARIE:	32.182,11	243.617,77	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.154.483,28</b>	<b>1.149.512,74</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.165.855,71</b>	<b>196.365.402,36</b>			
B) Attivo circolante:					
I - Rimanenze:	0,00	0,00	D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		

II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	7.691.040,31	8.744.906,06	1) Mutui e Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	126.962,80
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	234.432,87	756.722,87	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	918.045,38	800.694,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	483.747,09	522.324,68	3) Debiti verso Regione e Province Autonome <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	156.150,19	285.224,19
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	190.416,46	196.339,28
5) Crediti verso Università <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	4.379,33	71.130,66	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	17.468.178,01	15.519.255,02	6) Debiti verso Università <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	174.680,96	176.687,94
7) Crediti verso società ed enti controllati <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.022.248,86	1.075.452,29	7) Debiti verso studenti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	267.093,63	198.029,34
8) Crediti verso altri (pubblici) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.255.212,70	2.392.113,69	8) Acconti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
9) Crediti verso altri (privati) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	8.261.421,89	10.060.430,11	9) Debiti verso fornitori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.958.605,83	5.883.578,27
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>38.420.661,06</b>	<b>39.142.335,38</b>	10) Debiti verso dipendenti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.254.997,01	575.285,91
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	10.749,24	44.906,92
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			12) Altri debiti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	537.388,10	390.486,12
1) Depositi bancari e postali	140.339.996,01	132.290.744,00	<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>7.468.126,80</b>	<b>8.678.194,77</b>
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>140.339.996,01</b>	<b>132.290.744,00</b>	e1) Contributi agli investimenti	44.938.438,00	0,00
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>178.760.657,07</b>	<b>171.433.079,38</b>	e2) Ratei e risconti passivi	26.826.366,87	74.896.432,74
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>71.764.804,87</b>	<b>74.896.432,74</b>
c1) Ratei e risconti attivi	482.619,64	439.570,25	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>482.619,64</b>	<b>439.570,25</b>			
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	11.915.483,46	10.941.598,71	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	47.678.424,99	42.324.374,86
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>11.915.483,46</b>	<b>10.941.598,71</b>	<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>47.678.424,99</b>	<b>42.324.374,86</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>379.179.650,70</b>
Conti d'ordine dell'attivo	156.383.992,00	139.097.931,32	Conti d'ordine del passivo	156.383.992,00	139.097.931,32

Lo stato patrimoniale ha la precipua funzione di dare evidenza della consistenza e della composizione dell'impiego di capitale dell'Università, nonché delle varie fonti di finanziamento e del patrimonio netto. Quest'ultimo risulta composto nei seguenti termini:

## PATRIMONIO NETTO

FONDO DOTAZIONE ATENEO € 28.288.448,92

PATRIMONIO VINCOLATO € 163.398.134,05

PATRIMONIO NON VINCOLATO € 57.665.378,54  
(di cui Risultato gestionale esercizio) € 10.701.611,55

**TOTALE**

=====  
€ 249.351.961,51

Rispetto all'anno 2017, si registra un incremento del Patrimonio netto pari a euro 7.357.135,20 (+3,04%)

Le attività dello stato patrimoniale sono ripartite in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), attivo circolante e ratei e risconti attivi per un totale



complessivo di euro 387.324.615,88 e danno dimostrazione della consistenza e della composizione degli impieghi.

Le passività dello stato patrimoniale sono costituite dal patrimonio netto, dai fondi per rischi ed oneri, dai debiti, dal TFR e dai ratei, risconti passivi e contributi agli investimenti.

L'insieme della composizione interna delle fonti e degli impieghi nonché della relativa consistenza hanno evidenziato una situazione di equilibrio strutturale che emerge dal rapporto tra patrimonio netto (capitale proprio) e il totale delle fonti di finanziamento (totale delle passività) pari al 64,4% (indice di autonomia finanziaria), in lieve aumento rispetto al valore del 63,8% del Bilancio 2017, nonché dal rapporto inerente l'incidenza delle risorse disponibili e facilmente realizzabili nel breve periodo (disponibilità liquide + crediti a breve termine) rispetto al totale delle attività pari al 46,2%, anch'esso in aumento rispetto al 45,2% dell'esercizio precedente. Anche con riferimento alle sole disponibilità liquide rispetto al totale delle attività, il rapporto risulta lievemente migliorato nell'esercizio in esame, essendo pari al 36,2% rispetto al 34,9% del Bilancio 2017. I suddetti indici dimostrano anche nell'esercizio 2018 un buon livello di sostenibilità patrimoniale.

Nella seguente tabella sono riportati i valori nel periodo 2015-2018 dei principali indici applicabili nell'apprezzamento della situazione finanziaria e patrimoniale di breve (solvibilità) e di lungo periodo (solidità).

<b>Indicatori finanziari</b>	<b>1/1/2015</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>
- Indice liquidità assoluta	16,49	23,85	21,38	23,10	26,00
- Indice liquidità relativa	16,49	23,85	21,38	23,10	26,00
- Indice di copertura secco immob.	1,64	1,70	1,77	1,83	1,88
- Indice di copertura allargato immob.	1,71	1,77	1,84	1,89	1,93
- Grado di indebitamento	1,07	1,06	1,06	1,06	1,05

In merito, possono essere effettuate le seguenti osservazioni:

gli indici di liquidità assoluta e relativa coincidono tra loro lungo tutto il periodo oggetto di analisi, in quanto i due indicatori divergono l'uno dall'altro per la presenza o meno al numeratore delle rimanenze, aggregato che nel bilancio dell'Ateneo è pari a zero. In ogni caso, il loro valore elevato sta ad indicare una situazione di equilibrio finanziario nel breve termine.

Con riferimento agli equilibri finanziari e patrimoniali di medio-lungo termine, emerge che l'indice di copertura secco delle immobilizzazioni (o quoziente di garanzia) si attesta su un livello soddisfacente, con un trend in progressivo miglioramento, evidenziando una copertura degli investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie. Indicazioni positive emergono anche dall'indice di copertura allargato delle immobilizzazioni, che tiene conto anche delle passività consolidate, anch'esso in aumento nel quadriennio in esame. Infine, l'analisi del grado di indebitamento, che mostra valori prossimi all'unità, conferma ulteriormente le considerazioni già svolte in merito alla preponderanza delle risorse proprie nelle fonti di finanziamento dell'Ateneo.

Il conto economico da evidenza dei costi e dei ricavi per tipologie relativi alla competenza dell'esercizio di riferimento. Nella seguente tabella, in ogni caso, vengono riportati anche i valori relativi all'anno 2017.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	25.692.430,06	26.508.376,51
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.403.004,16	4.128.512,97
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.110.438,10	5.342.116,72
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>36.205.872,32</b>	<b>35.979.006,20</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	141.881.751,86	143.809.798,99
2) Contributi Regioni e Province autonome	374.208,80	665.189,05
3) Contributi altre Amministrazioni locali	39.507,40	43.315,10
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	338.233,89	796.918,73
5) Contributi da Università	143.447,00	112.211,42
6) Contributi da altri (pubblici)	440.319,63	432.039,01
7) Contributi da altri (privati)	5.538.184,51	9.920.441,77
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>148.755.653,09</b>	<b>155.779.914,07</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	18.822.167,06	33.088.405,09
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>203.783.692,47</b>	<b>224.847.325,36</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	75.601.589,35	85.216.900,05
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.389.677,44	4.978.371,49
c) docenti a contratto	329.382,14	273.121,32
d) esperti linguistici	944.708,26	940.522,30
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	13.347,96	14.592,04
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>82.278.705,15</b>	<b>91.423.507,20</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.934.139,76	41.040.483,93
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>123.212.844,91</b>	<b>132.463.991,13</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	21.342.096,98	20.085.118,56

2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	8.072,06
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	322.503,49	1.092.198,73
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.898.077,48	3.934.099,48
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	45.473,77	53.973,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.784.036,52	20.808.900,68
9) Acquisto altri materiali	2.220.062,28	2.039.258,92
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.453.396,73	1.312.067,28
12) Altri costi	979.155,39	1.753.049,64
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>50.044.802,64</b>	<b>51.086.738,80</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	243.264,53	180.288,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.744.386,93	5.735.789,33
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>5.987.651,46</b>	<b>5.916.077,97</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.556.312,34</b>	<b>4.352.828,75</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.925.480,28</b>	<b>1.534.079,56</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>184.727.091,63</b>	<b>195.353.716,21</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>19.056.600,84</b>	<b>29.493.609,15</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	121,70	-34.631,03
3) Utili e perdite su cambi	-999,99	-2.121,25
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.121,69</b>	<b>32.509,78</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	211.435,66	16.471,30
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>-16.471,30</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	1.514.025,23	3.079.273,20
2) Oneri	1.643.842,43	1.202.206,65
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-129.817,20</b>	<b>1.877.066,55</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.714.226,29</b>	<b>31.386.714,18</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.012.614,74</b>	<b>8.648.604,46</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>22.738.109,72</b>

L'esercizio 2018 presenta, alla sua chiusura, un utile di euro 10.701.611,55, in diminuzione rispetto all'esercizio 2017. I proventi sono stati pari ad euro 203.783.692,47 (circa 21 milioni di euro in meno rispetto al 2017) mentre i costi ammontano ad euro 184.727.091,63 (anch'essi in diminuzione rispetto al 2017, per circa 10,5 milioni di euro). Pertanto la differenza tra ricavi e costi operativi è pari ad euro 19.056.600,84.

La gestione finanziaria presenta un risultato negativo per euro 1.121,69. Si evidenzia, inoltre, che l'Ateneo ha ritenuto opportuno svalutare completamente la quota residua del Fondo "Monteluce", registrando così un decremento di valore patrimoniale pari ad € 211.435,66, in considerazione del trend negativo registrato dalla quotazione del citato Fondo Comparto "Monteluce" negli ultimi esercizi. Peraltro, già con la DCA del 13/02/2019 odg n. 3), l'Ateneo prendeva atto della "Informativa in merito alla situazione finanziaria del Comparto" e deliberava di non approvare una eventuale ricapitalizzazione del suddetto Fondo.

La gestione straordinaria risulta negativa per euro – 129.817,20, quale differenza tra i proventi e gli oneri straordinari non ricorrenti. Infine, le imposte sul reddito di esercizio ammontano ad euro 8.012.614,74.

Per quanto concerne l'analisi del conto economico per fonti di provenienza, si fa presente che il 69,62% del totale dei proventi deriva dai contributi delle Amministrazioni centrali. In particolare, tra tali contributi, quello di importo più significativo è il Fondo di finanziamento ordinario (FFO), come meglio evidenziato in seguito.

## **Analisi delle principali voci del conto economico**

### **Proventi per la didattica**

I proventi per la didattica ammontano a complessivi euro 25.692.430,06, in decremento di circa 800.000 euro rispetto al 2017, e si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli studenti. Le tasse e i contributi sono rilevati nel bilancio nel momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente.

Il suddetto decremento è sostanzialmente ascrivibile alla riduzione dei ricavi per contributi di iscrizione ai corsi di laurea, in virtù dell'applicazione, a decorrere dall'A.A. 2017/2018, delle nuove norme sulla contribuzione studentesca previste dall'art. 1, commi 252-267, della l. 11.12.2016, n. 232 e dal posizionamento nelle fasce più basse di reddito degli studenti. Gli effetti negativi delle citate disposizioni si sono evidenziati principalmente nell'esercizio 2018, il primo nel quale le nuove norme incidono per l'intero esercizio (mentre nell'esercizio 2017 avevano inciso solo per i 3/12).

## **Contributi - Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)**

Il valore dell'FFO iscritto in bilancio al 31/12/2018 è pari a euro 129.816.747,92, in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente. Il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea, pari ad euro 21.907.356,58 e l'FFO nell'importo indicato in precedenza, si attesta al 16,88%, quindi al di sotto del valore del 20% previsto dal comma 1 dell'art. 5 del DPR n. 306/1997. Peraltro, tale percentuale risulterebbe inferiore qualora il numeratore fosse calcolato al netto di tasse e contributi versati dagli studenti iscritti oltre la durata normale dei corsi di laurea.

## **Costi della gestione corrente**

<b>TIPOLOGIE DI COSTI</b>	<b>VALORI 2018</b>
<i>1) Costi per sostegno agli studenti</i>	<b>21.342.096,98</b>
<i>2) Costi per il diritto allo studio</i>	<b>0,00</b>
<i>3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	<b>0,00</b>
<i>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	<b>322.503,49</b>
<i>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	<b>3.898.077,48</b>
<i>6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per</i>	<b>0,00</b>
<i>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	<b>45.473,77</b>
<i>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	<b>19.784.036,52</b>
<i>9) Acquisto altri materiali</i>	<b>2.220.062,28</b>
<i>10) Variazione delle rimanenze di materiali</i>	<b>0,00</b>
<i>11) Costi per godimento beni di terzi</i>	<b>1.453.396,73</b>
<i>12) Altri costi</i>	<b>979.155,39</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE</b>	<b>50.044.802,64</b>

I costi della gestione corrente ammontano ad euro 50.044.802,64. Le due voci principali riguardano i costi per il sostegno agli studenti e l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali. I primi ammontano ad euro 21.342.096,98 e riguardano, principalmente, le borse di formazione specialistica dell'area medica, le borse per dottorato di ricerca, i costi relativi al programma di mobilità e agli scambi culturali e le borse di studio post dottorato e post-laurea. I secondi presentano un valore complessivo pari ad euro 19.784.036,52 e riguardano, in particolare, i costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili e alla telefonia fissa e mobile, manutenzione ordinaria e riparazione immobili, impianti e apparecchiature, per consulenze scientifiche ed amministrative, collaborazioni coordinate e continuative e prestazioni di lavoro autonomo.

### **Costi del personale**

I costi del personale ammontano a complessivi euro 123.212.844,91 (in riduzione rispetto al valore di euro 132.463.991,13 relativo all'esercizio 2017), di cui euro 82.278.705,15 riguardanti il personale dedicato alla didattica e alla ricerca e euro 40.934.139,76 afferenti il personale dirigente e tecnico-amministrativo. Nella seguente tabella sotto dettagliati i citati importi.



<b>TIPOLOGIA COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>VALORI</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla</b>	<b>82.278.705,15</b>
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>75.601.589,35</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>5.389.677,44</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>329.382,14</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>944.708,26</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>13.347,96</i>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico</b>	<b>40.934.139,76</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>123.212.844,91</b>

Inoltre, i costi del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato sono pari a complessivi euro 145.632,82 e si riferiscono a tutte le voci di competenza del suddetto personale, al netto dell'IRAP. Anche nell'esercizio 2018, si rileva una significativa riduzione di tali costi rispetto all'esercizio precedente, laddove il costo era pari a euro 659.781,59. Tale decremento, tuttavia, è compensato dall'incremento dei costi del medesimo personale a tempo indeterminato, a seguito delle procedure di stabilizzazione perfezionatesi nel 2018.

In ogni caso, si raccomanda il rispetto dell'indicatore di cui all'art. 5, c. 6, del d.lgs. n. 49/2012.

### **Tempestività dei pagamenti**

Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, l'Ateneo ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale relativo all'anno

2018. L'indicatore annuale si attesta ad un valore pari a -6,98 giorni e pertanto dimostra che i tempi medi di pagamento dell'Ateneo sono inferiori ai 30 giorni previsti dalla vigente normativa. Si rileva, peraltro, anche un lieve miglioramento rispetto all'esercizio 2017, nel quale l'indicatore risultava pari a -6,39 giorni.

L'indicatore, ai sensi della normativa vigente, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

### **Nota integrativa**

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa, il collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione, patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico. Nella nota integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Il Collegio, altresì, dichiara, di aver verificato che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Il Collegio dichiara di aver proceduto alle verifiche periodiche della cassa economale e della cassa d'Ateneo (somme giacenti presso la banca che cura il servizio di tesoreria).

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio 2018.

Il Presidente

F.to Marco Boncompagni

I Componenti

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

*Per copia conforme all'allegato sub lett. B2)  
al verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
del 29 aprile 2019 composto di n. 18 pagine*



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MORTIER ESERCIZIO 2018**

**CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018**

ENTRATE		LASCITO MORTIER														
		RESIDUI ATTIVI					COMPETENZA					TOTALI				
T	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI al 01/01/18	SOMME RISCOSSE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/18	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	RISOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZA (COL. 5 + 1)	RESIDUI DA RISCOUOT. al 31/12/18 (COL. 8 + 12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1		AVANZO AMM.NE ES. PREC.						1.143,03 €	- €							
		<u>ENTRATE PATRIMONIALI</u>														
	1	<u>REND. TITOLI</u>														
2	1	<u>ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI</u>														
		<u>INTERESSI C/C BANCARI</u>	- €				- €	- €		- €		- €				
		<u>TOTALI TIT. 1</u>	- €	- €			- €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €
2	1	<u>MOVIMENTO CAPITALI</u>														
		<u>INVESTIMENTI</u>														
3	1	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
		<u>TOTALI</u>	- €	- €			- €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €

USCITE		CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018												LASCITO MORTIER		
		RESIDUI PASSIVI						COMPETENZA						TOTALI		
T	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI al 01/01/18	SOMME PAGATE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/18	PREVISIONE INIZIALE	VARIANZI SUCCESSIVE	PAGATE	SOMME IMPEGNATE RINASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZA (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE al 31/12/18 (col. 8+12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	1	DISAV. AMM.NE ES. PREC.														
1	1	USCITE EFF. EXTRA PATRIM.														
1	1	USCITE VARIE						10,00 €						10,00 €		
2	1	BORSE DI STUDIO A STUDENTI POVERI O ALLA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA						11,00 €						11,00 €		
3	1	USCITE STRAORDINARIE														
		<b>TOTALE TIT. 1</b>						21,00 €		- €		- €		21,00 €	- €	
2	4	MOVIMENTI CAPITALI														
3	5	PARTITE DI GIRO														
1	6	FONDO DI RISERVA						1.122,03 €	- €					1.122,03 €		
		<b>TOTALI</b>						1.143,03 €	- €	- €	- €	- €		1.143,03 €	- €	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

N°	DESCRIZIONE	ATTIVO		AI 31/12/18	
		AI 01/01/18	VARIAZIONI		
		in +	in -		
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI			- €	
13	FONDO DI CASSA			1.143,03 €	1.143,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>			<b>1.143,03 €</b>	<b>1.143,03 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>			<b>- €</b>	<b>- €</b>
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			<b>- €</b>	<b>1.143,03 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

N°	DESCRIZIONE	P A S S I V O			AI 31/12/18
		AI 01/01/18	V A R I A Z I O N I		
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	1.143,03 €			1.143,03 €
	AVANZO ECONOMICO		- €		
	TOTALE A PAREGGIO	1.143,03 €	- €		1.143,03 €

RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE					
N°	DESCRIZIONE	P A S S I V O			AI 31/12/18
		AI 01/01/18	V A R I A Z I O N I		
			in +	in -	
1	ATTIVO				
2	PASSIVO	1.143,03 €			1.143,03 €
	PATRIMONIO NETTO	1.143,03 €			
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico				1.143,03 €
	TOTALE	1.143,03 €			1.143,03 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE



# RENDICONTO FINANZIARIO

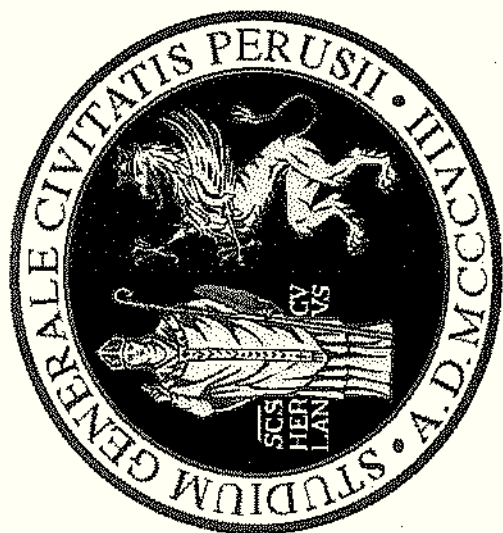
LASCITO MORTIER

FONDO CASSA AL 01/01/2018	1.143,03 €
<u>COMPETENZA:</u>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
<u>RESIDUI</u>	- €
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
FONDO CASSA AL 31/12/2018	1.143,03 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/18	- €
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/18	- €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO	1.143,03 €

## RENDICONTO ECONOMICO

<u>RENDITE</u>	
ENTRATE CORRENTI	- €
<u>SPESE</u>	
SPESE CORRENTI	- €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE	- €
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-	- €
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-	- €
RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO	- €

Per copia conforme all'allegato sub lett. B3)  
al verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
del 29 aprile 2019 composto di n. 6 pagine.



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MUZZIOLI ESERCIZIO 2018**

ENTRATE		CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018										LASCITO MUZZIOLI				
T.C.A.P.	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI - ATTIVI					COMPETENZE					TOTALI			
			RESIDUI al 01/01/18	SOMME RISCOSE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RESIDUI al 31/12/18	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	RISOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALE ACCERTAMENTO	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOUT. AL 31/12/18 (COL. 8 + 12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
		AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.						46.061,37 €	774,92 €		€	€		46.836,30 €		
1		<b>ENTRATE CORRENTI</b>														
	1	RENDITE PATRIMONIALI						774,69 €		774,69 €		774,69 €			774,69 €	€
	2	CONTRIBUTO UNIVERSITA'	0,08 €					4,00 €		0,23 €	0,03 €	0,26 €		3,74 €	0,31 €	0,03 €
	3	RENDITA TITOLI														
		INTERESSI ATTIVI														
		TOTALE TIT. 1	0,08 €	0,08 €				778,69 €	774,92 €	774,92 €	0,03 €	774,95 €		46.840,04 €	775,00 €	0,03 €
2		<b>MOVIMENTO CAPITALI</b>														
	1	RIMBORSO TITOLI														
3		<b>PARTITE DI GIRO</b>														
		TOTALE	0,08 €	0,08 €				46.840,06 €	774,92 €	774,92 €	0,03 €	774,95 €		46.840,04 €	775,00 €	0,03 €

CONTRO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018												LASCITO MUZZIOLI						
USCITE												COMPETENZE				TOTALI		
T	C	C	A	A	P	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI			PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME IMPEGNATE			VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZE (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE Al 31/12/18 (col. 8+12)
							RESIDUI al 01/01/18	SOMME PAGATE	VAR. IN PIU'			VAR. IN MENO	RESIDUI al 31/12/18	PAGATE				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
1	1	1				<u>SPESE CORRENTI</u>												
						<u>SPESE ACQ. BENI E SERVIZI</u>												
		1				SPESE AMM.NE		150,00 €		2,00 €		2,00 €		148,00 €		2,00 €		
		2				VARIE ED EVENTUALI		150,00 €						150,00 €				
2	1					<u>SPESE PER I FINI DELL'ENTE</u>												
						BORSE DI STUDIO		41.574,85 €		25.000,00 €		25.000,00 €		16.574,85 €		25.000,00 €		
3	1					<u>ONERI FINANZIARI TRIBUT.</u>												
						IMPOSTE E TASSE												
4	1					FONDO DI RISERVA		4.985,21 €	774,93 €					5.740,14 €				
						TOTALE TIT. 1		46.840,06 €	774,93 €	25.002,00 €		25.002,00 €		22.612,99 €		25.002,00 €		
2	5	1				MOVIMENTO CAPITALI												
3	6	1				PARTITE DI GIRO												
						TOTALE		46.840,06 €	774,93 €	25.002,00 €		25.002,00 €		22.612,99 €		25.002,00 €		25.002,00 €

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

N°	DESCRIZIONE	ATTIVO		Al 31/12/18	
		Al 01/01/18	VARIAZIONI		
		in +	in -		
1	FONDIRUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	0,03 €	0,08 €	0,03 €	0,03 €
13	FONDO DI CASSA	46.836,22 €	775,00 €	775,00 €	22.609,22 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>46.836,30 €</b>	<b>775,03 €</b>	<b>775,03 €</b>	<b>22.609,25 €</b>
<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>					
<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>		-			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>22.609,25 €</b>			<b>22.609,25 €</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

N°	DESCRIZIONE	P ASSIVO		VARIAZIONI		Al 31/12/18
		Al 01/01/18		in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI					
2	CENSI E CANONI PASSIVI					
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI					
	TOTALE PASSIVITA'	46.836,30 €		775,03 €	25.002,08 €	22.609,25 €
	PATRIMONIO NETTO					
	AVANZO ECONOMICO					

RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	P ASSIVO		VARIAZIONI		Al 31/12/18
		Al 01/01/18		in +	in -	
1	ATTIVO	46.836,30 €		775,03 €	25.002,08 €	22.609,25 €
2	PASSIVO					
	PATRIMONIO NETTO	46.836,30 €				
	(1) Diminuzione di attività come al conto economico	-				
	TOTALE	24.227,05 €				22.609,25 €
		22.609,25 €				22.609,25 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

**RENDICONTO FINANZIARIO**

LASCITO MUZZIOLI

FONDO CASSA AL 01/01/2018		<u>46.836,22 €</u>
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	774,92 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	25.002,00 €	24.227,08 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,08 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		0,08 €
		<u>22.609,22 €</u>
FONDO CASSA AL 31/12/2018		
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/18	0,03 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/18		0,03 €
		<u>22.609,25 €</u>
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO		
<u>RENDICONTO ECONOMICO</u>		
<u>RENDITE</u>		
ENTRATE CORRENTI	774,95 €	
<u>SPESE</u>		
SPESE CORRENTI	25.002,00 €	24.227,05 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		
		<u>24.227,05 €</u>
RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO		

Per copia conforme all'allegato sub lett. B4)  
 al verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
 del 29 aprile 2019 composto di n. 6 pagine.

**ALLEGATI AL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMM.NE STRAORDINARIO DEL 29 APRILE 2019**

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*





**Estratto verbale n. 4 del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**Adunanza telematica del 6 maggio 2019**

L'anno duemiladiciannove, il giorno 6 del mese di maggio alle ore 12:05 presso la sala riunioni del Nucleo di Valutazione della Sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota in data 29 aprile 2019 Reg. 2060/NV trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito il Nucleo di Valutazione per trattare il seguente ordine del giorno:

**OMISSIS**

2. Bilancio unico di Ateneo esercizio 2018 – Relazione;

**OMISSIS**

Sono presenti:

Prof.ssa Graziella Migliorati - Coordinatore  
Prof. Francesco Bartolucci  
Prof.ssa Marina D'Orsogna <sup>1</sup>  
Prof.ssa Antonella Casoli <sup>1</sup>  
Sig. Dario Bovini  
Sig. Alessandro Fanini

Sono assenti giustificati la Prof.ssa Valeria Ambrogi, il Prof. Massimo Castagnaro e il Prof. Marco Gobbetti.

Sono presenti, altresì, il Prof. Fabio Santini (associato del SSD Economia Aziendale SECS-P/07 presso il Dipartimento di Economia) per la trattazione degli argomenti relativi all'O.d.G. n. 2, la Dott.ssa Luciana Severi (con l'incarico di segretario verbalizzante), il Dott. Francesco Bianchi, il Dott. Maurizio Braconi e la Dott.ssa Roberta Millucci dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione e Statistica.

\*\*\*

Il Coordinatore, constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta.

**OMISSIS**

**2. Bilancio unico di Ateneo esercizio 2018 – Relazione**

Il Nucleo di Valutazione per la trattazione dell'argomento si avvale della consulenza del Prof. Fabio Santini, quale esperto, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento "Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione" (emanato con D.R. n. 419 del 22 marzo 2017 ai sensi dell'art. 26, comma 8 dello Statuto di Ateneo).

---

<sup>1</sup> Partecipa in modalità telematica per tutta la durata della riunione.

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

- VISTO l'articolo 5, comma 21, della Legge 24 dicembre 1993, n. 537 - "Interventi correttivi di finanza pubblica" che prevede a carico dei nuclei un'apposita relazione accompagnatoria dei consuntivi, da trasmettere non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui essi si riferiscono;
- VISTI l'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- VISTO l'articolo 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo che, tra l'altro, recita "Il Nucleo (di Valutazione) riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione sul coerente utilizzo delle risorse rispetto agli obiettivi indicati nei documenti annuali e triennali dell'Ateneo e presenta al Rettore, al Senato Accademico e agli altri organi e strutture dell'Ateneo interessati relazioni periodiche sui risultati delle proprie verifiche nei diversi ambiti";
- VISTO il D.Lgs. n. 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
- VISTI gli articoli 43 e 44 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo di Perugia (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018);
- TENUTO CONTO che l'Ateneo dall'1 gennaio 2014 ha adottato il bilancio unico di ateneo annuale e pluriennale, e che dall'1 gennaio 2015 ha, altresì, adottato la contabilità economico-patrimoniale (D.Lgs. n. 18/2012);
- VISTO il documento ANVUR "Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane" del 23 gennaio 2019;
- VISTO il documento ANVUR "Linee Guida per la redazione della Relazione 2019 dei Nuclei di Valutazione" del 19 aprile 2019;
- VISTO il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2018 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2018-2020", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2017;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2018-2020" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 gennaio 2018 e sue ss.mm.ii.;
- ACQUISITA la necessaria documentazione tecnica collegata al Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2018, predisposta dalla Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie, e in particolare:
  - Relazione del Rettore sulla gestione;
  - Stato Patrimoniale al 31/12/2018;
  - Conto Economico al 31/12/2018;

- Rendiconto Finanziario al 31/12/2018;
  - Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2018;
  - Nota Integrativa e relativi allegati;
  - Allegato prospetto dati SIOPE;
  - Attestazione dei tempi di pagamento;
  - Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi;
  - Conto Consuntivo 2018 lascito Mortier;
  - Conto Consuntivo 2018 lascito Muzzioli;
- VISTO il documento "Relazione del Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2018" del 24 aprile 2019;
  - TENUTO CONTO che l'approvazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2018 sarà successiva a questa valutazione;
  - PRESO ATTO che i contenuti della Relazione sulla Performance 2018, attualmente non ancora disponibili, potranno essere verificati, discussi e validati dal Nucleo di Valutazione solo nelle successive fasi del ciclo della performance;
  - VISTO quanto deliberato, in merito all'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2018, dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in data 29 aprile 2019;

DELIBERA

- ❖ di approvare il documento "Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2018 - Relazione del Nucleo di Valutazione" allegato al presente verbale **sub lett. A)**, per farne parte integrante e sostanziale.
- ❖ di disporre la trasmissione del documento medesimo agli uffici competenti per le finalità di cui all'art. 5, comma 21, della Legge n. 537/1993, e al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo.

**3. Varie ed eventuali**

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 12:40.

Il presente verbale è approvato seduta stante.

Il Segretario verbalizzante

**Dott.ssa Luciana Severi**  
(F.to Luciana Severi)

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

**Prof.ssa Graziella Migliorati**  
(F.to Graziella Migliorati)

# **Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2018**

## **Relazione del Nucleo di Valutazione**

*ai sensi dell'art.5, comma 21, Legge n. 537/1993*

0

---

**Perugia, 6 maggio 2019**

*a cura del Nucleo di Valutazione*

**Università degli Studi di Perugia**

---

---

## Nucleo di Valutazione di Ateneo

(Designato dal Consiglio di Amministrazione in data 23.11.2016, delibera n. 3, per il quadriennio 2017/2021 con decorrenza dal 17.01.2017, ovvero fino al 16.01.2021 - Nomina rappresentanti studenti con D.R. n. 436 del 09.04.2018 per il biennio 2018-2019)

### Membri interni

**Prof.ssa Graziella MIGLIORATI** - Ordinario del SSD Farmacologia (BIO/14) presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia  
Coordinatore (D.R. n.47 del 24.01.2017)

**Prof.ssa Valeria AMBROGI** - Associato del SSD Farmaceutico tecnologico applicativo (CHIM/09) presso il Dipartimento di Scienze Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Perugia

**Prof. Francesco BARTOLUCCI** - Ordinario di Statistica (SECS-S/01) presso il Dipartimento di Economia

### Membri esterni

**Prof.ssa Antonella CASOLI** - Ordinario del SSD Chimica dell'ambiente e dei beni culturali (CHIM/12) presso il Dipartimento di Chimica dell'Università degli Studi Parma

**Prof. Massimo CASTAGNARO** - Ordinario del SSD Patologia generale e anatomia patologica veterinaria (VET/03) presso il Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università degli Studi di Padova

**Prof.ssa Marina D'ORSOGNA** - Ordinario del SSD Diritto amministrativo (IUS/10) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo

**Prof. Marco GOBBETTI** - Ordinario del SSD Microbiologia Agraria (AGR/16) presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie della Libera Università di Bolzano

### Rappresentanti degli studenti

**Sig. Dario BOVINI**

**Sig. Alessandro FANINI**

Riferimenti e documentazione sono reperibili nel sito istituzionale

<http://www.unipg.it/ateneo/organizzazione/organi-di-gestione-di-controllo-consultivi-e-di-garanzia/nucleo-di-valutazione>

---

## Consulenze

**Prof. Fabio SANTINI** - Associato del SSD Economia Aziendale (SECS-P/07) presso il Dipartimento di Economia

---

## Struttura tecnico-amministrativa

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione – Direzione Generale

## INTRODUZIONE

La presente relazione è redatta in applicazione dei seguenti riferimenti normativi e regolamentari:

- articolo 5, **Legge 24 dicembre 1993, n. 537** “Interventi correttivi di finanza pubblica”, che al comma 21, recita «[...]. All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono»;
- articolo 43 “Il sistema dei controlli”, **Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** dell'Ateneo di Perugia (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018) il quale prevede che “I controlli interni sono finalizzati a garantire l'imparzialità e la correttezza della gestione anche in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'attività dell'Ateneo. Essi sono eseguiti da: a. il Nucleo di valutazione; b. il Collegio dei Revisori dei conti”;
- sezione 2 delle **Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane** (documento ANVUR del 23 gennaio 2019) che in riferimento all'integrazione tra ciclo della performance e ciclo di bilancio recita: “si raccomanda di incentivare e monitorare l'adozione di un approccio differenziato, graduale ed evolutivo, assumendo un atteggiamento propositivo di analisi delle soluzioni adottate o suggeribili ed evitando in tal modo posizioni rigide di mero controllo”.

L'analisi di economicità, efficienza ed efficacia della gestione è prevalentemente fondata sull'interpretazione del sistema dei valori del bilancio unico dell'Università degli Studi di Perugia, redatto, a partire dall'esercizio 2015, in ottemperanza del **D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18** “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”. Il perimetro dell'analisi è limitato dal fatto che il Dipartimento della Funzione Pubblica non ha emanato i provvedimenti necessari all'attuazione dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91” che prevede il monitoraggio di un più ampio spettro di indicatori di performance e risultati attesi.

I valori dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2018 sono stati confrontati con quelli dei tre anni precedenti (2017, 2016 e 2015). Il Nucleo di Valutazione ha altresì ritenuto utile confrontare il Conto Economico consuntivo con il previsionale dell'esercizio 2018.

La conformità del bilancio consuntivo 2018 rispetto alla normativa è stata attestata dal Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia nella seduta del 24 aprile 2019.

La presente relazione è quindi da ritenersi accompagnatoria del Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2019.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

L'analisi della situazione patrimoniale (**Tabella 1**) evidenzia una situazione di soddisfacente solidità. Tra il 2016 e il 2018, l'indice di copertura secca delle immobilizzazioni - costruito come rapporto tra risorse proprie e immobilizzazioni - continua a crescere passando da 1,77 a 1,88 (1,83 nel 2017).

**Tabella 1** - Stato Patrimoniale riclassificato - Confronto tra esercizi

	31/12/2016		31/12/2017		31/12/2018	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Liquidità immediate	112.023.501,19	30,20%	132.290.744,00	34,89%	140.339.996,01	36,23%
Liquidità differite	61.675.328,13	16,63%	50.246.201,42	13,25%	50.599.422,92	13,06%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	173.698.829,32	46,83%	182.536.945,42	48,14%	190.939.418,93	49,30%
Imm. Immateriali	986.867,02	0,27%	1.264.956,38	0,33%	1.060.241,73	0,27%
Imm. Materiali	195.661.720,04	52,75%	194.856.828,21	51,39%	195.073.431,87	50,36%
Imm. Finanziarie	576.169,23	0,16%	520.920,69	0,14%	251.523,35	0,06%
ATTIVO FISSO	197.224.756,29	53,17%	196.642.705,28	51,86%	196.385.196,95	50,70%
<b>Totale Attivo</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%		
Passività correnti	8.124.782,16	2,19%	7.901.949,55	2,08%	7.345.151,06	1,90%
Passività consolidate	14.405.783,10	3,88%	12.062.069,24	3,18%	11.184.273,45	2,89%
Risorse proprie	348.393.020,35	93,93%	359.215.631,91	94,73%	368.795.191,37	95,22%
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>379.179.650,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>100,00%</b>

Se alle risorse proprie si aggiungono i debiti di medio-lungo termine (pari a circa 11 milioni di euro nel 2018), si può constatare che, nel complesso, le fonti durevoli sono quasi il doppio degli investimenti durevoli (indice di copertura relativo delle immobilizzazioni pari a 1,98 nel 2018), contribuendo, in questo modo alla copertura di una quota consistente di attività correnti.

L'indice di liquidità assoluta (Liquidità immediate e differite/Passività correnti), già estremamente elevato nel 2016 (21,38), raggiunge un valore pari a 26 nel 2018. Tali condizioni sono alla base della progressiva crescita delle disponibilità liquide, pari a circa il 36% del totale dell'attivo a fine periodo (140.339.996,00 euro).

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

La riclassificazione dello schema di conto economico a valore aggiunto (**Tabella 2**) consente di pervenire ad una migliore comprensione dell'evoluzione delle poste di costo e ricavo e della modalità di distribuzione della ricchezza agli stakeholder dell'Ateneo. Tra il 2016 e il 2018 il valore della produzione evidenzia una flessione di circa 21 milioni di euro di cui, però, 10 milioni di euro costituiscono gli effetti di scelte formali di natura contabile.

**Tabella 2** – Conto Economico riclassificato a valore aggiunto - Confronto tra esercizi

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2016		2017		2018	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>240.159.390</b>	<b>100,00%</b>	<b>224.847.325</b>	<b>100,00%</b>	<b>203.783.692</b>	<b>100,00%</b>
A.I. PROVENTI PROPRI	38.696.019	16,11%	35.979.006	16,00%	36.205.872	17,77%
A.I.1. Proventi per la didattica	27.528.452	11,46%	26.508.377	11,79%	25.692.430	12,61%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnol.	3.094.891	1,29%	4.128.513	1,84%	4.403.004	2,16%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	8.072.677	3,36%	5.342.117	2,38%	6.110.438	3,00%
A.II. CONTRIBUTI	149.256.714	62,15%	155.779.914	69,28%	148.755.653	73,00%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	138.375.959	57,62%	143.809.799	63,96%	141.881.752	69,62%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	644.862	0,27%	665.189	0,30%	374.209	0,18%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	34.332	0,01%	43.315	0,02%	39.507	0,02%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	847.578	0,35%	796.919	0,35%	338.234	0,17%
A.II.5. Contributi da Università	74.302	0,03%	112.211	0,05%	143.447	0,07%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	811.526	0,34%	432.039	0,19%	440.320	0,22%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	8.468.154	3,53%	9.920.442	4,41%	5.538.185	2,72%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	52.206.657	21,74%	33.088.405	14,72%	18.822.167	9,24%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>33.357.098</b>	<b>13,89%</b>	<b>32.535.700</b>	<b>14,47%</b>	<b>30.628.186</b>	<b>15,03%</b>
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.120	0,00%	8.072	0,00%	0	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.127.582	1,72%	1.092.199	0,49%	322.503	0,16%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.419.810	1,84%	3.934.099	1,75%	3.898.077	1,91%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	58.541	0,02%	53.973	0,02%	45.474	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	18.590.199	7,74%	20.808.901	9,25%	19.784.037	9,71%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.437.899	0,60%	2.039.259	0,91%	2.220.062	1,09%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.319.314	0,55%	1.312.067	0,58%	1.453.397	0,71%
B.IX.12. Altri costi	945.094	0,39%	1.753.050	0,78%	979.155	0,48%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.450.540	1,02%	1.534.080	0,68%	1.925.480	0,94%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>206.802.292</b>	<b>86,11%</b>	<b>192.311.626</b>	<b>85,53%</b>	<b>173.155.507</b>	<b>84,97%</b>
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.525.539	6,05%	5.916.078	2,63%	5.987.651	2,94%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.726.358	1,97%	4.352.829	1,94%	3.556.312	1,75%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>187.550.395</b>	<b>78,09%</b>	<b>182.042.719</b>	<b>80,96%</b>	<b>163.611.543</b>	<b>80,29%</b>
C.1. Proventi finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-843	0,00%	-2.121	0,00%	-1.000	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	480.591	0,20%	16.471	0,01%	211.436	0,10%
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>187.068.960</b>	<b>77,89%</b>	<b>182.024.126</b>	<b>80,95%</b>	<b>163.399.107</b>	<b>80,18%</b>
E.1. Proventi (straordinari)	2.224.778	0,93%	3.079.273	1,37%	1.514.025	0,74%
E.2. Oneri (straordinari)	3.117.045	1,30%	1.202.207	0,53%	1.643.842	0,81%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>	<b>183.901.193</b>	<b>81,79%</b>	<b>163.269.290</b>	<b>80,12%</b>



RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2016		2017		2018	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>	<b>183.901.193</b>	<b>81,79%</b>	<b>163.269.290</b>	<b>80,12%</b>
<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>138.925.713</b>	<b>57,85%</b>	<b>132.463.991</b>	<b>58,91%</b>	<b>123.212.845</b>	<b>60,46%</b>
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	94.263.066	39,25%	91.423.507	40,66%	82.278.705	40,38%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.662.648	18,60%	41.040.484	18,25%	40.934.140	20,09%
<b>Studenti</b>	<b>20.732.956</b>	<b>8,63%</b>	<b>20.085.119</b>	<b>8,93%</b>	<b>21.342.097</b>	<b>10,47%</b>
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	20.391.222	8,49%	20.085.119	8,93%	21.342.097	10,47%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	341.734	0,14%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>-22.114</b>	<b>-0,01%</b>	<b>-34.631</b>	<b>-0,02%</b>	<b>122</b>	<b>0,00%</b>
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	-22.114	-0,01%	-34.631	-0,02%	122	0,00%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>9.017.886</b>	<b>3,75%</b>	<b>8.648.604</b>	<b>3,85%</b>	<b>8.012.615</b>	<b>3,93%</b>
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%	8.012.615	3,93%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>17.522.252</b>	<b>7,30%</b>	<b>22.738.110</b>	<b>10,11%</b>	<b>10.701.612</b>	<b>5,25%</b>
RISULTATO DI ESERCIZIO	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%	10.701.612	5,25%

In particolare, occorre sottolineare che il decremento dei proventi propri relativi alla didattica, di circa 1 milione di euro, è essenzialmente dovuto alle nuove norme sulla contribuzione studentesca e al progressivo posizionamento degli studenti nelle fasce di reddito più basse.

Le riduzioni di introito più consistenti riguardano la componente “contributi”, scesi di circa 7 milioni di euro (di cui 2 di finanziamenti MIUR e 4 di finanziamenti da privati) e “altri proventi e ricavi diversi”, diminuiti di circa 15 milioni di euro (di cui 10 per mere ragioni contabili).

Da segnalare è senza dubbio l’inversione di tendenza della contribuzione MIUR a titolo di Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) che, dopo una illusoria ripresa nell’anno 2017, torna a seguire il trend discendente dei passati esercizi.

Nel triennio analizzato continua ad aumentare sensibilmente l’incidenza dei costi non strutturali sul valore della produzione (15,03% nel 2018) seppure il loro valore assoluto risulti in flessione. Tale condizione conferma difficoltà di adeguare tali componenti all’evoluzione dei ricavi e proventi.

Tra il 2017 e il 2018 la contrazione del valore aggiunto operativo lordo si è riflessa integralmente sull’evoluzione del valore aggiunto distribuibile, computato al netto di ammortamenti ed accantonamenti e componenti straordinarie.

Tale ricchezza, pari a 163 milioni di euro circa, è stata ripartita cercando di salvaguardare prevalentemente la componente studentesca (+ 1 milione di euro circa) (**Tabella 3**).

**Tabella 3** – Indici di composizione del valore aggiunto - Confronto tra esercizi

Indici di composizione valore aggiunto	2016	2017	2018
Lavoratori dipendenti	74,62%	72,03%	75,47%
Studenti	11,14%	10,92%	13,07%
Finanziatori esterni	-0,01%	-0,02%	0,00%
Pubblica Amministrazione	4,84%	4,70%	4,91%
Sistema aziendale	9,41%	12,36%	6,55%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

Il confronto tra conto economico preventivo e consuntivo consente di apprezzare la qualità dell'azione amministrativa in termini di capacità di individuare soluzioni percorribili a problemi inattesi che emergono nell'attività di gestione.

Il prospetto consuntivo di conto economico dell'esercizio appena concluso evidenzia, come di consueto, una situazione estremamente migliorativa se confrontata con quella preventiva.

In particolare (Tabella 4) è possibile osservare come i proventi operativi risultino superiori alle attese (+12% circa) per una quota maggiore dell'incremento dei costi operativi (+10% circa). La conseguenza è quella di un aumento del margine operativo di circa 4 milioni di euro che, combinato con un minore impatto di oneri straordinari e una maggiore incidenza della componente fiscale rispetto alle attese, si traduce in un risultato di esercizio pari al doppio del valore previsto (+5 milioni di euro circa).

**Tabella 4** – Conto Economico Previsionale e Consuntivo esercizio 2018 - Confronto

	Preventivo 2018	Consuntivo 2018	Scostamento
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	26.190.505,00	36.205.872,00	38,24%
<b>II. CONTRIBUTI</b>	140.359.542,53	148.755.653,00	5,98%
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	-	-	
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	16.835.219,28	18.822.167,00	11,80%
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-	
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	183.385.266,81	203.783.692,00	11,12%
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	115.285.179,98	123.212.845,00	6,88%
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	51.237.773,12	50.044.803,00	-2,33%
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-	5.987.651,00	
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-	3.556.312,00	
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	1.805.731,98	1.925.480,00	6,63%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	168.328.685,08	184.727.091,00	9,74%
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	15.056.581,73	19.056.601,00	26,57%
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	1.122,00	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	211.436,00	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	- 1.926.535,90	- 129.817,00	-93,26%
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	7.880.836,83	8.012.615,00	1,67%
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	5.249.209,00	10.701.611,00	103,87%

## ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE

Anche tra il 2016 e il 2018 le cessazioni dei rapporti di lavoro di soggetti con maggiore anzianità di servizio, in ruoli più remunerati, hanno comportato una contrazione del costo del lavoro medio pro-capite (**Tabella 5**); guardando alle due categorie di personale (docente e TAB) è possibile rilevare come tale flessione media abbia riguardato principalmente il personale docente. La produttività pro-capite media si è confermata discendente in quanto la riduzione di personale subita nel triennio (136 unità di cui 85 unità di personale docente e 51 unità di personale TAB) è risultata proporzionalmente inferiore alla contrazione del valore aggiunto e dei proventi operativi.

**Tabella 5** – Indici di produttività - Confronto tra esercizi

Indici di produttività	2016	2017	2018
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 61.910	€ 61.525	€ 58.450
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 86.243	€ 86.904	€ 81.626
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 38.803	€ 37.276	€ 37.213
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 92.158	€ 89.323	€ 82.142
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 107.023	€ 104.434	€ 96.672

### Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011)

7

Ai sensi dell'art. 8, comma 1 del D.P.C.M. 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91", con appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

Anche per l'esercizio finanziario 2018 non sono stati proposti indicatori in quanto non sono stati emanati i provvedimenti di indirizzo citati.

### PERFORMANCE 2016-2018 - INTEGRAZIONE FINANZIARIA

In occasione delle proprie Relazioni annuali sulla Performance, il Nucleo ha potuto appurare che le "Linee per la programmazione annuale e triennale propedeutiche per la predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio e del Bilancio unico d'Ateneo di previsione pluriennale" predisposte dal Rettore e condivise dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, contemplano e recepiscono correttamente gli indirizzi dell'ANVUR in tema di gestione integrata del ciclo della performance.

A tal riguardo, in occasione del monitoraggio nazionale dei Piani Integrati avvenuto nel 2016 e nel 2017, ANVUR aveva infatti osservato come la programmazione economico-

finanziaria dell'Ateneo di Perugia sia fortemente integrata con la pianificazione strategica, tanto da prevedere all'interno delle "Linee per la programmazione annuale e triennale" una sezione specifica per le strategie da adottare per la definizione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e pluriennale. Tuttavia ha espresso un giudizio molto negativo rispetto alla programmazione operativa riferita al Piano Integrato 2016-2018.

A seguito di tali importanti osservazioni, negli anni 2018 e 2019 sono state sviluppate le proposte di obiettivi operativi di performance e contestualmente, in sede di proposte di budget, individuate le correlate risorse eventualmente dedicate, allo scopo di tendere per la prima volta in maniera organizzata verso la massima integrazione tra la gestione della performance e la gestione delle risorse finanziarie.

Il Nucleo, non dispone ancora della Relazione sulla Performance 2018 (da approvare entro giugno il 30 giugno 2019). Tuttavia ha rilevato che nel Piano Integrato 2018 l'Amministrazione richiama la classificazione delle spese per missioni e programmi allo scopo di evidenziare le risorse destinate alle funzioni principali e agli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, come allegata al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2018 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2018-2020 (approvato dal Consiglio di Amministrazione il 21 dicembre 2017). Ad ogni modo tali risorse non sono riconducibili a quelle dichiarate, se non in modo sommario (alla voce "Risorse economico-finanziarie") nei prospetti degli obiettivi operativi contenuti nel medesimo Piano Integrato 2018.

In questo contesto, il Nucleo evidenzia come un servizio strutturato per il controllo di gestione avrebbe permesso di analizzare in maniera analitica il grado di efficienza dell'organizzazione nelle sue diverse componenti e apprezzare l'adeguatezza delle scelte compiute.

## CONCLUSIONI

Il Nucleo, in particolare, ricorda che il Bilancio Unico di Ateneo non può prescindere da quanto indicato nel Bilancio di previsione dell'anno di riferimento, nonché, ai fini di una sua rimodulazione a scorrimento, dai contenuti del Bilancio di previsione triennale. Nella relazione sulla gestione e nella nota tecnica allegate al bilancio, i dati economici andrebbero presentati e analizzati coerentemente con le azioni e i risultati indicati formalmente nella Relazione sulla performance o su qualsiasi altro documento di rendicontazione eventualmente predisposto dall'Ateneo (es. relazione del Rettore, relazioni specifiche sulle politiche di Ateneo et al.). In un'ottica analitica le evidenze del documento contabile dovrebbero essere utilizzate per la definizione o per l'aggiornamento di tutti i documenti programmatici dell'anno successivo, a partire dai bilanci di previsione (e di conseguenza della programmazione dell'offerta formativa di Ateneo, del personale degli acquisti e dell'edilizia), passando per quelli di natura strategica (ivi compresa la Programmazione triennale), fino a quelli più operativi con particolare riferimento alla performance organizzativa.

Il Nucleo ricorda che il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2018 dovrà essere messo in stretta relazione al relativo Bilancio unico di Ateneo, del quale fornisce una visione allargata.

Il Nucleo intende individuare una metodologia di comparazione sistematica, delle evidenze contabili, tra Atenei di dimensioni paragonabili, allo scopo di fornire un ulteriore strumento utile alla Governance per l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse da affiancare a quelli esistenti (indicatori ANVUR, parametri FFO, ecc.).

Il Nucleo esprime un significativo apprezzamento circa l'attività di gestione svolta nell'anno concluso auspicando:

- i. che dalle sedi politiche opportune pervengano segnali di un cambio di rotta, in senso espansivo, nella distribuzione di risorse agli Atenei e nelle politiche di turnover per le assunzioni.
- ii. che si perseveri nella promozione di iniziative volte l'incremento del grado di qualità della didattica e della ricerca, nonché della propensione internazionale;
- iii. che si continui nel percorso di sollecitazione al reperimento di finanziamenti esterni all'attività di ricerca;
- iv. che si continui il processo di alfabetizzazione alla gestione della qualità a tutti i livelli dell'Ateneo;
- v. che si proceda, una volta istituzionalizzato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, all'adozione di un sistema di contabilità analitica che consenta di ottenere informazioni utili ad assumere le più opportune scelte di gestione in condizioni di efficienza;
- vi. che si continui nel percorso tracciato di rendicontazione nei confronti della collettività (bilancio sociale);
- vii. che, tenuto conto dei positivi risultati ottenuti dall'Ateneo in termini di risorse con la gestione prudentiale degli ultimi anni, si incrementino gli investimenti volti alla realizzazione di specifici progetti di riqualificazione di strutture e servizi.

**ESTRATTO del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza straordinaria del 29 aprile 2019**

L'anno duemiladiciannove, il giorno ventinove del mese di aprile alle ore 15:12 in una sala del Rettorato della sede Centrale dell'Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 19.04.2019 prot. n. 45981 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta straordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

3. Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2018: presentazione;

*omissis*

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

E' presente il Pro Rettore Vicario, Prof. Alessandro MONTRONE.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- la Prof.ssa Caterina PETRILLO, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno,

- il Sig. Lorenzo GENNARI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Edoardo PELLICCIA, rappresentante degli studenti.

Sono assenti giustificati la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina", il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza" e il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 7 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

Sono presenti in sala, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti nn. 4) e 5) all'ordine del giorno, il Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott.ssa Edith NICOZIANI ed il Responsabile Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott. Giuseppe PALAZZO.

*omissis*



**O.d.G. n. 3) Oggetto: Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2018: presentazione.**

*Dirigente Responsabile: Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana Bonaceto*

*Ufficio istruttore: Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della ricerca.*

## **IL PRESIDENTE**

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14 che menziona, tra i documenti contabili pubblici di sintesi di consuntivo, una Relazione sulla Gestione, predisposta dal Direttore Generale, che metta in luce, tra l'altro, i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;

Visto l'art. 3-*quater* del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università", che prevede, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, che il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati; Preso atto che, a norma del citato art. 3-*quater*, la Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, dopo essere stata portata a conoscenza del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, al fine della massima diffusione dei risultati delle attività di ricerca delle Università;

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2018";

Ritenuto necessario sottoporre anche all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, per opportuna conoscenza, la Relazione di cui trattasi;

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;



Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14;

Visto l'art. 3-*quater* del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università";

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2018";

All'unanimità

### **DELIBERA**

- ❖ di prendere atto della "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2018", allegata al presente verbale sub lett. A), per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



*omissis*

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta straordinaria del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2019 termina alle ore 16:24.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE

*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*



*Il presente estratto è conforme  
all'originale ed è composto da  
n. 5 pagine*

**UFFICIO ORGANI COLLEGIALI  
IL RESPONSABILE  
*(Dott.ssa Antonella Fratini)***



Documento firmato da:  
**FRATINI ANTONELLA**  
03.05.2019 08:03:29  
UTC

**Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.**  
**Università degli Studi di Perugia**  
**Anno 2018**

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone, relativamente all'anno 2018, i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della formazione, della ricerca, del trasferimento tecnologico, nonché dell'internazionalizzazione.

**Settore – FORMAZIONE**

**Offerta Formativa**

Per l'a.a. 2018/2019 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accreditamento iniziale per tutti gli 90 corsi attivati e l'accreditamento iniziale per il nuovo corso di laurea magistrale. L'Offerta Formativa 2018/19 propone dunque 39 corsi di laurea, 43 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

<b>Corsi di laurea</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>	<b>2016-2017</b>	<b>2017-2018</b>	<b>2018-2019</b>
Triennali	48	41	39	38	38	38	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Magistrali	42	42	38	38	38	40	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>90</b>

Si segnala la nuova istituzione del corso di laurea magistrale in Protezione e sicurezza del territorio e del costruito classe LM-26 del Dipartimento di Ingegneria con sede a Foligno.

**Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2018/2019**

1.	LM-26	PROTEZIONE E SICUREZZA DEL TERRITORIO E DEL COSTRUITO
----	-------	---

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

**Corsi in lingua inglese**

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

## Corsi con curriculum in inglese

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing

## Corsi erogati in italiano e inglese

Scienze chimiche (LM-54)

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

## Corsi a doppio titolo

Corsi di Laurea	Ateneo partner
Lettere	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
Corsi di Laurea Magistrali	Ateneo partner
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE)
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Archeologia e Storia dell'arte	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management internazionale	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA), ), Istituto Politecnico di Lisbona (Portogallo) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University , Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lione (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA) e Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica Do Rio de Janeiro (BRASILE), Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale	Università Politecnica di Leopoli (Ucraina)
Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico	Ateneo partner
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)

## Popolazione studentesca

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti, dato che – pur se ancora provvisorio - nel 2017/18 si sta confermando.

## Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO					
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2059	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2488	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3580	3778
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	412	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1427	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1343	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	909	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1587	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	707	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2564	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1982	1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	623	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1184	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	399	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1473	1295
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1357	1266
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26644</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>24094</b>	<b>22993</b>

Nei dati sugli iscritti al primo anno, il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un significativo aumento dovuto all'apertura dei corsi ad accesso programmato locale. Nel 2017/18 il calo "algebrico" degli iscritti al primo anno è dovuto al fatto che i suddetti corsi sono stati riproposti ad accesso programmato; analizzando, però, i dati escludendo dal computo questi ultimi corsi si rileva un aumento degli iscritti al primo anno: in tal senso, da una rilevazione condotta a fine 2017 comparando i dati alla medesima data dell'anno 2016 e dell'anno 2017 si è registrato un aumento sui corsi "storicamente" ad accesso libero pari al 16,3%.

## Iscritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

	ANNO ACCADEMICO					
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18 (dati ancora non definitivi)
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1202	456
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	738	769
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1291	1237
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	127	135
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	178	223
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	473	453
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E	284	186	197	159	154	285

AMBIENTALE						
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	517	567
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	246	253
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	478	455
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	886	485
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122	146
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	411	394
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	132	109
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620	327
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	424	420
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6970</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>7999</b>	<b>6714</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2017/18:

	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	175		1399	12	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	467		1836	17	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	457	570	2721	30	3778
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	126		274	2	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	11	1026	156	39	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	276		1062	17	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	184	334	403	5	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349		1234	31	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	110		629	2	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	402	1940	182	33	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE			1757		1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		408	204	3	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	231		956	6	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	64	228	6	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	223	1065	6	1	1295
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	322		925	19	1266
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3391</b>	<b>5407</b>	<b>13972</b>	<b>223</b>	<b>22993</b>

e il confronto con i precedenti anni accademici:

a.a. 2016/17	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1861	18	2059
DIPARTIMENTO ECONOMIA	563		1890	35	2488
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	403	501	2611	65	3580
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1205	168	53	1427
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1044	21	1343
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	360	324	12	909
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	378		1157	52	1587
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		583	3	707
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2012	198	34	2564
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1980	1	1982
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		445	173	5	623
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		959	8	1184
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	69	263	7	399
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	125	9	2	1473
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	238		999	30	1357
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3427</b>	<b>5851</b>	<b>14468</b>	<b>348</b>	<b>24094</b>

a.a. 2015/16	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115

DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	3158	13187	5712	398	22455

<b>a.a. 2014/15</b>	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	3047	13551	6037	533	23168

<b>a.a. 2013/14</b>	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE,	400	1124		81	1605



LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE					
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3114</b>	<b>14283</b>	<b>6189</b>	<b>757</b>	<b>24343</b>

### **Orientamento e servizi agli studenti**

Diverse sono state le iniziative e le attività messe in campo in materia, per comodità di lettura si riporta un elenco delle principali:

- **L'Ateneo in Umbria:** si tratta di un programma di nove saloni territoriali in sette grandi comuni umbri (Assisi, Castiglion del Lago, Città di Castello, Foligno, Gubbio, Orvieto, Spoleto, Terni e Todi) con allestimento di decine di stand, presidiati da docenti universitari e dedicati all'orientamento informativo per le ultime classi delle scuole superiori cittadine, relativamente all'intera offerta formativa di I livello; ha coinvolto complessivamente circa 3000 studenti e si è realizzato nel periodo 01 Febbraio -20 Marzo. I costi sostenuti sono stati: il noleggio degli autobus per il trasporto del personale d'Ateneo e in alcuni casi degli studenti, l'affitto dei tavoli per Castiglione del Lago, un contributo per l'uso delle sale di Orvieto e l'affitto di una sala presso l'hotel Albornoz di Spoleto.

Va precisato che la preparazione di ciascun appuntamento prevede, il giorno precedente l'evento, una missione collettiva del personale per allestire i desk e caratterizzare lo spazio UNIPG, nonché per trasportare il materiale illustrativo in distribuzione e disporlo sui desk.
- **L'Ateneo al centro:** il 20 e 21 aprile 2018, per il secondo anno, è stato organizzato un evento che consiste in due giornate di orientamento nel centro della città, dove sono stati disposti due gazebo: uno denominato "Unipg a righe" in Piazza della Repubblica, con i desk delle macro-aree umanistiche; uno denominato "Unipg a quadretti" in Piazza IV novembre con i desk delle macro-aree scientifiche e un infopoint in Via Mazzini presso la il Centro Servizi Camerali Galeazzi Alessi che forniva informazioni di carattere

generale (oltre ad un presidio dell'Adisu e dell'Informagiovani del Comune di Perugia). L'evento, inoltre, prevedeva numerose lezioni universitarie tenute da docenti dell'Ateneo in alcune sale dislocate in diversi punti del centro storico. I gazebo erano presidiati da professori, ricercatori, studenti e personale tecnico amministrativo di Ateneo e prevedevano l'apertura con orario continuato dalle 9 alle 18 di venerdì e sabato e hanno visto complessivamente oltre duemila presenze, anche di provenienza extra-regione. Per l'organizzazione dell'evento sono state sostenute le spese per l'utilizzo della Sala del Dottorato del Museo Capitolare, per la sala auditorium Santa Cecilia e per il Centro Servizi Camerali Galeazzi Alessi della Camera di Commercio di Perugia, per il noleggio dei gazebo e delle apparecchiature audio-video, promozione su Facebook, oltre al materiale promozionale dell'evento.

- **Saloni di Orientamento UNIPG extraregionali:** realizzazione di un salone di orientamento Unipg sulla falsariga di quelli organizzati in Umbria: il 13 febbraio a Sansepolcro e il 27 marzo ad Arezzo.
- **Partecipazione** a saloni nazionali di orientamento: **OrientaLazio** 2018 (Viterbo 20-22 febbraio) **OrientaCalabria** 2018 (Lamezia Terme, 13-15 marzo), **GOing** (Ascoli Piceno 22-23 marzo), **OrientaPuglia** 2018 (Foggia, 16-18 ottobre), **OrientaSicilia** 2018 (Palermo, 13-15 novembre), **OrientaSicilia** 2018 (Catania 4-6 dicembre), **Jesi** 8-9 marzo, **Falconara** 19 aprile e **Civita Castellana** 18 maggio. Si tratta di iniziative in cui Unipg ha avuto assegnato, a titolo gratuito o a pagamento, uno spazio espositivo presidiato all'interno di fiere nazionali della promozione; le spese sono relative all'acquisto degli spazi, alle spedizioni del materiale informativo e a quelle di missione per il personale inviato a presidio.
- **Partecipazione** a giornate di orientamento presso alcune scuole che hanno invitato l'Unipg a illustrare la propria offerta formativa: 07 maggio a **Rieti**.
- Invio mensile di una **newsletter**, quale adesione al servizio offerto gratuitamente dall'Associazione ASTER (Agenzia che ha organizzato gli eventi di OrientaCalabria, OrientaSicilia e OrientaPuglia), che consente l'invio periodico di informazioni di rilevanza scientifica e didattica riguardanti l'Ateneo in funzione della sua promozione all'esterno.
- **Realizzazione brochures dell'offerta formativa:** anche quest'anno sono state realizzate brochures in 20 diverse tipologie, contenenti le informazioni relative all'offerta formativa; in aggiunta a queste è stata creata una brochure generale che illustra tutta l'offerta formativa con le informazioni sui servizi, sulle agevolazioni, sulle gratuità e tutti i vantaggi offerti a chi sceglie il nostro Ateneo. Vista la qualità del materiale utilizzato

l'anno precedente, che era stato realizzato da uno studio grafico professionale, si è deciso, anche per ragioni di economicità, di riutilizzare lo stesso format, apportando solo gli aggiornamenti necessari. I contenuti delle brochures sono stati estratti da un apposito modulo dell'applicativo U-GOV Didattica compilato dai referenti Dipartimentali.

- **Lugliorienta virtuale:** realizzazione della presentazione in formato virtuale dell'offerta formativa dei corsi di laurea di I livello a numero programmato: Scienze della formazione primaria; Ingegneria edile-architettura; Medicina e chirurgia; Medicina veterinaria; Professioni sanitarie; Scienze Biologiche; Biotecnologie; Scienze Motorie e Sportive; Chimica e Tecnologia Farmaceutiche; Filosofia e scienze e tecniche psicologiche; Farmacia.
- **Settembreorienta:** dal 3 al 19 settembre 2018 presentazione dell'offerta formativa dei Corsi di Laurea di I livello ad accesso libero, destinata a fornire informazioni mirate a quanti si accingono ad intraprendere un percorso universitario di I livello avendolo già scelto, ma anche a offrire un'occasione di orientamento informativo "last minute" per chi non ha potuto approfittare delle occasioni offerte nei mesi precedenti. L'iniziativa non ha costi.
- **Magistralmente:** aggiornamento del portale di Ateneo dedicato all'offerta formativa di II livello dell'Università degli Studi di Perugia. Per ciascuna delle lauree magistrali sono consultabili: la brochure del corso, una breve presentazione video per farsi un'idea del percorso, e tanti altri materiali utili come interviste e testimonianze di studenti ed ex studenti, lezioni tipo ed altro ancora. Inoltre, in questo spazio si trovano per ciascun percorso, uno SPAZIO-TESI, ovvero una modalità per accedere a informazioni sul tipo di tesi che si potrebbe scrivere al termine del percorso.
- **ClickOrienta:** avvio del progetto di Orientamento a distanza dedicato all'offerta formativa di I livello, a completamento di Magistralmente.
- **Piano Lauree Scientifiche e Piano Orientamento e Tutorato:** attività di coordinamento e di supporto amministrativo all'avvio e alla rendicontazione dei singoli progetti disciplinari.
- Nell'anno 2018 l'Università di Perugia ha continuato l'attività di **alternanza scuola-lavoro**, stipulando numerose convenzioni non solo con le scuole dell'Umbria ma anche con scuole fuori Regione. I progetti attivati dai vari Dipartimenti e Centri di Ateneo sono stati più di 100 e hanno visto coinvolti più di 1600 studenti provenienti da oltre 25 scuole.

- Per tutto il periodo di osservazione si è inoltre espletata l'attività di **counseling orientativo**, in entrata, in itinere e in uscita, che ha riguardato complessivamente 221 colloqui.

## **Dottorato**

Nel corso dell'anno 2017 sono contemporaneamente presenti 3 cicli di dottorato. In tabella viene è riportato il costo complessivo valutato, pari a € 4.780.695,53, sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2017 ed il costo per ogni tipologia descritta in legenda.

	<b>10 dodicesimi</b>	<b>2 dodicesimi</b>	<b>importi 2018</b>
BO	€ 3.191.936,44	€ 648.321,01	€ 3.840.257,45
PD	€ 514.946,93	€ 115.552,42	€ 630.499,34
PT	€ 176.577,53	€ 150.172,86	€ 326.750,39
BI	€ 62.693,92	€ -	€ 62.693,92
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.946.154,82</b>	<b>€ 914.046,28</b>	<b>€ 4.860.201,10</b>

## Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2018 risultano 278 assegni di ricerca attivati al 31/12/2018. In totale l'investimento per assegni di ricerca è stato pari a € **7.423.310,33**, tutti provenienti da finanziatori esterni all'Ateneo. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano dettagli relativi ai Dipartimenti o Centri e alle Aree, raggruppati per afferenza dei *tutor* scientifici.

Dipartimento/Centro	N° assegni	Risorse investite
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0 (C.L.A.)	2	47.573,52
CENTRO DI ATENE0 PER I MUSEI SCIENTIFICI – CAMS	1	23.786,76
CENTRO DI ECCELLENZA MATERIALI INNOVATIVI NANOSTRUTTURATI PER APPLICAZIONI CHIMICHE FISICHE E BIOMEDICHE – CEMIN	2	71.573,52
CENTRO DI ECCELLENZA PER LA RICERCA SULLA BIRRA (CERB)	5	119.147,04
CENTRO DI ECCELLENZA S.M.A. Art.	1	23.786,76
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici "Mauro Felli" (C.I.R.I.A.F)	5	214.121,60
CENTRO INTERUNIVERSITARIO PER L'AMBIENTE – CIPLA	3	71.573,52
Chimica, Biologia e Biotecnologie	20	511.763,20
Economia	9	262.933,80
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	13	310.918,92
Fisica e Geologia	16	420.352,37
Giurisprudenza	4	111.117,00
Ingegneria	21	504.141,12
Ingegneria civile e ambientale	26	817.268,04
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	4	95.786,76
Matematica e Informatica	5	120.198,36
Medicina	45	1.199.417,02
Medicina sperimentale	29	721.886,41
Medicina veterinaria	9	226.613,94
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	29	792.374,15
Scienze chirurgiche e biomediche	9	245.573,52
Scienze farmaceutiche	10	242.555,96
Scienze Politiche	10	268.147,04
	<b>278</b>	<b>7.423.310,33</b>

<b>Area CUN</b>	<b>N° Assegni attivi</b>	<b>Risorse investite</b>
1	4	96.198,36
2	8	196.651,64
3	17	457.376,20
4	8	223.700,73
5	30	767.322,70
6	73	1.890.217,77
7	46	1.206.708,65
8	19	620.236,24
9	31	868.421,00
10	7	167.147,04
11	9	215.345,40
12	8	232.690,52
13	11	311.507,32
14	7	169.786,76
	<b>278</b>	<b>7.423.310,33</b>

## **-RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO-**

Sul piano politico-strategico l'Ateneo ha attuato, nel corso del 2018, gli obiettivi di dettaglio, presenti nel "**Piano Integrato 2016-2018**", approvato nel corso del 2016, sono stati ripresi nelle "**Linee per la programmazione 2017-2019**" ed aggiornati nel successivo "**Piano Integrato 2017-2019**".

### **FONTI DOCUMENTALI**

RAPPORTO BIENNALE SULLO STATO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA 2016, ANVUR 2016

( [http://www.anvur.it/attachments/article/1045/ANVUR\\_Rapporto\\_INTEGRALE\\_~.pdf](http://www.anvur.it/attachments/article/1045/ANVUR_Rapporto_INTEGRALE_~.pdf) )

PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016

( [http://www.istruzione.it/allegati/2016/PNR\\_2015-2020.pdf](http://www.istruzione.it/allegati/2016/PNR_2015-2020.pdf) )

FESR 2014-2020 – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

( [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/guides/blue\\_book/blueguide\\_it.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/blue_book/blueguide_it.pdf) )

PIANO INTEGRATO 2016-2018, Università degli Studi di Perugia 2016

( [https://www.unipg.it/files/pagine/502/Piano\\_Integrato\\_2016-2018\\_da\\_pub.pdf](https://www.unipg.it/files/pagine/502/Piano_Integrato_2016-2018_da_pub.pdf) )

Linee per la programmazione 2017-2019, Università degli Studi di Perugia 2016

( [https://www.unipg.it/files/pagine/1321/allegato\\_p\\_3\\_-\\_sub\\_a\\_da\\_pubb.pdf](https://www.unipg.it/files/pagine/1321/allegato_p_3_-_sub_a_da_pubb.pdf) )

PIANO INTEGRATO 2017-2019, Università degli Studi di Perugia 2016

( [https://www.unipg.it/files/pagine/502/piano\\_integrato\\_2017\\_2019\\_rev\\_1\\_del\\_27-04-2017\\_da\\_pub.pdf](https://www.unipg.it/files/pagine/502/piano_integrato_2017_2019_rev_1_del_27-04-2017_da_pub.pdf) )

Linee per la programmazione 2018-2020, Università degli Studi di Perugia 2016

( [https://www.unipg.it/files/.../sub\\_a2\\_-\\_linee\\_programmazione\\_2018-2020\\_uuvv.pdf](https://www.unipg.it/files/.../sub_a2_-_linee_programmazione_2018-2020_uuvv.pdf) )

## ANALISI DI CONTESTO

Nell'anno 2018 le fondamenta politico-strategiche europee in materia di ricerca e trasferimento della conoscenza, nonché le risorse di investimento, risiedono in "**Horizon 2020**", nel PNR 2015-2020 e nella "**Programmazione regionale FESR 2014-2020**", che recepisce più localmente le linee di indirizzo e finanzia le azioni tramite i fondi indiretti. Su scala nazionale il "**PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016**" delinea gli scenari culturali e le linee di investimento in materia di Ricerca e Terza Missione. I tre piani programmatici, congiuntamente, convergono verso la prospettiva di creare, entro il 2020, uno Spazio Europeo della Ricerca (ERA – European Research Area) che dovrebbe garantire all'Europa la cosiddetta "quinta libertà", quella della "circolazione della conoscenza" che andrebbe a integrare e a completare le quattro libertà sancite dal Trattato dell'Unione, che già protegge la libera circolazione di merci, servizi, capitali e lavoratori. Per fare ciò l'Europa, promuove e investe nei **tre pilastri di H2020: Excellent Science, Industrial Leadership, Societal Challenges**, e, per ciascuno di essi, vengono offerte svariate misure di finanziamento e sostegno. Il **Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020** si allinea ai contenuti del programma europeo e valorizza gli aspetti che meglio rispondono alle specificità nazionali. Tra i presupposti politici, il documento di programmazione nazionale dichiara la centralità della conoscenza come unica *policy* per lo sviluppo e il consolidamento del sistema paese nel contesto europeo e punta al ricercatore come *role model* sociale e asse portante di innovazione. Il **Fondo Europeo di Sviluppo Regionale** (FESR 2014-2020; Regolamento del Parlamento e Consiglio europei, dicembre 2013) mette al primo punto dei propri obiettivi tematici il rafforzamento della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione. Da non sottovalutare, nell'ambito più specifico del trasferimento della conoscenza, il "**Piano nazionale Impresa 4.0**", (già Industria 4.0) rilevante occasione per tutte le aziende che vogliono cogliere le opportunità legate alla quarta rivoluzione industriale. Ulteriori testimonianze di una sentita esigenza di innovazione del tessuto produttivo sono le politiche regionali riassunte nel documento "**RIS: Strategia di Ricerca e Innovazione per la Specializzazione Intelligente della Regione Umbria**" che definisce le 5 Aree tematiche di specializzazione oggetto di investimento: "Agroalimentare", "Chimica verde", "Energia", "Fabbrica Intelligente", "Scienze della Vita". Per ciascuna di esse l'Ateneo è coinvolto per il tramite di ricercatori esperti dei vari settori sia nei tavoli di consultazione che nei Cluster regionali e nazionali attualmente operanti.

## POLITICHE DI ATENEO

Nel corso dell'esercizio 2018, sono state messe in campo le azioni programmatiche finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti dalle "**Linee per la programmazione annuale 2018 e triennale 2017-2019**", approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 giugno 2016.



Si riporta una sintesi delle Finalità strategiche individuate:

- **LA RICERCA COME PRODUZIONE DI CONOSCENZA E COME FATTORE DI PROGRESSO SOCIALE:** Potenziare la ricerca in tutti i campi della conoscenza - assicurare strumenti di sostegno per migliorare la produttività e la qualità della ricerca scientifica e la capacità progettuale dei ricercatori.
- **UNA INTERAZIONE SISTEMATICA E DIRETTA CON LA SOCIETA':** Potenziare la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza direttamente utilizzabile per fini produttivi: l'Ateneo ha sempre più consapevolezza della necessità di potenziare il proprio ruolo nel trasferimento delle conoscenze culturali e tecnologiche al territorio e al sistema delle imprese, al fine di valorizzare i risultati della ricerca e conseguentemente mettere a sistema ricerca, imprese e società in generale.

### **ATTIVITA' PROGETTUALI PER RICERCA**

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2018.

Nella trattazione sono distinte le attività progettuali direttamente monitorate dagli uffici dedicati dell'Amministrazione centrale da quelle svolte direttamente nei Dipartimenti.

Le attività progettuali svolte dai Centri di Ricerca, ove possibile, sono state ricondotte a quelle dei Dipartimenti di afferenza dei responsabili scientifici.

### **Progettazione nazionale**

#### **BANDO PRIN 2017**

Nel dicembre 2017 il MIUR ha emanato il Bando PRIN 2017.

L'Ateneo di Perugia ha partecipato al Bando con n. 266 unità di ricerca. Delle predette unità di ricerca n. 65 hanno partecipato assumendo il coordinamento a livello nazionale dei progetti.

#### **PROGRAMMA NAZIONALE DI RICERCHE IN ANTARTIDE**

In risposta al Bando PNRA 2018, è stata presentata una proposta progettuale il cui coordinamento è stato assunto da un giovane ricercatore non strutturato che ha scelto, quale istituzione scientifica per lo svolgimento delle attività di ricerca, l'Università degli Studi di Perugia.

#### **PROGETTI IN CORSO DI SVOLGIMENTO MONITORATI A LIVELLO CENTRALE**

L'Ateneo di Perugia è sede di:

- 23 unità di ricerca finanziate nell'ambito del Bando PRIN 2015;
- 5 progetti finanziati nell'ambito del Bando SIR 2014.

## Progettazione internazionale

Nel corso del 2018, in risposta al Programma Horizon 2020, l'Università degli Studi di Perugia ha partecipato alla presentazione di n. 71 proposte progettuali.

In termini di successo progettuale, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del Grant Agreement, l'avvio di n. 10 progetti, nei quali l'Università degli Studi di Perugia risulta:

- per n. 2 progetti con ruolo di Coordinator;
- per n. 8 progetti con ruolo di Beneficiary.

L'importo totale del contributo europeo ammonta ad € 2.279.818,89.

Elenco dei progetti H2020 avviati nel corso del 2018:

Acronimo Progetto	Call identifier	Dipartimento	Quota finanziamento di
ELECTROU	H2020-JTI-FCH-2016-1	Dip. Ingegneria	112.500,00 €
SAFERUP	H2020-MSCA-ITN-2017	Dip. Ingegneria civile e ambientale	516.122,64 €
DIDO-MS	ERC-2017-PoC	Dip. Medicina sperimentale	150.000,00 €
REPAGE	H2020-SC1-2017-Single-Stage-RTD	Dip. Medicina	156.771,25 €
EnABLES	H2020-INFRAIA-2017-1-two-stage	Dip. Fisica e Geologia	300.000,00 €
SWS-HEATING	H2020-LCE-2017-RES-RIA-TwoStage	CIRIAF	301.875,00 €
GeoFit	H2020-LCE-2017-RES-IA	CIRIAF	461.750,00 €
E-BRAKE	H2020-CS2-CFP07-2017-02	Dip Ingegneria	90.000,00 €
MicroTher	ERC-2018-PoC	Dip. Medicina Sperimentale	150.000,00 €
SHARPER	H2020-MSCA-NIGHT-2018	Amministrazione Centrale	40.800,00 €

Tra i progetti avviati nel corso del 2018 segnaliamo, in particolare:

- 2 nuovi progetti ERC Poc assegnati a due ricercatori dell'Ateneo già beneficiari di una borsa ERC. Questa tipologia di finanziamento fornisce, infatti, un finanziamento per determinare il potenziale d'innovazione o di mercato dell'idea scaturita dal progetto di ricerca di frontiera ERC.
- 1 progetto Innovative Training Networks (ITN) con l'obiettivo di formare una nuova generazione di ricercatori *early-stage* creativi, imprenditoriali e innovativi, in grado di affrontare sfide attuali e future e di convertire conoscenze e idee in prodotti e servizi. L'ampio partenariato appartenente al mondo accademico ed extra-accademico permette ai ricercatori di fare esperienza in diversi settori e di sviluppare le loro competenze trasferibili lavorando su progetti di ricerca comuni.
- 1 progetto MSCA –NIGHT che ha visto la partecipazione di tutti i Dipartimenti dell'Ateneo con un programma estremamente ricco e variegato in occasione della Notte Europea dei Ricercatori, svolta lo scorso 28 settembre 2018.

## Progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti anno 2018

Le attività di progettazione per ricerca sono riportate per Dipartimento e riguardano il **Successo progettuale**, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2018 e relative risorse attratte.

Sono state considerate separatamente anche le attività di **Ricerca commissionata**, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

### Successo progettuale

Nel corso del 2018 sono stati ammessi a finanziamento complessivamente **n. 281** progetti presentati dai ricercatori dell'Ateneo. Le risorse complessivamente attratte ammontano a **9.707.938,00 euro**.

Le tabelle seguenti mostrano le diverse articolazioni per Dipartimento (le risorse sono espresse in euro).

Dipartimento	Proposte progettuali finanziate	Risorse attratte
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	20	758.165,00
<b>Economia</b>	6	168.800,00
<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	14	200.700,00
<b>Fisica e Geologia</b>	20	574.918,00
<b>Giurisprudenza</b>	2	54.000,00
<b>Ingegneria</b>	27	2.291.843,00
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	38	973.800,00
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	7	42.200,00
<b>Matematica e Informatica</b>	5	58.200,00
<b>Medicina</b>	22	1.520.000,00
<b>Medicina sperimentale</b>	5	352.000,00
<b>Medicina veterinaria</b>	20	550.311,00
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	77	1.551.099,00
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	2	145.000,00
<b>Scienze farmaceutiche</b>	11	372.200,00
<b>Scienze Politiche</b>	5	94702,00
<b>TOTALI</b>	<b>281</b>	<b>9.707.938,00</b>

### **Ricerca commissionata**

Per attività di ricerca commissionata sono state complessivamente attivate **n. 207** convenzioni che hanno attratto nel loro insieme **4.350.183,00 euro**, articolate per Dipartimento come nella tabella seguente.

<b>Dipartimento</b>	<b>Proposte progettuali finanziate</b>	<b>Risorse attratte</b>
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	15	260.000,00
<b>Economia</b>	2	32.400,00
<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	3	27.500,00
<b>Fisica e Geologia</b>	2	3.380,00
<b>Giurisprudenza</b>	2	22.000,00
<b>Ingegneria</b>	28	964.706,00
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	23	353.411,00
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	0	0
<b>Matematica e Informatica</b>	1	3000,00
<b>Medicina</b>	55	1.200.000,00
<b>Medicina sperimentale</b>	10	408.707,00
<b>Medicina veterinaria</b>	2	71.984,00
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	29	304.767,00
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	25	500.000,00
<b>Scienze farmaceutiche</b>	9	198.210,00
<b>Scienze Politiche</b>	1	118,00
<b>TOTALI</b>	<b>207</b>	<b>4.350.183,00</b>

### **Dipartimenti di eccellenza**

La legge di Bilancio 2017 (L. 232/2016) ha istituito, a decorrere dal 2018, con uno stanziamento pari a 271 milioni di euro/anno, una nuova sezione del FFO denominata Fondo per il finanziamento dei Dipartimenti universitari di eccellenza, destinato a incentivare, con un finanziamento quinquennale, le attività di 180 Dipartimenti delle università statali che si caratterizzano per l'eccellenza nella qualità della ricerca e nella progettualità scientifica, organizzativa e didattica.

Le risorse, con cadenza quinquennale, sono assegnate ai Dipartimenti sulla base dei risultati dell'ultimo esercizio utile di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2011-2014) effettuato dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione delle Università e della Ricerca) e sulla base della valutazione dei progetti dipartimentali di sviluppo presentati dalle Università entro il 10 ottobre 2017.

Ben 10 Dipartimenti di Ateneo sono risultati presenti nella graduatoria di eccellenza, e 4 sono risultati ammessi a finanziamento per un importo che complessivamente supera i 30 milioni di euro nel quinquennio.

I seguenti Dipartimenti, all'esito delle procedure di valutazione (9 gennaio 2018), sono risultati assegnatari delle risorse per i progetti di sviluppo:

- **Chimica, Biologia e Biotecnologie**
- **Ingegneria civile e ambientale**
- **Dipartimento di Scienze farmaceutiche**
- **Dipartimento di Scienze politiche**

Le risorse attratte sono destinate a:

- Reclutamento di nuovo personale di ricerca e progressioni interne di carriera – Professori, Ricercatori e Personale tecnico specializzato e premialità che si potrà destinare al personale che contribuirà al raggiungimento degli obiettivi di progetto – per un investimento complessivo pari a circa 19 mln di euro.
- Infrastrutture innovative per la ricerca – laboratori, piattaforme scientifiche, biblioteche multimediali – per un investimento complessivo pari a circa 10 mln di euro.
- Percorsi di Alta Formazione - Lauree Magistrali e Dottorati – per un investimento complessivo pari a circa 1 mln di euro.

I progetti, come consentito dalla misura, saranno cofinanziati dall'Ateneo, con risorse dirette pari a circa 2,7 mln di euro destinati alle infrastrutture e con ulteriori 1,5 mln di euro destinati al reclutamento di personale.

### **Fondo per le attività base di ricerca - considerazioni sui risultati generali e dell'Università di Perugia**

L'Ateneo ha ottenuto un risultato decisamente buono nelle valutazioni di Ricercatori e Professori Associati per l'assegnazione del "Fondo per le attività base di ricerca" (FFABR). Il FFABR è una misura volta ad assicurare un sostegno alle attività di ricerca di un'ampia platea di Ricercatori e di un numero più selezionato di Professori Associati ed è stato istituito con la legge di bilancio 11 dicembre 2016 n. 232.

Con uno stanziamento di € 45.000.000,00 l'anno, il Ministero aveva previsto di distribuire fino a un massimo di 15.000 borse individuali da € 3.000,00 ciascuna, e di soddisfare il 75% delle domande dei ricercatori e il 25% delle domande dei professori di seconda fascia. Quanto al risultato molto positivo ottenuto dall'Ateneo perugino, si evidenzia che hanno conseguito le borse FABR 251 colleghi, per un equivalente di 753.000 €.

Il risultato dell'Ateneo è stato raggiunto anche grazie all'elevata partecipazione: hanno fatto domanda il 53,1% dei PA (13ª posizione tra 64 Università statali) e il 59,3 dei RU (6ª posizione). Il dato della partecipazione riflette l'attenzione alle opportunità di finanziamento della ricerca offerte a livello nazionale, la loro domanda di ricerca e l'adeguato sostegno ai processi da parte delle strutture amministrative a essi dedicate.

## **Attività di Trasferimento Tecnologico, anno 2018**

Le attività di Trasferimento Tecnologico, che si sono articolate durante il 2018, hanno interessato i seguenti ambiti:

- gestione della promozione e della comunicazione dei network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- individuazione di soluzioni tecnologiche ad hoc per le imprese;
- supporto tecnico-progettuale all'avvio di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e il trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- attività di studio e ricerca, di informazione, di consulenza organizzativa e gestionale specializzata e assistenza tecnica, nell'ambito di azioni riguardanti l'innovazione, il trasferimento tecnologico e la ricerca applicata, a livello locale, nazionale ed internazionale;
- promozione e organizzazione della Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- erogazione di moduli formativi, in materia di gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale aperti a tutti gli utenti @unipg interessati e fruibili sulla piattaforma e-learning di Ateneo.

Di seguito sono riportati i risultati relativi alle principali linee di intervento dell'Area.

### ***Processi di creazione d'impresa***

Nel corso del 2018 non sono state accreditate nuove spin off, anche se n. 4 progetti di impresa sono stati portati all'attenzione dell'Ufficio ILO e Terza Missione in previsione di un loro prossimo accreditamento.

Al 31/12/2018 relativi alle spin off sono:

- Società accreditate come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia: n. 46
- Società non accreditate come spin off (poiché originate prima dell'adozione del Regolamento spin off d'Ateneo), ma comunque censite in quanto società innovative nate dalla ricerca universitaria: n. 4
- Società accreditatesi come spin off presso l'Università degli Studi di Perugia la cui attività è cessata: n. 14

## **Processi di tutela della proprietà intellettuale e portafoglio brevetti**

Elenco dei brevetti concessi e delle priorità depositate nel 2018:

<b>Titolo brevetto</b>	<b>n° brevetto</b>	<b>n° domanda di priorità</b>	<b>Dipartimento/i di origine</b>
Analoghi 2,3 diidro-imidazo [2,1-b] benzotiazolici come modulatori dell'attività di segnale dell'indolamina 2,3-diossigenasi e metodi di impiego al riguardo		n. 102018000005062 del 04/05/2018	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche e Dipartimento di Medicina Sperimentale
SIPM-RAD: Uso di SiPM come rivelatori diretti di fasci di radiazione ionizzante.		n. 102018000004476 del 13/04/2018	Dipartimento di Fisica e Geologia
Rete di ripartizione a radiofrequenza riconfigurabile		n. 102018000006163 del 08/06/2018	Dipartimento di Ingegneria
Nuovo modello animale transgenico non umano per i disordini neuroinfiammatori della funzione motoria	Brevetto n. 102015000056530 del 22/02/2018	n. 102015000056530 del 29/09/2015	Dipartimento di Medicina – Sez. Farmacologia
Inibitore microbico e salino per trattamenti di superfici porose a base di micro e nanostrutture		Domanda Europa n. 17701092.3 del 07/08/2018 Domanda in Cina n. 201780007719.X del 18/07/2018 Domanda in Russia n. 2018129890 del 16/08/2018	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Inibitore microbico e salino per trattamenti di superfici porose a base di micro e nanostrutture	Brevetto n. 102016000004103 del 25/07/2018	n. 102016000004103 del 18/01/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Uso di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusto nei prodotti alimentari	Brevetto n. 102016000040188 del 22/10/2018	n. 102016000040188 del 19/04/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Strumento chirurgico per intervento su colon-retto	Brevetto n. EP3103401 del 14/03/2018	Domanda Europea n. EP16173482 Del 08/06/2016	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche

Nel corso del 2018 sono stati pubblicati 14 Inviti a formulare manifestazioni di interesse per la cessione di/l'acquisizione di un diritto di licenza esclusiva sui titoli brevettuali di titolarità dell'Università. All'esito della procedura, sono state **avviate n. 2 negoziazioni per la cessione di due titoli brevettuali.**

## **Politiche di Networking**

PNICube – L'Ateneo anche nel 2018, in quanto socio fondatore dell'Associazione degli incubatori e delle *business plan competition* italiane, ha partecipato all'importante ed atteso appuntamento annuale per il settore del trasferimento tecnologico, quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali. Verona ha ospitato l'edizione 2018 del Premio Nazionale dell'Innovazione. Al Premio hanno concorso i migliori piani di impresa innovativa, risultati vincitori delle *Business Plan Competition*, ovvero Start Cup organizzate localmente. I 59 progetti finalisti, comprendenti i tre finalisti della Start Cup Umbria, edizione 2018, sono stati valutati da una giuria composta da esperti provenienti dal mondo imprenditoriale, finanziario ed accademico che hanno assegnato premi in denaro, formazione manageriale e un bagaglio di relazioni economiche per permettere ai vincitori il passaggio dalla fase progettuale al mercato.

START CUP UMBRIA 2018: l'edizione 2018 della Start Cup organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

1. **Luna Geber Engineering** (Componenti del gruppo il professore Luca Roselli insieme a Gianmaria Bernacchia, Natascia Carlini, Fabio Gelati) - premio di 4.000 euro.
2. **Muni** (Componenti del gruppo: Simone Gialletti, Lorenzo Flavi, Matteo Gialletti, Luca Perini) - premio di 2.000 euro
3. **School & Job** (componenti del gruppo: Marcello Bigerna, Alessio Romeo, Salvatore Carlucci, Giovanni Fiocchi) - premio di 1.500 euro.

Netval – Nel 2018 l'Ateneo ha aderito ad iniziative di Netval (Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria), associazione delle università ed enti pubblici di ricerca italiani impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, di cui l'Università di Perugia è tra i soci fondatori. La partecipazione al Network è finalizzata alla valorizzazione e allo sfruttamento dei risultati della ricerca attraverso la rete degli uffici di trasferimento tecnologico e la collaborazione con il sistema economico ed industriale, le istituzioni, le associazioni industriali, i venture capitalist e la finanza. Alla fine del 2018 l'Ateneo di Perugia ha aderito al progetto KNOWLEDGESHARE ([www.knowledge-share.eu](http://www.knowledge-share.eu)): si tratta di un portale nato nel 2017 per rendere disponibili in modo chiaro e comprensibile le informazioni relative a brevetti e tecnologie che rappresentano l'eccellenza del know-how scientifico delle Università italiane e dei Centri di Ricerca, con l'obiettivo di mettere in contatto gruppi di ricerca e rendere tali brevetti utilizzabili dalle imprese. La collaborazione tra il Ministero dello Sviluppo Economico-UIBM, Netval e Politecnico di Torino ha consentito di mettere a disposizione la piattaforma Knowledgeshare gratuitamente per tutti gli associati Netval, tra i quali si annovera l'Università di Perugia.



## ***Incubatore di impresa***

Nel corso del 2018 è stato completato il primo stralcio funzionale dei lavori finalizzati al completamento dell'Incubatore di impresa sito in zona Santa Lucia, che ha portato all'allestimento di n. 17 postazioni da destinare ai progetti di impresa e alle imprese che accederanno ai servizi di pre-incubazione, incubazione e post-incubazione offerti dall'Incubatore. Il completamento di questa prima fase di lavori è stato possibile anche grazie alle risorse stanziare dalla Regione Umbria a valere sul Programma Parallelo del POR FESR 2007 – 2013. L'accesso agli spazi sarà concesso in via prioritaria ai progetti di impresa nati dalla ricerca universitaria e/o accreditati come spin off presso il nostro Ateneo, ferma restando la possibilità di poter incubare anche delle start up esterne.

## **Processo di internazionalizzazione**

Nell'A.A. 2017/2018 l'Ateneo ha proseguito l'azione di internazionalizzazione già intrapresa negli anni precedenti, sia attraverso il consolidamento della rete di collaborazioni didattiche e scientifiche che attraverso la predisposizione e l'aggiornamento degli opportuni strumenti di comunicazione, informazione e disseminazione, registrando un incremento di tutta la mobilità internazionale in entrata e in uscita e dei finanziamenti esterni ricevuti dall'Ateneo (Commissione Europea, Miur, Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia).

In relazione alla rete di collaborazioni didattiche e scientifiche, si segnala l'attenzione alla condivisione di approcci educativi e di ricerca con le università partner; il supporto alla mobilità staff e docenti in uscita e in entrata; l'accoglienza di colleghi di Università partner, l'organizzazione di una "Erasmus International Staff Week", l'aumento costante degli accordi e delle azioni intraprese per l'ampliamento della rete di relazioni internazionali dell'Ateneo, sia in Europa che in Paesi extra-europei (Brasile, Cina, Argentina, Albania, ecc.). Ad oggi si contano 435 accordi bilaterali Erasmus+, che coprono la maggior parte delle aree disciplinari e 140 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 30 Paesi. Alcune di queste collaborazioni hanno portato alla creazione di percorsi didattici internazionali. In particolare, nell'anno accademico 2017/2018 sono stati istituiti ulteriori 5 corsi di studio che prevedono il rilascio del doppio titolo. Fra le attività che hanno permesso l'incremento del numero di accordi e di intensificare le collaborazioni, si evidenzia la "Erasmus International Staff Week" che si è svolta dal 15 al 19 ottobre 2018 e ha coinvolto più di 40 partecipanti provenienti da 18 paesi europei e non (ad es. Albania, Belgio, Bulgaria, Estonia, Francia, Germania, Georgia, Lituania, Polonia, Portogallo, Repubblica Ceca, Romania, Svezia e Turchia).

La "Erasmus International Staff Week" ha avuto un riscontro molto positivo tra i partecipanti, tanto che da ottobre ad oggi sono stati siglati 10 accordi con Università con le quali non avevamo rapporti di collaborazione in vari settori disciplinari ed è stato incrementato il numero delle borse in alcune istituzioni partner nelle aree scientifico-disciplinari di Economia, Medicina, Lingue ed Ingegneria.

All'interno della Erasmus International Staff Week, dal 15 al 17 ottobre, ha avuto inoltre luogo un workshop sulla progettazione di proposte Erasmus+ e sul management di progetti educativi europei tenuto dal Presidente dell'Associazione Europea dei Coordinatori Erasmus. Il seminario è stato inoltre un momento di scambio e confronto di buone prassi.

Inoltre, nel corso dell'A.A. 2017/18, allo scopo di ampliare l'offerta di sedi per la mobilità internazionale includendo istituzioni situate anche al di fuori dell'Europa, l'Ateneo ha

presentato la propria candidatura nell'ambito dell'azione del programma Erasmus+, Azione Chiave KA107 "International Credit Mobility", che prevede opportunità di mobilità da e verso i cosiddetti paesi "partner" del programma (extra-UE). Nell'ambito di tale proposta, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE ha selezionato e finanziato il progetto di mobilità con l'Università Agricola di Tirana, in Albania, che supporta la mobilità sia in entrata che in uscita di studenti, ricercatori e docenti per le aree di Medicina Veterinaria.

Nell'A.A. 2017/2018, inoltre, è proseguita l'azione di supporto dell'Ateneo ai *Visiting Scientist*, nelle due figure del *Visiting Professor* e del *Visiting Researcher*. Grazie a questa azione, sono arrivati 22 docenti da università di tutto il mondo per svolgere attività didattica e di ricerca. Allo stesso tempo, grazie alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, è stato possibile emanare dei bandi per finanziare la mobilità in uscita di 50 docenti verso sedi extra-europee, di cui 10 effettuate nell'anno accademico 2017/2018.

In relazione alla predisposizione di materiale informativo e di supporto, oltre alla revisione completa delle linee guida destinate agli studenti incoming, è stato stilato un documento informativo (data-sheet) volto a facilitare la partecipazione degli studenti stessi alle attività didattiche erogate dall'Ateneo ed è stata predisposta e stampata inoltre una piccola guida rivolta agli studenti incoming contenente tutte le informazioni utili per gli studenti in scambio.

Per quanto riguarda il dettaglio della mobilità in uscita (docenti, staff e studenti), le azioni di informazione e comunicazione nelle fasi precedenti e successive alla emanazione dei bandi di mobilità, sono state svolte anche grazie al coordinamento con i Delegati Erasmus di Dipartimento. In particolare, in occasione dei bandi di mobilità destinati agli studenti, oltre a due giornate "International Welcome Day" per studenti incoming, sono state organizzate n. 9 giornate informative rivolte agli studenti outgoing e sono state predisposte apposite presentazioni (in Powerpoint) al fine di facilitare gli studenti nella fase di presentazione della candidatura. Successivamente alle selezioni, sono stati organizzati degli incontri con gli studenti vincitori, al fine di illustrare loro le procedure relative alla mobilità. Altri incontri sono stati organizzati in occasione dei bandi di mobilità destinati al personale tecnico amministrativo, CEL e ai docenti. Questi elementi di attenzione hanno portato ad un incremento della mobilità internazionale.

Nell'anno accademico 2017/2018 hanno effettuato una mobilità all'estero n. 806 studenti (+4,6 per cento rispetto all'anno precedente), un dato che colloca l'Ateneo fra i più attivi in Italia per mobilità studentesca in uscita.

Per quanto riguarda la mobilità in entrata, particolarmente apprezzata l'iniziativa del concorso fotografico a premi "Perugia, lasciati ricordare!", rivolta a tutti gli studenti

incoming, europei ed extraeuropei, che hanno svolto presso l'Ateneo di Perugia, nell'Anno Accademico 2017/18, un periodo di mobilità nell'ambito del programma Erasmus o di altri programmi di scambio. La premiazione è avvenuta nel corso della mostra durante Umbria Jazz 2018 nella chiesa di Santa Maria della Misericordia. Le foto sono anche state esposte al Rettorato durante la Erasmus International Staff Week.

Anche per l'A.A. 2017-2018, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:

- EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, e non solo a livello europeo, permettendo di disporre di un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale;
- CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti;
- Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extraeuropee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari;
- UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico;
- UNI-ITALIA: tale associazione ha l'obiettivo di favorire l'attrazione di studenti e ricercatori stranieri verso le università italiane, attraverso l'attività di promozione dell'offerta formativa italiana, e di favorire la cooperazione universitaria fra l'Italia e gli altri Paesi. E' presente, oltre che in Cina, anche in India, Indonesia, Iran e Vietnam.
- College Italia a New York: l'Università degli Studi di Perugia aderisce all'Honour Center of Italian Universities - H2cu che è proprietario di mini-appartamenti nel College Italia, un residence situato a New York, allo scopo di promuovere l'attività di formazione e ricerca di studenti, neolaureati, dottorandi e specializzandi, assegnisti, professori e ricercatori, presso università, istituzioni, enti sia pubblici che privati con sede a New York.

### **Quadro finanziario**

Nel corso dell'A.A. 2017/2018 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE fondi comunitari per un importo complessivo pari a 1.296.376,00 Euro per finanziare le borse di studio e le attività nell'ambito del Programma Erasmus+ con un incremento di circa il 30%.

Per quanto concerne la mobilità Erasmus+ da e verso i paesi extra-UE, il contributo dell'Agenzia Nazionale per il progetto presentato per il periodo 2016-2018 è stato di Euro

49.850,00 € (si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2016/2017 e 2017/2018). Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma Erasmus+, nel corso dell'A.A 2017/18 i contributi ammontano a circa Euro 342.894,00. Per l'A.A. 2017/18 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti a fini di studio (D.M. 29/12/2014 n. 976 -Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - art. 1) la somma di Euro 733.759,00, un cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987 di Euro 185.185,00 e risorse premiali per l'internazionalizzazione di Euro 9.320,00.

Mentre la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per la internazionalizzazione ha erogato la somma Euro 161.239,00.

Il totale complessivo dei finanziamenti ricevuti per la mobilità internazionale è pari a 2.778.623,00 Euro.

#### DATI INTERNAZIONALIZZAZIONE

N. DI SOGGETTI IN MOBILITÀ PER TIPOLOGIA	MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2015/2016		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2016/2017		MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2017/2018	
	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>
STUDENTI	754	588	771	619	806	624
DOCENTI	101	87	83	69	115	72
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E BIBLIOTECARIO	22	28	49	45	50	47
TOTALE SOGGETTI IN MOBILITÀ	877	703	903	733	971	743

#### FLUSSI DI MOBILITÀ NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA LLP/ERASMUS, ERASMUS+ E DI ALTRI ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

A.A.	Accordi Quadro di Cooperazione Interuniversitaria	Accordi Bilaterali Erasmus
2015/2016	N. 130	N. 423
2016/2017	N. 132	N. 425
2017/2018	N. 140	N. 435

NUMERO ACCORDI BILATERALI ERASMUS E ALTRI ACCORDI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

<b>TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO</b>	<b>A.A. 2015/2016</b>	<b>A.A. 2016/2017</b>	<b>A.A. 2017/2018</b>
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (EU)	815.881,01 €	986.229,00 €	1.296.376,00 €
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (Extra UE)	-----	49.850,00 €*	49.850,00 €*
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma Erasmus+ (ad esclusione del Progetto di mobilità individuale Erasmus+)	291.595,75 €	292.699,00 €	342.894,00 €
MIUR D.M. 29/12/2014 n. 976 art 1 – Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti	710.592,00 €	599.604,00 €	733.759,00 €
MIUR – Risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane	36.344,00 €	12.755,00 €	9.320,00 €
Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987	146.510,00 €	-----	185.185,00 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per la mobilità internazionale Progetto – Educazione, Istruzione e Formazione	-----	133.000,00 €**	161.239,00 €**
<b>TOTALE</b>	<b>2.038.922,76 €</b>	<b>2.110.137,00 €</b>	<b>2.778.623,00 €</b>

\* si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2016/2017 e 2017/2018

\*\* si fa presente che tale progetto ha durata pluriennale, pertanto il finanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio va ripartito tra gli anni accademici 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019.

*Per copia conforme all'allegato sub lett. A)  
al verbale del Consiglio di Amm.ne straordinario  
del 29 aprile 2019 composto di n. 28 pagine*

**ALLEGATI AL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMM.NE STRAORDINARIO DEL 29 APRILE 2019**

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*

