

Relazione parziale del contributo "5 per mille" - Esercizio 2018

Periodo 01/06/2021 - 30/06/2021

Con nota prot. n. 63988 del 17/07/2020, la Ripartizione Gestione Risorse Finanziarie dell'Università degli Studi di Perugia ha comunicato l'assegnazione, da parte dell'Agenzia delle Entrate, del contributo "5 per mille IRPEF - esercizio 2018" pari ad euro 33.209,12; con Delibera n. 3 del 30/07/2020, il Consiglio di Amministrazione dello stesso Ateneo ha autorizzato la destinazione del contributo "5 per mille IRPEF - anno 2018" nella forma di seguito riportata: una quota pari ad euro 14.583,33 per la copertura di n. 7 mesi di tempo produttivo, dal 1° novembre 2020 (data presunta di presa di servizio) al 30 giugno 2021 (termine ultimo per il rendiconto della quota del contributo "5 per mille IRPEF" relativo all'esercizio 2018 non accantonata) di una annualità di un contratto di Assegno di Ricerca, della durata di 24 mesi, per una figura di Project Manager di prossimità e di specificità, ai sensi di quanto previsto dal progetto "FUN - Projects: Fundamental University Network for Promotion Research Projects" (Responsabili Scientifici Prof. Gabriele Cruciani e Prof. Helios Vocca, sede di servizio presso le strutture dell'Amministrazione centrale); una quota pari ad euro 10.416,67, oggetto di accantonamento parziale, per la copertura delle n. 5 rimanenti mensilità di tempo produttivo dell'Assegnista reclutato; una quota pari ad euro 8.209,12, quale contributo finalizzato alla copertura dei costi sostenuti per le missioni delle unità di Project Manager reclutate nell'ambito del progetto sopra richiamato e con sede di servizio presso le strutture dell'Amministrazione centrale, di cui: una quota pari ad euro 4.209,12, con vigenza dal 1° agosto 2020 al 30 giugno 2021, termine ultimo per il rendiconto della quota del contributo "5 per mille IRPEF" relativo all'esercizio 2018 non accantonata; una quota pari ad euro 4.000,00, oggetto di accantonamento parziale, a copertura dei costi di missione nel periodo dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022. L'evoluzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 ha reso necessaria la reintroduzione di diverse misure di contenimento della stessa, a partire dal D.P.C.M. del 24 ottobre 2020, proseguite con i D.P.C.M. del 3 novembre 2020, del 3 dicembre 2020 e successivi che, conseguentemente, hanno determinato inevitabili ritardi nelle attività della Pubblica Amministrazione; lo slittamento delle procedure di cui al progetto "FUN - Projects: Fundamental University Network for Promotion Research projects", dovuto allo stato di emergenza, ha reso possibile attivare il contratto di Assegno di Ricerca collegato al progetto medesimo solo a partire dal 1° giugno 2021, in luogo del 1° novembre 2020, come inizialmente disposto nella citata Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2020; inoltre, in ragione delle limitazioni alla mobilità previste a causa della emergenza epidemiologica da COVID-19, in luogo delle missioni per scopi formativi previste per gli assegnisti reclutati, sono stati organizzati n. 2 corsi di formazione

intensiva su tematiche di Ricerca e Terza Missione, tenuti da personale strutturato (Delegato alla Terza Missione, Delegato alla Ricerca, Responsabile Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca, Responsabile Ufficio ILO e Terza Missione). Ricordando che le Linee Guida per la predisposizione del Rendiconto del contributo "5 per mille IRPEF - anno 2018" prevedono la possibilità di rendicontare una quota del contributo entro 12 mesi dalla data di assegnazione e una quota, oggetto di accantonamento parziale, entro 24 mesi dalla medesima data, con Delibera del 28 luglio 2021 il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia ha approvato la proposta, formulata congiuntamente dai Delegati ai settori Ricerca e Terza Missione, di rimodulazione delle suddette quote, nella seguente forma: euro 2.083,33 a copertura del contratto di Assegno di Ricerca di cui alle premesse, per il periodo 01/06/2021-30/06/2021, ed euro 4.209,12 corrispondenti alla valorizzazione economica del tempo produttivo del personale strutturato (Delegato alla Terza Missione, Delegato alla Ricerca, Responsabile Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca, Responsabile Ufficio ILO e Terza Missione) impegnato nelle attività formative erogate in favore degli assegnisti reclutati, su tematiche di Ricerca e Terza missione, per un totale complessivo pari a euro 6.292,45 da rendicontare entro la scadenza ordinaria dei 12 mesi (periodo 01/07/2020-30/06/2021); euro 26.916,67 quale quota di accantonamento da destinare per euro 22.916,67 alla copertura di n. 11 mesi del contratto di Assegno di Ricerca in parola (01/07/2021-31/05/2022) e per euro 4.000 quale contributo finalizzato alla copertura dei costi sostenuti per le missioni delle unità di *Project Manager* con sede di servizio presso le strutture dell'Amministrazione centrale.

Progetto dal titolo "FUN -- Projects: Fundamental University Network for Promotion Research projects"

PREMESSE DI CONTESTO

Negli ultimi anni politiche sempre più spinte di trasferimento della conoscenza ai sistemi civile e produttivo, con particolare sensibilità alla scala territoriale, responsabilizzano gli Atenei nel fondamentale ruolo di "produttori" di quella conoscenza che deve essere poi trasferita. Una buona parte dei processi di trasferimento della conoscenza, tra le diverse azioni di Terza Missione, deriva dall'efficacia dei partenariati pubblico-privato che si instaurano in occasione di iniziative di progettazione congiunta. La nascita dei citati partenariati in proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive per ricerca e innovazione costituisce uno dei volani più efficaci dello sviluppo dell'ecosistema territoriale. La storia insegna che, sia nella fase di individuazione delle misure di finanziamento che nelle fasi di predisposizione delle proposte progettuali, tra le principali difficoltà figura la capacità di fare *scouting* e, quindi, di individuare

se e quali opportunità di finanziamento siano rispondenti ai bisogni rilevati, oltre a quella più squisitamente ingegneristica, ovvero l'abilità di rappresentare - in un teorema logico di progetto - obiettivi, strumenti, metodi e risultati attesi.

L'Università degli Studi di Perugia ha avviato importanti iniziative che convergono verso gli obiettivi sopra richiamati, tra le quali l'attivazione di realtà di incubazione e accelerazione di impresa e, nella logica di cogliere appieno il senso statutario di Terza Missione, con la sperimentazione *Fun-PRCjects* mira a consolidare e potenziare il rapporto con il territorio, per di più offrendo servizi che siano rivolti non solo ai portatori di interessi interni, ma, in una logica di più olistica integrazione, anche alle imprese del territorio con le quali si possano realizzare esperienze di co-progettazione e co-creazione, finalizzandole ad obiettivi comuni e condivisi, affinché l'innovazione e lo sviluppo non siano più eventi casuali e puntiformi.

OBIETTIVI

Il progetto "*FUN - Projects: Fundamental University Network for Promotion Research projects*" vuole promuovere l'implementazione di un modello organizzativo-gestionale in grado di supportare il processo di reinterpretazione culturale del ruolo dell'Università nelle strategie di innovazione e valorizzazione della conoscenza. A tale scopo, il progetto prevede l'inserimento, tra le funzioni di supporto amministrativo gestionale alla Ricerca e alla Terza Missione, nei Dipartimenti e nelle strutture centrali dedicate a tali attività, di figure professionali definite "*Project Manager di prossimità e di specificità*", con il ruolo di promotori e facilitatori di una rinnovata cultura della progettazione, che sia allineata alle nuove esigenze funzionali che la Ricerca e la Terza Missione impongono. Il concetto di *specificità* nasce dall'esigenza, ormai riconosciuta da tutte le Accademie, di avvalersi, per le attività di co-progettazione e gestione, di figure professionali che integrino competenze scientifiche e tecnologiche e saperi tecnico-giuridico-contabili; la definizione di *prossimità* interpreta, invece, il bisogno logistico di vicinanza e integrazione tra i ricercatori e detti *manager* e corrisponde, in via ordinaria, allo svolgimento delle attività richieste al ruolo all'interno della struttura di afferenza (Dipartimento/Amministrazione centrale). La sperimentazione prevede complessivamente l'attivazione di 20 posizioni di *Project Manager di prossimità e di specificità*, di cui 4 da destinare all'Amministrazione centrale. Relativamente alle 4 figure da riservare ai ruoli centrali, si è ritenuto di prevedere: n. 2 figure di *project manager* per le funzioni di supporto più strettamente legate alle attività di ricerca fondamentale a basso TRL, con particolare riguardo alle *Social Sciences and Humanities*; n. 2 posizioni di *project manager* per le attività di ricerca e sviluppo ad alto TRL, orientate verso tutte le forme di collaborazione partenariale pubblico-privato, finalizzando in maniera molto specifica azioni di *networking* con il mondo imprenditoriale insistente sul territorio umbro, nella volontà di allargare l'offerta dei servizi anche alle aziende locali che, di frequente, non dispongono di "strumenti" interni utili ai processi di innovazione e sviluppo. Le aree Ricerca e Terza Missione di Ateneo dovrebbero

auspicabilmente operare nell'ambito di un modello di azione condiviso, in grado di assicurare un utilizzo ottimale delle risorse, evitando di duplicare gli sforzi, ma anzi creando sinergie per massimizzare i risultati e ottenere, in ultima analisi, un aumento del benessere e dello sviluppo dei diversi contesti di riferimento.

Nel mese di attività in relazione, l'Assegnista ha approfondito l'analisi critica delle strategie europee e nazionali per l'innovazione, la crescita e l'occupazione, che hanno progressivamente affermato il ruolo della ricerca scientifica e del trasferimento dell'innovazione tecnologica come leve essenziali per rafforzare i sistemi economici. Un'attenzione particolare è stata rivolta alla disamina dei programmi di finanziamento pubblici, di provenienza regionale, nazionale e internazionale, assumendo il presidio degli strumenti di finanziamento come fattore critico per gli esiti delle attività di Ricerca e Terza Missione. I vincoli finanziari alle attività di ricerca possono, infatti, incidere anche sull'attitudine delle università alla valorizzazione dei risultati della ricerca accademica e alla collaborazione con le imprese; le ragioni di ciò possono risiedere nei seguenti motivi principali: limiti nell'ammontare delle risorse finanziarie stanziare; difficoltà di intercettazione delle misure di finanziamento per le attività di Ricerca e Terza Missione; ritardo da parte della ricerca pubblica italiana nell'adozione di nuovi modelli organizzativi e meccanismi di incentivazione. Il coordinamento di iniziative integrate tra diversi *stakeholder* (università, imprese, enti governativi, ...), in ambito sia nazionale che internazionale, potrebbe rappresentare, in tal senso, una soluzione efficace per agevolare lo sviluppo di *network* per attività di Ricerca e Terza Missione e migliorare la capacità di *fundraising* dei progetti, con effetti di ritorno positivi e in grado di innescare un "meccanismo di trasmissione" virtuoso tra Ricerca e Terza Missione.

L'Assegnista ha, inoltre, partecipato a n. 2 corsi di formazione intensiva organizzati dall'Ateneo su tematiche di Ricerca e Terza Missione, tenuti da personale strutturato (Delegato alla Terza Missione, Delegato alla Ricerca, Responsabile Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca, Responsabile Ufficio ILO e Terza Missione). Con riguardo all'iniziativa dedicata alle tematiche di Ricerca, la formazione ha avuto ad oggetto le seguenti aree tematiche: concetti fondamentali per la gestione di un progetto; aree di competenza del Project Management; metodologie e strumenti utili allo sviluppo di un progetto, dalla fase di definizione degli obiettivi, alla gestione della fase esecutiva, fino alla chiusura del progetto e alla valutazione delle *performance*; programmi di finanziamento della Ricerca su base regionale, nazionale e internazionale; il portale *Funding and Tenders*; il servizio di informazione *Cordis*; la Ricerca in *Horizon Europe*. Il corso sulle tematiche di Terza Missione ha, invece, trattato i seguenti argomenti: definizione di Terza Missione e obiettivi; organizzazione e pianificazione delle attività di Terza Missione; valutazione d'impatto delle attività di Terza Missione; modelli di promozione e comunicazione favorevoli alla crescita economica e sociale del territorio (riferimento teorico, la pubblicazione della Commissione Europea "*Innovative Investment models for sustainable and inclusive urban innovation ecosystems*", 2020); gestione della proprietà intellettuale per la valorizzazione della

conoscenza (brevetti, marchi, *software*); autoimprenditorialità (creazione di imprese spin-off della ricerca pubblica, *student entrepreneurship*); *partnership* con le imprese; iniziative nazionali e internazionali per la promozione di percorsi virtuosi di tutela della proprietà intellettuale e di imprenditorialità innovativa (servizi della Commissione Europea, tra cui "IP Booster" e "EIC Accelerator"; Bandi Ministero dello Sviluppo Economico e Ufficio Italiano Brevetti e Marchi; Fondo Nazionale per l'Innovazione e Fondo per il Trasferimento Tecnologico).

METODI

Ai fini del perseguimento degli obiettivi prefissati, in questa prima fase di attività, l'Assegnista ha impiegato, come approccio principale, quello dell'analisi dei documenti di riferimento diffusi in relazione a programmi di finanziamento regionali, nazionali e internazionali delle attività di Ricerca e Terza Missione. Ha, inoltre, effettuato una prima indagine esplorativa di casi di specie (*case studies*) per l'individuazione di *best practices* a livello nazionale e internazionale per lo sviluppo di un modello operativo funzionale al successo delle attività di Ricerca e Terza Missione.

CONCLUSIONI

Nel perseguimento dei propri obiettivi, il Progetto intende promuovere una nuova cultura della progettazione, da tradursi nella definizione di un modello organizzativo-gestionale in grado di favorire il successo delle iniziative di Ricerca e Terza Missione. Il progetto si propone, quindi, di creare condizioni strutturate e continuative per migliorare il successo delle proposte progettuali in risposta a bandi competitivi e incoraggiare la ricerca multidisciplinare, secondo un approccio multi-attoriale che valorizzi le relazioni con i diversi stakeholder. L'obiettivo politico-strategico più ambizioso, sicuramente di più lunga gittata temporale, è la costituzione di un HUB territoriale della Ricerca e della Terza Missione, che abbia come missione core la più armonica coevoluzione dei diversi sistemi produttivi territoriali, in un vettore che parte dalla "produzione" e muove verso le più innovative, inclusive e avanguardiste "applicazioni e valorizzazioni" della conoscenza. Alla definizione del modello idoneo al raggiungimento di tali obiettivi, è utile il riferimento alle soluzioni organizzative adottate da altri Atenei, come da analisi condotta dall'Assegnista nel mese di attività in relazione. Allo stesso modo, essenziale è la conoscenza approfondita degli schemi di finanziamento previsti in ambito nazionale e internazionale, al fine di impostare uno *schedule* ottimale delle operazioni necessarie nelle diverse fasi di progettazione, gestione e rendicontazione dei progetti di Ricerca e Terza Missione.

**RENDICONTO COSTI NON OGGETTO DI ACCANTONAMENTO PARZIALE – sostenuti dal
01/06/2021 al 30/06/2021**

COSTI DEL PERSONALE				
Periodo 01/06/2021 al 30/06/2021				
Nome e Cognome	Qualifica	Ore/Uomo periodo	Costo orario	Costo totale
Assegno di Ricerca - progetto "FUN – Projects: Fundamental University Network for Promotion Research Projects"	Titolare di Assegno di Ricerca	Periodo 01/06/2021 – 30/06/2021	N.A.	2.083,33
Gabriele Cruciani - 2021	PD	21 ore/uomo	87,52	1.838,01
Helios Vocca - 2021	PD	22 ore/uomo	48,40	1.064,75
Piera Pandolfi - 2021	PTA	21 ore/uomo	31,22	655,56
Gina Olsen - 2021	PTA	26 ore/uomo	25,02	650,80
TOTALE PARZIALE				6.292,45